

ISSN 2074-9201

ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 1 (88) 2026

Учредитель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

Редакционная коллегия:

Главный редактор
д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.
Заместитель главного редактора
к.ю.н. Милов П.О.
Компьютерная верстка
Савеличев М.Ю.

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574
Подписку можно произвести на сайте агентства.
Минимальный период подписки – 3 месяца

Издатель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Адрес редакции и издателя:
109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32 Б, каб. 302/2
Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56
<http://ideka.ru>
e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



В НОМЕРЕ:
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
Трибуна молодого ученого

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал «Вестник Академии права и управления» обязательна. Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист», тел. +7 (495) 545-37-10

Подписано в печать 21.04.2026. Формат 60x84/8. Усл.-печ. л. 30,23. Печать цифровая. Заказ № 88 от 27.04.2026. Тираж 200 экз.

ISSN 2074-9201



12+

Члены редакционного совета:

5.2. Экономика

Голованов Владимир Иванович, доктор экономических наук, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный строитель города Москвы, профессор кафедры государственного и муниципального управления Российского государственного гуманитарного университета;

Данилина Елена Ивановна, доктор экономических наук, профессор, профессор Российского университета транспорта (МИИТ), заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и конституционного права Института деловой карьеры;

Демин Александр Васильевич, доктор экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, профессор кафедры государственного и муниципального управления Государственного университета управления;

Лебедев Никита Андреевич, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Макаров Иван Николаевич, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

Рагулина Юлия Вячеславовна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Салихов Борис Варисович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

Солодуха Петр Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

Шкодинский Сергей Всеволодович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

5.1. Право

Агапов Павел Валерьевич, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

Бажанов Станислав Васильевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

Волков Александр Михайлович, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

Гаврилов Борис Яковлевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Гадельшина Лиана Ильгизовна, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой публичного права и уголовно-правовых дисциплин Российского нового университета;

Дорская Александра Андреевна, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

Краснова Кристина Александровна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

Кузнецов Петр Уварович, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

Минбалеев Алексей Владимирович, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

Нарутто Светлана Васильевна, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Пашенцев Дмитрий Алексеевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Полякова Татьяна Анатольевна, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почетный работник юстиции;

Радько Тимофей Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

Тарасов Анатолий Михайлович, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Ткачев Валентин Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почетный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

Чернявский Александр Геннадьевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Зарубежные члены редакционного совета:

Анил Сарвал, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

Дэвид Рейнольдс, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почетный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

Мкртумян Арман Юрьевич, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

Пол Смит, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

Уоррен Кимбол, доктор наук, почетный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

Ю Синода, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

СОДЕРЖАНИЕ

Бразевич Дмитрий Святославович, Данилова Наталья Ильинична, ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ PR-КОММУНИКАЦИЙ В РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Dmitry S. Brazevich, Natalya I. Danilova, LEGAL REGULATION AND EFFECTIVENESS OF PR COMMUNICATIONS IN IMPLEMENTING THE STATE YOUTH POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION	7
Бычков Сергей Николаевич, Джанболатов Арсен Эльбрусевич, ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ КВАЛИФИКАЦИИ ОБЩЕСТВЕННО ОПАСНОГО ДЕЯНИЯ, СОВЕРШЕННОГО СПОСОБОМ КОНСУМАЦИИ	
Sergey N. Bychkov, Arsen E. Dzhanbolatov PROBLEMATIC ISSUES OF QUALIFICATION OF A SOCIALLY DANGEROUS ACT COMMITTED BY THE METHOD OF CONSUMMATION	14
Валентонис Артурас Станисловович, К ВОПРОСУ О ПРЕДОТВРАЩЕНИИ ПРАВОНАРУШЕНИЙ СРЕДИ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ	
Arturas S. Valentonis, ON THE QUESTION OF OVERCOMING JUVENILE DELINQUENCY	18
Гринда Елизавета Евгеньевна, Ушанков Илья Владимирович, ПРОБЛЕМА РЕАЛИЗАЦИИ ИНСТИТУТА ГРУППОВЫХ ИСКОВ: РОССИЙСКИЙ ОПЫТ ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ	
Elizaveta E. Grinda Ilya V. Ushankov, THE PROBLEM OF IMPLEMENTING THE CLASS ACTION MECHANISM: RUSSIAN ENFORCEMENT EXPERIENCE.....	22
Даниленкова Татьяна Олеговна, ЗАКОННОСТЬ КАК ИДЕЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ПРАВОСОЗНАНИЯ	
Tatyana O. Danilenkova, LEGALITY AS AN IDEA OF PUBLIC LEGAL AWARENESS	30
Ермачкова Олеся Александровна, ОСОБЕННОСТИ КРИМИНОЛОГИЧЕСКОГО ПОРТРЕТА ЛИЧНОСТИ ПРЕСТУПНИКА, СОВЕРШАЮЩЕГО ПРЕСТУПЛЕНИЯ ОБЩЕОПАСНЫМ СПОСОБОМ	
Olesya A. Ermachkova, FEATURES OF THE CRIMINOLOGICAL PORTRAIT OF THE CRIMINAL'S PERSONALITY, CRIMES COMMITTED IN A GENERALLY DANGEROUS WAY	35
Игнатьев Алексей Сергеевич, УГОЛОВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАРУШЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПРОЦЕССЕ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ: НОВАЦИИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПОСЛЕДСТВИЯ	
Aleksey S. Ignatiev, CRIMINAL LIABILITY FOR VIOLATION OF SAFETY REQUIREMENTS IN THE PROVISION OF MEDICAL SERVICES: LEGISLATIVE INNOVATIONS AND CONSEQUENCES	42
Лютягина Елена Александровна, ПУБЛИЧНЫЕ СУБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ	
Elena A. Lyutyagina, PUBLIC ENTITIES OF STATE PROPERTY MANAGEMENT	46
Помазкова Светлана Ивановна, Гревцова Анастасия Владимировна, Еникеев Игорь Сергеевич, ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА УСЛУГ НАЛОГОВОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ	
Svetlana I. Pomazkova, Anastasia V. Grevtsova, Igor S. Enikeev, LEGAL BASIS FOR ASSESSING THE QUALITY OF TAX CONSULTING SERVICES	53

Порунова Ольга Геннадьевна, Шафиева Мария Анатольевна, ТЕНДЕНЦИИ ПРАВОВЫХ ПОДХОДОВ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ИНСТИТУТА МИРОВОГО СОГЛАШЕНИЯ В ГРАЖДАНСКОМ ПРОЦЕССЕ	
Olga G. Porunova, Mariya A. Shafieva, TRENDS IN LEGAL APPROACHES TO IMPROVING THE INSTITUTION OF SETTLEMENT AGREEMENTS IN CIVIL PROCEEDINGS	58
Рамалданов Ханбулат Хизриевич, РАССЛЕДОВАНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ: РЕАЛИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Khanbulat Kh. Ramaldanov, INVESTIGATION OF CUSTOMS CRIMES: REALITIES AND PROSPECTS	62
Саркисян Эдгар Арсенович, ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОБАЦИИ ДЛЯ СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ ОСУЖДЕННЫХ	
Edgar A. Sargsyan, FOREIGN EXPERIENCE OF APPLYING PROBATION FOR THE SOCIAL ADAPTATION OF CONVICTS: COMPARATIVE LEGAL ANALYSIS	67
Тарасов Евгений Александрович, КОМПЛЕКСНАЯ ЭКСПЕРТИЗА КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ СТРАХОВОМУ МОШЕННИЧЕСТВУ В СФЕРЕ ОСАГО: МЕТОДОЛОГИЯ, ПРАКТИКА И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Evgeniy A. Tarasov, COMPREHENSIVE EXAMINATION AS A TOOL TO COMBAT INSURANCE FRAUD IN THE COMPULSORY MOTOR THIRD-PARTY LIABILITY INSURANCE SECTOR.....	73
Хабичев Расул Хамзатович, О ПРАВОВЫХ (ЗАКОННЫХ) ИНТЕРЕСАХ В ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ	
Rasul Kh. Khabichev, ABOUT LEGAL (LEGITIMATE) INTERESTS IN CIVIL LAW	77
Яворский Сергей Анатольевич, ДОКТРИНАЛЬНЫЕ ИСКАЖЕНИЯ ПРИРОДЫ ЗАВЕЩАТЕЛЬНОГО ОТКАЗА И ИХ ПРЕОДОЛЕНИЕ	
Sergey A. Yavorsky, DOCTRINAL DISTORTIONS OF THE NATURE OF TESTAMENTARY DISPOSITIONS AND HOW TO OVERCOME THEM	84

ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Вороной Даниил Викторович, Кувиков Федор Викторович, ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СОВРЕМЕННОМ РЕКРУТМЕНТЕ: ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПОДБОРА, ЭТИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ПЕРСПЕКТИВА	
Daniil V. Voronoy, Fedor V. Kuvikov, ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN MODERN RECRUITMENT: TRANSFORMING RECRUITMENT PROCESSES, ETHICAL CHALLENGES, AND AN INTERNATIONAL PERSPECTIVE	92
Лабеев Игорь Владимирович, КРИЗИС УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ В ИТ-СФЕРЕ: ПОИСК РЕШЕНИЯ В ИСТОРИКО-ФИЛОСОФСКОЙ РЕТРОСПЕКТИВЕ	
Igor V. Labeev, THE CRISIS OF HUMAN CAPITAL MANAGEMENT IN THE IT SECTOR: THE SEARCH FOR A SOLUTION IN HISTORICAL AND PHILOSOPHICAL RETROSPECT	98
Ланцов Андрей Николаевич, МЕХАНИЗМ АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	

Andrey N. Lantsov, THE MECHANISM OF ARBITRATION MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF ENSURING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL INDUSTRY	108
Хуньюй Ли, Морозова Наталья Степановна, ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ТУРИСТСКИХ УСЛУГ В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ	
Hongyu Li, Natalia S. Morozova, ENSURING THE QUALITY OF TOURIST SERVICES IN THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA	115
Мыльников Юрий Владимирович, АРБИТРАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ	
Yuri V. Mylnikov ARBITRATION MANAGEMENT AS A FACTOR OF STABILITY OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS	121
Савельев Евгений Валерьевич, ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ МОДЕЛЕЙ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ В СТРАТЕГИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	
Evgeny V. Saveliev, INTEGRATION OF DIGITAL MODELS OF CUSTOMER INTERACTION INTO THE MANAGEMENT STRATEGY OF A CONTINUING EDUCATION ORGANIZATION	128
Сметанин Антон Сергеевич, МЕНЕДЖМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО БИЗНЕСА РОССИИ НА ПРИНЦИПАХ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	
Anton S. Smetanin, SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT OF RUSSIAN HIGH-TECH BUSINESS BASED ON SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY PRINCIPLES	133
Тинькова Елена Владимировна, Тиньков Сергей Анатольевич, Иваничкина Анастасия Владимировна, СИСТЕМНОСТЬ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ	
Elena V. Tinkova, Sergey A. Tinkov, Anastasia V. Ivanichkina, CONSISTENCY AS AN ELEMENT OF EFFECTIVE ORGANIZATION MANAGEMENT	140
Тинькова Елена Владимировна, Тиньков Сергей Анатольевич, Канакина Виктория Владимировна, ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ: ИКТ-КОМПЕТЕНТНОСТЬ ПЕДАГОГОВ, ПОДГОТОВКА МЕНЕДЖЕРОВ И АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ В РЕГИОНАЛЬНОМ РАЗРЕЗЕ	
Elena V. Tinkova, Sergey A. Tinkov, Victoria V. Kanakina, DIGITAL TRANSFORMATION OF THE EDUCATIONAL SYSTEM: ICT COMPETENCIES OF TEACHERS, TRAINING OF MANAGERS, AND ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF DIGITAL PLATFORMS IN REGIONAL DIMENSIONS	145
Торгашова Наталья Александровна, Долженко Елена Николаевна, Разгон Антон Викторович, Смирнова Анастасия Талибжановна, МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ РЫНКА ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД НОРИЛЬСК»	
Natalia A. Torgashova, Elena N. Dolzhenko, Anton V. Razgon, Anastasia T. Smirnova, MARKETING RESEARCH OF THE CATERING MARKET OF THE MUNICIPALITY OF NORILSK	151

