



Автономная некоммерческая организация Высшего Образования  
«Институт деловой карьеры»

---

## **ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): «Управление персоналом организации»

Квалификация (степень): бакалавр (уровень квалификации - 6)

Форма обучения: очная

Нормативный срок освоения программы (очная форма): 4 года

Срок освоения настоящей программы:

Очная форма – 4 года

Учебные планы: 2024 год набора

Москва  
2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ ОП ВО

Образовательная программа высшего образования составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 955 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом» (Зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59446).

Образовательная программа высшего образования:

- **рассмотрена, обсуждена и рекомендована** на заседании выпускающей кафедры общегуманитарных дисциплин и теории и истории государства и права, протокол №9 от 11 апреля 2024 г.

### **Ответственный исполнитель:**

- Сметанина Наталья Валерьевна, кандидат педагогических наук, доцент, заведующий кафедрой общегуманитарных дисциплин и теории и истории государства и права.

### **Разработчики:**

- Кафедра общегуманитарных дисциплин и теории и истории государства и права – кандидат педагогических наук, доцент Сметанина Наталья Валерьевна.
- Кафедра рекламы и связей с общественностью – кандидат экономических наук, доцент Бойко Валерий Леонидович.
- Кафедра экономики и финансового права – доктор экономических наук, профессор, Лебедев Никита Андреевич.
- Кафедра государственного и муниципального управления и конституционного права – доктор экономических наук, профессор Данилина Елена Ивановна, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и конституционного права.
- Кафедра административного, уголовного права и процесса – кандидат юридических наук, доцент Зотов Анатолий Тимофеевич.
- Кафедра естественнонаучных дисциплин, информационных технологий и экологического права – кандидат физико-математических наук, доцент, Никифоров Виталий Михайлович.

Одобрена на заседании Ученого Совета от 19 апреля 2024, протокол № 09  
Введена приказом ректора от 19 апреля 2024, №35/2 о/д

### **Согласовано:**

Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Н.В. Кельчина

ОП ВО 38.03.03 Управление персоналом зарегистрирована в методическом отделе АНО ВО «ИДК» на правах учебно-методического электронного издания под учетным номером **11**.

Регистрация проведена начальником методического отдела Шуруповой И.В.

Дата: 19.04.2024

## 1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### 1.1 Понятие основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа бакалавриата, реализуемая по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (далее – ОПОП ВО), представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, разработанную и утвержденную в Автономной некоммерческой организации Высшего Образования «Институт деловой карьеры» (далее по тексту – Институт или АНО ВО «ИДК»).

ОПОП ВО включает в себя:

- общую характеристику ОПОП ВО;
- учебный план;
- календарный учебный график на весь период реализации программы;
- матрицу компетенций;
- рабочие программы дисциплин и оценочные материалы;
- рабочие программы практик и оценочные материалы;
- программу государственной итоговой аттестации и оценочные материалы;
- методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы;
- методические рекомендации по выполнению курсовых работ.

### 1.2 Цели ОПОП ВО

Формирование у обучающихся:

- квалификации, необходимой для успешного осуществления профессиональной деятельности в соответствии с требованием ФГОС ВО;
- целеустремленности, организованности, коммуникативности, толерантности;
- духовно богатой, интеллектуально оснащенной, социально-ответственной личности, способной к саморазвитию и самосовершенствованию.

### 1.3 Нормативные документы для разработки ОПОП ВО

Нормативную правовую базу разработки настоящей образовательной программы составляют:

*Федеральные законы, федеральные и государственные программы:*

- Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»;
- Федеральный закон от 24.11.1995 г. № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. N 1642 (с изменениями и дополнениями);
- Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда» на 2011-2030 годы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 г. № 363 (с изменениями и дополнениями).

*Нормативно-методические документы Министерства образования и науки Российской Федерации:*

- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. №955 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего

образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом» (Зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59446).

- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 6 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (Зарегистрировано в Минюсте России 13.08.2021 № 64644).
- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ и Министерства просвещения РФ от 5 августа 2020 г. № 885/390 «О практической подготовке обучающихся» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11.09.2020, регистрационный №59778).
- Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» с изменениями, внесенными приказами Министерства образования и науки Российской Федерации от 09 февраля 2016 г. №86 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 02.2016 г., регистрационный номер №41296), от 28 апреля 2016 г. №502 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 24.05 2016 г., регистрационный №42233) и от 27.03.2020 №490 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 03.04.2020, регистрационный №57973).
- Приказ Министерства образования и науки РФ от 23.08.2017 № 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 18.09.2017, регистрационный №48226).
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 14.10.2013 «Методические рекомендации по проведению независимой системы оценки качества работы образовательных организаций»;
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.12.20 г. № ДЛ-1/05вн «Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов»;
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 04.10.2010 г. № 986 «Об утверждении федеральных требований к образовательным организациям в части минимальной оснащенности учебного процесса и оборудования учебных помещений»;
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 27.12.2013 г. № 1125 «Об утверждении особенностей организации и осуществления образовательной, тренировочной и методической деятельности в области физической культуры и спорта»;
- Письмо Департамента государственной политики в образовании Министерства образования и науки Российской Федерации от 13.05.2010 г. № 03-956 «О разработке вузами основных образовательных программ»;
- Письмо Департамента профессионального образования Министерства образования и науки Российской Федерации от 31.03.2011 г. № 12-532 «О профилях и специализациях ОПОП высшего профессионального образования»;
- Письмо Министерства образования и науки Российской Федерации от 08.04.2014 г. № АК-44/05вн «Методические рекомендации к организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в профессиональных образовательных организациях, в том числе оснащенности образовательного процесса»;

Прочие документы Министерства образования и науки Российской Федерации.

*Локальные нормативные акты института, регламентирующие образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования (бакалавриата, магистратуры), одобренные решением Ученого совета, по согласованию Студенческим советом и Советом родителей:*

