

ISSN 2074-9201

# ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 6 (87) 2025

**Учредитель:**  
**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

**Редакционная коллегия:**

Главный редактор

**д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.**

Заместитель главного редактора

**к.ю.н. Милов П.О.**

Компьютерная верстка

**Савеличев М.Ю.**

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574

Подписку можно произвести на сайте агентства.

Минимальный период подписки – 3 месяца

*Издатель:*

**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

**Адрес редакции и издателя:**

109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32 Б, каб. 302/2

Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56

<http://ideka.ru>

e-mail: [nauka@ideka.ru](mailto:nauka@ideka.ru)

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL  
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



**В НОМЕРЕ:**

**ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,  
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
Трибуна молодого ученого**

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал

«Вестник Академии права и управления» обязательна.

Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист»,

тел. +7 (495) 545-37-10

Подписано в печать 28.02.2026. Формат 60x84/8. Усл.-печ. л. 30,23.

Печать цифровая. Заказ № 87 от 05.03.2026. Тираж 200 экз.

ISSN 2074-9201



12+

## Члены редакционного совета:

### 5.2. Экономика

**Голованов Владимир Иванович**, доктор экономических наук, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный строитель города Москвы, профессор кафедры государственного и муниципального управления Российского государственного гуманитарного университета;

**Данилина Елена Ивановна**, доктор экономических наук, профессор, профессор Российского университета транспорта (МИИТ), заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и конституционного права Института деловой карьеры;

**Демин Александр Васильевич**, доктор экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, профессор кафедры государственного и муниципального управления Государственного университета управления;

**Лебедев Никита Андреевич**, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

**Макаров Иван Николаевич**, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общеуниверситетские дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

**Рагулина Юлия Вячеславовна**, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

**Салихов Борис Варисович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

**Солодуха Петр Викторович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

**Шкодинский Сергей Всеволодович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

### 5.1. Право

**Агапов Павел Валерьевич**, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

**Бажанов Станислав Васильевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

**Волков Александр Михайлович**, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

**Гаврилов Борис Яковлевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Гадельшина Лиана Ильгизовна**, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой публичного права и уголовно-правовых дисциплин Российского нового университета;

**Дорская Александра Андреевна**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

**Краснова Кристина Александровна**, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

**Кузнецов Петр Уварович**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

**Минбалеев Алексей Владимирович**, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

**Нарутто Светлана Васильевна**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Пашенцев Дмитрий Алексеевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Полякова Татьяна Анатольевна**, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почетный работник юстиции;

**Радько Тимофей Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

**Тарасов Анатолий Михайлович**, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Ткачев Валентин Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почетный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Чернявский Александр Геннадьевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

### Зарубежные члены редакционного совета:

**Анил Сарвал, доктор наук**, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

**Дэвид Рейнольдс, доктор наук**, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почетный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

**Мкртумян Арман Юрьевич**, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

**Пол Смит, доктор наук**, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

**Уоррен Кимбол, доктор наук**, почетный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

**Ю Синода, доктор наук**, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

# СОДЕРЖАНИЕ

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

|   |    |
|---|----|
| <b>Бадалов Тапдыг Шакамович,</b><br>ВОЗДУШНОЕ СУДНО КАК ПРЕДМЕТ УГОНА<br>ПО СТАТЬЕ 211 УГОЛОВНОГО КОДЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  |    |
| <b>Tapdiq Sh. Badalov,</b><br>AIRCRAFT AS THE SUBJECT OF HIJACKING<br>UNDER ARTICLE 211 OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION .....  | 8  |
| <b>Букина Елена Николаевна,</b><br>ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАВНОПРАВИА СТОРОН В МЕДИАЦИИ КОРПОРАТИВНЫХ СПОРОВ:<br>ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ  |    |
| <b>Elena N. Bukina,</b><br>ENSURING EQUALITY OF THE PARTIES IN MEDIATION OF CORPORATE DISPUTES:<br>PROBLEMS AND SOLUTIONS .....   | 14 |
| <b>Воронцов Андрей Леонидович, Воронцова Елена Владимировна,</b><br>ФАКТОРЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ<br>РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ЭКОЛОГО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ |    |
| <b>Andrey L. Vorontsov, Elena V. Vorontsova,</b><br>ENVIRONMENTAL FACTORS IN THE CONTEXT OF ENSURING NATIONAL SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION:<br>AN ENVIRONMENTAL AND LEGAL ANALYSIS .....  | 20 |
| <b>Давитадзе Мевлуд Демуралович, Картавенко Михаил Сергеевич,</b><br>О ПРОКУРОРСКОМ НАДЗОРЕ ЗА ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ<br>ЛЕГАЛИЗАЦИИ ПРЕСТУПНЫХ ДОХОДОВ          |    |
| <b>Mevlud D. Davitadze, Mikhail S. Kartavenko,</b><br>ON PROSECUTOR'S SUPERVISION OF OPERATIONAL INVESTIGATIVE ACTIVITIES TO COUNTER MONEY<br>LAUNDERING.....                                   | 26 |
| <b>Дедюхина Ирина Федоровна, Лабовская Юлия Владимировна,</b><br>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ<br>НА РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА                       |    |
| <b>Irina F. Dedyukhina, Yulia V. Labovskaya,</b><br>IMPROVING THE SYSTEM OF REGIONAL PROJECTS FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT .....  | 31 |
| <b>Евзеров Артем Тимофеевич, Левитанус Борис Александрович,</b><br>НАСЛЕДОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ПРАВ   |    |
| <b>Artem T. Evzerov, Boris A. Levitanus,</b><br>INHERITANCE OF DIGITAL RIGHTS.....  | 36 |
| <b>Карташова Диана Витальевна,</b><br>ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РАСКРЫТИЯ ТАЙНЫ УСЫНОВЛЕНИЯ (УДОЧЕРЕНИЯ) В СТРАНАХ СНГ   |    |
| <b>Diana V. Kartashova,</b><br>LEGAL REGULATION OF DISCLOSURE OF ADOPTION SECRECY IN THE CIS COUNTRIES.....   | 40 |
| <b>Лабовская Юлия Владимировна, Дедюхина Ирина Федоровна,</b><br>ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В СТАВРОПОЛЬСКОМ КРАЕ: ВЫЗОВЫ И РОЛЬ<br>ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ                                   |    |
| <b>Yulia V. Labovskaya, Irina F. Dedyukhina,</b><br>IMPROVEMENT OF THE STATE POLICY IN THE FIELD OF ENVIRONMENTAL PROTECTION<br>AT THE REGIONAL LEVEL .....                                     | 47 |

|  |    |
|--|----|
| <b>Манукян София Кареновна,</b><br>ЗАОЧНОЕ СУДЕБНОЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВО: БАЛАНС МЕЖДУ ПРИНЦИПАМИ УГОЛОВНОГО ПРОЦЕССА   |    |
| <b>Sofia K. Manukian,</b><br>TRIAL IN ABSENTIA: THE BALANCE BETWEEN THE PRINCIPLES OF CRIMINAL PROCEDURE .....   | 53 |
| <b>Муталиева Аза Абукаровна,</b><br>АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО ЗАВОЗА ТОВАРОВ (ПРОДУКЦИИ)<br>В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)   |    |
| <b>Aza A. Mutalieva,</b><br>CURRENT ASPECTS OF LEGAL REGULATION OF ADVANCE DELIVERY<br>OF GOODS (PRODUCTS) IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA) .....  | 57 |
| <b>Павлов Антон Сергеевич,</b><br>СОВЕРШЕНИЕ НОВОГО ПРЕСТУПЛЕНИЯ ЛИЦОМ, УСЛОВНО ОСУЖДЕННЫМ ИЛИ НАХОДЯЩИМСЯ<br>НА ОТСРОЧКЕ НАКАЗАНИЯ: ЧАСТНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ОЦЕНКИ                         |    |
| <b>Anton S. Pavlov,</b><br>A CONVICTED PERSON COMMITTING A NEW CRIME DURING PROBATION<br>OR SENTENCE SUSPENSION: SPECIFIC ISSUES OF LEGISLATIVE ASSESSMENT .....                                     | 61 |
| <b>Пальцева Ирина Викторовна, Железняк Анатолий Романович,</b><br>РАЗВИТИЕ НОРМ О ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВЕ В ГРАЖДАНСКОМ ПРОЦЕССЕ В ПРАВОВЫХ ПОЗИЦИЯХ<br>КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ         |    |
| <b>Irina V. Paltseva, Anatoly R. Zheleznyak,</b><br>DEVELOPMENT OF NORMS ON REPRESENTATION IN CIVIL PROCEEDINGS IN THE LEGAL POSITIONS<br>OF THE CONSTITUTIONAL COURT OF THE RUSSIAN FEDERATION..... | 66 |
| <b>Сабиев Сулиман Шамсудинович,</b><br>К ВОПРОСУ О ПРИМЕНЕНИИ МЕРЫ ПРЕСЕЧЕНИЯ В ВИДЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ПОД СТРАЖУ ПО ДЕЛАМ<br>О ПРЕСТУПЛЕНИЯХ В КРЕДИТНО-ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ                                   |    |
| <b>Suliman Sh. Sabiev,</b><br>ON THE QUESTION OF APPLICATION OF THE PREVENTIVE MEASURE IN THE FORM OF DETENTION<br>IN CASES OF CRIMES IN THE CREDIT AND FINANCIAL SPHERE .....                       | 70 |
| <b>Яворский Сергей Анатольевич,</b><br>ДОКТРИНА АДАПТИВНОЙ ПРАВОСУБЪЕКТНОСТИ: КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ПРАВОПРЕЕМСТВА<br>В УСЛОВИЯХ БИОТЕХНОЛОГИЙ   |    |
| <b>Sergey A. Yavorsky,</b><br>THE DOCTRINE OF ADAPTIVE LEGAL PERSONALITY: INTEGRATING BIOTECHNOLOGY<br>INTO CIVIL CIRCULATION .....  | 75 |
| <b>Ямщикова Дарья Сергеевна, Левитанус Борис Александрович,</b><br>ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ (НАДЗОРА)<br>И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ                                       |    |
| <b>Daria S. Yamshikova, Boris A. Levitanus,</b><br>PROBLEMS OF IMPLEMENTATION OF STATE ENVIRONMENTAL CONTROL (SUPERVISION)<br>AND WAYS TO SOLVE THEM .....   | 83 |

## ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

|  |    |
|--|----|
| <b>Алешина Елена Владимировна,</b><br>РОЛЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЙ СУДОСТРОЕНИЯ           |    |
| <b>Elena V. Aleshina,</b><br>THE ROLE OF INVESTMENT ACTIVITIES IN THE TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT<br>OF SHIPBUILDING ENTERPRISES ..... | 89 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Андреева Елена Ислямовна, Чапурин Денис Юрьевич, Караулова Анжелика Николаевна,<br/>Белинская Галина Валерьевна,</b><br>КЛАССИФИКАЦИЯ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ В ТАМОЖЕННЫХ ЦЕЛЯХ   |     |
| <b>Elena I. Andreeva, Denis Yu. Chapurin, Anzhelika N. Karaulova, Galina V. Belinskaya,</b><br>CLASSIFICATION OF VEHICLES FOR CUSTOMS PURPOSES .....   | 95  |
| <b>Балашова Наталья Николаевна, Варданян Спартак Ашотович, Чекрыгина Татьяна Алексеевна,</b><br>ИННОВАЦИИ КАК ПУТЬ ОТ ДЕПОПУЛЯЦИИ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ   |     |
| <b>Natalia N. Balashova, Spartak A. Vardanyan, Tatiana A. Chekrygina,</b><br>INNOVATION AS A PATHWAY FROM DEPOPULATION TO SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT .....  | 103 |
| <b>Бурцев Юрий Алексеевич,</b><br>ЭКОНОМИКА КРИТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ ФОРМИРОВАНИЯ<br>И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ПРОРЫВНЫХ ИННОВАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ<br>В ГЛОБАЛЬНЫЕ R&D-СЕТИ                         |     |
| <b>Yuri A. Burtsev,</b><br>CRITICAL TECHNOLOGY ECONOMICS: INSTITUTIONAL MECHANISMS FOR THE FORMATION<br>AND COMMERCIALIZATION OF BREAKTHROUGH INNOVATIONS IN CONDITIONS OF LIMITED INTEGRATION<br>INTO GLOBAL R&D NETWORKS .....           | 108 |
| <b>Бурцев Юрий Алексеевич, Асташева Ольга Михайловна,</b><br>СУЩНОСТНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ РОССИЙСКИХ СЕЛЬСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ:<br>ОПРЕДЕЛЕНИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ   |     |
| <b>Yuri A. Burtsev, Olga M. Astasheva,</b><br>ESSENTIAL CHARACTERISTICS OF RUSSIAN RURAL AGGLOMERATIONS: DEFINITION AND CLASSIFICATION .....   | 116 |
| <b>Бурцев Юрий Алексеевич, Корнеева Елена Васильевна,</b><br>РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ И СТРУКТУРНЫЕ СДВИГИ: МОДЕЛИ АДАПТАЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ<br>К ИЗМЕНЕНИЮ ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПОЧЕК СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ                                       |     |
| <b>Yuri A. Burtsev, Elena V. Korneeva,</b><br>REINDUSTRIALIZATION AND STRUCTURAL SHIFTS: MODELS<br>OF INDUSTRIAL ADAPTATION TO CHANGING GLOBAL VALUE CHAINS .....  | 120 |
| <b>Варданян Спартак Ашотович, Немченко Александр Владимирович,<br/>Чернованова Надежда Викторовна,</b><br>О РИСКАХ И ПУТЯХ ПРЕОДОЛЕНИЯ ДИСБАЛАНСА МЕЖДУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПРОГРЕССОМ<br>И РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА НА СЕЛЕ В АПК 4.0 |     |
| <b>Spartak A. Vardanyan, Aleksandr V. Nemchenko, Nadezhda V. Chernovanova,</b><br>ABOUT THE RISKS AND WAYS TO OVERCOME THE IMBALANCE BETWEEN TECHNOLOGICAL PROGRESS<br>AND DEVELOPMENT OF HUMAN CAPITAL IN RURAL AREAS IN AIC 4.0 .....    | 127 |
| <b>Гиваргизова Лидия Станиславовна, Живалов Владимир Николаевич,<br/>Кадыров Абдурашид Маджитович, Ахмедиева Алия Тохтаровна, Мамуров Бахтиёр Холматжанович,</b><br>СОВРЕМЕННЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДИНАМИКА УЗБЕКИСТАНА        |     |
| <b>Lidia S. Givargizova, Vladimir N. Zhivalov, Abdurashid M. Kadyrov, Aliya T. Akhmedieva,<br/>Bakhtiyor Kh. Mamurov,</b><br>MODERN TRANSFORMATIONS AND INVESTMENT DYNAMICS OF UZBEKISTAN .....  | 134 |
| <b>Делия Виктор Павлович, Ганчина Юлия Константиновна, Коршунова Дарья Анатольевна,<br/>Кульгачев Иван Петрович,</b><br>ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА КАК ЭЛЕМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АГРОТУРИЗМА В РОССИИ<br>(НА ПРИМЕРЕ ИТАЛИИ)                    |     |
| <b>Viktor P. Delia, Yulia K. Ganchina, Darya A. Korshunova, Ivan P. Kulgachev,</b><br>DIGITAL PLATFORM AS AN ELEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AGRO-TOURISM IN RUSSIA<br>(USING ITALY AS THE EXAMPLE).....                             | 143 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Игропуло Даниил Аристотелевич,</b><br>ПРИОРИТЕТЫ И ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА В РОССИИ   |     |
| <b>Daniil A. Igpulo,</b><br>PRIORITIES AND TOOLS FOR DEVELOPING A CLOSED-LOOP ECONOMY IN RUSSIA.....   | 150 |
| <b>Казакова Мария Александровна, Силин Даниил Кириллович, Шулдяков Александр Владимирович,</b><br>АНАЛИЗ ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ<br>НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ            |     |
| <b>Maria A. Kazakova, Daniil K. Silin, Aleksandr V. Shuldyakov,</b><br>ANALYSIS OF THE FORECAST INDICATORS OF THE STATE POLICY IN THE FIELD OF SCIENTIFIC<br>AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION .....             | 159 |
| <b>Керимов Эльнур Эльдарович, Ширинкина Елена Викторовна,</b><br>КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРОВЫЕ ТРЕНДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РОССИИ   |     |
| <b>Elnur E. Kerimov, Elena V. Shirinkina,</b><br>KEY DIGITAL TRENDS FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF SMALL<br>AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN RUSSIA.....  | 166 |
| <b>Кобяк Марина Викторовна, Катин Георгий Александрович,</b><br>МОДЕЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТУДЕНЧЕСКОЙ ХОККЕЙНОЙ ЛИГИ:<br>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ   |     |
| <b>Marina V. Kobyak, Georgy A. Katin,</b><br>A STUDENT HOCKEY LEAGUE STRATEGIC DEVELOPMENT MODEL:<br>ECONOMIC AND MANAGERIAL ASPECTS .....   | 174 |
| <b>Ларионова Нина Ивановна, Цветкова Галина Сергеевна, Клунко Наталья Сергеевна,</b><br>ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ<br>И СТРУКТУРНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА                                  |     |
| <b>Nina I. Larionova, Galina S. Tsvetkova, Natalia S. Klunko,</b><br>IMPORT SUBSTITUTION IN THE PHARMACEUTICAL INDUSTRY<br>AND STRUCTURAL CONSTRAINTS OF TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY .....   | 180 |
| <b>Лигидов Рамазан Муаедович, Таппасханова Елизавета Оюсовна, Ашхотов Артем Эдуардович,</b><br>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КАЧЕСТВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ<br>В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА |     |
| <b>Ramazan M. Ligidov, Elizaveta O. Tappaskhanova, Artem E. Ashkhotov,</b><br>IMPROVING THE PROFESSIONAL SKILLS OF ENTREPRENEURS<br>IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION<br>OF A MODERN ECONOMIC MODEL OF SOCIETY DEVELOPMENT .....    | 190 |
| <b>Лихоузов Кирилл Игоревич,</b><br>ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ:<br>МЕТОДИКА ОЦЕНКИ И ДИАГНОСТИКИ  |     |
| <b>Kirill I. Likhouzov,</b><br>DIGITAL MATURITY OF STRATEGIC PLANNING IN INDUSTRIAL ENTERPRISES:<br>ASSESSMENT AND DIAGNOSTIC METHODOLOGY.....   | 201 |
| <b>Любарская Мария Александровна, Мельников Владислав Владимирович,</b><br>ЭКОНОМИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ<br>ПРОМЫШЛЕННЫХ ОБЪЕКТОВ  |     |
| <b>Maria A. Liubarskaya, Vladislav V. Melnikov,</b><br>ECONOMIC MODELING OF RESOURCE PROVISION FOR THE MODERNIZATION<br>OF INDUSTRIAL FACILITIES.....  | 210 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Никольский Ярослав Андреевич,</b><br>ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ ПРОДАЖ В ИТ-КОМПАНИЯХ И ОЦЕНКА ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>С УЧЕТОМ ОСОБЕННОСТЕЙ РОССИЙСКОЙ ИТ-ОТРАСЛИ   |     |
| <b>Yaroslav A. Nikolski,</b><br>BUILDING A SALES SYSTEM IN IT COMPANIES AND EVALUATING ITS EFFECTIVENESS CONSIDERING<br>THE SPECIFIC FEATURES OF THE RUSSIAN IT INDUSTRY .....                    | 218 |
| <b>Тимохин Роман Владимирович,</b><br>КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ<br>ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПЛЕКСОВ<br>С УЧЕТОМ УСЛОВИЯ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА |     |
| <b>Roman V. Timokhin,</b><br>CLUSTER-BASED APPROACH TO STRATEGIC PLANNING FOR THE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL<br>ELECTRIC GRID COMPLEXES CONSIDERING THE EXPANSION OF ELECTRIC TRANSPORT .....     | 231 |

### **Трибуна молодого ученого**

|  |     |
|--|-----|
| <b>Гаранина Анастасия Андреевна,</b><br>МОСКВА – ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭКОСИСТЕМА ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ МОЛОДЕЖИ                              |     |
| <b>Anastasiya A. Garanina,</b><br>MOSCOW AS AN ECONOMIC ECOSYSTEM OF OPPORTUNITIES FOR YOUTH .....                               | 236 |
| <b>Носов Георгий Владимирович,</b><br>МАРКЕТПЛЕЙСЫ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ: ПОИСК ПРАВОВОГО БАЛАНСА<br>ДЛЯ СПРАВЕДЛИВОЙ КОНКУРЕНЦИИ |     |
| <b>Georgiy V. Nosov,</b><br>MARKETPLACES AND RETAIL TRADE: THE SEARCH FOR A LEGAL BALANCE FOR FAIR COMPETITION .....             | 242 |

**Бадалов Тапдыг Шакамович,**  
аспирант, Астраханский государственный университет, город Астрахань,  
badalov.tapdiq@mai.ru

## ВОЗДУШНОЕ СУДНО КАК ПРЕДМЕТ УГОНА ПО СТАТЬЕ 211 УГОЛОВНОГО КОДЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Аннотация.** Статья посвящена комплексному исследованию воздушного судна как предмета состава преступления, предусмотренного ст. 211 Уголовного кодекса Российской Федерации. На основе анализа уголовно-правовой доктрины, судебных решений и нормативно-правовых актов разного уровня выделены признаки воздушного судна: поддерживается в атмосфере за счет взаимодействия с воздухом, отличного от взаимодействия с воздухом, отраженным от поверхности земли или воды; может быть как пилотируемым, так и беспилотным; характеризуется взлетной массой. Определены виды воздушных судов, которые отнесены к предмету ст. 211 Уголовного кодекса Российской Федерации. Актуальным сегодня является вопрос отнесения к воздушным судам беспилотных летательных аппаратов, которые в силу действующего законодательства признаются воздушными судами. Их угон, по мнению автора, будет квалифицироваться по ст. 211 Уголовного кодекса Российской Федерации. Отдельное внимание уделяется дискуссионным вопросам, в частности вопросу отнесения космического корабля к воздушному судну. Космический корабль осуществляет полеты в космическом пространстве. Автор предлагает создать в Уголовном кодексе Российской Федерации отдельный состав по угону космического корабля.

**Ключевые слова:** угон воздушного судна, признаки воздушного судна, виды воздушных судов, угон космического корабля, беспилотное воздушное судно, иные транспортные средства.

**Для цитирования:** Бадалов Т.Ш. Воздушное судно как предмет угона по статье 211 Уголовного кодекса Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 8-13. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_8\_13

**Tapdiq Sh. Badalov,**  
Postgraduate, Astrakhan State University, Astrakhan,  
badalov.tapdiq@mai.ru

## AIRCRAFT AS THE SUBJECT OF HIJACKING UNDER ARTICLE 211 OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** The article is devoted to a comprehensive study of an aircraft as the subject of a crime under article 211 of the Criminal Code of the Russian Federation. Based on the analysis of criminal law doctrine, court decisions and regulatory legal acts of various levels, the signs of an aircraft are identified (firstly, it is maintained in the atmosphere due to interaction with air, different from interaction with air reflected from the surface of the earth or water. Secondly, the aircraft can be both manned and unmanned. Thirdly, the aircraft is characterized by its take-off weight). The types of aircraft that are classified under article 211 of the Criminal Code of the Russian Federation have been identified. The issue of classifying unmanned aerial vehicles as aircraft, which are recognized as aircraft by virtue of current legislation, is relevant now. Their theft, according to the author, will be qualified under article 211 of the Criminal Code of the Russian Federation. Special attention is paid to controversial issues, in particular, the issue of classifying a spacecraft as an aircraft. The spacecraft carries out flights in outer space. The author proposes to create a separate structure in the Criminal Code of the Russian Federation for hijacking a spaceship.

**Keywords:** hijacking of an aircraft, signs of an aircraft, types of aircraft, hijacking of a spacecraft, unmanned aircraft, other vehicles.

**For citation:** Badalov T.S. (2025) Aircraft as a subject of hijacking under article 211 of the Criminal Code of the Russian Federation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 8-13. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_8\_13 (In Russian).

**Букина Елена Николаевна,**  
судья арбитражного суда Республики Крым, город Симферополь,  
il\_grant@mail.ru

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАВНОПРАВИА СТОРОН В МЕДИАЦИИ КОРПОРАТИВНЫХ СПОРОВ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

**Аннотация.** В статье исследуется ряд аспектов обеспечения равноправия сторон в медиации корпоративных споров. Рассматриваются теоретико-методологические основы изучения равноправия в медиации как сложного психологического конструкта. Выявлены и проанализированы ключевые факторы, влияющие на равноправие сторон в корпоративной медиации, включая статусные различия, организационную иерархию, информационную асимметрию и индивидуально-психологические характеристики участников. Исследованы механизмы нарушения равноправия, в том числе имплицитное социальное влияние, когнитивные искажения, эмоциональное заражение и групповая идентификация. Предложены методы обеспечения равноправия, основанные на комплексном подходе к созданию психологически безопасного пространства, балансировке статусных различий и развитию эффективной коммуникации. Разработаны практические рекомендации для медиаторов по обеспечению равноправия сторон в корпоративных спорах. Результаты исследования могут быть использованы в практической деятельности медиаторов и при разработке корпоративных систем управления конфликтами.

**Ключевые слова:** медиация корпоративных споров, психология равноправия, статусные различия, организационная иерархия, информационная асимметрия, психологическое давление, когнитивные искажения, эмоциональная регуляция, групповая идентификация, коммуникативное взаимодействие.

**Для цитирования:** Букина Е.Н. Обеспечение равноправия сторон в медиации корпоративных споров: проблемы и решения // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 14-19.

**Elena N. Bukina,**  
Judge of the Arbitration Court of the Republic of Crimea, Simferopol,  
il\_grant@mail.ru

## ENSURING EQUALITY OF THE PARTIES IN MEDIATION OF CORPORATE DISPUTES: PROBLEMS AND SOLUTIONS

**Abstract.** The article studies aspects of ensuring equality of parties in mediation of corporate disputes. The theoretical and methodological foundations of studying equality in mediation as a complex construct are considered. Key factors influencing the equality of parties in corporate mediation, including status differences, organizational hierarchy, information asymmetry and individual characteristics of participants are identified and analyzed. Mechanisms of violation of equality, including implicit social influence, cognitive distortions, emotional contagion and group identification are investigated. Methods for ensuring equality are proposed, based on an integrated approach to creating a psychologically safe space, balancing status differences, and developing effective communication. Practical recommendations for mediators to ensure equality of parties in corporate disputes are developed. The results of the study can be used in the practical activities of mediators and in the development of corporate conflict management systems.

**Keywords:** mediation of corporate disputes, psychology of equality, status differences, organizational hierarchy, information asymmetry, psychological pressure, cognitive distortions, emotional regulation, group identification, communicative interaction.

**For citation:** Bukina E.N. (2025) Ensuring equality of the parties in mediation of corporate disputes: problems and solutions. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 14-19.