Трибуна молодого ученого

Костиков Артур Денисович,

ЦИФРОВЫЕ ПОДПИСКИ: О ФОРМИРОВАНИИ ПРАВОВОЙ ОСНОВЫ
ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Artur D. Kostikov,

DIGITAL SUBSCRIPTIONS: ON THE FORMATION OF A LEGAL BASIS

FOR THE PROTECTION OF CONSUMER RIGHTS158

УДК 34.096

Бразевич Дмитрий Святославович,

кандидат социологических наук, доцент кафедры рекламы и связей с общественностью,
Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург,
Brazevich1986@mail.ru

Данилова Наталья Ильинична,

кандидат социологических наук, доцент кафедры рекламы и связей с общественностью,
Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург,
nata7171@list.ru

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ PR-КОММУНИКАЦИЙ В РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье проводится комплексный анализ правового регулирования и эффективности PR-коммуникаций в системе государственной молодежной политики Российской Федерации. Определена и систематизирована многоуровневая нормативно-правовая база. Разработана классификация PR-инструментов, применяемых государственными органами для работы с молодежью, с учетом налагаемых на них правовых ограничений. На примере конкретных кейсов российской практики (организация форумов, работа с блогерами) выявлены ключевые правовые коллизии, снижающие эффективность взаимодействия, сформулированы конкретные предложения по оптимизации правового и организационного обеспечения коммуникационной деятельности.

Ключевые слова: государственная молодежная политика, PR-коммуникации, правовое регулирование, эффективность, нормативно-правовая база, классификация PR-инструментов, цифровая трансформация, медиапотребление молодежи, молодежные СМИ, патриотическое воспитание.

Для цитирования: Бразевич Д.С., Данилова Н.И. Правовое регулирование и эффективность PR-коммуникаций в реализации государственной молодежной политики Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 7-13.

Dmitry S. Brazevich,

Ph.D. of Sociological Sciences, Associate Professor at the Department of Advertising and Public Relations,
Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg,
Brazevich1986@mail.ru

Natalya I. Danilova,

Ph.D. of Sociological Sciences, Associate Professor at the Department of Advertising and Public Relations,
Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg,
nata7171@list.ru

LEGAL REGULATION AND EFFECTIVENESS OF PR COMMUNICATIONS IN IMPLEMENTING THE STATE YOUTH POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article provides a comprehensive analysis of the legal regulation and effectiveness of PR communications in the system of state youth policy in the Russian Federation. A multi-level legal framework has been identified and systematized. A classification of PR tools used by government agencies to work with young people has been developed, taking into account the legal restrictions imposed on them. Based on specific cases from Russian practice (organizing forums and working with bloggers), key legal conflicts have been identified that reduce the effectiveness of interaction, and specific proposals have been formulated to optimize the legal and organizational support for communication activities.

Keywords: state youth policy, PR communications, effectiveness, regulatory framework, classification of PR tools, digital transformation, youth media consumption, youth media, patriotic education.

For citation: Brazevich D.S., Danilova N.I. (2026) Legal regulation and effectiveness of PR communications in implementing the state youth policy of the Russian Federation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 7-13.

Бычков Сергей Николаевич,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры уголовного права, Северо-Западный филиал
Российского государственного Университета правосудия имени В.М. Лебедева, Санкт-Петербург,
snb0464@mail.ru

Джанболатов Арсен Эльбрусович,

студент, Северо-Западный филиал Российского государственного университета правосудия
имени В.М. Лебедева, Санкт-Петербург,
vau.vi@mail.ru

ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ КВАЛИФИКАЦИИ ОБЩЕСТВЕННО ОПАСНОГО ДЕЯНИЯ, СОВЕРШЕННОГО СПОСОБОМ КОНСУМАЦИИ

Аннотация. Статья посвящена анализу уголовно-правовой квалификации общественно опасной мошеннической схемы, известной как консумация. Исследуется механизм данного преступления, включающий многоуровневый обман, создание фиктивных заведений и подмену товара. Отмечается, что правоприменительная практика дает им неполную правовую оценку. Обосновывается необходимость квалификации деяний, совершаемых в рамках консумации, по совокупности преступлений, предусмотренных ч. 4 ст. 159 и соответствующей частью ст. 210 Уголовного кодекса Российской Федерации.

Ключевые слова: консумация, мошенничество, совокупность преступлений, преступное сообщество.

Для цитирования: Бычков С.Н., Джанболатов А.Э. Проблемные вопросы квалификации общественно опасного деяния, совершенного способом консумации // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 14-17. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_14_17

Sergey N. Bychkov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Criminal Law, North-West branch
of the Lebedev Russian State University of Justice, Saint Petersburg,
snb0464@mail.ru

Arsen E. Dzhanbolatov

Student, North-West branch of the Lebedev Russian State University of Justice, Saint Petersburg,
vau.vi@mail.ru

PROBLEMATIC ISSUES OF QUALIFICATION OF A SOCIALLY DANGEROUS ACT COMMITTED BY THE METHOD OF CONSUMMATION

Abstract. The article is devoted to the analysis of the criminal and legal qualification of a socially dangerous fraudulent scheme known as consummation. The author examines the mechanism of this crime, which includes multilevel deception, the creation of fictitious establishments and substitution of goods, and notes that law enforcement practice gives them an incomplete legal assessment. The necessity of classifying acts committed within the framework of consummation according to the totality of crimes provided for in the relevant parts of Articles 159 and 210 of the Criminal Code of the Russian Federation is substantiated.

Keywords: consummation, fraud, set of crimes, criminal community.

For citation: Bychkov S.N., Dzhanbolatov A.E. (2026) Problematic issues of qualification of a socially dangerous act committed by the method of consummation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 14-17. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_14_17 (In Russian).

УДК 343.96

Валентонис Артурас Станислович,

кандидат юридических наук, доцент кафедры педагогики начального и дошкольного образования,
Государственный гуманитарно-технологический университет, город Орехово-Зуево,
naduoz@icloud.com

К ВОПРОСУ О ПРЕДОТВРАЩЕНИИ ПРАВОНАРУШЕНИЙ СРЕДИ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ

Аннотация. В статье анализируются особенности совершения преступлений и иных правонарушений несовершеннолетними. Проблема изучается в междисциплинарном аспекте – с точки зрения уголовного права, криминологии, психологии и медицины. Анализируется влияние когнитивных, эмоциональных, социальных факторов на поведение несовершеннолетних. Особое внимание уделено психическим и адаптационным возможностям подростков, а также условиям, способствующим их вовлечению в преступную деятельность. На основании анализа и статистических данных предложены комплексные меры профилактики, направленные на предупреждение правонарушений среди несовершеннолетних.

Ключевые слова: правонарушение, проблема, предупреждение правонарушений, психические возможности, адаптационные возможности, подростки, несовершеннолетние.

Для цитирования: Валентонис А.С. К вопросу о предотвращении правонарушений среди несовершеннолетних // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 18-21.

Arturas S. Valentonis,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Primary and Preschool Education,
State Humanitarian and Technological University, Orekhovo-Zuyevo,
naduoz@icloud.com

ON THE QUESTION OF OVERCOMING JUVENILE DELINQUENCY

Abstract. This article analyzes the characteristics of crimes and other offenses committed by minors. The issue is examined from an interdisciplinary perspective, encompassing criminal law, criminology, psychology, and medicine. The author examines the influence of cognitive, emotional, and social factors on juvenile behavior. Particular attention is paid to the psychological and adaptive capacities of adolescents, as well as the conditions that contribute to their involvement in criminal activity. Based on the analysis and statistical data, comprehensive preventive measures are proposed aimed at preventing juvenile delinquency.

Keywords: offense, problem, offense prevention, mental abilities, adaptive abilities, teenagers, minors.

For citation: Valentonis A.S. (2026) On the question of overcoming juvenile delinquency. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 18-21.

Гринда Елизавета Евгеньевна,

магистрант, Российская Академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации, Москва,
grindaliz@yandex.ru

Ушанков Илья Владимирович,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры междисциплинарных программ и исследований по
юриспруденции высшей школы правоведения института права и национальной безопасности, Российская
Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва,
Uhankow@rambler.ru

ПРОБЛЕМА РЕАЛИЗАЦИИ ИНСТИТУТА ГРУППОВЫХ ИСКОВ: РОССИЙСКИЙ ОПЫТ ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ

Аннотация. В статье проводится анализ реализации института групповых исков в российской системе правоприменения. Предметом исследования выступает процессуальный институт групповых исков, цель – выявление и систематизация ключевых проблем правоприменения, препятствующих его эффективному использованию. Результаты исследования выявили системные проблемы: неопределенность базовых понятий и критериев формирования группы; противоречия в подведомственности и подсудности; недостаточная четкость в определении полномочий представителя группы, а также процессуальные сложности на этапах сертификации и ведения дела. Полученные результаты могут быть использованы в сфере нормотворчества и судебной практике для совершенствования процессуального законодательства и разработки разъяснений высшими судебными инстанциями. Выводы статьи подчеркивают необходимость дальнейшей законодательной конкретизации ключевых процессуальных механизмов, цифровизации процесса рассмотрения групповых исков и выдачи детализированных разъяснений Верховным Судом Российской Федерации для обеспечения единообразия правоприменения по различным категориям споров.

Ключевые слова: групповой иск, коллективный иск, защита прав группы лиц, гражданские дела, гражданский процесс, арбитражный процесс, сертификация группы.

Для цитирования: Гринда Е.Е., Ушанков И.В. Проблема реализации института групповых исков: российский опыт правоприменения // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 22-29. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_22_29

Elizaveta E. Grinda

Master's Student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration
under the President of the Russian Federation, Moscow,
grindaliz@yandex.ru

Ilya V. Ushankov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Interdisciplinary Programs and Research
in Jurisprudence of Higher School of Law of the Institute of Law and National Security, Russian Presidential Academy
of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, Moscow,
Uhankow@rambler.ru

THE PROBLEM OF IMPLEMENTING THE CLASS ACTION MECHANISM: RUSSIAN ENFORCEMENT EXPERIENCE

Abstract. This paper analyzes the implementation of the class action mechanism within the Russian legal enforcement system. The subject of the research is the procedural institution of class actions, while the purpose is to identify and systematize the key enforcement problems hindering its effective application. The methodological basis of the work includes a comparative legal analysis, a systematic approach to examining procedural norms, and a review of relevant judicial practice. The results of the study highlight systemic issues: ambiguity in fundamental concepts and criteria for group formation; contradictions in jurisdiction and venue; insufficient clarity regarding the powers of the group's representative; and procedural complexities at the stages of certification and case management. The findings of this research are applicable in the field of lawmaking and

judicial practice for the purpose of improving procedural legislation and developing clarifications by higher courts. The conclusions of the article underscore the need for further legislative specification of key procedural mechanisms, digitalization of the class action process, and the issuance of detailed explanations by the Supreme Court of the Russian Federation to ensure uniform application of the law across different categories of disputes.

Keywords: class action, collective action, protection of group rights, civil cases, civil procedure, arbitration procedure, group certification.

For citation: Grinda E.E., Ushankov I.V. (2026) The problem of implementing the class action mechanism: Russian enforcement experience. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 22-29. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_22_29 (In Russian).