- Порядок организации осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования высшего образования - программам бакалавриата, программам магистратуры реализуемым АНО ВО ИДК (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/14 о/д
- Положение о практической подготовке обучающихся в АНО ВО "Институт деловой карьеры"(Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 29.08.2023) и утверждено приказом ректора 30.08.2023 №61/25 о/д
- Правила внутреннего распорядка обучающихся (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/9 о/д
- Положение о порядке и форме проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования по программам бакалавриата и программам магистратуры (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/13 о/д
- Положение о предоставлении дополнительных академических прав и мер социальной поддержки (Одобрено решением Ученого совета от 28.03.2024, протокол № 08, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.03.2024) и утверждено приказом ректора от 29.03.2024 №31/1 о/д);
- Положение об использовании устройств мобильной связи (Одобрено решением Ученого совета от 28.03.2024, протокол № 08, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.03.2024) и утверждено приказом ректора от 29.03.2024 №31 о/д);
- Положение о кружковой работе (Одобрено решением Ученого совета от 28.03.2024, протокол № 08, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.03.2024) и утверждено приказом ректора от 29.03.2024 №31/3 о/д);
- Положение о практической подготовке при проведении практики в соответствии с подходом «обучение служением» - (Одобрено решением Ученого совета от 28.03.2024, протокол № 08, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.03.2024) и утверждено приказом ректора от 29.03.2024 №31/2 о/д) ;
- Положение об основаниях и порядке снижения стоимости платных услуг (Одобрено решением Ученого совета от 28.03.2024, протокол № 08, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.03.2024) и утверждено приказом ректора от 29.03.2024 №31/4 о/д) ;
- Положение об оценивании обучающимися содержания, организации и качества высшего образования (Одобрено решением Ученого совета от 28.03.2024, протокол № 08, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.03.2024) и утверждено приказом ректора от 29.03.2024 №31/5 о/д) ;
- Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ высшего образования-программам бакалавриата, программам магистратуры - протокол №01 магистратуры (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора от 29.08.2023 №69/39 о/д ;
- Порядок отчисления обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования (Одобрено решением Ученого совета от 26.10.2023, протокол № 03, согласовано со студенческим советом от 26.10.2023) и утверждено приказом ректора от 26.10.2023 №10/6 о/д о/д) ;
- Положение об электронной зачетной книжке обучающегося и электронной ведомости (Одобрено решением Ученого совета от 28.12.2023, протокол № 05, согласовано со студенческим советом от 28.12.2023 и утверждено приказом ректора от 28.12.2023 №20/ г. о/д);
- Положение о единых требованиях к внешнему виду и одежде обучающихся -(Одобрено

- решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/4 о/д
- Положение о создании условий инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья при приеме в АНО ВО «Институт Деловой карьеры» при сдачи государственной итоговой аттестации (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора от 29.08.2023 №69/43 о/д
  - Положение о порядке обработки и обеспечении безопасности персональных данных обучающихся (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора -29.08.2023 №69/63 о/д
  - Положение о порядке оказания платных образовательных услуг (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) утверждено приказом ректора от 29.08.2023 №69/64 о/д
  - Порядок оформления возникновения, приостановления и прекращения отношений между образовательной организацией и обучающимися и (или) родителями законными представителями) несовершеннолетних обучающихся (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) утверждено приказом ректора от 29.08.2023 №69/62 о/д
  - Положение о порядке пользования обучающимися лечебно-оздоровительной инфраструктурой, объектами культуры и объектами спорта (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) утверждено приказом ректора от 29.08.2023 №69/44 о/д
  - Положение о порядке доступа научно-педагогических работников к информационно-телекоммуникационным сетям и базам данных, учебным и методическим материалам, материально-техническим средствам (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) утверждено приказом ректора от 29.08.2023 №69/45 о/д
  - Положение о порядке оказания платных образовательных услуг (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) утверждено приказом ректора от 29.08.2023 №69/47 о/д
  - Порядок пользования учебниками и учебными пособиями обучающимися, осваивающими учебные предметы, курсы, дисциплины (модули) за пределами Федеральных Государственных образовательных стандартов, образовательных стандартов и получающими платные образовательные услуги (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 29.08.2023) утверждено приказом ректора от 30.08.2023 №61/27 о/д
  - Положение о порядке идентификации личности обучающегося в электронной информационно-образовательной среде АНО ВО «ИДК» (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69
  - Положение о порядке зачета образовательной организацией результатов освоения обучающимися дисциплин (модулей), практик, дополнительных образовательных программ в других организациях, осуществляющих образовательную деятельность (Одобрено решением Ученого совета от 24.05.2022, протокол № 10, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 25.05.2022) и утверждено приказом ректора 25.05.2022 №49/11 о/д
  - Порядок перевода обучающихся из одной образовательной организации в другую образовательную организацию, реализующую образовательную программу высшего образования соответствующего уровня (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 29.08.2023) и утверждено приказом ректора 30.08.2023 №61/2 о/д;
  - Положение о формировании фонда оценочных средств для проведения текущего контроля

- успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/38 о/д;
- Порядок разработки и обновления образовательных программ и дополнительных профессиональных программ (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/37 о/д
  - Положение о порядке зачисления в качестве экстернов в АНО ВО "Институт деловой карьеры" и прохождения ими промежуточной и (или) государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам магистратуры (Одобрено решением Ученого совета от 24.05.2022, протокол № 10, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 25.05.2022) и утверждено приказом ректора 25.05.2022 №49/24 о/д
  - Положение об организации выполнения и защиты курсовой работы (проекта) (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/23 о/д
  - Положение об обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении по образовательным программам СПО и высшего образования (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/17 о/д
  - Положение об электронной информационно-образовательной среде в АНО ВО "Институт деловой карьеры" (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/16 о/д
  - Порядок индивидуального учета результатов освоения образовательных программ и поощрений обучающихся (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/15 о/д
  - Положение о контактной работе обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательных программ на иных условиях (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/12 о/д
  - Порядок, формы, периодичность и порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 28.08.2023) и утверждено приказом ректора 29.08.2023 №69/10 о/д
  - Порядок и основания перевода обучающихся внутри образовательной организации, отчисления и восстановления (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 29.08.2023) и утверждено приказом ректора 30.08.2022 №61/1 о/д
  - Положение о порядке реализации и объеме занятий по физической культуре и спорту по программам бакалавриата по очной, очно-заочной и заочной формам обучения, при освоении образовательной программы инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья (Одобрено решением Ученого совета от 24.05.2022, протокол № 10, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 25.05.2022) и утверждено приказом ректора 25.05.2022 №49/ о/д
  - Положение об элективных дисциплинах (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 29.08.2023) и утверждено приказом ректора 30.08.2022 №61/24 о/д
  - Положение об электронном портфолио достижений обучающихся (Одобрено решением Ученого совета от 24.05.2022, протокол № 10, согласовано со студенческим советом и

- Советом родителей от 25.05.2022) и утверждено приказом ректора 25.05.2022 №49/14 о/д
- Положение о контроле самостоятельности выполнения письменных работ и противодействия плагиату (Одобрено решением Ученого совета от 24.05.2022, протокол № 10, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 25.05.2022) и утверждено приказом ректора 25.05.2022 №49/06 о/д
  - Положение о порядке проверки на объем заимствования и выявления неправомерных заимствований текстов выпускных квалификационных работ (Одобрено решением Ученого совета от 29.08.2023, протокол № 01, согласовано со студенческим советом и Советом родителей от 29.08.2023) и утверждено приказом ректора 30.08.2023 №61/13 о/д
- Иные локальные нормативные и распорядительные документы в АНО ВО «ИДК».

## **2 ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

### **2.1 Форма и язык реализации ОПОП ВО**

Программа бакалавриата реализуется на государственном языке Российской Федерации – русском.

### **2.2 Формы обучения по ОПОП ВО**

ОПОП ВО реализуется в очной форме обучения.

### **2.3 Срок получения образования по ОПОП ВО**

Срок получения образования по программе бакалавриата (вне зависимости от применяемых образовательных технологий):

в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 4 года;

в очно-заочной форме, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 4 года 6 месяцев;

в заочной форме, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 4 года 6 месяцев.