УДК 349.6

**Воронцов Андрей Леонидович,**

кандидат исторических наук, доцент, доцент кафедры административного и трудового права,  
Юго-Западный государственный университет, город Курск,  
vorontsov.a.l@mail.ru

**Воронцова Елена Владимировна,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры финансового права, конституционного, гражданского  
и административного судопроизводства, Юго-Западный государственный университет, город Курск,  
proskyrinae@mail.ru

## ФАКТОРЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ЭКОЛОГО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ<sup>1</sup>

**Аннотация.** В статье представлен анализ экологических проблем с позиций их влияния на состояние национальной безопасности Российской Федерации. По мнению авторов, основными факторами окружающей среды, представляющими угрозу для национальной безопасности нашего государства, являются изменение климата, а также последствия антропогенного воздействия на природу. Анализируется влияние каждого из этих факторов на национальную безопасность, в том числе на экологическую и продовольственную безопасность, здоровье населения. Отмечая глобальный характер данных факторов, авторы указывают на необходимость их обязательного учета при реализации любых государственных программ экологической направленности. В качестве мер противодействия негативному влиянию данных факторов предлагается совершенствовать организационно-правовые механизмы природоресурсной и природоохранной деятельности, а также более активно внедрять в производственную деятельность ресурсосберегающие технологии.

**Ключевые слова:** окружающая среда, национальная безопасность, климатические изменения, антропогенное воздействие, законодательство, угрозы национальной безопасности.

**Для цитирования:** Воронцов А.Л., Воронцова Е.В. Факторы окружающей среды в контексте обеспечения национальной безопасности Российской Федерации: эколого-правовой анализ // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 20-25.

**Andrey L. Vorontsov,**

Ph.D. of Historical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Administrative and Labor Law,  
Southwest State University, Kursk,  
vorontsov.a.l@mail.ru

**Elena V. Vorontsova,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Financial Law, Constitutional,  
Civil and Administrative Proceedings, Southwest State University, Kursk,  
proskyrinae@mail.ru

## ENVIRONMENTAL FACTORS IN THE CONTEXT OF ENSURING NATIONAL SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION: AN ENVIRONMENTAL AND LEGAL ANALYSIS

**Abstract.** This article presents an analysis of environmental issues from the perspective of their impact on the national security of the Russian Federation. According to the authors, the main environmental factors posing a threat to our country's national security are climate change and the consequences of anthropogenic impacts on nature. The impact of each of these factors on national security is analyzed, including environmental and food security, and public health. Noting the global nature of these factors, the authors emphasize the need for their mandatory consideration in the implementation of any state

© Воронцов А.Л., Воронцова Е.В., 2025

<sup>1</sup> Работа выполнена в рамках государственного задания «Правовые меры обеспечения стратегических приоритетов по противодействию угрозам национальной безопасности» (FENM-2025-0010). Регистрационный номер 1024031900131-7-5.5.1.

*environmental programs. To counteract the negative impact of these factors, they propose improving the organizational and legal frameworks for natural resource management and environmental protection, as well as more actively implementing resource-saving technologies in production.*

**Keywords:** environment, national security, climate change, anthropogenic impact, legislation, threats to national security.

**For citation:** Vorontsov A.L., Vorontsova E.V. (2025) Environmental factors in the context of ensuring national security of the Russian Federation: an environmental and legal analysis. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 20-25 (In Russian).

**Давитадзе Мевлуд Демуралович,**

доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры криминологии и уголовно-исполнительного права имени В.Е. Эминова, Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА); профессор кафедры публичного права, Московский университет имени С.Ю. Витте, Москва, md2063@mail.ru

**Картавенко Михаил Сергеевич,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры уголовного права и процесса, Открытый университет экономики, управления и права, город Электросталь, kartavenkomik@gmail.com

## О ПРОКУРОРСКОМ НАДЗОРЕ ЗА ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ ЛЕГАЛИЗАЦИИ ПРЕСТУПНЫХ ДОХОДОВ

**Аннотация.** Статья посвящена проблемам прокурорского надзора за оперативно-розыскной деятельностью по противодействию легализации преступных доходов. В статье основное внимание уделено вопросам уголовной ответственности за легализацию (отмывание) денежных средств или иного имущества, приобретенных другими лицами преступным путем (ст. 174 УК РФ), а также легализацию (отмывание) денежных средств или иного имущества, приобретенных лицом в результате совершения им преступления (174.1 УК РФ).

**Ключевые слова:** легализация (отмывание) доходов, неуплаченные налоги, преступления в сфере экономики, прокурорский надзор, ведомственный контроль, уклонение от уплаты налоговых и таможенных платежей.

**Для цитирования:** Давитадзе М.Д., Картавенко М.С. О прокурорском надзоре за оперативно-розыскной деятельностью по противодействию легализации преступных доходов // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 26-30. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_26\_30

**Mevlud D. Davitadze,**

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Criminology and Penal Enforcement Law named after V.E. Eminov, Kutafin Moscow State Law University (MGUA); Professor at the Department of Public Law, Witte Moscow University, Moscow, md2063@mail.ru

**Mikhail S. Kartavenko,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Criminal Law and Procedure of the Autonomous, Open University of Economics, Management and Law, Elektrostal, kartavenkomik@gmail.com

## ON PROSECUTOR'S SUPERVISION OF OPERATIONAL INVESTIGATIVE ACTIVITIES TO COUNTER MONEY LAUNDERING

**Abstract.** This article addresses the issues of prosecutorial oversight of investigative operations to combat money laundering. It focuses on criminal liability for the legalization (laundering) of funds or other property acquired by others through criminal means (Article 174 of the Criminal Code of the Russian Federation), as well as the legalization (laundering) of funds or other property acquired by a person through the commission of a crime (Article 174.1 of the Criminal Code of the Russian Federation).

**Keywords:** legalization (laundering) of income, unpaid taxes, economic crimes, prosecutorial supervision, departmental control, tax and customs evasion.

**For citation:** Davitadze M.D., Kartavenko M.S. (2025) On prosecutor's supervision of operational investigative activities to counter money laundering. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 26-30. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_26\_30 (In Russian).

УДК 346.7

**Дедюхина Ирина Федоровна,**

кандидат юридических наук, доцент кафедры права, Ставропольский государственный аграрный университет,  
город Ставрополь,  
i30041978@bk.ru

**Лабовская Юлия Владимировна,**

кандидат юридических наук, доцент кафедры права, Ставропольский государственный аграрный университет,  
город Ставрополь,  
ynar@mail.ru

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

**Аннотация.** В статье обосновывается необходимость совершенствования механизма развития региональных субъектов аграрного хозяйствования, повышения эффективности региональных целевых программ. Реализация предложенных рекомендаций и мероприятий позволит существенным образом повысить эффективность целевых программ развития агропромышленного комплекса в Ставропольском крае и будет способствовать сбалансированному развитию отрасли в перспективе.

**Ключевые слова:** система государственной поддержки, агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, государственные программы, программно-целевое финансирование, гранты, субсидии.

**Для цитирования:** Дедюхина И.Ф., Лабовская Ю.В. Совершенствование системы региональных проектов, направленных на развитие отрасли сельского хозяйства // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 31-35.

**Irina F. Dedyukhina,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Law, Stavropol State Agrarian University,  
Stavropol,  
i30041978@bk.ru

**Yulia V. Labovskaya,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Law, Stavropol State Agrarian University,  
Stavropol,  
ynar@mail.ru

## IMPROVING THE SYSTEM OF REGIONAL PROJECTS FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

**Abstract.** The article substantiates the need to improve the mechanism for developing regional agricultural enterprises and to increase the efficiency of regional targeted programs. The implementation of the recommendations and measures proposed by the authors will significantly increase the efficiency of implementing targeted programs for the development of the agricultural sector in the Stavropol Territory, and will contribute to the balanced development of the industry in the future.

**Keywords:** the system of state support, agro-industrial complex, agriculture, government programs, program-targeted financing, grants, subsidies.

**For citation:** Dedyukhina I.F., Labovskaya Yu.V. (2025) Improving the system of regional projects aimed at developing the agricultural sector. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 31-35 (In Russian).

**Евзеров Артем Тимофеевич,**

студент, Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Санкт-Петербург, [mistrlimbo@gmail.com](mailto:mistrlimbo@gmail.com)

**Левитанус Борис Александрович,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры гражданского и трудового права, Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Санкт-Петербург, [bobson79@inbox.ru](mailto:bobson79@inbox.ru)

**НАСЛЕДОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ПРАВ**

**Аннотация.** Целью статьи является анализ правовых проблем наследования цифровых прав, включая криптовалюты, токены и виртуальные аккаунты. Рассматриваются несоответствия между нормами гражданского права и пользовательскими соглашениями платформ, а также выявляются пробелы в законодательном регулировании.

**Ключевые слова:** наследование, цифровые права, цифровые активы, криптовалюты, идентификация наследников, децентрализованные системы, доменные имена, пользовательские соглашения.

**Для цитирования:** Евзеров А.Т., Левитанус Б.А. Наследование цифровых прав // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 36-39. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_36\_39

**Artem T. Evzerov,**

Student, North-West Institute of Management – branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, St. Petersburg, [mistrlimbo@gmail.com](mailto:mistrlimbo@gmail.com)

**Boris A. Levitanus,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Civil and Labor Law, North-West Institute of Management – branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, St. Petersburg, [bobson79@inbox.ru](mailto:bobson79@inbox.ru)

**INHERITANCE OF DIGITAL RIGHTS**

**Abstract.** The article aims to analyze legal issues concerning the inheritance of digital rights, including cryptocurrencies, tokens, and virtual accounts. Discrepancies between civil law regulations and platform user agreements are examined, and gaps in legislative regulation are identified.

**Keywords:** inheritance, digital rights, digital assets, cryptocurrencies, identification of heirs, decentralized systems, domain names, user agreements.

**For citation:** Evzerov A.T., Levitanus B.A. (2025) Inheritance of digital rights. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 36-39. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_36\_39 (In Russian).

**Карташова Диана Витальевна,**

аспирант, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, Москва,  
dkartashova-18@edu.ranepa.ru

## ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РАСКРЫТИЯ ТАЙНЫ УСЫНОВЛЕНИЯ (УДОЧЕРЕНИЯ) В СТРАНАХ СНГ

**Аннотация.** В статье рассматривается история правового регулирования тайны усыновления (удочерения) в СССР, подчеркивается влияние, которое оно оказало на правовое регулирование данного явления в бывших союзных республиках, сотрудничающих в рамках СНГ. Обращается внимание на отсутствие нормативного и, как следствие, единого доктринального определения тайны усыновления (удочерения), а также на перенятый законодателями стран СНГ подход к ее ограничению – установлению оснований раскрытия сведений, ее составляющих. Отмечается увеличение круга таких оснований по сравнению с советским периодом, усложнение корреляции между ними вследствие необходимости обеспечения права ребенка знать своих родителей и защиты неприкосновенности частной жизни биологических родителей. В то же время наблюдается сужение данного круга в ряде стран СНГ до единичного основания. Подобное различие в правовом регулировании позволяет автору разработать классификацию закрепленных в нормах семейного права государств – участников СНГ оснований раскрытия тайны усыновления (удочерения) в зависимости от характера взаимосвязи и действия во времени. Анализ семейного законодательства государств – участников СНГ и практики его применения позволяет сделать вывод, что ни нормативное расширение перечня оснований, ни признание права ребенка знать кровных родителей и права последних на неприкосновенность частной жизни в странах СНГ, законодательство которых предусматривает лишь единственное основание, не исключает ситуаций превалирования одной или двух из трех заинтересованных сторон в вопросе раскрытия тайны усыновления (удочерения).  
**Ключевые слова:** усыновление, тайна усыновления, биологический родитель, неприкосновенность частной жизни, баланс интересов.  
**Для цитирования:** Карташова Д.В. Правовое регулирование раскрытия тайны усыновления (удочерения) в странах СНГ // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 40-46. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_40\_46

**Diana V. Kartashova,**

Postgraduate, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow,  
dkartashova-18@edu.ranepa.ru

## LEGAL REGULATION OF DISCLOSURE OF ADOPTION SECRECY IN THE CIS COUNTRIES

**Abstract.** The article analyzes the history of the legal regulation of adoption secrecy in the USSR, emphasizes the influence on the legal regulation of this phenomenon in the former soviet republics united in the CIS. In particular, attention is drawn to the continuing problem of the lack of a normative and, therefore, unified doctrinal definition of the concept of adoption secrecy, as well as the approach taken by legislators in CIS countries to restrict it - to establish grounds for the disclosure of information that constitutes it. Due to the need to protect the child's right to know their parents and to ensure the privacy of their biological parents, the author notes a wider range of such grounds compared to those provided in the Soviet period and a more complex correlation between them. At the same time, in some CIS countries, this circle has narrowed to a single ground. An analysis of the family legislation of the CIS member states and the practice of its implementation allows the author to conclude that neither the normative expansion of the list of grounds nor the recognition of the child's right to know blood parents and the right of the latter to privacy in the practice of the CIS countries, whose legislation provides only a single ground, does not exclude the situations in which one or two of the three interested parties predominate in the issue of disclosure of adoption secrecy.  
**Keywords:** adoption, adoption secrecy, biological parent, privacy, balance of interests.  
**For citation:** Kartashova D.V. (2025) Legal regulation of disclosure of adoption secrecy in the CIS countries. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 40-46. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_40\_46 (In Russian).