Даниленкова Татьяна Олеговна,

кандидат педагогических наук, доцент кафедры государственно-правовых дисциплин,
Смоленский государственный университет; доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин,
административного и уголовного права, Институт деловой карьеры (Смоленский филиал), город Смоленск,
tany1085@mail.ru

ЗАКОННОСТЬ КАК ИДЕЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ПРАВОСОЗНАНИЯ

Аннотация. Настоящая работа посвящена исследованию идеи законности как элемента общественного правосознания и природы законопослушности в контексте регулирования общественных отношений. В процессе исследования формируется вывод, что подлинная законность не сводится к формальному соблюдению норм, а предполагает глубокое осознание социальной ценности права, в том числе его роли в обеспечении справедливости, равенства и гуманизма. Ключевой тезис исследования заключается в том, что «здоровое» правосознание требует не буквального и формального следования законам, а осмысленного выбора вида регулятора, в том числе оценивания, является ли право в конкретной ситуации оптимальным инструментом, или предпочтительнее обратиться к иным социальным регуляторам. В связи с этим в работе подчёркивается необходимость выхода за рамки правового формализма с учётом многогранности социально-экономических, культурных и политических реалий. В заключение делается вывод о том, что такой подход, по мнению исследователя, позволяет преодолеть мифологизацию законопослушности и сформировать жизнеспособное правовое пространство, где закон становится не абстрактным требованием, а эффективным средством гармонизации общественных интересов.

Ключевые слова: общественное правосознание, правовой миф, законность, законопослушность, ненормативный регулятор, правовой институт.

Для цитирования: Даниленкова Т.О. Законность как идея общественного правосознания // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 30-34. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_30_34

Tatyana O. Danilenkova,

Ph.D. of Pedagogical Sciences, Associate Professor at the Department of State and Legal Disciplines,
Smolensk State University; Associate Professor at the Department of Civil Law Disciplines, Administrative and Criminal
Law, Institute of Business Career (Smolensk branch), Smolensk,
tany1085@mail.ru

LEGALITY AS AN IDEA OF PUBLIC LEGAL AWARENESS

Abstract. The present work is devoted to the study of the idea of legality as an element of public legal awareness and the nature of law-abiding in the context of regulating public relations. In the course of the research, the author forms the conclusion that genuine legality is not limited to formal observance of norms, but presupposes a deep awareness of the social value of law, including its role in ensuring justice, equality and humanism. The key thesis of the study is that a "healthy" sense of justice requires not literal and formal adherence to laws, but a meaningful choice of the type of regulator, including assessing whether law is the optimal tool in a particular situation, or whether it is preferable to turn to other social regulators. In this regard, the work emphasizes the need to go beyond legal formalism, taking into account the diversity of socio-economic, cultural and political realities. In conclusion, it is concluded that such an approach, according to the researcher, makes it possible to overcome the mythologization of law-abiding and form a viable legal space where the law becomes not an abstract requirement, but an effective means of harmonizing public interests.

Keywords: public awareness of law, legal myth, legality, law-abiding, non-normative regulator, legal institute.

For citation: Danilenkova T.O. (2026) Legality as an idea of public legal awareness. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 30-34. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_30_34 (In Russian).

Ермачкова Олеся Александровна,

аспирант кафедры правоохранительной деятельности, преподаватель многопрофильного колледжа,
Пензенский государственный университет, город Пенза,
olesaermackova66@gmail.com

ОСОБЕННОСТИ КРИМИНОЛОГИЧЕСКОГО ПОРТРЕТА ЛИЧНОСТИ ПРЕСТУПНИКА, СОВЕРШАЮЩЕГО ПРЕСТУПЛЕНИЯ ОБЩЕОПАСНЫМ СПОСОБОМ

Аннотация. В настоящей статье осуществляется исследование специфических черт криминологического портрета лица, совершающего преступные действия общеопасным способом, что составляет основополагающий элемент криминологического исследования данной категории уголовно наказуемых деяний. Преступные посягательства, реализованные общеопасным способом, отличаются умышленным причинением вреда неопределенному кругу лиц либо социуму в целом, что дифференцирует их от прочих разновидностей криминальной активности посредством их массового и потенциально деструктивного характера. Данные противоправные деяния обладают значительным уровнем общественной опасности ввиду того, что их негативные последствия могут проявляться в многочисленных человеческих жертвах, существенном материальном ущербе и дестабилизации социальных институтов обеспечения безопасности. В рамках криминологических исследований существенное значение придаётся изучению мотивационно-психологических, социально детерминированных и криминологически значимых признаков субъектов противоправной деятельности, что обеспечивает углублённое познание особенностей криминального поведения, установление детерминант избираемых способов реализации преступных посягательств, равно как и формирование результативных превентивных стратегий. Актуальность подобного анализа возрастает в условиях увеличения количественных показателей уголовно наказуемых деяний, сопряжённых с умышленными поджогами, взрывными воздействиями, использованием потенциально опасных веществ и прочими действиями, представляющими общественную опасность для неопределённо широкого круга потенциальных потерпевших. Именно поэтому криминологическая наука придаёт первостепенное значение комплексному изучению личности преступника. Разработка эффективных программ уголовного преследования и последующей реинтеграции преступников в общество напрямую зависит от качественного выявления и изучения психологического портрета лиц, виновных в совершении деяний общеопасным способом. Глубокие преобразования в системе общественных отношений, переоценка базовых моральных установок, а также качественные изменения организационных форм криминальной деятельности диктуют потребность в применении интегрированного подхода, объединяющего различные научные дисциплины при исследовании данной категории лиц, нарушающих уголовный закон.

Ключевые слова: общеопасный способ совершения преступления, субъект, личность, черты личности, постпреступное поведение, агрессивное поведение, криминологический портрет.

Для цитирования: Ермачкова О.А. Особенности криминологического портрета личности преступника, совершаемого преступления общеопасным способом // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 35-41. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_35_41

Olesya A. Ermachkova,

Postgraduate at the Department of Law Enforcement, Lecturer of the Multidisciplinary College,
Penza State University, Penza,
olesaermackova66@gmail.com

FEATURES OF THE CRIMINOLOGICAL PORTRAIT OF THE CRIMINAL'S PERSONALITY, CRIMES COMMITTED IN A GENERALLY DANGEROUS WAY

Abstract. In this paper, we study the specific features of the criminological portrait of a person who has committed illegal acts in a generally dangerous manner, which is a fundamental element of criminological research of this category of criminally punishable acts. Criminal attacks carried out in a generally dangerous manner are characterized by the deliberate infliction

of harm to an indefinite circle of people or society as a whole, which differentiates them from other types of criminal activity through their massive and potentially destructive nature. These illegal acts have a significant level of public danger, due to the fact that their negative consequences can manifest themselves in numerous human casualties, significant material damage and destabilization of social security institutions. Within the framework of criminological research, significant importance is attached to the study of motivational, psychological, socially deterministic and criminologically significant features of subjects of illegal activity, which provides an in-depth knowledge of the features of criminal behavior, the establishment of determinants of the chosen ways of implementing criminal attacks, as well as the formation of effective preventive strategies. The relevance of such an analysis increases in the context of an increase in the quantitative indicators of criminally punishable acts involving intentional arson, explosive effects, the use of potentially dangerous substances and other actions that pose a public danger to an indefinite range of potential victims. That is why criminological science attaches the utmost importance to such a comprehensive study of the criminal's personality. The development of effective criminal prosecution programs and the subsequent reintegration of criminals into society directly depends on the qualitative identification and study of the psychological profile of those responsible for committing acts in a generally dangerous manner. Profound transformations in the system of public relations, a reassessment of basic moral principles, as well as qualitative changes in the organizational forms of criminal activity dictate the need for an integrated approach combining various scientific disciplines in the study of this category of persons who violate criminal law.

Keywords: generally dangerous method of committing a crime, subject, personality, personality traits, post-criminal behavior, aggressive behavior, criminological characteristics.

For citation: Ermachkova O.A. (2026) Features of the criminological portrait of the criminal's personality, crimes committed in a generally dangerous way. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 35-41. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_35_41 (In Russian).

УДК 340.13; 343.21

Игнатьев Алексей Сергеевич,аспирант, Московский государственный лингвистический университет, Москва,
aleksey.iiignatev@mail.ru

УГОЛОВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАРУШЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПРОЦЕССЕ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ: НОВАЦИИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПОСЛЕДСТВИЯ

Аннотация. В статье проведено исследование изменения законодательных подходов привлечения к уголовной ответственности медицинских работников за нарушение требований безопасности при оказании медицинских услуг. Представлен анализ статистических данных, определены причины внесения законодательных изменений в ст. 238 Уголовного кодекса Российской Федерации. Обозначены ранее существовавшие проблемы привлечения к уголовной ответственности медицинских работников по указанным основаниям, а также сложности представления доказательств нарушения требований безопасности при оказании медицинских услуг со стороны следственных органов при рассмотрении дела в судебной инстанции. Отмечено, что для некоторых категорий работников медицинских организаций сохраняется риск привлечения к уголовной ответственности по ст. 238 Уголовного кодекса Российской Федерации, например, руководству клиник за принятие организационных решений, но не за само непосредственное оказание медицинской помощи. Сделан вывод, что произошедшие законодательные изменения выглядят положительной тенденцией и законодателю необходимо продолжить дальнейшую работу по исключению из уголовного законодательства сомнительных аспектов действующих норм (либо введение примечаний, пояснений, ограничивающих применение нормы, как и произошло в данном случае) на основе анализа судебной практики и позиций высших судов, а также опыта ведения деятельности следственных органов.

Ключевые слова: медицинская услуга, нарушение требований безопасности, доказательство, законодательное изменение.

Для цитирования: Игнатьев А.С. Уголовная ответственность за нарушение требований безопасности в процессе оказания медицинских услуг: новации законодательства и последствия // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 42-45.

Aleksey S. Ignatiev,Postgraduate, Moscow State Linguistic University, Moscow,
aleksey.iiignatev@mail.ru

CRIMINAL LIABILITY FOR VIOLATION OF SAFETY REQUIREMENTS IN THE PROVISION OF MEDICAL SERVICES: LEGISLATIVE INNOVATIONS AND CONSEQUENCES

Abstract. The article examines changes in legislative approaches to criminalizing medical workers for violating safety requirements in the provision of medical services. The analysis of statistical data has been carried out, and the reasons for making legislative changes to Article 238 of the Criminal Code of the Russian Federation have been determined. The previously existing problems of bringing medical workers to criminal responsibility on these grounds are outlined, as well as the difficulties of presenting evidence of violations of safety requirements in the provision of medical services by investigative authorities when considering a case in a judicial instance. It is noted that for some categories of medical workers, there remains a risk of criminal prosecution under article 238 of the Criminal Code of the Russian Federation. Such categories should include the management of clinics for making organizational decisions, but not for the direct provision of medical care itself. It is concluded that the legislative changes that have taken place look like a positive trend and the legislator needs to continue further work to exclude questionable aspects of existing norms from criminal legislation (or introduce notes and explanations limiting the application of the norm, as happened in this case) based on an analysis of judicial practice and positions of higher courts, as well as business experience. investigative authorities.

Keywords: medical service, violation of safety requirements, proof, legislative change.

For citation: Ignatiev A.S. (2026) Criminal liability for violation of safety requirements in the provision of medical services: legislative innovations and consequences. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 42-45. (In Russian).