### **2.4 Общий объем ОПОП ВО. Объем ОПОП ВО, реализуемый за 1 год.**

Объем ОПОП ВО составляет 240 зачетных единиц (далее - з.е.) вне зависимости от формы обучения, реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану.

Объем программы бакалавриата, реализуемый за один учебный год, составляет до 70 з.е. вне зависимости от формы обучения, реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

### **2.5 Перечень форм аттестации, предусмотренных ОПОП ВО**

ОПОП ВО предусматривает текущую, промежуточную и государственную итоговую аттестацию обучающихся.

Текущая аттестация обучающихся осуществляется в форме эссе, рефератов, решения задач, диспутов, докладов, презентаций, деловых игр и т.д. Конкретные формы текущей аттестации по каждой дисциплине (модулю), а также критерии оценивания отражены в рабочих программах дисциплин (модулей).

Промежуточная аттестация обучающихся осуществляется в форме зачета, зачета с оценкой, экзамена, оценки за выполнение курсовой работы (проекта). Примерные вопросы, задания и критерии оценивания отражены в оценочных материалах.

Государственная итоговая аттестация включает в себя защиту выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

## **2.6 Квалификация, присваиваемая выпускникам**

По завершению освоения ОПОП ВО выпускнику присваивается квалификация, указанная в перечне специальностей и направлений подготовки высшего образования – бакалавр.

## **2.7 Требования к абитуриенту**

К освоению образовательной программы допускаются лица, имеющие образование соответствующего уровня, подтвержденное документом о среднем общем образовании, среднем профессиональном образовании или документом о высшем образовании и о квалификации.

Иные требования к абитуриенту (в том числе, к лицам, имеющим статус инвалида или лица с ОВЗ) при поступлении в АНО ВО «ИДК» регламентируются ежегодными Правилами приема в Институт.

# **3 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

## **3.1 Общее описание профессиональной деятельности выпускников**

Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в сфере оперативного управления персоналом организаций любой организационно-правовой формы и в любых видах экономической деятельности)

33 Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и прочее).

### **Типы задач профессиональной деятельности выпускников**

В рамках программы бакалавриата выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- проектный

## **3.2 Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с федеральным государственным образовательным стандартом**

Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом.

<b>№ п/п</b>	<b>Код профессионального стандарта</b>	<b>Наименование профессионального стандарта</b>
<b>07 Административно-управленческая и офисная деятельность</b>		
1.	07.003	Профессиональный стандарт «Специалист по управлению

№ п/п	Код профессионального стандарта	Наименование профессионального стандарта
		персоналом», утвержденный приказом Министерства труда Российской Федерации от 09.03.2022 г. №109н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 08 апреля 2022 г., регистрационный №68136)
<b>33 Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и прочее)</b>		
2.	33.012	Профессиональный стандарт «Специалист по подбору персонала (рекрутер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 октября 2015 г. № 717н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 9 ноября 2015 г., регистрационный №39628)

Перечень профессиональных стандартов, обобщённых трудовых функций и трудовых функций, отнесенных к профессиональной деятельности выпускника бакалавриата по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Код и наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
	Код	Наименование	Уровень квалификации	Код	Наименование	Уровень (подуровень) квалификации
07.003 Специалист по управлению персоналом	В	Деятельность по обеспечению персоналом	6	В/01.6	Сбор информации о потребностях организации в персонале	6
				В/02.6	Поиск, привлечение, подбор и отбор персонала	6
				В/03.6	Администрирование процессов обеспечения персоналом и соответствующего документооборота	6
	С	Деятельность по оценке и аттестации персонала	6	С/01.6	Организация и проведение оценки персонала	6
				С/02.6	Организация и проведение аттестации персонала	6
				С/03.6	Администрирование процессов	6

Код и наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
	Код	Наименование	Уровень квалификации	Код	Наименование	Уровень (подуровень) квалификации
					проведения оценки и аттестации персонала и соответствующего документооборота	
	<i>D</i>	Деятельность по развитию персонала	6	D/01.6	Организация и проведение мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	6
				D/02.6	Организация обучения персонала	6
				D/03.6	Организация адаптации и стажировки персонала	6
				D/04.6	Администрирование процессов развития и построения профессиональной карьеры, обучения, адаптации, стажировки персонала и соответствующего документооборота	6
	<i>E</i>	Деятельность по организации труда и оплаты персонал	6	E/01.6	Организация труда персонал	6
				E/02.6	Организация оплаты труда персонала	6
				E/03.6	Администрирование процессов	6

Код и наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
	Код	Наименование	Уровень квалификации	Код	Наименование	Уровень (подуровень) квалификации
					организации труда, оплаты персонала и соответствующего документооборота	
	<i>F</i>	Деятельность по организации корпоративной социальной политики	6	F/01.6	Разработка корпоративной социальной политики	6
				F/02.6	Реализация корпоративной социальной политик	6
				F/03.6	Администрирование процессов корпоративной социальной политики и соответствующего документооборота	6
33.012 Специалист по подбору персонала (рекрутер)	С	Формирование карты поиска кандидатов	6	C/01.6	Определение потребности в трудовых ресурсах и составление профиля должности	6
				C/02.6	Анализ рынка труда	6

### 3.3 Направленность (профиль) основной образовательной программы

«Управление персоналом организации».

## 4. СТРУКТУРА ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

<b>Структура программы</b>	<b>Объем в з.е.</b>
----------------------------	---------------------

Структура программы		Объем в з.е.
<b>Блок 1</b>	<b>Дисциплины (модули)</b>	<b>219</b>
	Обязательная часть	108
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	111
<b>Блок 2</b>	<b>Практика</b>	<b>12</b>
	Обязательная часть	6
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	6
<b>Блок 3</b>	<b>Государственная итоговая аттестация</b>	<b>9</b>
Объем ОПОП ВО		240
<b>ФТД</b>	<b>Факультативы</b>	<b>2</b>

Объем обязательной части без учета объема государственной итоговой аттестации составляет **47,5 %** процентов общего объема программы ОПОП ВО.

## 5 ПРАКТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА ОБУЧАЮЩИХСЯ

5.1 Образовательная деятельность при реализации дисциплин (модулей), практики, иных компонентов образовательных программ, предусмотренных учебным планом, организуется в том числе в форме практической подготовки обучающихся.

5.2 Практическая подготовка обучающихся включает в себя выполнение обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы.

5.3 Практическая подготовка при реализации дисциплин (модулей) организуется путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ и иных аналогичных видов учебной деятельности, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

5.4 Практическая подготовка при проведении практики организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

5.5 Практическая подготовка может включать в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

## 6 ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ

Государственная итоговая аттестация выпускника является обязательной и осуществляется после освоения образовательной программы в полном объеме.

Государственная итоговая аттестация ОП ВО по направлению 38.03.03 Управление персоналом, направленность (профиль): «Управление персоналом организации». включает защиту выпускной квалификационной работы, а также подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

При успешном прохождении государственной итоговой аттестации выпускникам присваивается квалификация бакалавр и выдается документ о высшем образовании и о квалификации образца, установленного Министерством науки и высшего образования РФ.