УДК 34.09

**Лабовская Юлия Владимировна,**  
кандидат юридических наук, доцент кафедры права,  
Ставропольский государственный аграрный университет, город Ставрополь,  
ynar@mail.ru

**Дедюхина Ирина Федоровна,**  
кандидат юридических наук, доцент кафедры права,  
Ставропольский государственный аграрный университет, город Ставрополь,  
i30041978@bk.ru

## ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В СТАВРОПОЛЬСКОМ КРАЕ: ВЫЗОВЫ И РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Аннотация.** В статье анализируется актуальная демографическая ситуация в Ставропольском крае, являющаяся одним из ключевых факторов социально-экономического развития региона. Особое внимание уделяется роли государственного управления в формировании и реализации демографической политики на региональном уровне. Формулируются выводы по совершенствованию демографической политики в Ставропольском крае с целью обеспечения устойчивого развития и повышения качества жизни населения.

**Ключевые слова:** демографическая ситуация, государственное управление, качество жизни, государственная политика, прирост населения.

**Для цитирования:** Лабовская Ю.В., Дедюхина И.Ф. Демографическая ситуация в Ставропольском крае: вызовы и роль государственного управления // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 47-52.

**Yulia V. Labovskaya,**  
Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Law,  
Stavropol State Agrarian University, Stavropol,  
ynar@mail.ru

**Irina F. Dedyukhina,**  
Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Law,  
Stavropol State Agrarian University, Stavropol,  
i30041978@bk.ru

## IMPROVEMENT OF THE STATE POLICY IN THE FIELD OF ENVIRONMENTAL PROTECTION AT THE REGIONAL LEVEL

**Abstract.** The article analyzes the current demographic situation in the Stavropol Territory, which is one of the key factors in the region's socio-economic development. Special attention is given to the role of public administration in shaping and implementing demographic policies at the regional level. The article concludes with recommendations for improving demographic policies in the Stavropol Territory to ensure sustainable development and improve the quality of life for the population.

**Keywords:** demographic situation, public administration, quality of life, public policy, and population growth.

**For citation:** Labovskaya Yu.V., Dedyukhina I.F. (2025) Demographic situation in the Stavropol territory: challenges and the role of public administration. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 47-52.

УДК 343.1

**Манукян София Кареновна,**  
аспирант, Московский государственный лингвистический университет, Москва,  
msk@skp-law.ru

## ЗАОЧНОЕ СУДЕБНОЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВО: БАЛАНС МЕЖДУ ПРИНЦИПАМИ УГОЛОВНОГО ПРОЦЕССА

**Аннотация.** В статье проведено исследование подходов по выявлению особенностей заочного судебного разбирательства по уголовным преступлениям во взаимосвязи с соблюдением принципов уголовного процесса. Систематизированы актуальные требования в отношении осуществления заочного рассмотрения уголовного дела без участия подсудимого. Определена специфика соблюдения баланса прав виновного лица при заочном рассмотрении уголовного дела. Установлено, что заочный судебный процесс представляет собой исключительный случай рассмотрения уголовного дела, в ходе которого существуют определенные ограничения права на защиту подсудимого, определяемые физическим отсутствием данного лица в процессе и невозможностью получения от него необходимых процессуальных действий, стандартно используемых в обычном судебном процессе по уголовным делам. Отсутствие подсудимого в процессе ведет к тому, что выбор между адвокатом по соглашению и государственным защитником приводит к участию в процессе последнего, заинтересованность которого в успешном окончании процесса может быть минимизирована и ограничена только рамками необходимости соблюдения нормативных требований. В 2025 году в результате законодательных изменений расширен список составов уголовных преступлений, по которым может быть применена процедура вынесения заочного судебного решения. На сегодняшний день Верховным Судом РФ не даны разъяснения по измененным требованиям, что ведет к возможности разного толкования судами норм уголовно-процессуального закона.

**Ключевые слова:** уголовно-процессуальное право, заочное судебное решение, право на защиту, принцип.

**Для цитирования:** Манукян С.К. Заочное судебное разбирательство: баланс между принципами уголовного процесса // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 53-56.

**Sofia K. Manukian,**  
Postgraduate, Moscow State Linguistic University, Moscow,  
msk@skp-law.ru

## TRIAL IN ABSENTIA: THE BALANCE BETWEEN THE PRINCIPLES OF CRIMINAL PROCEDURE

**Abstract.** The article examines approaches to identifying the features of the absentee trial of criminal offenses in relation to compliance with the principles of criminal procedure. The current requirements regarding the implementation of a criminal case in absentia without the participation of the defendant are systematized. The specifics of maintaining the balance of the rights of the guilty person during the consideration of a criminal case in absentia have been determined. It has been established that a trial in absentia is an exceptional case of consideration of a criminal case, during which there are certain restrictions on the right to defend the defendant, determined by the physical absence of this person in the process and the inability to obtain from him the necessary procedural actions, which are standardly used in ordinary criminal proceedings. But the absence of the defendant in the process leads to the fact that the choice between an attorney by agreement and a public defender leads to the participation of the latter in the process, whose interest in the successful completion of the process can be minimized and limited only by the need to comply with regulatory requirements. In 2025, as a result of legislative changes, the list of criminal offences for which the procedure for issuing a court decision in absentia can be applied has been expanded. However, to date, the Supreme Court of the Russian Federation has not provided clarifications on the amended requirements, which leads to the possibility of different interpretations by courts of the norms of the criminal procedure law.

**Keywords:** criminal procedure law, court decision in absentia, right to defense, principle.

**For citation:** Manukyan S.K. (2025) Trial in absentia: the balance between the principles of criminal procedure. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 53-56.

УДК 34.09

**Муталиева Аза Абукаровна,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры гражданского права и процесса,  
Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова, город Якутск,  
mutalievaaza@mail.ru

## АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО ЗАВОЗА ТОВАРОВ (ПРОДУКЦИИ) В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)

**Аннотация.** Статья посвящена отдельным аспектам правового регулирования опережающего завоза товаров (продукции), установленного законом Республики Саха (Якутия). В работе выявлены существенные пробелы и противоречия в современном нормативно-правовом регулировании. Несмотря на то, что Закон Республики Саха (Якутия) от 24.12.2020 2304-З № 519-VI «Об особом режиме завоза товаров (продукции) в населенные пункты Республики Саха (Якутия) для обеспечения жизнедеятельности населения» обеспечивает правовую основу для опережающего завоза благодаря введению ключевых понятий, таких как «опережающий завоз», «межсезонный запас», критерия дифференцирования населенных пунктов и других, указанный закон в совокупности с подзаконными нормативными актами субъекта РФ содержит ряд значительных пробелов, препятствующих эффективной реализации опережающего завоза с точки зрения его практических аспектов. Таким образом, можно отметить, что на сегодняшний день в сфере правового регулирования основной проблемой является отсутствие единого механизма организации опережающего завоза.

**Ключевые слова:** особый режим завоза товаров (продукции), опережающий завоз, северный завоз, межсезонные запасы.

**Для цитирования:** Муталиева А.А. Актуальные аспекты правового регулирования опережающего завоза товаров (продукции) в Республике Саха (Якутия) // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 57-60.

**Aza A. Mutalieva,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Civil Law and Process,  
North-Eastern Federal University, Yakutsk,  
mutalievaaza@mail.ru

## CURRENT ASPECTS OF LEGAL REGULATION OF ADVANCE DELIVERY OF GOODS (PRODUCTS) IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA)

**Abstract.** The article is devoted to certain aspects of the legal regulation of advance delivery of goods (products) established by the Law of the Republic of Sakha (Yakutia). The work identifies significant gaps and contradictions in modern regulatory legal regulation. Despite the fact that the Law of the Republic of Sakha (Yakutia) № 519-VI "On the Special Regime for the Delivery of Goods (Products) to Settlements of the Republic of Sakha (Yakutia) to Ensure the Life of the Population" provides a legal basis for advance delivery by introducing key concepts such as "advance delivery", "seasonal reserve", the criterion for differentiating settlements and others, the specified law, together with the by-laws of the constituent entity of the Russian Federation, contains a number of significant gaps that hinder the effective implementation of advance delivery from the point of view of its practical aspects. Thus, it can be noted that today, in the field of legal regulation, the main problem is the lack of a unified mechanism for organizing advance delivery.

**Keywords:** special regime for goods delivery, advance delivery, northern delivery, seasonal reserves.

**For citation:** Mutalieva A.A. (2025) Current aspects of legal regulation of advance delivery of goods (products) in the Republic of Sakha (Yakutia). *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 57-60.

**Павлов Антон Сергеевич,**

аспирант, Астраханский государственный университет имени В.Н. Татищева; преподаватель кафедры уголовно-правовых дисциплин, Астраханский филиал Саратовской государственной юридической академии, город Астрахань, pavlov.anton@list.ru

## СОВЕРШЕНИЕ НОВОГО ПРЕСТУПЛЕНИЯ ЛИЦОМ, УСЛОВНО ОСУЖДЕННЫМ ИЛИ НАХОДЯЩИМСЯ НА ОТСРОЧКЕ НАКАЗАНИЯ: ЧАСТНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ОЦЕНКИ

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию правовых проблем, возникших после возвращения в 2019 году категории тяжких неосторожных преступлений в систему российского уголовного законодательства. Автор анализирует несогласованность норм Общей части Уголовного кодекса Российской Федерации, регулирующих условное осуждение (ст. 74) и отсрочку отбывания наказания (ст. 82), с обновленной категоризацией преступлений. Выявлено системное противоречие: законодатель относит умышленные и неосторожные деяния к единой категории тяжких преступлений, признавая их сопоставимыми по степени общественной опасности, однако устанавливает кардинально различные правовые последствия. При совершении тяжкого умышленного преступления предусмотрена обязательная отмена условного осуждения /отсрочки отбывания наказания, тогда как при тяжком неосторожном преступлении суд вправе сохранить эти меры. Проблема усугубляется непоследовательной позицией Верховного Суда Российской Федерации и отсутствием актуальных разъяснений. Проанализированы существующие доктринальные подходы к решению проблемы – от безусловной отмены мер при любом новом преступлении до полной диспозитивности судебного усмотрения. Критически оценивается каждая позиция и предлагается два принципиальных варианта законодательного решения: либо признание тяжких неосторожных преступлений менее опасными с соответствующей корректировкой норм ответственности, либо уравнивание их с умышленными тяжкими преступлениями. Обосновывается предпочтительность второго варианта с исключением прямой привязки к форме вины в нормах об обязательной отмене мер. Отдельно критикуется недифференцированный подход в ст. 82.1 Уголовного кодекса Российской Федерации относительно наркозависимых осужденных.

**Ключевые слова:** тяжкие неосторожные преступления, условное осуждение, отсрочка отбывания наказания, формы вины, правовая неопределенность, дифференциация ответственности, категории преступления, общественная опасность, Уголовный кодекс Российской Федерации, Верховный Суд Российской Федерации.

**Для цитирования:** Павлов А.С. Совершение нового преступления лицом, условно осужденным или находящимся на отсрочке наказания: частные проблемы законодательной оценки // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 61-65. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_61\_65

**Anton S. Pavlov,**

Postgraduate, Tatischev Astrakhan State University; Lecture at the Department of Criminal Law Disciplines, Astrakhan Branch of the Saratov State Law Academy, Astrakhan, pavlov.anton@list.ru

## A CONVICTED PERSON COMMITTING A NEW CRIME DURING PROBATION OR SENTENCE SUSPENSION: SPECIFIC ISSUES OF LEGISLATIVE ASSESSMENT

**Abstract.** The article examines legal issues that emerged after the reintroduction of the category of grave crimes committed through negligence into the Russian criminal legislation in 2019. The author analyses inconsistencies between the general provisions of the Criminal Code of the Russian Federation (regarding probation – Article 74 – and suspension of sentence execution – Article 82) and the updated classification of crimes. A systemic contradiction has been identified: although the legislator classifies both intentional and negligent acts as grave crimes (thus deeming them comparable in terms of social danger), it establishes dramatically different legal consequences. If a grave intentional crime is committed, probation or suspension of

*sentence execution must be revoked; however, if a grave negligent crime is committed, the court has the discretion to maintain these measures. The problem is exacerbated by the inconsistent position of the Supreme Court of the Russian Federation and the lack of up-to-date clarifications. The study reviews existing doctrinal approaches to solving this issue – ranging from the unconditional revocation of measures upon any new offence to full judicial discretion. The author critically assesses each position and proposes two fundamental legislative solutions: either to recognise grave negligent crimes as less dangerous and adjust the relevant norms accordingly; or to equate them with grave intentional crimes. The author argues in favour of the second option, which would eliminate direct linkage to the form of guilt in the provisions mandating the revocation of measures. Additionally, the article criticises the non-differentiated approach in Article 82.1 of the Criminal Code regarding drug-dependent convicts.*

**Keywords:** serious reckless crimes, probation, suspension of sentence execution, forms of guilt, legal uncertainty, differentiation of liability, categories of crime, social danger, Criminal Code of the Russian Federation, Supreme Court of the Russian Federation.

**For citation:** Pavlov A.S. (2025) A convicted person committing a new crime during probation or sentence suspension: specific issues of legislative assessment. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 61-65. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_61\_65 (In Russian).

**Пальцева Ирина Викторовна,**

кандидат юридических наук, Кубанский государственный университет имени И.Т. Трубилина, город Краснодар,  
paltsevairina23@yandex.ru

**Железняк Анатолий Романович,**

председатель Московской городской коллегии адвокатов «Железняк, Бондаренко и партнеры», Москва,  
a.zheleznyak@zandparthners.ru

## РАЗВИТИЕ НОРМ О ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВЕ В ГРАЖДАНСКОМ ПРОЦЕССЕ В ПРАВОВЫХ ПОЗИЦИЯХ КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Аннотация.** Анализируется эволюция правовых позиций Конституционного Суда Российской Федерации о представительстве в гражданском процессе и их влияние на развитие правовых норм о представительстве. Особое внимание уделяется праву на судебную защиту и доступ к юридической помощи, а также их взаимодействию с нормами гражданского процессуального законодательства.