Лютягина Елена Александровна,

кандидат юридических наук, доцент Института государственной службы и управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва, e.lyutyagina@mail.ru

ПУБЛИЧНЫЕ СУБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ¹

Аннотация. Проведенный в статье анализ нормативно-правовых актов, научных источников и учебной литературы демонстрирует место публичных субъектов в системе управления государственным (федеральным) имуществом России. Проанализированы отдельные полномочия органов исполнительной власти и других публичных субъектов (публично-правовые, государственные компании и корпорации), характеризующих их как субъектов, входящих в публичную администрацию. Методологическую основу составили общенаучные и частнонаучные методы познания, в частности, сравнительно-правовой, формально-юридический, анализ и синтез, логика и др. Аргументируется необходимость принятия специального федерального закона, который решил бы вопрос и о перечне имущества, находящегося исключительно в государственной собственности, и вопросы разграничения управления имуществом между Российской Федерацией и ее субъектами. Отмечается, что для организации эффективного управления государственным имуществом публично-правового собственника необходимо выстроить систему публичных субъектов с определением их компетенции, организовать государственный контроль их деятельности, разработать регламенты передачи коррупционного имущества от Федеральной службы судебных приставов Росимуществу.

Ключевые слова: Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество), полномочия публичных субъектов, публичная администрация, государственное имущество, федеральное имущество, управление имуществом, публичное администрирование.

Для цитирования: Лютягина Е.А. Публичные субъекты управления государственным имуществом // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 46-52. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_46_52

Elena A. Lyutyagina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor of the Institute of Public Administration and Civil Service, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, e.lyutyagina@mail.ru

PUBLIC ENTITIES OF STATE PROPERTY MANAGEMENT

Abstract. The analysis of regulatory legal acts, scientific sources and educational literature conducted in the article demonstrates the place of public entities in the management system of state (federal) property in Russia. The article analyzes the individual powers of executive authorities and other public entities (public law, state-owned companies and corporations), characterizing them as subjects of public administration. The methodological basis consists of general scientific and private scientific methods of cognition, in particular comparative law, formal law, analysis and synthesis, logic, etc. The author argues for the need to adopt a special federal law that would resolve the issue of the list of property exclusively owned by the state, and the issues of delineating property management between the Russian Federation and its subjects. It was noted that in order to organize the effective management of state property of a public-law owner, it is necessary to build a system of public entities with a definition of their competence, organize state control over their activities, and develop regulations for the transfer of corrupt property from the Federal Union of Industrialists and Entrepreneurs to the Federal Property Management Agency.

Keywords: Federal Agency for State Property Management (Rosimushchestvo), powers of public entities, public administration; state property, federal property, property management, administrative activities.

For citation: Lyutyagina E.A. (2026) Public entities of state property management. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 46-52. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_46_52 (In Russian).

¹ Материал представлен в порядке обсуждения и с использованием систем «Консультант Плюс» и «Гарант» (информационная поддержка).

Помазкова Светлана Ивановна,

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой частного права, Российский новый университет, Москва,
sip9@yandex.ru

Гревцова Анастасия Владимировна,

генеральный директор, ООО «Первая Ростовская налоговая консультация», город Ростов-на-Дону

Еникеев Игорь Сергеевич,

старший преподаватель кафедры частного права, Российский новый университет, Москва

ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА УСЛУГ НАЛОГОВОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ

Аннотация. В статье рассматривается качество как правовая категория, которая представляет собой сложное и многогранное понятие, требующее тщательного изучения и совершенствования правового регулирования. Авторы считают, что необходимо разработать единый методологический подход к определению и оценке качества, учитывающий и объективные, и субъективные факторы, а также обеспечить эффективный механизм защиты прав потребителей на получение качественных услуг. Изучение проблемы опирается на анализ одного из видов услуг – налоговое консультирование. Это позволяет глубже вникнуть в проблему и сделать обоснованные выводы.

Ключевые слова: консультационные услуги, налоговое консультирование, качество, система менеджмента качества, потребительские отношения, объективные и субъективные факторы.

Для цитирования: Помазкова С.И., Гревцова А.В., Еникеев И.С. Правовые основы оценки качества услуг налогового консультирования // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 53-57. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_53_57

Svetlana I. Pomazkova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Head at the Department of Private Law, Russian New University, Moscow,
sip9@yandex.ru

Anastasia V. Grevtsova,

General Director of First Rostov Tax Consulting LLC, Rostov-on-Don

Igor S. Enikeev,

Senior Lecturer at the Department of Private Law, Russian New University, Moscow

LEGAL BASIS FOR ASSESSING THE QUALITY OF TAX CONSULTING SERVICES

Abstract. This article examines quality as a legal category, a complex and multifaceted concept requiring careful study and improvement of legal regulation. The authors believe it is necessary to develop a unified methodological approach to defining and assessing quality that takes into account both objective and subjective factors, as well as to ensure an effective mechanism for protecting consumers' rights to receive quality services. The study is based on an analysis of one type of service – tax consulting. This allows for a deeper understanding of the issue and the drawing of substantiated conclusions.

Keywords: consulting services, tax consulting, quality, quality management system, consumer relations, objective and subjective factors.

For citation: Pomazkova S.I., Grevtsova A.V., Enikeev I.S. (2026) Legal basis for assessing the quality of tax consulting services. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 53-57. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_53_57 (In Russian).

Порунова Ольга Геннадьевна,

старший преподаватель кафедры права, Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета, город Сызрань,
olga.porunova@rambler.ru

Шафиева Мария Анатольевна,

кандидат филологических наук, доцент кафедры общетеоретических дисциплин,
Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета, город Сызрань,
mshafieva@mail.ru

ТЕНДЕНЦИИ ПРАВОВЫХ ПОДХОДОВ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ИНСТИТУТА МИРОВОГО СОГЛАШЕНИЯ В ГРАЖДАНСКОМ ПРОЦЕССЕ

Аннотация. В статье рассматриваются правовые подходы к реализации и совершенствованию института мирового соглашения в гражданском процессе. Учитывая всю значимость данного института, его практическое применение сталкивается с рядом определенных проблем, включая недостаточную правовую информированность сторон, несовершенство правового регулирования, а также отсутствие единого подхода к механизму применения примирительных процедур в гражданском процессе.

Ключевые слова: гражданское процессуальное законодательство РФ, примирительные процедуры, мировое соглашение, переговоры, медиация, медиативная сессия, досудебное урегулирование гражданско-правовых споров.

Для цитирования: Порунова О.Г., Шафиева М.А. Тенденции правовых подходов к совершенствованию института мирового соглашения в гражданском процессе // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 58-61. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_58_61

Olga G. Porunova,

Senior Lecturer at the Department of Law, Syzran Branch of Samara State University of Economics, Syzran,
olga.porunova@rambler.ru

Mariya A. Shafieva,

Ph.D. of Philological Sciences, Associate Professor at the Department of General Disciplines,
Syzran Branch of Samara State Technical University, Syzran,
mshafieva@mail.ru

TRENDS IN LEGAL APPROACHES TO IMPROVING THE INSTITUTION OF SETTLEMENT AGREEMENTS IN CIVIL PROCEEDINGS

Abstract. The article discusses legal approaches to the implementation and improvement of the institution of settlement agreements in civil proceedings. Given the importance of this institution, its practical application faces a number of specific problems, including insufficient legal awareness of the parties, imperfect legal regulation, and the lack of a unified approach to the mechanism for applying conciliation procedures in civil proceedings.

Keywords: civil procedure legislation of the Russian Federation, conciliation procedures, settlement agreement, negotiations, mediation, mediation session, pre-trial settlement of civil disputes.

For citation: Porunova O.G., Shafieva M.A. (2026) Trends in legal approaches to improving the institution of settlement agreements in civil proceedings. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 58-61. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_58_61 (In Russian).

УДК 343

Рамалданов Ханбулат Хизриевич,

кандидат юридических наук, доцент кафедры таможенного дела, Российский новый университет, Москва;
доцент кафедры уголовно-правовых дисциплин, Российская таможенная академия, город Люберцы,
hanbulatramaldanov93@mail.ru

РАССЛЕДОВАНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ: РЕАЛИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация. Вопросы повышения эффективности борьбы с таможенной преступностью с учетом современных реалий занимают ключевую роль в обеспечении экономической безопасности государства. В работе рассматривается современное состояние расследования преступлений, совершаемых в сфере таможенного регулирования. Проанализированы научные труды отечественных ученых по исследуемой тематике, а также статистические данные о возбужденных уголовных делах таможенными органами в период 2023-2025 годов. Автор акцентирует внимание на специфике расследуемых таможенными органами преступлений. Исследованы ключевые тенденции преступности. Определены основные проблемы и предложены пути их решения. Также уделено внимание современным вызовам преступности. В статье особое внимание уделяется перспективным направлениям совершенствования процесса расследования уголовных дел в условиях тотальной цифровизации.

Ключевые слова: уголовный процесс, правоохранительная функция, дознание, ФТС России, таможенные органы, доказывание, доказательства, следственные действия, реалии.

Для цитирования: Рамалданов Х.Х. Расследование таможенных преступлений: реалии и перспективы // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 62-66. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_62_66

Khanbulat Kh. Ramaldanov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Customs Affairs, Russian New University, Moscow;
Associate Professor at the Department of Criminal Law Disciplines, Russian Customs Academy, Lyubertsy,
hanbulatramaldanov93@mail.ru

INVESTIGATION OF CUSTOMS CRIMES: REALITIES AND PROSPECTS

Abstract. The issues of improving the effectiveness of combating customs crime, taking into account modern realities, play a key role in ensuring the economic security of the state. The paper examines the current state of investigation of crimes committed in the field of customs regulation. It analyzes the scientific works of domestic scientists on the subject, as well as statistical data on criminal cases initiated by customs authorities in the period from 2023 to 2025. The author focuses on the specifics of crimes investigated by customs authorities. Key trends in crime are explored. The main problems are identified, and solutions are proposed. The article also focuses on the current challenges of crime. It highlights the promising areas for improving the process of criminal investigation in the context of total digitalization.

Keywords: criminal procedure, law enforcement function, inquest, Federal Customs Service of Russia, customs authorities, proof, evidence, investigative actions, realities.

For citation: Ramaldanov Kh. Kh. (2026) Investigation of customs crimes: realities and prospects. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 62-66. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_62_66 (In Russian).

Саркисян Эдгар Арсенович,

аспирант кафедры криминологии и уголовно-исполнительного права,
Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), Москва,
lawsargsyan@gmail.com

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОБАЦИИ ДЛЯ СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ ОСУЖДЕННЫХ

Аннотация. В статье рассматривается зарубежный опыт применения пробации для социальной адаптации осужденных. Анализируются теоретические аспекты ресоциализации, ключевые механизмы пробации и их влияние на снижение рецидивной преступности. Особое внимание уделяется успешным практикам Норвегии, Германии и Канады, где пробация способствует постепенной интеграции бывших заключенных в общество через психологическую, профессиональную и социальную поддержку. Исследуются возможности адаптации этих практик в России с учетом существующих правовых и институциональных ограничений. Отмечается, что эффективное применение пробации требует комплексного подхода, включающего государственную поддержку, участие некоммерческих организаций и внедрение инновационных методов реабилитации. В заключение предлагаются рекомендации по совершенствованию системы социальной адаптации осужденных в России на основе международного опыта.

Ключевые слова: пробация, социальная адаптация, ресоциализация осужденных, рецидивная преступность, трудоустройство осужденных, правовое регулирование, некоммерческие организации.

Для цитирования: Саркисян Э.А. Зарубежный опыт применения пробации для социальной адаптации осужденных // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 67-72. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_67_72

Edgar A. Sargsyan,

Postgraduate at the Department of Criminology and Penal Enforcement Law,
Kutafin Moscow State Law University (MGUA), Moscow,
lawsargsyan@gmail.com

FOREIGN EXPERIENCE OF APPLYING PROBATION FOR THE SOCIAL ADAPTATION OF CONVICTS: COMPARATIVE LEGAL ANALYSIS

Abstract. The article examines international experience in the use of probation for the social adaptation of offenders. It analyzes theoretical aspects of reintegration, key probation mechanisms, and their impact on reducing recidivism. Special attention is given to successful practices in Norway, Germany, and Canada, where probation facilitates the gradual reintegration of former prisoners into society through psychological, professional, and social support. The study explores the possibilities of adapting these practices in Russia, considering existing legal and institutional constraints. It is noted that effective probation implementation requires a comprehensive approach, including government support, involvement of non-governmental organizations, and the introduction of innovative rehabilitation methods. The article concludes with recommendations for improving the system of social adaptation of offenders in Russia based on international experience.