### *Примерные темы выпускных квалификационных работ*

1. Кадровый потенциал организации и основные направления его совершенствования на примере ...

2. Основные направления совершенствования кадровой политики (на примере...)
3. Совершенствование системы стратегического управления персоналом на примере...
4. Совершенствование кадровой политики (на примере...)
5. Разработка концепции кадровой политики организации (на примере...)
6. Разработка комплекса мероприятий по улучшению кадровой политики на примере...
7. Прогнозирование и планирование потребности в персонале (на примере...)
8. Кадровое планирование как инструмент реализации кадровой политики (на примере...)
9. Совершенствование системы повышения квалификации персонала (на примере...)
10. Обучение как метод профессионального развития персонала на примере...
11. Организация внутрифирменного обучения персонала (на примере...)
12. Повышение эффективности управления производительностью труда персонала на предприятии (на примере...)
13. Совершенствование системы управления трудовыми конфликтами в организации (на примере...)
14. Управление деловой карьерой руководителей на примере...
15. Совершенствование системы управления персоналом в современной организации (на примере...)
16. Управление трудовой дисциплиной на предприятии (на примере...)
17. Анализ и совершенствование организации труда персонала на предприятии (на примере...)
18. Совершенствование технологии работы службы управления персоналом на примере...
19. Оценка эффективности управления человеческим капиталом в организации (на примере...)
20. Совершенствование регламентации труда персонала на примере...
21. Мотивация труда как фактор повышения эффективности процесса управления персоналом в организации (на примере...)
22. Совершенствование кадрового планирования в организации на примере...
23. Разработка системы управления служебно-профессиональным продвижением кадров в организации (на примере...)
24. Совершенствование технологии отбора персонала на примере...
25. Анализ и совершенствование организации труда персонала на предприятии (на примере...)
26. Вознаграждение за труд в системе регулирования трудовых отношений на предприятии: системы, формы, методы (на примере...)
27. Система оплаты труда персонала организации, её регулирование и совершенствование (на примере...)
28. Разработка предложений по совершенствованию систем материального и морального поощрения персонала в организации (на примере...)
29. Построение системы мотивации персонала на примере...
30. Адаптация персонала как современная технология в управлении персоналом (на примере...)
31. Совершенствование системы адаптации персонала на примере...
32. Совершенствование системы отбора, набора и найма персонала в организации (на примере...)
33. Совершенствование методов управления персоналом (на примере...)
34. Анализ и совершенствование организации труда персонала на предприятии (на примере...)
35. Формирование и развитие корпоративной культуры организации на примере...
36. Корпоративная культура: методы её формирования и развития в организации (на примере...)
37. Анализ и совершенствование системы подбора и отбора персонала организации (на примере...)
38. Совершенствование методов аттестации персонала организации (на примере...)
39. Аттестация персонала как инструмент карьерного роста на примере...
40. Совершенствование системы оценки и аттестации персонала (на примере...)
41. Разработка системы оценки результативности труда на примере...
42. Диагностика и профилактика профессионального выгорания сотрудников (на примере...)
43. Внутренний трудовой распорядок как инструмент эффективной организации труда (на

- примере...)
44. Принципы обеспечения безопасности труда персонала и их реализация в деятельности организации (на примере...)
  45. Социальная политика предприятия в современных условиях на примере...
  46. Организация рабочих мест на предприятии (на примере...)
  47. Аудит системы управления персоналом на примере...
  48. Управление мотивационными процессами в целях эффективной деятельности персонала организации (на примере...)
  49. Организация управленческой деятельности с кадровым резервом (на примере...)
  50. Управление системой профессионально-квалификационного развития персонала в организации (на примере...)
  51. Организация управленческого труда и оценка его эффективности на примере...
  52. Разработка оперативного плана работы с персоналом (на примере...)
  53. Стратегическое планирование и управление персоналом (на примере...)
  54. Планирование развития персонала организации на основе повышения его квалификации (на примере...)
  55. Аудит персонала и его роль в развитии организации (на примере...)
  56. Анализ условий труда и оценка безопасности труда персонала...
  57. Совершенствование системы оплаты труда на примере...
  58. Принципы обеспечения безопасности труда персонала и их реализация в деятельности организации (на примере...)
  59. Совершенствование кадрового и делопроизводственного обеспечения системы управления персоналом (на примере...)
  60. Совершенствование процесса определения потребности в персонале (на примере...)

## **7 ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ (ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО)**

В результате освоения ОПОП ВО у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

### **7.1 Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения образовательной программы**

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения образовательной программы приведен в таблице 1.

Таблица 1

<b>Группа компетенций</b>	<b>Категория компетенций</b>	<b>Коды и содержание компетенций</b>
<b>Универсальные</b>	<b>Системное и критическое мышление</b>	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
	<b>Разработка и реализация проектов</b>	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
	<b>Командная работа и лидерство</b>	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

Группа компетенций	Категория компетенций	Коды и содержание компетенций
	<b>Коммуникация</b>	УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
	<b>Межкультурное взаимодействие</b>	УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
	<b>Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)</b>	УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
	<b>Безопасность жизнедеятельности</b>	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
	<b>Инклюзивная компетентность</b>	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
	<b>Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность</b>	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
	<b>Гражданская позиция</b>	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
<b>Общепрофессиональные</b>		ОПК-1. Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач
		ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных для решения задач в сфере управления персоналом
		ОПК-3. Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления

Группа компетенций	Категория компетенций	Коды и содержание компетенций
		персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия
		ОПК-4. Способен применять современные технологии и методы оперативного управления персоналом, вести документационное сопровождение и учет
		ОПК-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач
		ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
<b>Профессиональные</b>		ПК-1 Способен разрабатывать кадровую политику организации, осуществлять оперативное кадровое планирование
		ПК-2 Способен формировать, внедрять и поддерживать систему подбора и адаптации персонала с учетом плановой потребности в персонале
		ПК-3 Способен формировать систему кадрового делопроизводства в соответствии с действующими нормативно-правовыми актами
		ПК-4 Способен оценивать персонал организации на всех этапах трудовой деятельности
		ПК-5 Способен оценивать развитие персонал организации на всех этапах трудовой деятельности
		ПК-6 Способен формировать, внедрять и поддерживать систему оплаты и организации труд
		ПК-7 Способен разрабатывать, внедрять и поддерживать корпоративную культуру
		ПК-8 Способен разрабатывать, внедрять и поддерживать корпоративную социальную политику
		ПК-9 Способен обеспечивать взаимодействие с государственными органами, профессиональными сообществами, союзами, оценивать роль факторов внешней среды организации
		ПК-10 Способен разрабатывать, учитывать и анализировать показатели эффективности работы персонала и структурных подразделений организации, а также

Группа компетенций	Категория компетенций	Коды и содержание компетенций
		управленческих мероприятий
		ПК-11 Способность использовать знание основных методов искусственного интеллекта в последующей профессиональной деятельности
		ПК-12 Способен выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности в области моделирования и анализа сложных естественных и искусственных систем

## 7.2 Индикаторы достижения компетенций, формируемые в процессе освоения образовательной программы

Индикаторы достижения компетенций, формируемые в процессе освоения образовательной программы приведены в таблице 2.