**Ключевые слова:** Конституционный Суд РФ, правовые позиции, право на судебную защиту, институт представительства.

**Для цитирования:** Пальцева И.В., Железняк А.Р. Развитие норм о представительстве в гражданском процессе в правовых позициях Конституционного Суда Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 66-69. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_66\_69

**Irina V. Paltseva,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Trubilin Kuban State Agrarian University, Krasnodar,  
paltsevairina23@yandex.ru

**Anatoly R. Zheleznyak,**

Chairman of the Moscow City Bar Association "Zheleznyak, Bondarenko and Partners", Moscow,  
a.zheleznyak@zandparthners.ru

## DEVELOPMENT OF NORMS ON REPRESENTATION IN CIVIL PROCEEDINGS IN THE LEGAL POSITIONS OF THE CONSTITUTIONAL COURT OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** The evolution of legal positions of the Constitutional Court of the Russian Federation on the issue of representation in civil proceedings and their influence on the development of legal rules on representation are examined. Special attention is paid to the right to judicial defence and access to legal assistance, as well as their interaction with the provisions of civil procedural law.

**Keywords:** Constitutional Court of the Russian Federation, legal positions, right to judicial defence, legal framework of representation.

**For citation:** Paltseva I.V., Zheleznyak A.R. (2025) Development of norms on representation in civil proceedings in the legal positions of the Constitutional Court of the Russian Federation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 66-69. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_66\_69 (In Russian).

УДК 332.1

**Сабиев Сулиман Шамсудинович,**  
старший преподаватель кафедры публичного права и уголовно-правовых дисциплин,  
Российский новый университет, Москва,  
sabiev-suliman@rambler.ru

## К ВОПРОСУ О ПРИМЕНЕНИИ МЕРЫ ПРЕСЕЧЕНИЯ В ВИДЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ПОД СТРАЖУ ПО ДЕЛАМ О ПРЕСТУПЛЕНИЯХ В КРЕДИТНО- ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ

**Аннотация.** Предметом исследования в представленной статье является порядок принятия решения о применении меры процессуального принуждения в виде заключения под стражу по уголовным делам кредитно-финансовой сферы. Сложившаяся судебно-следственная практика свидетельствует, что избрание меры пресечения в виде заключения под стражу является самой востребованной у правоприменителя. Автором на основании анализа действующего законодательства и правоприменительной практики выявлена причина, не связанная проблемами правового регулирования. Приводится перечень обстоятельств, подлежащих установлению, которые должны содержаться в ходатайстве субъекта доказывания при применении меры пресечения в виде заключения под стражу по уголовным делам о преступлениях в кредитно-финансовой сфере.

**Ключевые слова:** процессуальные решения, кредитно-финансовая сфера, меры процессуального принуждения, меры пресечения, доказывание, досудебное производство, обстоятельства, обоснованность, заключение под стражу, судебно-следственная практика, суд, следователь.

**Для цитирования:** Сабиев С.Ш. К вопросу о применении меры пресечения в виде заключения под стражу по делам о преступлениях в кредитно-финансовой сфере // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 70-74.

**Suliman Sh. Sabiev,**  
Senior Lecturer at the Department of Public Law and Criminal Law Disciplines, Russian New University, Moscow,  
sabiev-suliman@rambler.ru

## ON THE QUESTION OF APPLICATION OF THE PREVENTIVE MEASURE IN THE FORM OF DETENTION IN CASES OF CRIMES IN THE CREDIT AND FINANCIAL SPHERE

**Abstract.** This article examines the decision-making process regarding the application of pretrial detention as a procedural coercive measure in criminal cases involving crimes in the credit and financial sector. Established judicial and investigative practice demonstrates that pretrial detention is the most commonly requested preventive measure by law enforcement. Based on an analysis of current legislation and law enforcement practice, the author identifies a reason unrelated to legal regulation. A list of circumstances to be established and included in the petition of the party proving the application of pretrial detention in criminal cases involving crimes in the credit and financial sector is provided.

**Keywords:** procedural decisions, credit and financial sector, procedural coercion measures, preventive measures, proof, pre-trial proceedings, circumstances, validity, detention, judicial and investigative practice, court, investigator.

**For citation:** Sabiev S.Sh. (2025) On the question of application of the preventive measure in the form of detention in cases of crimes in the credit and financial sphere. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 70-74.

УДК 347.63.64

**Яворский Сергей Анатольевич,**  
 Московская областная коллегия адвокатов, Филиал № 1, Москва,  
 491899@mail.ru

## ДОКТРИНА АДАПТИВНОЙ ПРАВОСУБЪЕКТНОСТИ: КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ПРАВОПРЕЕМСТВА В УСЛОВИЯХ БИОТЕХНОЛОГИЙ

**Аннотация.** В статье предложено переосмысление правосубъектности ребёнка, зачатого после смерти родителя, через призму гражданского и семейного права. Обоснована необходимость признания правосубъектности при наличии нотариального согласия, живорождения и ограниченного срока зачатия. Впервые сформулирована модель преемственной субъектности. Центральная проблематика исследования сосредоточена на преодолении явления «юридического сиротства» и гармонизации права с биотехнологиями. Научная новизна статьи – в представлении концепции адаптивной правосубъектности, расширяющей границы наследственных отношений.

**Ключевые слова:** вспомогательные репродуктивные технологии, посмертное зачатие, адаптивная правосубъектность, юридическое сиротство, биологический родитель.

**Для цитирования:** Яворский С.А. Доктрина адаптивной правосубъектности: концептуальная модель правопреемства в условиях биотехнологий // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 75-82.

**Sergey A. Yavorsky,**  
 Moscow Regional Collegium of Advocates, Branch № 1, Moscow,  
 491899@mail.ru

## THE DOCTRINE OF ADAPTIVE LEGAL PERSONALITY: INTEGRATING BIOTECHNOLOGY INTO CIVIL CIRCULATION

**Abstract.** The article rethinks the legal personality of a child conceived after a parent's death of a parent through the prism of civil and family law. The necessity of recognising such legal personality in the presence of notarial consent, live birth and a limited period of conception is substantiated. The model of successive subjectivity is formulated for the first time. The research focuses on the prevention of the phenomenon of «legal orphanhood» and harmonisation of law with biotechnology. The scientific novelty of the article is the concept of adaptive legal personality, which expands the boundaries of inheritance relations.

**Keywords:** assisted reproductive technologies, posthumous conception, adaptive legal personality, legal orphanhood, biological parent.

**For citation:** Yavorsky S.A. (2025) Improvement of legal regulation of legacy refusal in the interests of parties to inheritance relationships. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 75-82.

УДК 349.6

**Ямщикова Дарья Сергеевна,**

начальник отдела государственной экологической экспертизы и разрешительной деятельности,  
Северо-Западное межрегиональное управление Росприроднадзора, Москва,  
ashechka.666@mail.ru

**Левитанус Борис Александрович,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры гражданского и трудового права,  
Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Санкт-Петербург,  
bobson79@inbox.ru

## ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ (НАДЗОРА) И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы осуществления государственного экологического надзора, распределения полномочий между региональными и федеральными контролирующими органами власти. Выявлены проблемы досудебного и судебного обжалования результатов государственного экологического контроля. Предложены пути решения выявленных проблем, в том числе изменения и дополнения в действующее законодательство.

**Ключевые слова:** государственный контроль, экологический контроль, контрольные мероприятия, экологическая безопасность, окружающая среда.

**Для цитирования:** Ямщикова Д.С., Левитанус Б.А. Проблемы реализации государственного экологического контроля (надзора) и пути их решения // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 83-88.

**Daria S. Yamshikova,**

Head at the Department of State Environmental Expertise and Permitting Activities,  
North-West Interregional Administration of Rosprirodnadzor, Moscow,  
ashechka.666@mail.ru

**Boris A. Levitanus,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Civil and Labor Law, North-West Institute of Management – branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, St. Petersburg,  
bobson79@inbox.ru

## PROBLEMS OF IMPLEMENTATION OF STATE ENVIRONMENTAL CONTROL (SUPERVISION) AND WAYS TO SOLVE THEM

**Abstract.** The article discusses the problems of state environmental supervision, the distribution of powers between regional and federal regulatory authorities. Problems of pre-trial and judicial appeal of the results of state environmental control have been identified. Solutions to the identified problems were proposed, including through amendments and additions to current legislation.

**Keywords:** state control, environmental control, control measures, environmental safety, environment.

**For citation:** Yamshikova D.S., Levitanus B.A. (2025) Problems of implementation of state environmental control (supervision) and ways to solve them. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 83-88.

УДК 338.45:629.5

**Алешина Елена Владимировна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики судостроительной промышленности,  
Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, Санкт-Петербург,  
elenakojina29@mail.ru

## РОЛЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЙ СУДОСТРОЕНИЯ

**Аннотация.** В статье рассматривается значение инвестиционной деятельности как ключевого фактора технологического развития и повышения конкурентоспособности предприятий судостроительной промышленности России. Особое внимание уделено специфике инвестиционного процесса в судостроении, обусловленной высокой капиталоемкостью, длительным производственным циклом и технологической сложностью проектов. Автором проанализированы особенности формирования и реализации инвестиционной политики судостроительных предприятий в условиях цифровой экономики и санкционных ограничений. Обозначено, что активизация инвестиционной деятельности и её ориентация на технологическое развитие являются необходимым условием устойчивого функционирования судостроительных предприятий, обеспечения технологического суверенитета и формирования конкурентоспособной отечественной судостроительной отрасли.

**Ключевые слова:** судостроение, инвестиционная деятельность, технологическое развитие, цифровизация, модернизация, инновации, конкурентоспособность, устойчивое развитие.

**Для цитирования:** Алешина Е.В. Роль инвестиционной деятельности в технологическом развитии предприятий судостроения // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 89-93.

**Elena V. Aleshina,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics of the Shipbuilding Industry,  
Saint Petersburg State Maritime Technical University, Saint Petersburg,  
elenakojina29@mail.ru

## THE ROLE OF INVESTMENT ACTIVITIES IN THE TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT OF SHIPBUILDING ENTERPRISES

**Abstract.** The article examines the importance of investment activities as a key factor in the technological development and increase in the competitiveness of Russia's shipbuilding industry enterprises. Special attention is paid to the specifics of the investment process in shipbuilding, which is due to the high capital intensity, long production cycle, and technological complexity of projects. The author analyzes the features of the formation and implementation of the investment policy of shipbuilding enterprises in the context of the digital economy and sanctions restrictions. It is noted that the activation of investment activities and their focus on technological development are essential for the sustainable functioning of shipbuilding enterprises, ensuring technological sovereignty, and creating a competitive domestic shipbuilding industry.

**Keywords:** shipbuilding, investment activities, technological development, digitalization, modernization, innovation, competitiveness, sustainable development.

**For citation:** Aleshina E.V. (2025) The role of investment activities in the technological development of shipbuilding enterprises. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 89-93.

УДК 339.543

**Андреева Елена Ислямовна,**

кандидат технических наук, доцент, заведующий кафедрой таможенных технологий Института дистанционного обучения, переподготовки и повышения квалификации, Российская таможенная академия, город Люберцы; доцент кафедры таможенного дела, Российский новый университет, Москва, AndreevaEl@stud.rosnou.ru

**Чапурин Денис Юрьевич,**

старший государственный таможенный инспектор, референт государственной гражданской службы РФ 2-го класса экспертно-исследовательского отдела № 2, город Казань; ЭКС – филиал Центрального экспертно-криминалистического таможенного управления ФТС России, Нижний Новгород, denis.chapurin31@mail.ru

**Караулова Анжелика Николаевна,**

старший преподаватель кафедры товароведения и таможенной экспертизы, Российская таможенная академия, город Люберцы, karaulova-an@mail.ru

**Белинская Галина Валерьевна,**

старший преподаватель кафедры таможенного дела, Российский новый университет, Москва, gala12345678-08-88@yandex.ru

## КЛАССИФИКАЦИЯ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ В ТАМОЖЕННЫХ ЦЕЛЯХ

**Аннотация.** В статье рассмотрены проблемы классификации транспортных средств и самоходного оборудования в таможенных целях. Проведен анализ идентификационных признаков транспортных средств и установлены разграничения между конкурирующими позициями 84 и 87 групп единой Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза. Приведены примеры таможенной экспертизы транспортных средств и обобщены основные проблемы, возникающие при контроле правильности их классификации. Предложен алгоритм идентификации транспортных средств, позволяющих облегчить контроль правильности заявленного кода и одновременно повысить его эффективность.

**Ключевые слова:** идентификация, классификация, транспортные средства, таможенный контроль, код ТН ВЭД ЕАЭС.

**Для цитирования:** Андреева Е.И., Чапурин Д.Ю., Караулова А.Н., Белинская Г.В. Классификация транспортных средств в таможенных целях // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 94-102.