Keywords: probation, social adaptation, offender reintegration, recidivism, offender employment, legal regulation, non-governmental organizations (NGOs).

For citation: Sargsyan E.A. (2026) Foreign experience of applying probation for the social adaptation of convicts: comparative legal analysis. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 67-72. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_67_72 (In Russian).

УДК 343.148.63

Тарасов Евгений Александрович,

кандидат технических наук, доцент кафедры строительной техники и инженерной механики, Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,
382652@mail.ru

КОМПЛЕКСНАЯ ЭКСПЕРТИЗА КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ СТРАХОВОМУ МОШЕННИЧЕСТВУ В СФЕРЕ ОСАГО: МЕТОДОЛОГИЯ, ПРАКТИКА И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация. Статья посвящена разработке эффективной методике выявления страхового мошенничества в сфере ОСАГО на основе комплексной экспертизы, объединяющей транспортно-трасологическое и автотехническое исследования. Подробно рассмотрены ключевые элементы методики: концепция взаимодействия объектов при ДТП, применение графоаналитического метода, индивидуальный анализ повреждений автомобилей и критерии идентификации следов. Показана значимость сравнительного анализа механизма ДТП и механизма образования следов для подтверждения или опровержения фактов страхового мошенничества. Приведены рекомендации по проведению комплексных судебных экспертиз для повышения точности расследований страховых случаев.

Ключевые слова: автотехническая экспертиза, ДТП, транспортное средство, эксперт-автотехник, повреждения автомобиля.

Для цитирования: Тарасов Е.А. Комплексная экспертиза как инструмент противодействия страховому мошенничеству в сфере ОСАГО: методология, практика и перспективы // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 73-76.

Evgeniy A. Tarasov,

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Construction Machinery and Engineering Mechanics, Voronezh State Technical University, Voronezh,
382652@mail.ru

COMPREHENSIVE EXAMINATION AS A TOOL TO COMBAT INSURANCE FRAUD IN THE COMPULSORY MOTOR THIRD-PARTY LIABILITY INSURANCE SECTOR

Abstract. This article explores the development of an effective methodology for detecting insurance fraud in the compulsory motor third-party liability insurance (CMTPLI) sector based on a comprehensive forensic examination that combines vehicle trace analysis and automotive technical investigations. Key elements of the methodology are examined in detail: the concept of object interaction during an accident, the use of a graph-analytical method, individual analysis of vehicle damage, and trace identification criteria. The importance of a comparative analysis of the accident mechanism and the mechanism of trace formation for confirming or refuting cases of insurance fraud is demonstrated. Recommendations for conducting comprehensive forensic examinations to improve the accuracy of insurance claim investigations are provided.

Keywords: auto technical expertise, road accident, vehicle, auto technician expert, car damage.

For citation: Tarasov E.A. (2026) Comprehensive examination as a tool to combat insurance fraud in the compulsory motor third-party liability insurance sector. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 73-76 (In Russian).

УДК 347.1

Хабичев Расул Хамзатович,

аспирант, Российский государственный университет правосудия имени В.М. Лебедева, Москва,
khabi.99@mail.ru

О ПРАВОВЫХ (ЗАКОННЫХ) ИНТЕРЕСАХ В ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ

Аннотация. На основании системно-деятельностного подхода исследовано понятие правовых (по терминологии законодательства – законных) интересов. Использование в позитивном праве понятия «законный интерес» и «субъективное право» свидетельствует об отсутствии тождества между ними, при этом данные понятия фактически не являются однопорядковыми, несмотря на позиции, доминирующие в настоящее время. Сделан вывод, что «законный интерес» расширяет сферу дозволений, в которых существует субъективное право.

Ключевые слова: интерес, правовой интерес, законный интерес, субъективное право, правовая цель, правовое средство.

Для цитирования: Хабичев Р.Х. О правовых (законных) интересах в гражданском праве // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 77-83.

Rasul Kh. Khabichev,

Postgraduate, Russian State University of Justice named after V.M. Lebedev, Moscow,
khabi.99@mail.ru

ABOUT LEGAL (LEGITIMATE) INTERESTS IN CIVIL LAW

Abstract. On the basis of a system-activity approach, the author has investigated the concept of legal (in the terminology of legislation - legitimate) interests. The use of the concepts of "legitimate interest" and "subjective right" in positive law indicates the absence of identity between them, while these concepts are not actually of the same order, despite the positions currently dominant. It is concluded that "legitimate interest" expands the scope of permissions in which subjective law exists.

Keywords: interest, legal interest, legitimate interest, subjective law, legal purpose, legal remedy.

For citation: Khabichev R.Kh. (2026). About legal (legitimate) interests in civil law. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 77-83 (In Russian).

Яворский Сергей Анатольевич,
Московская областная коллегия адвокатов, Филиал № 1, Москва,
491899@mail.ru

ДОКТРИНАЛЬНЫЕ ИСКАЖЕНИЯ ПРИРОДЫ ЗАВЕЩАТЕЛЬНОГО ОТКАЗА И ИХ ПРЕОДОЛЕНИЕ

Аннотация. Предметом настоящего исследования выступают дискуссионные доктринальные конструкции завещательного отказа, искажающие его законодательную природу. Цель – доказать, что ревизия legata через призму договора или вещного права является концептуальной ошибкой. Ключевой результат – разработка авторской позиции, впервые формулирующей необходимость преодоления доктринального диссонанса как первоочередной задачи, а не внесения законодательных поправок. Новизна исследования видится в доказательстве того, что проблема имеет не нормативный, а доктринально-интерпретационный характер. Область применения результатов – наука гражданского и наследственного права, судебная практика. Автор предлагает сосредоточить усилия на выработке единых подходов к квалификации legata для высших судебных инстанций, что обеспечит правовую определенность.

Ключевые слова: завещательный отказ, легат, наследственное право, сингулярное правопреемство, обременение наследства, обязательственное правоотношение.

Для цитирования: Яворский С.А. Доктринальные искажения природы завещательного отказа и их преодоление // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 84-90. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_84_90

Sergey A. Yavorsky,
Moscow Regional Collegium of Advocates, Branch № 1, Moscow,
491899@mail.ru

DOCTRINAL DISTORTIONS OF THE NATURE OF TESTAMENTARY DISPOSITIONS AND HOW TO OVERCOME THEM

Abstract. The subject of this study is the controversial doctrinal constructs of testamentary disposition that distort its legislative nature. The aim is to prove that revising a legacy through the prism of a contract or property right is a conceptual error. The key result is the development of the author's position, which for the first time formulates the need to overcome doctrinal dissonance as a priority task, rather than introducing legislative amendments. The novelty of the study lies in proving that the problem is not of a normative nature, but rather of a doctrinal and interpretative nature. The results can be applied in civil and inheritance law studies and judicial practice. The author suggests focusing efforts on developing uniform approaches to the qualification of legacies for higher courts, which will ensure legal certainty.

Keywords: bequest, legacy, inheritance rights, singular succession, encumbrance of inheritance, contractual relationship.

For citation: Yavorsky S.A. (2026) Doctrinal distortions of the nature of testamentary dispositions and how to overcome them. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 84-90. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_84_90 (In Russian).

Вороной Даниил Викторович,

аспирант, Таганрогский институт управления и экономики, город Таганрог,
ORCID: 0009-0002-9488-8516,
twistedinsane96@gmail.com

Кувиков Федор Викторович,

аспирант, Таганрогский институт управления и экономики, город Таганрог,
ORCID: 0009-0001-0352-979X,
kuvikovf@gmail.com

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СОВРЕМЕННОМ РЕКРУТМЕНТЕ: ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПОДБОРА, ЭТИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ПЕРСПЕКТИВА

Аннотация. Статья посвящена анализу происходящих изменений в процессе подбора персонала под воздействием технологий искусственного интеллекта и исследует, как алгоритмы искусственного интеллекта перестраивают структуру отбора персонала, меняют содержание профессиональной деятельности HR-специалистов и формируют новые требования к качеству данных, этическим нормам и организационным процессам. На основе комплексного обзора российской и международной литературы рассматриваются ключевые направления внедрения искусственного интеллекта, такие как автоматизация первичного отбора, предиктивные модели оценки кандидатов, генеративные инструменты коммуникации и алгоритмические системы принятия решений. Особое внимание уделено рискам алгоритмической предвзятости, факторам ее формирования и подходам к снижению, включая корректировку обучающих выборок, использование fairness-метрик и гибридные схемы «человек + искусственный интеллект». В работе сопоставляются тенденции развития технологий в международном и российском контексте, выявляются различия в уровне зрелости систем, доступности качественных данных, нормативном регулировании и практиках внедрения. Показано, что искусственный интеллект трансформирует участие человека, поскольку в данном случае рекрутер становится оператором сложной системы, отвечающим за интерпретацию данных, контроль корректности модели и принятие решений в ситуациях неопределенности. Полученные выводы позволяют определить ключевые условия ответственного применения искусственного интеллекта в рекрутменте, включая разработку стратегий внедрения, формирование этических регламентов, обучение специалистов и создание механизмов аудита моделей. Статья демонстрирует, что искусственный интеллект становится органичной частью эволюции HR-функции, а будущее рекрутмента связано с гибридными системами, объединяющими масштаб и аналитическую точность алгоритмов с человеческой экспертностью и этической ответственностью.

Ключевые слова: искусственный интеллект, рекрутмент, алгоритмическая предвзятость, автоматизация отбора, предиктивные модели, HR-аналитика, генеративные модели, этика искусственного интеллекта, качество данных, цифровая трансформация, гибридные системы.

Для цитирования: Вороной Д.В., Кувиков Ф.В. Искусственный интеллект в современном рекрутменте: трансформация процессов подбора, этические вызовы и международная перспектива // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 91-97.

Daniil V. Voronoy,

Postgraduate, Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog,
ORCID: 0009-0002-9488-8516,
twistedinsane96@gmail.com

Fedor V. Kuvikov,

Postgraduate, Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog,
ORCID: 0009-0001-0352-979X,
kuvikovf@gmail.com

ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN MODERN RECRUITMENT: TRANSFORMING RECRUITMENT PROCESSES, ETHICAL CHALLENGES, AND AN INTERNATIONAL PERSPECTIVE

Abstract. *This article examines the ongoing transformation of recruitment processes under the influence of artificial intelligence technologies and explores how AI-driven algorithms reshape the structure of personnel selection, alter the professional functions of HR specialists, and generate new requirements for data quality, ethical standards, and organizational procedures. Based on a comprehensive review of Russian and international literature, the study analyzes key areas of AI adoption, including automated initial screening, predictive candidate assessment models, generative communication tools, and algorithmic decision-making systems. Particular attention is given to the risks of algorithmic bias, the factors that contribute to its emergence, and methods of mitigation, such as training dataset adjustment, the use of fairness metrics, and hybrid "human + AI" evaluation frameworks. The article compares technological development trends in global and Russian contexts, highlighting differences in system maturity, availability of high-quality data, regulatory conditions, and implementation practices. The analysis demonstrates that AI transforms the role of human involvement, as recruiters increasingly function as operators of complex systems responsible for data interpretation, model validation, and decision-making under uncertainty. The findings identify key conditions for the responsible use of AI in recruitment, including the development of implementation strategies, the establishment of ethical frameworks, the training of specialists, and the creation of model audit mechanisms. The study shows that artificial intelligence is becoming an integral component of the evolution of HR functions, and that the future of recruitment lies in hybrid systems that combine the scale and analytical precision of algorithms with human expertise and ethical accountability.*

Keywords: artificial intelligence, recruitment, algorithmic bias, selection automation, predictive models, HR analytics, generative models, AI ethics, data quality, digital transformation, hybrid systems.