Таблица 2

Код компетенции	Код индикатора компетенции	Содержание индикатора компетенции
УК-1	УК-1.1	Выбирает ресурсы для поиска информации необходимой для решения поставленной задачи
	УК-1.2	Находит, критически анализирует, сопоставляет, систематизирует и обобщает обнаруженную информацию, определяет парадигму, в рамках которой будет решаться поставленная задача
	УК-1.3	Выявляет системные связи и отношения между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами на основе принятой парадигмы
УК-2	УК-2.1	Участвует в разработке проекта, определении его конечной цели, исходя из действующих правовых норм
	УК-2.2	Решает поставленную перед ним подцель проекта, через формулирование конкретных задач
	УК-2.3	Учитывает при решении поставленных задач трудовые и материальные ресурсы, ограничения проекта - сроки, стоимость, содержание
	УК-2.4	Реализует внутренние и внешние взаимодействия, предупреждает и разрешает конфликты
	УК-2.5	Владеет навыками работы оформления документации, публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта или проекта в целом
УК-3	УК-3.1	Выстраивает социальный диалог с учетом основных закономерностей межперсонального взаимодействия
	УК-3.2	Предвидит и умеет предупредить конфликты в процессе социального взаимодействия
	УК-3.3	Владеет техниками установления межличностных и профессиональных контактов, развития профессионального общения, в том числе в интернациональных командах

Код компетенции	Код индикатора компетенции	Содержание индикатора компетенции
	УК-3.4	Понимает основные принципы распределения и разграничения ролей в команде
	УК-3.5	Проявляет готовность к исполнению различных ролей в команде для достижения максимальной эффективности команды
<b>УК-4</b>	УК-4.1	Владеет системой норм русского литературного языка и нормами иностранного (-ых) языка (-ов); способен логически и грамматически верно строить устную и письменную речь
	УК-4.2	Грамотно строит коммуникацию, исходя из целей и ситуации; использует коммуникативно приемлемые стиль общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнёрами
	УК-4.3	Использует информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном и иностранном(-ых) языках
	УК-4.4	Свободно воспринимает, анализирует и критически оценивает устную и письменную деловую информацию на русском и иностранном(-ых) языке(-ах)
	УК-4.5	Демонстрирует умение выполнять перевод текстов иностранного (-ых) на государственный язык, а также с государственного на иностранный(-ые) язык(-и)
<b>УК-5</b>	УК-5.1	Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям
	УК-5.2	Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп
	УК-5.3	Проявляет в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира
	УК-5.4	Использует философские знания для формирования мировоззренческой позиции, предполагающей принятие нравственных обязательств по отношению к природе, обществу, другим людям и к самому себе
	УК-5.5	Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументированно обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личного характера
<b>УК-6</b>	УК-6.1	Оценивает личностные ресурсы по достижению целей управления своим временем для успешного выполнения порученной работы и саморазвития

Код компетенции	Код индикатора компетенции	Содержание индикатора компетенции
	УК-6.2	Критически оценивает эффективность использования времени при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата
	УК-6.3	Планирует саморазвитие и использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков, на основе представлений о непрерывности образования в течение всей жизни
	УК-6.4	Использует различные технологии самосовершенствования и саморазвития, приемы достижения личной эффективности
УК-7	УК-7.1	Анализирует и критически осмысляет влияние образа жизни на показатели здоровья и физическую подготовленность человека, в том числе собственных
	УК-7.2	Свободно ориентируется в нормах здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологиях, методах и средствах поддержания уровня физической подготовленности
	УК-7.3	Адекватно выбирает методы и средства физической культуры и спорта для поддержания собственного уровня физической подготовленности, восстановления работоспособности в условиях повышенного нервного напряжения, для коррекции собственного здоровья
	УК-7.4	Имеет представление о рациональных способах и приемах профилактики профессиональных заболеваний, психофизического и нервноэмоционального утомления на рабочем месте
УК-8	УК-8.1	Соблюдает основные требования информационной безопасности
	УК-8.2	Свободно ориентируется в выборе правил поведения при возникновении чрезвычайной ситуации природного, техногенного или социального происхождения
	УК-8.3	Способен оказать первую помощь пострадавшему, в том числе первую медицинскую помощь при ранениях и травмах
	УК-8.4	Демонстрирует знания в области техники безопасности труда
	УК-8.5	Выполняет поставленные задачи в условиях РХБ заражения
	УК-8.6	Пользуется топографическими картами
	УК-8.7	Имеет высокое чувство патриотизма, считает защиту Родины своим долгом и обязанностью
УК-9	УК-9.1	Владеет упорядоченной системой знаний об особенностях развития лиц с ограниченными возможностями здоровья
	УК-9.2	Свободно строит диалог в социальной и профессиональной сфере с лицом с ОВЗ
	УК-9.3	Понимает значение слова "толерантность", демонстрирует толерантное отношение по отношению

Код компетенции	Код индикатора компетенции	Содержание индикатора компетенции
		к лицам с ограниченными возможностями здоровья
<b>УК-10</b>	УК-10.1	Ориентируется в экономических и финансовых новостях
	УК-10.2	Способен провести финансовый анализ, имеет представление о финансовых продуктах
	УК-10.3	Управляет личными финансами, знает основы планирования личного бюджета
<b>УК-11</b>	УК-11.1	Понимает сущность проявлений экстремизма, терроризма и коррупции и умеет их квалифицировать
	УК-11.2	Понимает необходимость осуществления профессиональной деятельности, основанной на принципах, направленных на элиминацию экстремистских, террористических и коррупционных проявлений
	УК-11.3	Проводит мониторинг и анализ мероприятий по противодействию экстремизму, терроризму и коррупции в рамках отдельных организаций, вырабатывает предложения по их совершенствованию
<b>ОПК-1</b>	ОПК-1.1	Знает экономическую, организационную, управленческую, социологическую и психологическую теории, российское законодательство и сферу применения этих знаний в работе с персоналом при решении профессиональных задач
	ОПК-1.2	Умеет использовать знания экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач
	ОПК-1.3	Обеспечивает практическое применение знаний экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач
<b>ОПК-2</b>	ОПК-2.1	Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач в сфере управления персоналом
	ОПК-2.2	Использует основные методы и приемы сбора, обработки и анализа данных для решения задач в сфере управления персоналом
	ОПК-2.3	Способен применять комплексный подход к сбору данных, современные методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач в сфере управления персоналом
<b>ОПК-3</b>	ОПК-3.1	Определяет социальные, финансово-экономические цели деятельности организации (предприятия) и формирует на их основе перечни стратегических задач
	ОПК-3.2	Оценивает организационные и социальные последствия; принятых стратегических решений поставленных профессиональных задач