**Elena I. Andreeva,**

Ph.D. of Engineering Sciences, Docent, Head at the Department of Customs Technologies of Institute of Distance Learning, Retraining and Advanced Training, Russian Customs Academy, Lyubertsy; Associate Professor at the Department of Customs, Russian New University, Moscow, AndreevaEl@stud.rosnou.ru

**Denis Yu. Chapurin,**

Senior State Customs Inspector, Second Class Civil Service Officer of the Russian Federation of Expertise and Research Department № 2, Kazan; EKS – branch of the Central Forensic and Expertise Customs Department of the Federal Customs Service of Russia, Nizhny Novgorod, denis.chapurin31@mail.ru

**Anzhelika N. Karaulova,**

Senior Lecturer at the Department of Commodity Science and Customs Expertise, Russian Customs Academy, Lyubertsy, karaulova-an@mail.ru

**Galina V. Belinskaya,**

Senior Lecturer at the Department of Customs, Russian New University, Moscow, gala12345678-08-88@yandex.ru

## CLASSIFICATION OF VEHICLES FOR CUSTOMS PURPOSES

**Abstract.** *The article discusses the problems of classifying vehicles and self-propelled equipment for customs purposes. It analyzes the identification features of vehicles and establishes the differences between the competing positions of groups 84 and 87 of the Unified Commodity Nomenclature of Foreign Economic Activity of the Eurasian Economic Union. The article provides examples of customs examination of vehicles and summarizes the main issues that arise during the control of their correct classification. It also proposes an algorithm for identifying vehicles, which can help to simplify the control of the correctness of the declared code and simultaneously increase its effectiveness.*

**Keywords:** identification, classification, vehicles, customs control, EAEU HS code.

**For citation:** Andreeva E.I., Chapurin D.Yu., Karaulova A.N., Belinskaya G.V. (2025) Classification of Vehicles for Customs Purposes. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 94-102.

**Балашова Наталья Николаевна,**

доктор экономических наук, профессор, декан факультета прикладной экономики и управления,  
Волгоградский государственный аграрный университет, Волгоград,  
balashova\_nat@mail.ru

**Варданян Спартак Ашотович,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры учетно-информационных технологий и аудита,  
Волгоградский государственный аграрный университет, Волгоград,  
sav\_volgau@mail.ru

**Чекрыгина Татьяна Алексеевна,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры учетно-информационных технологий и аудита,  
Волгоградский государственный аграрный университет, Волгоград,  
schurik4@yandex.ru

## ИННОВАЦИИ КАК ПУТЬ ОТ ДЕПОПУЛЯЦИИ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

**Аннотация.** В статье исследуется трансформация парадигмы развития сельских территорий России – от реактивного противодействия депопуляции к проактивному построению устойчивых социально-экономических систем на основе инноваций. Цель: разработка комплексной модели перехода, интегрирующей технологические, институциональные и социокультурные инновации. Методологическая основа исследования: системный анализ, статистические методы, изучение кейсов и моделирование. Исследование выявило, что ключом к устойчивому развитию является отказ от трактовки села как исключительно аграрно-сырьевого придатка и переосмысление его как полифункционального пространства с уникальным капиталом. Результат исследования – концепция инновационного сельского хаба, реализуемого через синтез умных технологий, новой экономики локаций и институтов коллективного действия. Сделан вывод о необходимости кардинального обновления политического и управленческого инструментария для перехода от выживания к процветанию сельской России.

**Ключевые слова:** сельские территории, устойчивое развитие, депопуляция, инновации, человеческий капитал, диверсификация экономики, умная деревня, социальное предпринимательство, государственная политика.

**Для цитирования:** Балашова Н.Н., Варданян С.А., Чекрыгина Т.А. Инновации как путь от депопуляции к устойчивому развитию сельских территорий // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 103-107. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_103\_107

**Natalia N. Balashova,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Dean at the Faculty of Applied Economics and Management,  
Volgograd State Agrarian University, Volgograd,  
balashova\_nat@mail.ru

**Spartak A. Vardanyan,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Accounting and Information Technologies  
and Audit Volgograd State Agrarian University, Volgograd,  
sav\_volgau@mail.ru

**Tatiana A. Chekrygina,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Accounting and Information  
Technologies and Audit Volgograd State Agrarian University, Volgograd,  
schurik4@yandex.ru

## INNOVATION AS A PATHWAY FROM DEPOPULATION TO SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT

**Abstract.** The article examines the transformation of the paradigm of rural development in Russia from reactive counteraction to depopulation to proactive construction of sustainable socio-economic systems based on innovation. The goal of this study

*is to develop a comprehensive transition model integrating technological, institutional, and sociocultural innovations. The methodological framework consists of systems analysis, statistical methods, case studies, and modeling. The study showed that the key to sustainable development is to abandon the interpretation of the village as an exclusively agricultural and raw materials appendage and rethink it as a multifunctional space with standard capital. The result was the concept of an innovative rural hub implemented through a synthesis of smart technologies, a new location economy, and institutions of collective action. The conclusion is made about the need for a radical renewal of political and managerial instruments for the transition from survival to prosperity of rural Russia.*

**Keywords:** rural areas, sustainable development, depopulation, innovation, human capital, economic diversification, smart village, social entrepreneurship, public policy.

**For citation:** Balashova N.N., Vardanyan S.A., Chekrygina T.A. (2025) Innovation as a pathway from depopulation to sustainable rural development. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 103-107. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_103\_107 (In Russian).

УДК 338.24.021.8:330.341.1

**Бурцев Юрий Алексеевич,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, Херсонский технический университет,  
город Геническ,  
Yuriy-burtsev@mail.ru

## **ЭКОНОМИКА КРИТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ПРОРЫВНЫХ ИННОВАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В ГЛОБАЛЬНЫЕ R&D-СЕТИ**

**Аннотация.** В статье исследуются институциональные механизмы формирования и коммерциализации критических технологий в условиях трансформации глобальных инновационных систем и ограниченного доступа к международным сетям исследований и разработок. Анализируются системы финансирования НИОКР, модели трансфера технологий и взаимодействия научного и предпринимательского секторов в новых экономических реалиях. На основе изучения отечественной практики выявлены ключевые проблемы коммерциализации прорывных инноваций, включая разрыв между фундаментальными исследованиями и промышленным внедрением, недостаточную эффективность инструментов государственной поддержки, дефицит венчурного капитала и компетенций в области технологического предпринимательства. Предложены направления совершенствования институциональной среды инновационной деятельности, включающие развитие механизмов публично-частного партнерства, формирование отраслевых консорциумов, создание специализированных фондов прямых инвестиций и трансформацию системы оценки результативности научных организаций. Представлен SWOT-анализ текущего состояния национальной инновационной системы в контексте развития критических технологий.

**Ключевые слова:** критические технологии, коммерциализация инноваций, институциональные механизмы, трансфер технологий, системы финансирования НИОКР, взаимодействие науки и бизнеса, технологический суверенитет, инновационная экономика.

**Для цитирования:** Бурцев Ю.А. Экономика критических технологий: институциональные механизмы формирования и коммерциализации прорывных инноваций в условиях ограниченной интеграции в глобальные R&D-сети // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 108-115.

**Yuri A. Burtsev,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economics, Kherson Technical University,  
Genichesk,  
Yuriy-burtsev@mail.ru

## **CRITICAL TECHNOLOGY ECONOMICS: INSTITUTIONAL MECHANISMS FOR THE FORMATION AND COMMERCIALIZATION OF BREAKTHROUGH INNOVATIONS IN CONDITIONS OF LIMITED INTEGRATION INTO GLOBAL R&D NETWORKS**

**Abstract.** The article examines the institutional mechanisms of formation and commercialization of critical technologies in the context of the transformation of global innovation systems and limited access to international research and development networks. R&D financing systems, technology transfer models, and interaction between the scientific and business sectors in the new economic realities are analyzed. Based on the study of domestic practice, key problems of commercialization of breakthrough innovations have been identified, including the gap between basic research and industrial implementation, insufficient effectiveness of government support tools, a shortage of venture capital and competencies in the field of technological entrepreneurship. The directions of improving the institutional environment of innovation activity are proposed, including the development of public-private partnership mechanisms, the formation of industry consortia, the creation of specialized direct

*investment funds and the transformation of the performance assessment system of scientific organizations. A SWOT analysis of the current state of the national innovation system in the context of the development of critical technologies is presented.*

**Keywords:** critical technologies, commercialization of innovations, institutional mechanisms, technology transfer, R&D financing systems, interaction between science and business, technological sovereignty, innovative economy.

**For citation:** Burtsev Yu.A. (2025) Critical technology economics: institutional mechanisms for the formation and commercialization of breakthrough innovations in conditions of limited integration into global R&D networks. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 108-115.

УДК 338.57.055.2

**Бурцев Юрий Алексеевич,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, Херсонский технический университет,  
город Геническ,  
Yuriy-burtsev@mail.ru

**Асташева Ольга Михайловна,**

декан факультета экономики, управления и права, Херсонский технический университет, город Геническ,  
priceliz@mail.ru

## СУЩНОСТНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ РОССИЙСКИХ СЕЛЬСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ: ОПРЕДЕЛЕНИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ

**Аннотация.** Статья посвящена становлению и развитию сельских агломераций в современных условиях функционирования российской экономики. Основным фактором зарождения сельских агломераций является более эффективное использование имеющихся ресурсов для решения задач продовольственного обеспечения как отдельно взятой территории, так и государства в целом. На данном этапе государство путем принятия программы, охватывающей комплексное развитие территорий, а также поддержке российского агропромышленного комплекса, имеет возможность поддержать данные образования, способствуя решению задачи продовольственной безопасности населения. Однако на сегодняшний день законодательство четко не определяет, что же такое «сельская агломерация». На наш взгляд, четкое понимание сути сельских агломераций позволило бы государству выстроить более эффективную и комплексную линию поддержки данных образований на длительную перспективу. В этой связи предложена авторская трактовка определения сельских агломераций, отражающая все существенные характеристики указанных территорий. Дополнена существующая типология сельских агломераций с целью более эффективного использования их возможностей по продовольственному обеспечению населения.

**Ключевые слова:** сельская территория, сельская агломерация, агропромышленный комплекс, продовольственное обеспечение, сельская экономика, национальная безопасность.

**Для цитирования:** Бурцев Ю.А., Асташева О.М. Сущностные характеристики российских сельских агломераций: определение и классификация // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 116-119.

**Yuri A. Burtsev,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economics, Kherson Technical University,  
Genichesk,  
Yuriy-burtsev@mail.ru

**Olga M. Astasheva,**

Dean of the Faculty of Economics, Management and Law, Kherson Technical University, Genichesk,  
priceliz@mail.ru

## ESSENTIAL CHARACTERISTICS OF RUSSIAN RURAL AGGLOMERATIONS: DEFINITION AND CLASSIFICATION

**Abstract.** The article is devoted to the formation and development of rural agglomerations in the modern conditions of the functioning of the Russian economy. The main factor in the emergence of rural agglomerations is a more efficient use of available resources to solve the problems of food security of both a separate territory and the state as a whole. At this stage, the state, by adopting a program covering the integrated development of territories, as well as supporting the Russian agro-industrial complex (AIC), at the same time has the opportunity to support these entities, thereby contributing to the solution of the problem of food security of the population. However, today the legislation does not clearly define what a "rural agglomeration" is. In our opinion, a clear and specific understanding of the essence of rural agglomerations would allow the state to build a more effective and comprehensive line of support for these entities in the long term. In this regard, the authors proposed their own interpretation of the definition of rural agglomerations, reflecting, in our opinion, all the essential characteristics of these

*territories. The authors also supplemented the existing typology of rural agglomerations in order to more effectively use their capabilities to provide food for the population.*

**Keywords:** rural area, rural agglomeration, agro-industrial complex, food supply, rural economy, national security.

**For citation:** Burtsev Yu.A., Astasheva O.M. (2025) Essential characteristics of Russian rural agglomerations: definition and classification. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 116-119.

УДК 332.254

**Бурцев Юрий Алексеевич,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, Херсонский технический университет,  
город Геническ,  
Yuriy-burtsev@mail.ru

**Корнеева Елена Васильевна,**

кандидат исторических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики, Херсонский технический университет,  
город Геническ,  
alenska-lyaba@yandex.ru

## РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ И СТРУКТУРНЫЕ СДВИГИ: МОДЕЛИ АДАПТАЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ К ИЗМЕНЕНИЮ ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПОЧЕК СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

**Аннотация.** В статье исследуются теоретико-методологические основы и практические механизмы адаптации промышленных предприятий к трансформации глобальных цепочек создания стоимости в условиях реиндустриализации. Проанализированы ключевые факторы структурных сдвигов в промышленности, обусловленные технологической трансформацией, деглобализационными тенденциями и санкционным давлением. На основе системного анализа выявлены основные модели реконфигурации производственных цепочек, включая локализацию критических компонентов, диверсификацию поставщиков и цифровизацию управленческих процессов. Предложена концептуальная модель многоуровневой адаптации промышленных предприятий, интегрирующая технологические, организационные и институциональные механизмы трансформации. Эмпирический анализ практик российских и зарубежных предприятий позволил идентифицировать ключевые проблемы реиндустриализации и сформулировать рекомендации по повышению конкурентоспособности отечественной промышленности в новых геоэкономических условиях.

**Ключевые слова:** реиндустриализация, глобальные цепочки создания стоимости, структурные сдвиги, промышленная политика, технологическая трансформация, импортозамещение, конкурентоспособность, цифровизация производства, санкционное давление, бизнес-модели.

**Для цитирования:** Бурцев Ю.А., Корнеева Е.В. Реиндустриализация и структурные сдвиги: модели адаптации промышленных предприятий к изменению глобальных цепочек создания стоимости // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 120-126.