For citation: Voronoy D.V., Kuvikov F.V. (2026) Artificial intelligence in modern recruitment: transforming recruitment processes, ethical challenges, and an international perspective. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 91-97. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_91_97 (In Russian).

Лабеев Игорь Владимирович,
аспирант, Российский новый университет;
директор по производству департамента CRM ООО «Корус Консалтинг», Москва,
ORCID: 0009-0003-2238-3014,
ResearcherID: LSJ-8295-2024
ilabeev@yandex.ru

КРИЗИС УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ В ИТ-СФЕРЕ: ПОИСК РЕШЕНИЯ В ИСТОРИКО-ФИЛОСОФСКОЙ РЕТРОСПЕКТИВЕ

Аннотация. Статья посвящена анализу системного кризиса управления, охватившего все сферы современного общества, и поиску путей его преодоления через переосмысление философских и исторических оснований менеджмента. В качестве ключевого и наиболее сложного примера рассматривается сфера информационных технологий, где кризис проявляется с особой остротой в форме профессионального выгорания, дефицита талантов и утраты смысла творческого труда. Доказывается, что глубинная причина кризиса – несостоятельность унаследованной от индустриальной эпохи парадигмы, рассматривающей человека как инструмент для извлечения прибыли. Для решения этой проблемы в работе предпринята историко-философская ретроспектива эволюции управления – от идей синергии и добродетели в Античности и на Востоке до концепций научного менеджмента и человеческого капитала в XX веке. Такой анализ позволил выявить инвариантные принципы эффективного управления, веками обеспечивавшие баланс между рациональной организацией и этическими основаниями. В частности, проанализирована фундаментальная дилемма между прагматичным контролем и гуманистической ориентацией на развитие человека. На основе этого синтеза предложены конкретные механизмы преодоления кризиса, адаптированные для ИТ-сферы: формирование культуры «цифрового полиса», трансформация роли руководителя в ментора, приоритет долгосрочного развития потенциала над сиюминутной эффективностью и гармонизация операционной рациональности с системой этических ценностей. Результатом исследования становится не только диагностика системного сбоя, но и конструктивная модель перехода от эксплуатации человеческих ресурсов к культивированию человеческого капитала как субъекта развития. Практическая ценность работы заключается в предоставлении конкретных ориентиров для реформирования управленческих практик в инновационных отраслях экономики.

Ключевые слова: управление человеческим капиталом, кризис управления, ИТ-сфера, историко-философский анализ, антикризисная модель, корпоративная культура, цифровая трансформация, профессиональное выгорание.

Для цитирования: Лабеев И.В. Кризис управления человеческим капиталом в ИТ-сфере: поиск решения в историко-философской ретроспективе // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 98-107. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_98_107

Igor V. Labeev,
Postgraduate, Russian New University; Production Director of CRM Department, Korus Consulting LLC, Moscow,
ORCID: 0009-0003-2238-3014,
ResearcherID: LSJ-8295-2024,
ilabeev@yandex.ru

THE CRISIS OF HUMAN CAPITAL MANAGEMENT IN THE IT SECTOR: THE SEARCH FOR A SOLUTION IN HISTORICAL AND PHILOSOPHICAL RETROSPECT

Abstract. The article is devoted to the analysis of the systemic management crisis that has affected all spheres of modern society and to the search for ways to overcome it through a rethinking of the philosophical and historical foundations of management. The sphere of information technologies is considered as a key and most complex example, where the crisis manifests itself with particular severity in the form of professional burnout, talent deficit and the loss of meaning in creative work. It is proved that the deep cause of the crisis is the failure of the paradigm inherited from the industrial era, which views

a person as a tool for profit extraction. To solve this problem, the work undertakes a historical and philosophical retrospective of the evolution of management – from the ideas of synergy and virtue in Antiquity and the East to the concepts of scientific management and human capital in the 20th century. Such an analysis made it possible to identify invariant principles of effective management that have ensured a balance between rational organization and ethical foundations for centuries. In particular, the fundamental dilemma between pragmatic control and a humanistic orientation towards human development is analyzed. Based on this synthesis, specific mechanisms for overcoming the crisis, adapted for the IT sphere, are proposed: the formation of a culture of the “digital polis”; the transformation of the manager’s role into a mentor, the priority of long-term potential development over short-term efficiency, and the harmonization of operational rationality with a system of ethical values. The result of the study is not only a diagnosis of a systemic failure, but also a constructive model for the transition from the exploitation of human resources to the cultivation of human capital as a subject of development. The practical value of the work lies in providing specific guidelines for reforming management practices in the most innovative sectors of the economy.

Keywords: human capital management, management crisis, IT sector, historical and philosophical analysis, anti-crisis model, corporate culture, digital transformation, professional burnout.

For citation: Labeev I.V. (2026) The crisis of human capital management in the IT sector: the search for a solution in historical and philosophical retrospect. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 98-107. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_98_107 (In Russian).

Ланцов Андрей Николаевич,
соискатель, председатель совета Союза арбитражных управляющих,
Саморегулируемая организация «ДЕЛО», Москва,
anlan65@yandex.ru

МЕХАНИЗМ АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Аннотация. В статье рассматриваются возможности использования механизма арбитражного управления как инструмента повышения эффективности региональной промышленной политики. Обосновывается необходимость интеграции арбитражных управляющих в систему стратегического планирования развития региональной промышленности на этапе прогнозирования кризисных ситуаций. Предложена концепция превентивного антикризисного управления, предполагающая участие арбитражных управляющих в качестве экспертов-аналитиков при разработке и реализации региональных промышленных программ. Особое внимание уделено вопросам определения источников финансирования санационных мероприятий и координации действий арбитражных управляющих с органами регионального управления. Представлены результаты анализа практики применения механизмов арбитражного управления в различных регионах Российской Федерации. Доказывается, что своевременное выявление признаков финансовой несостоятельности предприятий региональной промышленности и применение превентивных мер позволяет обеспечить устойчивое развитие регионального промышленного комплекса и сохранить его социально-экономический потенциал.

Ключевые слова: арбитражное управление, региональная промышленная политика, устойчивое развитие, банкротство, санация, превентивные меры, финансовая несостоятельность, антикризисное управление, региональная экономика.

Для цитирования: Ланцов А.Н. Механизм арбитражного управления в системе обеспечения устойчивого развития региональной промышленности // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 108-114. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_108_114

Andrey N. Lantsov,
Applicant, Chairman of the Board of the Union of Insolvency, Administrators Self-Regulatory Organization "DELO",
Moscow,
anlan65@yandex.ru

THE MECHANISM OF ARBITRATION MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF ENSURING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL INDUSTRY

Abstract. The article examines the possibilities of using the arbitration management mechanism as a tool for improving the efficiency of regional industrial policy. The necessity of integrating arbitration managers into the strategic planning system for the development of regional industry at the stage of forecasting crisis situations is substantiated. The concept of preventive anti-crisis management is proposed, which involves the participation of arbitration managers as expert analysts in the development and implementation of regional industrial programs. Special attention is paid to the issues of determining sources of financing for rehabilitation measures and coordinating the actions of arbitration managers with regional management bodies. The results of the analysis of the practice of applying arbitration management mechanisms in various regions of the Russian Federation are presented. It is proved that timely identification of signs of financial insolvency of regional industry enterprises and the application of preventive measures make it possible to ensure sustainable development of the regional industrial complex and preserve its socio-economic potential.

Keywords: arbitration management, regional industrial policy, sustainable development, bankruptcy, rehabilitation, preventive measures, financial insolvency, anti-crisis management, regional economy.

For citation: Lantsov A.N. (2026) The mechanism of arbitration management in the system of ensuring the sustainable development of regional industry. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 108-114. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_108_114 (In Russian).

Хунюй Ли,

аспирант кафедры туризма и сервиса, Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы, Москва,
1042254113@rudn.ru

Морозова Наталья Степановна,

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры туризма и сервиса,
Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва,
mns5793963@gmail.com

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ТУРИСТСКИХ УСЛУГ В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Аннотация. Успешное развитие туристской деятельности и рост туристских потоков непосредственно зависят от качества предоставляемых туристских услуг. В статье рассмотрено понятие качества туристских услуг со стороны производителей и потребителей услуг (туристов). Показано, что основой обеспечения качества туристских услуг является создание стройной системы взаимосвязанных стандартов, регламентирующих туристскую деятельность. Проведен анализ ключевых национальных стандартов Китайской Народной Республики в сфере туризма, показаны их характерные черты и особенности. Сделан вывод, что стратегической задачей КНР в области туризма является переход от количественного роста к качественному развитию туристской индустрии через всеобъемлющую стандартизацию сферы туризма.

Ключевые слова: туризм, туристские услуги, Китайская Народная Республика, международные и национальные стандарты, качество услуг.

Для цитирования: Морозова Н.С., Хунюй Ли Обеспечение качества туристских услуг в Китайской Народной Республике // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 115-120. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_115_120

Hongyu Li,

Postgraduate at the Department of Tourism and Service, Peoples' Friendship University of Russia
named after Patrice Lumumba, Moscow,
1042254113@rudn.ru

Natalia S. Morozova,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Associate Professor at the Department of Tourism and Service,
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow,
mns5793963@gmail.com

ENSURING THE QUALITY OF TOURIST SERVICES IN THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA

Abstract. The successful development of tourism and the growth of tourist flows directly depend on the quality of tourism services provided. This article examines the concept of tourism service quality from the perspective of both producers and consumers (tourists). It demonstrates that the foundation for ensuring the quality of tourism services lies in the creation of a coherent system of interrelated standards regulating tourism activities. An analysis of the key national tourism standards of the People's Republic of China is provided, highlighting their characteristic features and characteristics. It is concluded that China's strategic goal in tourism is to transition from quantitative growth to qualitative development of the tourism industry through comprehensive standardization of the tourism sector.

Keywords: tourism, tourist services, People's Republic of China, international and national standards, quality of services.

For citation: Morozova N.S., Hongyu Li (2026) Ensuring the quality of tourist services in the people's Republic of China. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 115-120. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_115_120 (In Russian).

Мыльников Юрий Владимирович,
соискатель, директор Союза арбитражных управляющих «СРО «ДЕЛО», Москва,
mylnikov77777@mail.ru

АРБИТРАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Аннотация. В статье рассматривается роль арбитражного управления в обеспечении устойчивости региональных экономических систем Российской Федерации. Проведен анализ влияния института арбитражного управления на стабилизацию экономических процессов в регионах, выявлены ключевые проблемы функционирования системы банкротства и предложены направления их решения. Особое внимание уделено взаимодействию арбитражных управляющих с органами региональной власти в контексте реализации антикризисных мер. Исследование базируется на анализе практики применения процедур банкротства в российских регионах, статистических данных о несостоятельности предприятий и эффективности санационных мероприятий. Обоснована необходимость формирования интегрированной системы антикризисного управления на региональном уровне с участием профессиональных арбитражных управляющих как ключевых агентов экономической стабилизации.

Ключевые слова: арбитражное управление, региональная экономика, устойчивость, банкротство, антикризисное управление, санация, региональное развитие, экономическая безопасность, несостоятельность предприятий, финансовое оздоровление.