Код компетенции	Код индикатора компетенции	Содержание индикатора компетенции
	ОПК-3.3	Принимает социально-финансово-обоснованные организационно-управленческие стратегические решения в управления персоналом
ОПК-4	ОПК-4.1	Осуществляет поиск и применяет современные технологии и методы оперативного управления персоналом
	ОПК-4.2	Осуществляет документационное обеспечение и учет оперативного управления персоналом
	ОПК-4.3	Владеет навыками разработки, внедрения, контроля, оценки и корректировки технологий и методов осуществления профессиональной деятельности
ОПК-5	ОПК-5.1	Знает и определяет применяемые при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства
	ОПК-5.2	Умеет использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач
	ОПК-5.3	Владеет навыками использования и внедрения в профессиональную деятельность современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач
ОПК-6	ОПК-6.1	Демонстрирует знания о принципах работы современных информационных технологий и использования их для решения задач профессиональной деятельности
	ОПК-6.2	Распространяет, разъясняет и популяризирует знания о принципах работы современных информационных технологий и использования их для решения задач профессиональной деятельности
	ОПК-6.3	Использует стандартные методы и технологии для решения задач профессиональной деятельности
		<b>Типы задач профессиональной деятельности:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Информационно-аналитический.</li> <li>– Организационно-управленческий.</li> <li>– Проектный.</li> </ul>
ПК-1	ПК-1.1	Знает принципы, этапы и методы разработки кадровой политики организации, основные принципы и приемы кадрового планирования в целях эффективного управления персоналом предприятия
	ПК-1.2	Использует на практике основные методики, существующие в практике управления персоналом, применяет современные методы управления персоналом
	ПК-1.3	Разрабатывает и принимает кадровые решения, решения по формированию и реализации кадровой политики и кадрового планирования
ПК-2	ПК-2.1	Знает воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций, рыночные и специфические риски, а также поведение потребителей

Код компетенции	Код индикатора компетенции	Содержание индикатора компетенции
		экономических благ
	ПК-2.2	Выявляет потребность организации в персонале и оценивает эффективность системы подбора и адаптации персонала
	ПК-2.3	Владеет методами и средствами формирования эффективной системы подбора и адаптации персонала с учетом плановой потребности в нем
<b>ПК-3</b>	ПК-3.1	Знает основные методы построения системы кадрового делопроизводства на основе современного законодательства
	ПК-3.2	Разрабатывает, эффективно использует инструменты и методы построения эффективной системы кадрового делопроизводства в соответствии с действующими нормативно-правовыми актами
	ПК-3.3	Управляет системой кадрового делопроизводства организации, формирует предложения по его совершенствованию в соответствии с изменениями в действующем законодательстве
<b>ПК-4</b>	ПК-4.1	Определяет необходимость в проведении оценочных мероприятий в сфере управления персоналом на различных этапах его трудовой деятельности
	ПК-4.2	Разрабатывает и проводит процедуру оценки персонала организации на всех этапах трудовой деятельности
	ПК-4.3	Совершенствует кадровые процессы организации в части управления системой оценки персонала, использует современные методики
<b>ПК-5</b>	ПК-5.1	Анализирует современные методики выявления необходимости персонала в обучении, планирует, организовывает и проводит обучающие мероприятия
	ПК-5.2	Разрабатывает планы взаимодействия с организациями, оказывающими услуги в сфере обучения, реализует мероприятия по подготовке организации к проведению обучения сторонними компаниями
	ПК-5.3	Анализирует и оценивает эффективность решений в области развития и обучения персонала
<b>ПК-6</b>	ПК-6.1	Знает принципы, приёмы и методы формирования, внедрения и поддержания эффективной системы оплаты и организации труда персонала
	ПК-6.2	Использует на практике современные управленческие инструменты в целях совершенствования системы организации и оплаты труда
	ПК-6.3	Разрабатывает и принимает организационные решения, решения по финансированию, формированию эффективной политики в сфере мотивации труда персонала
<b>ПК-7</b>	ПК-7.1	Знает методы воздействия элементов корпоративной культуры на эффективность принимаемых управленческих решений в кадровой сфере

Код компетенции	Код индикатора компетенции	Содержание индикатора компетенции
	ПК-7.2	Выявляет и анализирует внешние и внутренние факторы, формирующие эффективную корпоративную культуру организации
	ПК-7.3	Владеет современными методами разработки, внедрения и поддержания корпоративной культуры организации
ПК-8	ПК-8.1	Знает основные понятия, сущность и основные методы построения эффективной социальной политики организации
	ПК-8.2	Разрабатывает корпоративные социальные программы, эффективно использует инструменты и методы социальных исследований при внедрении социальных мероприятий
	ПК-8.3	Управляет эффективностью социальных мероприятий, формирует предложения по совершенствованию корпоративной социальной политики
ПК-9	ПК-9.1	Определяет необходимость и направления взаимодействия организации с государственными органами, профессиональными сообществами, союзами
	ПК-9.2	Определяет необходимость и направления взаимодействия организации с государственными органами, профессиональными сообществами, союзами
	ПК-9.3	Повышает эффективность процессов взаимодействия с государственными органами, профессиональными сообществами, союзами, а также оценки факторов внешней среды организации
ПК-10	ПК-10.1	Анализирует показатели эффективности работы персонала и структурных подразделений организации, а также управленческих мероприятий
	ПК-10.2	Разрабатывает планы управленческих мероприятий, реализует меры по подготовке организации к их проведению
	ПК-10.3	Проводит мониторинг проводимых управленческих изменений с точки зрения эффективности работы персонала и структурных подразделений организации
ПК-11	ПК-11.1	Обладает знаниями основных методов искусственного интеллекта
	ПК-11.2	Демонстрирует умение организовывать внедрение искусственного интеллекта в соответствующую сферу профессиональной деятельности
	ПК-11.3	Применяет методы искусственного интеллекта в соответствующей сфере профессиональной деятельности
ПК-12	ПК-12.1	Обладает знаниями в области моделирования и анализа сложных естественных и искусственных систем
	ПК-12.2	Демонстрирует умение анализировать и систематизировать результаты исследований по выявлению проблем, возникающих в ходе

Код компетенции	Код индикатора компетенции	Содержание индикатора компетенции
		профессиональной деятельности в области моделирования и анализа сложных естественных и искусственных систем
	ПК-12.3	Применяет на практике способность устранения проблем и совершенствования работы в области моделирования и анализа сложных естественных и искусственных систем

## **8 ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ (ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ)**

### **8.1 Общесистемные требования**

АНО ВО «ИДК» располагает помещениями и оборудованием для реализации ОПОП ВО по Блоку 1 «Дисциплины (модули) и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

Реализация настоящей ОПОП ВО осуществляется по следующим адресу:

– 109029, Москва, ул. Нижегородская, д.32, стр.5

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде АНО ВО «ИДК» как на территории организации, так и вне её.

Электронная информационно-образовательная среда Института обеспечивает доступ к:

- учебным планам;
- рабочим программам дисциплин (модулей) (РПД);
- рабочим программам практик (РПП);
- электронным образовательным ресурсам, указанным в РПД и РПП.