**Yuri A. Burtsev,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economics, Kherson Technical University,  
Genichesk,  
Yuriy-burtsev@mail.ru

**Elena V. Korneeva,**

Ph.D. of Historical Sciences, Docent, Head at the Department of Economics, Kherson Technical University, Genichesk,  
alenska-lyaba@yandex.ru

## REINDUSTRIALIZATION AND STRUCTURAL SHIFTS: MODELS OF INDUSTRIAL ADAPTATION TO CHANGING GLOBAL VALUE CHAINS

**Abstract.** The article examines the theoretical and methodological foundations and practical mechanisms of adaptation of industrial enterprises to the transformation of global value chains in the context of reindustrialization. The key factors of structural shifts in industry caused by technological transformation, deglobalization trends and sanctions pressure are analyzed. Based on the system analysis, the main models of reconfiguration of production chains have been identified, including localization of critical components, supplier diversification and digitalization of management processes. A conceptual model of multilevel adaptation of industrial enterprises is proposed, integrating technological, organizational and institutional transformation mechanisms. An empirical analysis of the practices of Russian and foreign enterprises made it possible to identify the

*key problems of reindustrialization and formulate recommendations for improving the competitiveness of domestic industry in the new geo-economic conditions.*

**Keywords:** reindustrialization, global value chains, structural shifts, industrial policy, technological transformation, import substitution, competitiveness, digitalization of production, sanctions pressure, business models.

**For citation:** Burtsev Yu.A., Korneeva E.V. (2025) Reindustrialization and structural shifts: models of industrial adaptation to changing global value chains. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 120-126.

**Варданян Спартак Ашотович,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры учетно-информационных технологий и аудита,  
Волгоградский государственный аграрный университет, Волгоград,  
sav\_volgau@mail.ru

**Немченко Александр Владимирович,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической безопасности,  
Волгоградский государственный аграрный университет, Волгоград,  
nemchenko\_aleksandr@volgau.com

**Чернованова Надежда Викторовна,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры учетно-информационных технологий и аудита,  
Волгоградский государственный аграрный университет, Волгоград,  
ch25nv@mail.ru

## О РИСКАХ И ПУТЯХ ПРЕОДОЛЕНИЯ ДИСБАЛАНСА МЕЖДУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПРОГРЕССОМ И РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА НА СЕЛЕ В АПК 4.0

**Аннотация.** В статье исследуется проблема структурного дисбаланса между внедрением технологий АПК 4.0 и состоянием человеческого капитала сельских территорий России. Цель работы – системный анализ рисков, порождаемых этим разрывом, и разработка комплексной модели их преодоления. В качестве решения предложена модель адаптивного человеческого капитала, базирующаяся на принципах непрерывного образования, государственно-частного партнерства и создания цифровых экосистем в сельской местности.

**Ключевые слова:** АПК 4.0, человеческий капитал, сельские территории, цифровизация, непрерывное образование, социальные риски, устойчивое развитие.

**Для цитирования:** Варданян С.А., Немченко А.В., Чернованова Н.В. О рисках и путях преодоления дисбаланса между технологическим прогрессом и развитием человеческого капитала на селе в АПК 4.0 // Вестник Академии права и управления. 2025.

№ 6. С. 127-132. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_127\_132

**Spartak A. Vardanyan,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Accounting and Information Technologies and Audit, Volgograd State Agrarian University, Volgograd,  
sav\_volgau@mail.ru

**Aleksandr V. Nemchenko,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economic Security, Volgograd State Agrarian University, Volgograd,  
nemchenko\_aleksandr@volgau.com

**Nadezhda V. Chernovanova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Accounting and Information Technologies and Audit, Volgograd State Agrarian University, Volgograd,  
ch25nv@mail.ru

## ABOUT THE RISKS AND WAYS TO OVERCOME THE IMBALANCE BETWEEN TECHNOLOGICAL PROGRESS AND DEVELOPMENT OF HUMAN CAPITAL IN RURAL AREAS IN AIC 4.0

**Abstract.** The paper examines the structural imbalance between the adoption of the fourth industrial revolution (AIC 4.0) technologies and the state of human capital in rural areas of Russia. The aim of the study is to systematically analyze the risks posed by this gap and develop a comprehensive model for overcoming them. The proposed solution is the «Adaptive

*Human Capital» model, based on the principles of continuous education, public-private partnerships, and the creation of digital ecosystems in rural areas.*

**Keywords:** AIC 4.0, human capital, rural areas, digitalization, continuous education, social risks, sustainable development.

**For citation:** Vardanyan S.A., Nemchenko A.V., Chernovanova N.V. (2025) About the risks and ways to overcome the imbalance between technological progress and development of human capital in rural areas in AIC 4.0. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 127-132. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_127\_132 (In Russian).

**Гиваргизова Лидия Станиславовна,**

научный сотрудник Центра экономической интеграции Института развития интеграционных процессов, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития РФ, Москва, givargizovalidia88@gmail.com

**Живалов Владимир Николаевич,**

доктор экономических наук, главный научный сотрудник Центра социально-политических исследований Института развития интеграционных процессов, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития РФ, Москва, zhivalovvn@mail.ru

**Кадыров Абдурашид Маджитович,**

доктор экономических наук, профессор, заведующий сектором рационального размещения производственных сил и комплексного развития территорий Научно-исследовательского центра «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана», Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент, a.kadirov@tsue.uz

**Ахмедиева Алия Тохтаровна,**

доктор экономических наук, профессор кафедры макроэкономического анализа и прогнозирования, Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент, a.axmedieva@tsue.uz

**Мамуров Бахтиёр Холматжанович,**

кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник Научно-исследовательского центра «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана», Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент, b.mamurov@tsue.uz

## СОВРЕМЕННЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДИНАМИКА УЗБЕКИСТАНА<sup>1</sup>

**Аннотация.** В статье исследуются современные реформы, осуществляемые в Узбекистане с целью формирования привлекательной среды для инвесторов. Для оценки динамики инвестиционной активности в стране за последние годы были использованы данные Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан. Анализируется институциональная база инвестиционной политики, включая деятельность Фонда реконструкции и развития и института «УзИнжиниринг». Обзор инвестиционных проектов, реализуемых Узбекистаном совместно с международными финансовыми институтами, выявил ключевую роль региональной инвестиционной интеграции в рамках СНГ в процессе построения современной социально-экономической модели страны. Результаты проведенного исследования свидетельствуют о том, что в контексте геоэкономической нестабильности, интенсификация регионального партнерства может служить основополагающим элементом для достижения устойчивого, инклюзивного и инновационного роста республики в долгосрочной перспективе. Сделаны обоснованные выводы о перспективах развития инвестиционного сотрудничества.

**Ключевые слова:** трансформация, инвестиционная динамика, инвестиционный потенциал, инвестиционный климат, правовое обеспечение, региональная интеграция, прямые иностранные инвестиции, цифровые технологии, технологическая модернизация, инновационная инфраструктура.

**Для цитирования:** Современные трансформации и инвестиционная динамика Узбекистана / Л.С. Геваргизова, В.Н. Живалов, А.М. Кадыров, А.Т. Ахмедиева, Б.Х. Мамуров // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 133-141. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_133\_141

<sup>1</sup> Работа выполнена Институтом развития интеграционных процессов в рамках государственного задания ВАВТ Минэкономразвития РФ.

**Lidia S. Givargizova,**

Research Fellow at the Center for Economic Integration of the Institute for the Development of Integration Processes, Russian Foreign Trade Academy of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, Moscow, givargizovalidia88@gmail.com

**Vladimir N. Zhivalov,**

Doctor of Economic Sciences, Chief Researcher at the Center for Socio-Political Studies of the Institute for the Development of Integration Processes, Russian Foreign Trade Academy of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, Moscow, zhivalovvn@mail.ru

**Abdurashid M. Kadyrov,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Head of the Sector of Rational Allocation of Production Forces and Integrated Development of Territories of the Scientific Research Center "Scientific Foundations and Problems of Economic Development of Uzbekistan", Tashkent State University of Economics, Tashkent, a.kadirov@tsue.uz

**Aliya T. Akhmedieva,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Macroeconomic, Analysis and Forecasting, Tashkent State University of Economics, Tashkent, a.axmedieva@tsue.uz

**Bakhtiyor Kh. Mamurov,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Senior Research Officer of the Scientific Research Center "Scientific Foundations and Problems of Economic Development of Uzbekistan", Tashkent State University of Economics, Tashkent, b.mamurov@tsue.uz

## MODERN TRANSFORMATIONS AND INVESTMENT DYNAMICS OF UZBEKISTAN

**Abstract.** *The article examines the modern reforms being implemented in Uzbekistan in order to create an attractive environment for investors. Data from the Agency of Statistics under the President of the Republic of Uzbekistan have been used to assess the dynamics of investment activity in the country in recent years. The institutional framework of investment policy is analyzed, including the activities of the Fund for Reconstruction and Development and the Uzengineering Institute. A review of investment projects implemented by Uzbekistan jointly with international financial institutions has revealed the key role of regional investment integration within the CIS in the process of building a modern socio-economic model of the country. The results of the conducted research indicate that in the context of geo-economic instability, the intensification of regional partnership can serve as a fundamental element for achieving sustainable, inclusive and innovative growth of the republic in the long term. Reasonable conclusions have been drawn about the prospects for the development of investment cooperation.*

**Keywords:** transformation, investment dynamics, investment potential, investment climate, legal framework, regional integration, foreign direct investment, digital technologies, technological modernization, innovative infrastructure.

**For citation:** Gevargizova L.S., Zhivalov V.N., Kadyrov A.M., Akhmedieva A.T., Mamurov B.Kh. (2025) Modern transformations and investment dynamics of Uzbekistan. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 133-141. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_133\_141 (In Russian).

**Делия Виктор Павлович,**

доктор экономических наук, профессор кафедры туризма, Московский государственный университет спорта и туризма, Москва,  
deliav52@icloud.com

**Ганчина Юлия Константиновна,**

студент Высшей школы менеджмента, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
ganchina2005@yandex.ru

**Коршунова Дарья Анатольевна,**

студент Высшей школы менеджмента, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
korshunova19@internet.ru

**Кульгачев Иван Петрович,**

кандидат философских наук, доцент кафедры гостиничного и туристического менеджмента,  
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
kulg-ivan@yandex.ru

## ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА КАК ЭЛЕМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АГРОТУРИЗМА В РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ ИТАЛИИ)

**Аннотация.** В статье рассматривается потенциал агротуризма в качестве стратегического инструмента устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации с акцентом на интеграцию международного опыта через специализированную цифровую платформу. Особое внимание уделяется решению ключевой социально-экономической проблемы – сокращению сельского населения и замещению малых фермерских хозяйств крупными агрохолдингами. Проведен сравнительный анализ институциональных моделей развития агротуризма в Италии и России, выявлены ключевые структурные различия и потенциальные мультипликативные эффекты. На основе статистических данных программы грантовой поддержки «Агротуризм» и анализа итальянских кластерных моделей определены существенные барьеры развития, включая доминирование крупных агрохолдингов, инфраструктурные ограничения и дефицит цифровизации. Предложено комплексное решение в форме цифровой платформы «АгроТурРФ», центральным элементом которой является мессенджер-приложение для оперативной коммуникации между туристами и хозяйствами. Дополнительные механизмы реализации включают регуляторные упрощения, инклюзивные финансовые продукты и образовательные программы. Результаты исследования свидетельствуют, что стратегическая интеграция успешных итальянских практик с российской сельскохозяйственной спецификой способна ускорить устойчивое развитие сельских территорий, противодействуя их депопуляции, при сохранении культурного наследия и экологического баланса.

**Ключевые слова:** агротуризм, устойчивое развитие, сельские территории, цифровая платформа, итальянский опыт, российский аграрный сектор, грантовая поддержка, агрохолдинги, модель интеграции.

**Для цитирования:** Делия В.П., Ганчина Ю.К., Коршунова Д.А., Кульгачев И.П. Цифровая платформа как элемент устойчивого развития агротуризма в России (на примере Италии) // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 142-149. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_142\_149

**Viktor P. Delia,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Tourism,  
Moscow State University of Sports and Tourism, Moscow,  
deliav52@icloud.com

**Yulia K. Ganchina,**

Student of the Graduate School of Management, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
ganchina2005@yandex.ru

**Darya A. Korshunova,**

Student of the Graduate School of Management, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
korshunova19@internet.ru

Ivan P. Kulgachev,

Ph.D. of Philosophy Sciences, Associate Professor at the Department of Hotel and tourism management,  
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
kulg-ivan@yandex.ru

## DIGITAL PLATFORM AS AN ELEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AGRO-TOURISM IN RUSSIA (USING ITALY AS THE EXAMPLE)

**Abstract.** *This article examines the potential of agritourism as a strategic tool for sustainable rural development in the Russian Federation, with an emphasis on integrating international experience through a specialized digital platform. Particular attention is paid to addressing a key socioeconomic problem: rural population decline and the replacement of small farms by large agricultural holdings. A comparative analysis of institutional models for agritourism development in Italy and Russia is conducted, identifying key structural differences and potential multiplier effects. Using statistical data from the Agritourism grant program and an analysis of Italian cluster models, significant barriers to development are identified, including the dominance of large agricultural holdings, infrastructural limitations, and a lack of digitalization. A comprehensive solution is proposed in the form of the AgroTourRF digital platform, the central element of which is a messenger application for instant communication between tourists and farms. Additional implementation mechanisms include regulatory simplifications, inclusive financial products, and educational programs. The study's results demonstrate that the strategic integration of successful Italian practices with Russian agricultural practices can accelerate the sustainable development of rural areas, combating depopulation while preserving cultural heritage and ecological balance.*

**Keywords:** agritourism, sustainable development, rural areas, digital platform, Italian experience, Russian agricultural sector, grant support, agroholdings, integration model.

**For citation:** Delia V.P., Ganchina Yu.K., Korshunova D.A., Kulgachev I.P. (2025) Digital platform as an element of sustainable development of agro-tourism in Russia (using Italy as the example). *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 142-149. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_142\_149 (In Russian).