Для цитирования: Мыльников Ю.В. Арбитражное управление как фактор устойчивости региональных экономических систем // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 121-127. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_121_127

Yuri V. Mylnikov

Applicant, Director of the Union of Arbitration Managers "SRO "DELO", Moscow,
mylnikov77777@mail.ru

ARBITRATION MANAGEMENT AS A FACTOR OF STABILITY OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

Abstract. The article examines the role of bankruptcy administration in ensuring the sustainability of regional economic systems of the Russian Federation. An analysis of the impact of the institution of bankruptcy administration on the stabilization of economic processes in the regions is carried out, key problems of the bankruptcy system functioning are identified, and directions for their solution are proposed. Special attention is paid to the interaction of bankruptcy trustees with regional authorities in the context of implementing anti-crisis measures. The study is based on the analysis of the practice of applying bankruptcy procedures in Russian regions, statistical data on enterprise insolvency and the effectiveness of rehabilitation measures. The necessity of forming an integrated anti-crisis management system at the regional level with the participation of professional bankruptcy trustees as key agents of economic stabilization is substantiated.

Keywords: bankruptcy administration, regional economy, sustainability, bankruptcy, crisis management, rehabilitation, regional development, economic security, enterprise insolvency, financial recovery.

For citation: Mylnikov Yu.V. (2026). Arbitration management as a factor of stability of regional economic systems. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 121-127. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_121_127 (In Russian).

Савельев Евгений Валерьевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
ORCID: 0009-0009-9893-8366,
es-avs@mail.ru

ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ МОДЕЛЕЙ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ В СТРАТЕГИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Аннотация. В статье рассматриваются современные управленческие подходы к цифровизации взаимодействия с клиентами в организациях дополнительного образования. Основное внимание уделяется стратегическому аспекту использования цифровых моделей, таких как CRM-системы, платформы аналитики данных, системы управления обучением (LMS) и цифровые сервисы обратной связи. На основе анализа отечественного и зарубежного опыта, а также эмпирических кейсов выделены ключевые управленческие эффекты цифровизации: сокращение времени отклика на обращения, рост удовлетворённости клиентов, снижение издержек и повышение гибкости управленческих решений. Впервые предложена классификация подходов к интеграции цифровых моделей клиентского взаимодействия в стратегию управления образовательной организацией: системный, клиентоцентричный, платформенный и проектный. Выводы исследования направлены на формирование методических основ устойчивого и адаптивного управления в условиях цифровой трансформации дополнительного образования.

Ключевые слова: стратегия управления, цифровые технологии, дополнительное образование, цифровизация управления, взаимодействие с клиентами, управленческие модели, клиентоориентированное управление.

Для цитирования: Савельев Е.В. Интеграция цифровых моделей взаимодействия с клиентами в стратегию управления организацией дополнительного образования // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 128-132. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_128_132

Evgeny V. Saveliev,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
ORCID: 0009-0009-9893-8366,
es-avs@mail.ru

INTEGRATION OF DIGITAL MODELS OF CUSTOMER INTERACTION INTO THE MANAGEMENT STRATEGY OF A CONTINUING EDUCATION ORGANIZATION

Abstract. The article discusses modern management approaches to the digitalization of customer interactions in continuing education organizations. The main focus is on the strategic aspect of using digital models, such as CRM systems, data analytics platforms, learning management systems (LMS), and digital feedback services. Based on an analysis of domestic and foreign experience, as well as empirical cases, the key management effects of digitalization are identified: reduced response time to inquiries, increased customer satisfaction, reduced costs, and increased flexibility of management decisions. For the first time, a classification of approaches to integrating digital models of customer interaction into the management strategy of an educational organization is proposed: systemic, customer-centric, platform-based, and project-based. The conclusions of the work are aimed at forming the methodological foundations of sustainable and adaptive management in the context of the digital transformation of continuing education.

Keywords: management strategy, digital technologies, continuing education, digitalization of management, customer interaction, management models, customer-oriented management.

For citation: Saveliev E.V. (2026) Integration of digital models of customer interaction into the management strategy of a continuing education organization. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 128-132. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_128_132 (In Russian).

Сметанин Антон Сергеевич,
аспирант кафедры экономики и предпринимательства,
Волгоградский государственный технический университет, Волгоград,
smetanin_a_s@mail.ru

МЕНЕДЖМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО БИЗНЕСА РОССИИ НА ПРИНЦИПАХ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Аннотация. Актуальность исследования объясняется необходимостью укрепления научно-методической поддержки запуска новой волны интеграции принципов социальной и экологической ответственности в отечественную практику управления бизнесом высокотехнологичной промышленности для реализации президентской инициативы по воплощению стратегии научно-технологического развития России. Цель данной статьи связана с выявлением возможностей и разработкой рекомендаций по оптимизации практики менеджмента в поддержку неиндустриального устойчивого развития бизнеса России. С этой целью проведен регрессионный и корреляционный анализ статистики менеджмента и результатов деятельности высокотехнологичного бизнеса России за последнее десятилетие (2015-2024). В результате составлена экономико-математическая модель влияния менеджмента на устойчивость развития высокотехнологичного бизнеса в России. Модель обеспечила доказательную базу наличия синергетического эффекта в виде ускоренного (по сравнению с обособленными улучшениями менеджмента) импортозамещения при комплексном улучшении технических (через соблюдение требований стандарта менеджмента качества ISO 9001), социальных и экологических (через проявление корпоративной ответственности) свойств качества продукции в высокотехнологичной промышленности России. В качественном измерении синергетический эффект проявляется в том, что всесторонняя модернизация менеджмента позволяет не только заместить импортную продукцию отечественными товарами высокотехнологичной промышленности, но также достичь роста качества этих товаров российского производства и улучшить результаты в области зеленого и социального развития указанной отрасли. В соответствии с составленной моделью выявлены альтернативные прогнозные сценарии импортозамещения в высокотехнологичной промышленности России до 2033 года. Продемонстрировано, что сценарий сохранения текущих трендов оптимизации менеджмента, проходящей в умеренном темпе и предполагающей фрагментарные улучшения, позволит лишь уменьшить высокотехнологичный импорт, который останется значительным. Обосновано, что достижение полного технологического суверенитета (абсолютного импортозамещения) в высокотехнологичной промышленности России до 2033 года потребует более серьезных и комплексных модернизационных мероприятий в области бизнес-менеджмента, осуществить которые помогут авторские рекомендации.

Ключевые слова: менеджмент, высокотехнологичный бизнес, устойчивость бизнеса, импортозамещение, технологический суверенитет, ответственность бизнеса.

Для цитирования: Сметанин А.С. Менеджмент устойчивого развития высокотехнологичного бизнеса России на принципах социальной и экологической ответственности // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 133-139. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_133_139

Anton S. Smetanin,
Postgraduate at the Department of Economics and Entrepreneurship, Volgograd State Technical University, Volgograd,
smetanin_a_s@mail.ru

SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT OF RUSSIAN HIGH-TECH BUSINESS BASED ON SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY PRINCIPLES

Abstract. The relevance of this study stems from the need to strengthen scientific and methodological support for launching a new wave of integrating social and environmental responsibility principles into domestic business management practices in

the high-tech industry to implement the presidential initiative to implement Russia's scientific and technological development strategy. The purpose of this article is to identify opportunities and develop recommendations for optimizing management practices in support of neo-industrial sustainable business development in Russia. To this end, a regression and correlation analysis of management statistics and performance results for high-tech businesses in Russia over the past decade (2015-2024) was conducted. As a result, an economic and mathematical model of management's influence on the sustainable development of high-tech businesses in Russia was developed. The model provided evidence of a synergistic effect in the form of accelerated (compared to isolated management improvements) import substitution through comprehensive improvements in technical (through compliance with the ISO 9001 quality management standard), social, and environmental (through corporate responsibility) product quality in Russia's high-tech industry. Qualitatively, the synergistic effect manifests itself in the fact that comprehensive management modernization not only enables the substitution of imported products with domestically produced high-tech goods but also achieves an increase in the quality of these Russian-produced goods and, concurrently, improves the sector's green and social development outcomes. The developed model identified alternative forecast scenarios for import substitution in Russia's high-tech industry through 2033. It was demonstrated that a scenario in which current management optimization trends continue at a moderate pace and involve fragmented improvements will only reduce high-tech imports, which will remain significant. It is substantiated that achieving full technological sovereignty (absolute import substitution) in Russia's high-tech industry by 2033 will require more serious and comprehensive modernization measures in business management, which the author's recommendations will help implement.

Keywords: management, high-tech business, business sustainability, import substitution, technological sovereignty, business responsibility.

For citation: Smetanin A.S. (2026). Sustainable development management of Russian high-tech business based on social and environmental responsibility principles. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 133-139. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_133_139 (In Russian).

Тинькова Елена Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической теории и менеджмента Института социально-гуманитарного образования, Московский педагогический государственный университет, Москва, ev.tinkova@mpgu.su

Тиньков Сергей Анатольевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры предпринимательства и логистики, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, ser-tinkov@yandex.ru

Иваничкина Анастасия Владимировна,

студент Института социально-гуманитарного образования, Московский педагогический государственный университет, Москва, iva_nastia_2003@inbox.ru

СИСТЕМНОСТЬ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Аннотация. В статье определены разные интерпретации понятия «системность» и обозначена её роль в экономике. Акцентировано внимание на управлении организации под призмой системы. Выделены основные принципы системности в организации. Рассмотрено практическое применение оценки системности организационных структур через анализ матрицы взаимодействия между элементами системы. Предложен алгоритм действий для принятия управленческих решений с помощью построения системы.

Ключевые слова: системность, система, управленческое решение, система управления организацией, организационная структура, системный подход, матрица взаимодействия.

Для цитирования: Тинькова Е.В., Тиньков С.А., Иваничкина А.В. Системность как элемент эффективного управления организацией // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 140-144. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_140_144

Elena V. Tinkova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economic Theory and Management of the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow Pedagogical State University, Moscow, ev.tinkova@mpgu.su

Sergey A. Tinkov,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Entrepreneurship and Logistics, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, ser-tinkov@yandex.ru

Anastasia V. Ivanichkina,

Student at the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow Pedagogical State University, Moscow, iva_nastia_2003@inbox.ru

CONSISTENCY AS AN ELEMENT OF EFFECTIVE ORGANIZATION MANAGEMENT

Abstract. The article defines different interpretations of the concept of "systemic" and outlines its role in the economy. More detail is focused on the management of the organization through the prism of the system. The main principles of systemicity in the organization are highlighted. The practical application of assessing the systemic nature of organizational structures through the analysis of the matrix of interaction between the elements of the system is considered. An algorithm of actions for making managerial decisions by means of building a system is proposed.

Keywords: consistency, system, management decision, management system, organizational structure, system approach, interaction matrix.

For citation: Tinkova E.V., Tinkov S.A., Ivanichkina A.V. (2026) Consistency as an element of effective organization management. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 140-144. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_140_144 (In Russian).

Тинькова Елена Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической теории и менеджмента Института социально-гуманитарного образования, Московский педагогический государственный университет, Москва, ser-tinkov@yandex.ru

Тиньков Сергей Анатольевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры предпринимательства и логистики, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Tinkov.SA@rea.ru

Канакина Виктория Владимировна,

студент Института социально-гуманитарного образования, Московский педагогический государственный университет, Москва, 27kvv03@gmail.com

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ: ИКТ-КОМПЕТЕНТНОСТЬ ПЕДАГОГОВ, ПОДГОТОВКА МЕНЕДЖЕРОВ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ

Аннотация. В статье рассматривается комплексный процесс цифровизации образовательной среды Российской Федерации. Проводится анализ формирования ИКТ-компетентности педагогического состава и системы обучения менеджеров образования для эффективного управления цифровой трансформацией. На основе статистических данных по регионам исследуется уровень интеграции цифровых решений, в частности платформ МЭШ (Московская электронная школа) и Сферум, в региональном разрезе. Центральное место в работе занимает сравнительный анализ популярных коммуникационных платформ (Zoom, Microsoft Teams, Сферум) с точки зрения их эффективности, функциональности и применимости в образовательном процессе. Описывается методология проведённого эмпирического исследования, включая опрос педагогов и экспертные оценки. На основе полученных результатов предлагаются практические рекомендации по преодолению цифрового неравенства.