Электронная информационно-образовательная среда Института обеспечивает формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечено соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий. Работники, её поддерживающие, имеют соответствующее образование и постоянно повышают свою квалификацию; работники, её использующие, проходят повышение квалификации в области использования информационно-коммуникационных технологий не реже одного раза за период реализации программы.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды АНО ВО «ИДК» соответствует законодательству Российской Федерации.

### **8.2 Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению**

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных настоящей ОПОП ВО, оснащенных оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей). Перечень аудиторий расположен на официальном сайте Института в информационно-коммуникационной сети «Интернет» <http://www.ideka.ru/>

Институт располагает и обеспечивает оснащённость учебного процесса в части учебных помещений (аудиторий) необходимых для реализации образовательной программы 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль): «Менеджмент организации»:

- в части теоретического обучения:

*учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (оборудованные в большинстве видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и, имеющие выход в Интернет), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации; помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования; библиотеку, имеющую рабочие места для обучающихся (для самостоятельной работы).*

Для проведения занятий лекционного типа имеются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин (модулей), прежде всего, презентационный учебный материал.

Информация по материально-техническому обеспечению образовательной программы 38.03.03 Управление персоналом, направленность (профиль): «Управление персоналом организации», прилагается к образовательной программе и размещается в информационно-образовательной среде и сайте АНО ВО «ИДК» (Сведения об образовательной организации (Образование) <http://www.ideka.ru/>).

- в части практического обучения – ведения занятий семинарского типа и самостоятельной работы, а именно:

*учебные аудитории для проведения семинаров, лабораторных работ, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;*

*помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного и лабораторного оборудования;*

*библиотеку, имеющую рабочие места в выходящем в Интернет и ЭИОС для обучающихся (для самостоятельной работы);*

*компьютерные классы, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и Интернет. Аудитории, оборудованные WI-FI.*

Для проведения занятий практического типа имеются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин (модулей), прежде всего, презентационный учебный материал.

Для проведения занятий лабораторного и практического типа имеются специализированные кабинеты (лаборатории):

*Лаборатория «Языковая конвергенция».*

*Лаборатория «Безопасность жизнедеятельности».*

*Лаборатория «Статистики».*

Учебные аудитории соответствуют санитарно-гигиеническим требованиям.

Занятия по физической культуре и спорту проводятся в помещениях Института.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института.

АНО ВО ИДК обеспечено необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Состав программного обеспечения определен в рабочих программах дисциплин (модулей). По мере необходимости он обновляется.

Всем обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей). По мере необходимости он обновляется.

### **8.3 Требования к кадровым условиям**

Реализация ОПОП ВО обеспечивается:

– педагогическими работниками АНО ВО ИДК;

– лицами, привлекаемыми к реализации ОПОП ВО на иных условиях.

Квалификация педагогических работников АНО ВО ИДК соответствует квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, и (или) профессиональных стандартах.

Не менее 70% численности педагогических работников АНО ВО ИДК, участвующих в реализации ОПОП ВО, и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенных к целочисленным значениям) ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5% численности педагогических работников АНО ВО ИДК, участвующих в реализации ОПОП ВО, и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенных к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций. Привлекаемые лица осуществляют трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники. При этом данные лица имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет.

Не менее 60% численности педагогических работников АНО ВО ИДК и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Института (исходя из количества замещаемых ставок, приведенных к целочисленным значениям) имеют и (или):

– ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации);

– ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

#### **8.4 Требования к финансовым условиям**

Финансовое обеспечение реализации ОПОП ВО осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

#### **8.5 Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по ОПОП ВО**

Качество образовательной деятельности и подготовка обучающихся по настоящей ОПОП ВО обеспечивается процедурами системы внутренней оценки качества, а также системы внешней оценки качества с привлечением представителей работодателей; мониторинга, рецензирования образовательных программ (для программ магистратуры); разработки объективных процедур оценки уровня сформированности компетенций у обучающихся.

В системе внешней оценки Институт принимает участие на добровольной основе.

Регулярная внутренняя оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся проводится по следующим направлениям:

– привлечение работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Института к совершенствованию настоящей ОПОП ВО;

– предоставление обучающимся возможность оценивать условия, содержание, организацию и качество отдельных дисциплин (модулей);

– предоставление обучающимся возможность оценивать условия, содержание, организацию и качество отдельных практик;

– предоставление обучающимся возможность оценивать условия, содержание, организацию

и качество образовательного процесса в целом;

- предоставление педагогическим и научным работникам возможность оценивать условия и организацию образовательной деятельности в рамках реализации образовательной программы высшего образования.

АНО ВО «Институт деловой карьеры» проводит самообследование по согласованным критериям для оценки деятельности и сопоставления с другими образовательными организациями высшего образования, информирования общественности о результатах своей деятельности, планах дальнейшего развития, инновациях.

В целях совершенствования программ магистратуры АНО ВО «ИДК» регулярно проводит внутреннюю оценку качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся с привлечением работодателей.

Представители работодателей участвуют в разработке учебных планов, рабочих программ дисциплин, рабочих программ практик, программы государственной итоговой аттестации, фондов оценочных средств, проводят экспертизу образовательных программ, составляют рецензии.

Оценка качества освоения основной профессиональной образовательной программы включает текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию обучающихся и государственную итоговую аттестацию выпускников. Для аттестации обучающихся в рамках текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации создаются фонды оценочных средств, включающие типовые задания, контрольные работы, тесты, другие оценочные средства и методы контроля, позволяющие оценить знания, умения, навыки и готовность решать профессиональные задачи в рамках приобретенных компетенций.

В Институте созданы условия для максимального приближения средств текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся к условиям их будущей профессиональной деятельности - для чего, кроме преподавателей конкретной дисциплины, в качестве внешних экспертов привлекаются работодатели, преподаватели, читающие смежные дисциплины или работающие на других кафедрах Института.

С целью оценки качества подготовки обучающихся в АНО ВО «ИДК» регулярно проводится независимое тестирование (мониторинг качества знаний) по фондам оценочных средств, разработанным преподавателями.

Внешняя оценка качества в рамках процедуры государственной аккредитации осуществляется с целью подтверждения образовательной деятельности по программе бакалавриата и магистратуры требованиям ФГОС ВО.

## **9. ХАРАКТЕРИСТИКИ СРЕДЫ ИНСТИТУТА, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ РАЗВИТИЕ УНИВЕРСАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ВЫПУСКНИКОВ**

Социокультурная среда АНО ВО «ИДК» создает и поддерживает условия для развития универсальных компетенций обучающихся, объявленных в настоящей образовательной программе. Обеспечение развития компетенций осуществляется в процессе воспитательной работы с обучающимися, которая базируется на следующих нормативных актах Российской Федерации в области образования (Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»), воспитания (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 996-р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»), молодежной политики (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 года № 2403-р «Об утверждении основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года») и стандарта организации воспитательной деятельности образовательных организаций высшего образования (утвержден на заседании Совета Министерства образования и науки России, протокол от 04 сентября 2015 года №ДЛ-34/09 пр.) и др.

Цель, задачи и условия воспитательной работы реализуются через основные направления

подготовки и комплекс целевых программ, разрабатываемых по мере возникновения потребностей и приоритетов с учетом компетентностной модели личности выпускника АНО ВО «ИДК».

В Институте созданы условия для формирования «мягких навыков» социального взаимодействия, гражданского самосознания, самоорганизации и самоуправления. Активно работают Студенческий совет обучающихся и Студенческое научное общество - организации обучающихся, решающие многие вопросы обучения, организации досуга, творческого самовыражения, трудоустройства, межвузовского обмена, быта обучающихся.

Для развития практико- и проектно-ориентированности ОПОП реализуются мероприятия по взаимодействию с работодателями, экскурсии в компании, а также мастер-классы и тренинги с Центром занятости «Моя карьера».

Большое внимание в Институте уделяется научно-исследовательской работе обучающихся. Ежегодно на базе АНО ВО «ИДК» проводится Всероссийская (с международным участием) научная конференция обучающихся и молодых ученых.

Формирование и развитие общекультурных компетенций выпускников осуществляется на основе органичного взаимодействия учебного и воспитательного процессов, как в ходе реализации образовательных программ, так и программ целенаправленного воспитания во внеучебное время.

В Институте созданы условия для творческого развития обучающихся в процессе обучения: функционируют кружки и студенческие творческие объединения «Фото», «Стрелковый тир», работает волонтерский отряд «Мы — там, где нужна помощь!» для раненых солдат госпиталя в ЛДНР.

Обучающиеся принимают активное участие в научно-практических конференциях, международных конгрессах, в работе молодежных форумах, выставках, в творческих конкурсах, в съемках телепередач на актуальные политические и социальные темы и др.

Обучающиеся проходят стрелковую подготовку, участвуют в работе секций: «Шахматы», «Настольный теннис». В целях пропаганды спорта и здорового образа жизни среди обучающихся Института стало традиционным посещение городских спортивных мероприятий и межвузовских соревнований.

Взаимодействие Студенческого совета с администрацией Института проходит в формате встречи-диалога с президентом и ректором Института, где представители студенческого актива обращаются с просьбами, инициативой, предложениями по улучшению учебно-воспитательной работы в вузе и развитию органов студенческого самоуправления.

В институте большое внимание уделяется мероприятиям, направленным на профилактику правонарушений, противодействие коррупции, экстремизму, терроризму, вовлечение в тоталитарные секты. Проводятся мероприятия (тренинги, семинары, беседы, консультации специалистов) по антиалкогольному просвещению, табакокурению.

В институте действует программа «Вуз без наркотиков» и реализуется план мероприятий по профилактике незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ.

Проводятся мероприятия по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19), информирование обучающихся и работников о мерах по профилактике гриппа, о важности и преимуществах вакцинопрофилактики.

В АНО ВО «ИДК» отмечаются профессиональные праздники (День юриста, День менеджера, День муниципального работника), а также календарные и тематические праздники (День знаний, День учителя, День народного единства, Международный день защиты прав ребёнка, День матери, День Конституции, День борьбы против СПИДа, Новый год, День Российского студенчества, День защитника Отечества, День влюблённых, Международный женский день, День смеха, День космонавтики, День Победы, День памяти и скорби).

Внутривузовские мероприятия АНО ВО «ИДК», ставшие традиционными для сотрудников и обучающихся: День знаний, Посвящение в студенты, Вручение дипломов выпускникам, День российской науки и др.

Приоритетным направлением воспитательной работы в АНО ВО «ИДК» является формирование российской гражданской идентичности обучающихся, приобщение к духовным

ценностям и культуре многонационального народа РФ. Традиционно в АНО ВО «ИДК» проходят встречи с ветеранами Великой Отечественной войны, воинами Российской армии, Героями Советского Союза и Героями России, сотрудниками МВД. Обучающихся АНО ВО «ИДК» принимают участие в фестивалях национальных культур народов России, общегородских мероприятиях, посвященным знаменательным историческим датам, государственной символике РФ, государственным праздникам (День России, День народного единства и др.), памятных для россиян культурно-исторических событиях.

В целях профессионально-трудового воспитания в Школе карьерного роста им. В.А. Назарова с обучающимися проводятся встречи с ведущими учеными вуза, ветеранами труда, руководителями и специалистами организаций, учреждений г. Москвы, с представителями бизнеса, депутатами.

В рамках работы Школы обучающиеся получают навыки: где искать подходящие вакансии, как составить резюме и успешно пройти собеседование без опыта работы, уладить юридические вопросы по трудоустройству, навыки уверенного поведения в предложенных обстоятельствах, повысить самооценку, грамотно выстроить карьерную траекторию и встретится с работодателем.

Обучение в Школе проходит в формате деловых игр с разбором кейсов и решением рабочих задач из практики работодателя в соответствии с требованиями профстандарта.

Обучающиеся в Школе зарегистрированы на платформе *Акцион Студенты* student.action.group и регулярно участвуют в конференциях, например: «Как студенту строить карьеру в крупной компании. Приоритеты и востребованные навыки», «HRбизнес-партнер. Инструкция к карьере мечты». Проведение круглого стола: «Мотивация студентов... Работа с ожиданиями от обучения: опрос в начале, превосходить ожидания в конце» и др.

Обучающихся и сотрудники АНО ВО «ИДК» регулярно принимают участие в образовательных выставках «Ярмарка вакансий», «Дни карьеры», организуют Дни открытых дверей АНО ВО «ИДК».

В Институте разработана система поощрения (морального и материального) за достижения в учебной, научно-исследовательской, общественной, культурно-творческой и спортивной деятельности. Формами поощрения за достижения в учебе, науке и внеучебной деятельности обучающихся являются грамоты, дипломы, благодарности, организация экскурсионных поездок, выделение билетов на культурно-массовые и спортивные мероприятия.

## **10 ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОПОП ВО ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ИЗ ЧИСЛА ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОВЗ**

При обучении по индивидуальному плану по настоящей ОПОП ВО инвалидов и лиц с ОВЗ срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Для инвалидов и лиц с ОВЗ АНО ВО ИДК установило особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту с учетом состояния их здоровья.

АНО ВО ИДК предоставляет возможность инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по ОПОП ВО (адаптированной основной профессиональной образовательной программе высшего образования), учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию. Адаптированная основная образовательная программа высшего образования формируется для конкретного абитуриента (обучающегося) из числа лиц с инвалидностью и ОВЗ на базе настоящей ОПОП ВО, исходит из его ограничений и запросов, учитывает рекомендации индивидуальной программы реабилитации.

**11. ВЫПУСКАЮЩАЯ(-ИЕ) КАФЕДРА(-Ы), ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ(-ИЕ) РАЗВИТИЕ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ВЫПУСКНИКОВ**

Кафедра менеджмента, рекламы и связей с общественностью