Ключевые слова: цифровая образовательная среда, ИКТ-компетентность, управление образованием, МЭШ, Zoom, Microsoft Teams, Сферум, региональная дифференциация.

Для цитирования: Тинькова Е.В., Тиньков С.А., Канакина В.В. Цифровая трансформация образовательной системы: ИКТ-компетентность педагогов, подготовка менеджеров и региональная дифференциация // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 145-150. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_145_150

Elena V. Tinkova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economic Theory and Management of the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow Pedagogical State University, Moscow, ser-tinkov@yandex.ru

Sergey A. Tinkov,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Entrepreneurship and Logistics, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Tinkov.SA@rea.ru

Victoria V. Kanakina,

Student at the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow Pedagogical State University, Moscow, 27kvv03@gmail.com

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE EDUCATIONAL SYSTEM: ICT COMPETENCE OF TEACHERS, TRAINING OF MANAGERS AND REGIONAL DIFFERENTIATION

Abstract. The article examines the complex process of digitalization of the educational environment in the Russian Federation. It analyzes the formation of ICT competence among teachers and the training system for education managers in order to ef-

fectively manage digital transformation. Based on statistical data from the regions, the article explores the level of integration of digital solutions, particularly the MESH (Moscow Electronic School) platform. The article focuses on a comparative analysis of popular communication platforms (Zoom, Microsoft Teams, and Sphere) in terms of their effectiveness, functionality, and applicability in the educational process. The methodology of the empirical study, including a survey of teachers and expert assessments, is described. Based on the results obtained, practical recommendations for overcoming the digital divide are proposed.

Keywords: digital educational environment, ICT competence, education management, MESH, Zoom, Microsoft Teams, Sphere, regional differentiation.

For citation: Tinkova E.V., Tinkov S.A., Kanakina V.V. (2026) Digital transformation of the educational system: ICT competence of teachers, training of managers and regional differentiation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 145-150. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_145_150 (In Russian).

Торгашова Наталья Александровна,

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики, менеджмента и организации производства, Заполярный государственный университет имени Н.М. Федоровского, город Норильск,
TorgashovANA@norvuz.ru

Долженко Елена Николаевна,

кандидат технических наук, доцент кафедры экономики, менеджмента и организации производства, Заполярный государственный университет имени Н.М. Федоровского, город Норильск,
DolzhenkoEN@norvuz.ru

Разгон Антон Викторович,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и финансов, Алтайский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, город Барнаул,
avrazgon@fa.ru

Смирнова Анастасия Талибжановна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, менеджмента и организации производства, Заполярный государственный университет имени Н.М. Федоровского, город Норильск,
SmirnovaAT@norvuz.ru

МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ РЫНКА ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД НОРИЛЬСК»

Аннотация. Рынок общественного питания Норильского городского округа (Норильск, Талнах, Кайеркан) выступает ключевым элементом социально-экономической инфраструктуры Арктики, обеспечивая не только базовое питание, но и социальные, культурные, рекреационные функции в условиях сурового климата и транспортной изоляции. Маркетинговое исследование, проведенное лабораторией социальных и экономических исследований Заполярного государственного университета имени Н.М. Федоровского по заказу АНО «Агентство развития города Норильска», анализирует 86 заведений, выявляя структуру рынка, тренды и потенциал развития. Центральный район Норильска формирует зрелый пищевой кластер (ТЦ «Арена» с 10+ объектами), с перенасыщением фастфудом (16 шаурмичных, 13 пиццерий) и 80 % заведений при 60 % населения. Пригороды (Талнах, Кайеркан) испытывают дефицит премиум-сегмента, ресторанов и разнообразия кухонь. Сильные стороны: диверсификация форматов, доставка/takeaway, локальные бренды (Чебурек Ми, Roni's Donuts), событийность (банкеты). Слабости: низкая цифровизация, неоднородный сервис, территориальный дисбаланс. Тренды включают рост локальных брендов, зависимость от 2ГИС, спрос на банкетные услуги; рост населения (2025 год – 175 773 чел., 2027 год (прогноз) – 177 725 чел.). Рекомендации: нишевые форматы (северная кухня, кофейни с Wi-Fi, фуд-холлы в пригородах, этнические кухни), цифровизация (Telegram-боты), продвижение в соцсетях. Рынок перспективен для инноваций, ориентированных на локальную аудиторию и вызовы Крайнего Севера.

Ключевые слова: общественное питание, Норильск, Арктика, маркетинг, нишевые форматы, цифровизация.

Для цитирования: Торгашова Н.А., Долженко Е.Н., Разгон А.В., Смирнова А.Т. Маркетинговое исследование рынка общественного питания муниципального образования «Город Норильск» // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 151-157. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_151_157

Natalia A. Torgashova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Head at the Department of Economics, Management, and Production Organization, Fedorovsky Polar State University, Norilsk,
TorgashovANA@norvuz.ru

Elena N. Dolzhenko,

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Economics, Management, and Production Organization, Fedorovsky Polar State University, Norilsk,
DolzhenkoEN@norvuz.ru

Anton V. Razgon,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economics and Finance, Altai branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Barnaul, avrazgon@fa.ru

Anastasia T. Smirnova,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics, Management and Production Organization, Fedorovsky Polar State University, Norilsk, SmirnovaAT@norvuz.ru

MARKETING RESEARCH OF THE CATERING MARKET OF THE MUNICIPALITY OF NORILSK

Abstract. *The catering market of the Norilsk city District (Norilsk, Talnakh, Kayerkan) acts as a key element of the social and economic infrastructure of the Arctic, providing not only basic nutrition, but also social, cultural, and recreational functions in conditions of severe climate and transport isolation. Marketing research conducted by the Laboratory of Social and Economic Research of the Fedorovsky Polar State University commissioned by the autonomous non-profit organization "Norilsk Development Agency" analyzes 86 establishments, revealing the market structure, trends and development potential. The central district of Norilsk forms a mature food cluster (Arena shopping center with 10+ facilities), with an oversaturation of fast food (16 Shawarma, 13 pizzerias) and 80 % of establishments with 60% of the population. The suburbs (Talnakh, Kayerkan) are experiencing a shortage of premium segment, restaurants and variety of cuisines. Strengths: format diversification, delivery/takeaway, local brands (Cheburekmi, Roni's Donuts), eventfulness (banquets). Weaknesses: low digitalization, heterogeneous service, territorial imbalance. Trends include the growth of local brands, dependence on 2GIS, demand for banquet services; the population is growing (2025 – 175 773 people, 2027 (forecast) – 177 725 people). Recommendations: niche formats (northern cuisine, coffee shops with Wi-Fi, food halls in the suburbs, ethnic cuisines), digitalization (Telegram bots), social media promotion. The market is promising for innovations aimed at the local audience and the challenges of the Far North.*

Keywords: catering, Norilsk, Arctic, marketing, niche formats, digitalization.

For citation: Torgashova N.A., Dolzhenko E.N., Razgon A.V., Smirnova A.T. (2026) Marketing research of the catering market of the municipality of Norilsk. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 151-157. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_151_157 (In Russian).

УДК 347.747.2

Костиков Артур Денисович,студент, Российский государственный университет правосудия имени В.М. Лебедева, Москва,
kostikovartur@bk.ru

ЦИФРОВЫЕ ПОДПИСКИ: О ФОРМИРОВАНИИ ПРАВОВОЙ ОСНОВЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Аннотация. В настоящее время существует потребность в обеспечении защиты прав широкого круга физических лиц – потребителей услуг (контента) по цифровым подпискам. Однако необходимые правовые основы не сформированы. Невнимательность, низкая цифровая грамотность потребителей, недобросовестность продавцов (исполнителей) контента (услуг) онлайн-сервисов приводят к тому, что цифровые подписки оформляются и продляются с сопутствующим списанием денежных средств в отсутствие согласия потребителя. Чтобы обеспечить гарантии интересов потребителей требуется сформировать специальное правовое регулирование путем внесения изменений и дополнений в Гражданский кодекс Российской Федерации, ФЗ «О защите прав потребителей», а также в нормативные правовые акты Банка России, регулирующие перевод безналичных денежных средств. Установлено, что разработка базовых норм гражданского законодательства, регулирующих договорные отношения, затруднительна в связи с отсутствием единообразного понимания правовой природы договоров, которыми оформляются цифровые подписки. Требуется формирование соответствующей научной концепции. Выявлено, что законодательная инициатива, направленная на установление обязанности продавцов (исполнителей) уведомлять потребителей о предстоящем продлении подписки и списании оплаты, а также информировании о порядке отказа от продления подписки, поддержки не нашла, что следует оценивать негативно. Критический анализ доводов противников предложенных поправок показал их несостоятельность. Автором подчеркнута необходимость внесения указанных дополнений в ФЗ «О защите прав потребителей». Отмечена необходимость актуализации норм, закрепляющих правила перевода денежных средств. Изменения должны обеспечить регулирование расчетов по подпискам, закрепив, в том числе, специальную терминологию.

Ключевые слова: автоматическое списание, безакцептные платежи, дящееся поручение, защита прав, онлайн-сервисы, отказ от подписки, рекуррентные платежи, сохранение реквизитов платежа, уведомление потребителя, цифровые подписки.

Для цитирования: Костиков А.Д. Цифровые подписки: о формировании правовой основы защиты прав потребителей // Вестник Академии права и управления. 2026. № 1. С. 158-163. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_158_163

Artur D. Kostikov,Student, Lebedev Russian State University of Justice, Moscow,
kostikovartur@bk.ru

DIGITAL SUBSCRIPTIONS: ON THE FORMATION OF A LEGAL BASIS FOR THE PROTECTION OF CONSUMER RIGHTS

Abstract. The article concludes that there is currently a need to ensure the protection of the rights of a wide range of individuals – consumers of services (content) under digital subscriptions. However, the necessary legal framework has not been established. Inattentiveness, low digital literacy of consumers, and the dishonesty of sellers (providers) of content (services) on online platforms lead to digital subscriptions being signed up for and renewed with associated charges without the consumer's consent. To ensure the protection of consumer interests, it is necessary to establish special legal regulation by introducing amendments and additions to the Civil Code of the Russian Federation, the Law on Consumer Protection, as well as to the regulatory legal acts of the Bank of Russia governing non-cash money transfers. It has been established that developing basic norms of civil law regulating contractual relations is difficult due to the lack of a uniform understanding of the legal nature of contracts used for digital subscriptions. There is a need to develop an appropriate scientific concept. It has been identified that the legislative initiative aimed at establishing the obligation for sellers (service providers) to notify consumers about upcoming subscription renewals and payments, as well as informing them about the procedure for opting out of subscription renewals,

did not receive support, which should be assessed negatively. A critical analysis of the arguments of opponents of the proposed amendments revealed their inconsistency. The author emphasized the need to introduce these amendments to the Law on Consumer Protection. The need to update the regulations governing the transfer of funds has been noted. The changes should ensure the regulation of subscription payments, including the establishment of specific terminology.

Keywords: automatic debiting, non-acceptance payments, continuing assignment, protection of the rights, online services, subscription cancellation, recurring payments, stored payment details, consumer notification, digital subscriptions.

For citation: Kostikov A.D. (2026) Digital subscriptions: on the formation of a legal basis for the protection of consumer rights. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 1, pp. 158-163. DOI: 10.47629/2074-9201_2026_1_158_163 (In Russian).