УДК 332.05

**Игропуло Даниил Аристотелевич,**

аспирант, Северо-Кавказский институт – филиал Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации, город Пятигорск,  
danikigropulo@mail.ru

## ПРИОРИТЕТЫ И ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА В РОССИИ

**Аннотация.** В работе систематизирован отечественный опыт государственного регулирования экономики замкнутого цикла. Выявлен ограниченный сферой обращения с отходами диверсифицированный инструментарий управленческих решений федерального уровня. Обозначено проблемное поле и приоритеты государственной циркулярной политики, связанные с минимизацией транзакционных издержек в цепочках поставок и развитием рынка вторсырья; поддержкой инноваций, патентованием и обеспечением межстрановой совместимости технико-технологических рециклинговых решений; стимулированием циркулярных бизнес-процессов и рациональных моделей потребления; многоканальным инвестированием циркулярных инициатив. Отмечается необходимость системных, диверсифицированных управленческих решений и хозяйственных практик, отличных от транслируемого в российском обществе суженного восприятия циркулярной экономики, как исключительно сферы обращения с отходами. Показана важность совершенствования государственного инструментария в фарватере организационного единоначалия, четкого институционального обрамления, цифровизации и сетецентричности, межведомственной, отраслевой и региональной координации, транспарентности и широкой информационной огласки.

**Ключевые слова:** экономика замкнутого цикла, государственное регулирование, стимулирование циркулярных инициатив, инструменты циркулярной политики, сфера обращения с отходами.

**Для цитирования:** Игропуло Д.А. Приоритеты и инструменты развития экономики замкнутого цикла в России // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 150-157.

**Daniil A. Igpulo,**

Postgraduate, North Caucasus Institute – branch of the Russian Presidential Academy of National Economy  
and Public Administration, Pyatigorsk,  
danikigropulo@mail.ru

## PRIORITIES AND TOOLS FOR DEVELOPING A CLOSED-LOOP ECONOMY IN RUSSIA

**Abstract.** This paper systematizes domestic experience in government regulation of the circular economy. It identifies a diversified set of management tools at the federal level, limited to waste management. It identifies the problem areas and priorities of state circular policy related to minimizing transaction costs in supply chains and developing a secondary raw materials market; supporting innovation, patenting, and ensuring cross-country compatibility of technical and technological recycling solutions; promoting circular business processes and sustainable consumption models; and multi-channel investment in circular initiatives. It emphasizes the need for systemic, diversified management decisions and business practices, diversifying from the narrow perception of the circular economy currently promoted in Russian society as being solely focused on waste management. The importance of improving government instruments in the wake of organizational unity of command, a clear institutional framework, digitalization and network centrality, interdepartmental, sectoral, and regional coordination, transparency, and broad information disclosure is demonstrated.

**Keywords:** circular economy, government regulation, stimulation of circular initiatives, circular policy instruments, waste management.

**For citation:** Igpulo D.A. (2025) Priorities and Instruments for Developing a Circular Economy in Russia. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 150-157. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_150\_157 (In Russian).

УДК 332.1

**Казакова Мария Александровна,**

заведующий сектором мониторинга инфраструктуры науки, Российский научно-исследовательский институт экономики, политики и права в научно-технической сфере (РИЭПП), Москва,  
m.kazakova@riep.ru

**Силин Даниил Кириллович,**

магистрант, Институт экономики и финансов, Государственный университет управления, Москва,  
ssuldjkow@gmail.com

**Шулдяков Александр Владимирович,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры информационных систем Института информационных систем, Государственный университет управления, Москва,  
a.shuldyakov@riep.ru

## АНАЛИЗ ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Аннотация.** В статье представлен аналитический обзор стратегии научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2035 года. Используя современные теоретические подходы и модели, такие как теория инновационного цикла, концепции системы национальных инноваций, а также модели технологического прогресса и конкурентных преимуществ, авторы анализируют ключевые прогнозные показатели эффективности реализуемых мер. Особое внимание уделяется динамике внутренних затрат на исследования и разработки, структурным изменениям в финансировании и повышению технологического уровня отраслей. Результаты исследования подтверждают положительную тенденцию роста инвестиций в научную сферу и развития высокотехнологичных производств, что способствует укреплению позиций России на международной арене и созданию условий для долгосрочного экономического роста. Проведённый анализ позволяет сформулировать рекомендации по дальнейшему совершенствованию национальной инновационной политики.

**Ключевые слова:** научно-технологическое развитие, инновации, инвестиции в науку, стратегическая модернизация, эффективность мер, прогнозные показатели, научно-технический прогресс, теория инновационного цикла, технологический прогресс, система национальных инноваций, конкурентные преимущества, глобальная инновационная среда, технологический детерминизм, экспоненциальный рост, внутренние затраты на НИР, ВВП, научные исследования и разработки, инновационная стратегия, российская наука и промышленность.

**Для цитирования:** Казакова М.А., Силин Д.К., Шулдяков А.В. Анализ прогнозных показателей государственной политики в области научно-технологического развития Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 158-164.

**Maria A. Kazakova,**

Head of the Science Infrastructure Monitoring Sector, Russian Research Institute of Economics, Politics and Law in Science and Technology (RIEPP), Moscow,  
m.kazakova@riep.ru

**Daniil K. Silin,**

Master's student, Institute of Economics and Finance, State University of Management, Moscow,  
ssuldjkow@gmail.com

**Aleksandr V. Shuldyakov,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Information Systems of the Institute of Information Systems, State University of Management, Moscow,  
a.shuldyakov@riep.ru

## ANALYSIS OF THE FORECAST INDICATORS OF THE STATE POLICY IN THE FIELD OF SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** *The article presents an analytical review of the strategy of scientific and technological development of the Russian Federation for the period up to 2035. Using modern theoretical approaches and models, such as the theory of the innovation cycle, the concepts of the national innovation system, as well as models of technological progress and competitive advantages, the authors analyze key predictive indicators of the effectiveness of the implemented measures. Particular attention is paid to the dynamics of internal research and development costs, structural changes in financing and improving the technological level of industries. The results of the study confirm the positive trend towards increased investment in the scientific sphere and the development of high-tech industries, which contributes to strengthening Russia's position in the international arena and creating conditions for long-term economic growth. The analysis makes it possible to formulate recommendations for further improvement of the national innovation policy.*

**Keywords:** scientific and technological development, innovations, investments in science, strategic modernization, effectiveness of measures, forecast indicators, scientific and technological progress, innovation cycle theory, technological progress, national innovation system, competitive advantages, global innovation environment, technological determinism, exponential growth, internal research costs, GDP, scientific research and development, innovation strategy, Russian science and industry.

**For citation:** Kazakova M.A., Silin D.K., Shuldyakov A.V. (2025) Analysis of the forecast indicators of the state policy in the field of scientific and technological development of the Russian Federation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 158-164.

**Керимов Эльнур Эльдарович,**  
аспирант, Сургутский государственный университет, город Сургут,  
elnur.kerimov.077@bk.ru

**Ширинкина Елена Викторовна,**  
доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и бизнеса,  
Сургутский государственный университет, город Сургут,  
shirinkina86@yandex.ru

## КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРОВЫЕ ТРЕНДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РОССИИ

**Аннотация.** Современная экономическая ситуация требует от предприятий малого и среднего сегмента активного освоения инновационных инструментов для сохранения позиций на рынке. Стремительные изменения условий ведения бизнеса после пандемийного периода и введения санкционных ограничений сформировали потребность в поиске альтернативных моделей организации работы компаний. Данное исследование направлено на выявление основных направлений технологического развития, способных обеспечить рост производственных показателей российских предприятий. Цель работы – определение приоритетных векторов технологической эволюции, обеспечивающих улучшение операционных результатов отечественных хозяйствующих субъектов. Исследовательская база включает официальные статистические материалы, ведомственную аналитику и публикации профильных источников. Методический аппарат представлен компаративным анализом экономических показателей, структурным изучением практик технологической интеграции и обобщением полученных эмпирических сведений. Рассмотрены пять приоритетных направлений модернизации: переход на облачные вычислительные платформы, развитие удаленной торговли, автоматизация внутрикорпоративных операций, применение алгоритмов машинного обучения и трансформация продвигенческих механизмов. Установлен существенный прирост численности хозяйствующих единиц и совокупного оборота сектора. Компании, активно осваивающие современные технологии, фиксируют значительное повышение доходности при одновременном снижении издержек. Государственная платформа поддержки предпринимательства обработала масштабный объем обращений по финансовым и консультационным вопросам. Выявлены критические препятствия: высокая стоимость внедрения решений, нехватка квалифицированных кадров и неравномерность инфраструктурного развития по территориям. Полученные материалы применимы при разработке стратегий развития коммерческих структур, формировании программ государственного стимулирования и создании образовательных курсов для руководителей. Дальнейшая модернизация сектора требует системного подхода, объединяющего финансовое содействие, подготовку персонала и совершенствование региональной инфраструктурной базы.

**Ключевые слова:** предпринимательство, технологическая модернизация, облачные вычисления, электронная коммерция, автоматизация процессов, машинное обучение, государственная поддержка, производительность, конкурентоспособность, инфраструктура.

**Для цитирования:** Керимов Э.Э., Ширинкина Е.В. Ключевые цифровые тренды повышения эффективности деятельности малого и среднего бизнеса в России // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 165-173. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_165\_173

**Elnur E. Kerimov,**  
Postgraduate, Surgut State University, Surgut,  
elnur.kerimov.077@bk.ru

**Elena V. Shirinkina,**  
Doctor of Economic Sciences, Docent, Head at the Department of Management and Business,  
Surgut State University, Surgut,  
shirinkina86@yandex.ru

## KEY DIGITAL TRENDS FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN RUSSIA

**Abstract.** *The current economic situation requires small and medium-sized enterprises to actively master innovative instruments to maintain their market positions. Rapid changes in business environment following the pandemic period and introduction of sanction restrictions have formed the necessity to search for alternative organizational models of company operations. This research aims to identify main directions of technological development capable of ensuring production indicators growth for Russian enterprises. The work's objective is to determine priority vectors of technological evolution providing operational results improvement for domestic economic entities. The research base includes official statistical materials, departmental analytics and specialized sources publications for the last three years period. The methodological apparatus is represented by comparative analysis of economic indicators, structural examination of technological integration practices and generalization of obtained empirical data. Five priority modernization directions were examined: transition to cloud computing platforms, remote commerce development, internal corporate operations automation, machine learning algorithms application and promotional mechanisms transformation. Substantial increase in the number of economic entities and sector's aggregate turnover was established. Companies actively mastering modern technologies register significant profitability enhancement with simultaneous cost reduction. The state entrepreneurship support platform processed a large-scale volume of requests on financial and consulting matters. Critical obstacles were identified: high implementation costs of solutions, shortage of qualified personnel and uneven infrastructure development across territories. The obtained materials are applicable for commercial structures development strategies elaboration, state stimulation programs formation and educational courses creation for executives. Further sector modernization requires a systematic approach combining financial assistance, personnel training and regional infrastructure base improvement.*

**Keywords:** entrepreneurship, technological modernization, cloud computing, electronic commerce, process automation, machine learning, state support, productivity, competitiveness, infrastructure.

**For citation:** Kerimov E.E., Shirinkina E.V. (2025) Key digital trends in improving the efficiency of small and medium-sized businesses in Russia. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 165-173. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_165\_173 (In Russian).

УДК 796.01:005

**Кобяк Марина Викторовна,**

доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента спорта и активного досуга,  
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
mkobyak@mail.ru

**Катин Георгий Александрович,**

аспирант, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
Gkatinj@gmail.com

## МОДЕЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТУДЕНЧЕСКОЙ ХОККЕЙНОЙ ЛИГИ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

**Аннотация.** В статье рассматриваются экономические и управленческие аспекты стратегического развития Студенческой хоккейной лиги России. На основе сравнительного анализа зарубежных моделей (NCAA, EUHL, U Sports) предложена трёхкомпонентная модель – экономической, управленческой и цифровой блоки, обеспечивающие устойчивость, финансовую самостоятельность и интеграцию лиги в систему образования и спорта.

**Ключевые слова:** студенческий спорт, стратегическое развитие, спортивный менеджмент, финансирование, цифровизация, управление, модель, Студенческая хоккейная лига, NCAA, EUHL, U Sports.

**Для цитирования:** Кобяк М.В., Катин Г.А. Модель стратегического развития Студенческой хоккейной лиги: экономические и управленческие аспекты // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 174-179.

**Marina V. Kobayak,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Sports and Leisure Management,  
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
mkobyak@mail.ru

**Georgy A. Katin,**

Postgraduate, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
Gkatinj@gmail.com

## A STUDENT HOCKEY LEAGUE STRATEGIC DEVELOPMENT MODEL: ECONOMIC AND MANAGERIAL ASPECTS

**Abstract.** This article examines the economic and managerial aspects of the strategic development of the Russian Student Hockey League. Based on a comparative analysis of international models (NCAA, EUHL, U Sports), a three-component model is proposed - economic, managerial, and digital, to ensure the league's sustainability, financial independence, and integration into the education and sports systems.

**Keywords:** student sports, strategic development, sports management, financing, digitalization, management, model, Student Hockey League, NCAA, EUHL, U Sports.

**For citation:** Kobayak M.V., Katin G.A. (2025) A student hockey league strategic development model: economic and managerial aspects. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 174-179. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_174\_179 (In Russian).

**Ларионова Нина Ивановна,**

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления и права,  
Поволжский государственный технологический университет, город Йошкар-Ола,  
LarionovaNI@volgatech.net

**Цветкова Галина Сергеевна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и бизнеса, Поволжский государственный  
технологический университет, город Йошкар-Ола,  
CvetkovaGS@volgatech.net

**Клунко Наталья Сергеевна,**

доктор экономических наук, профессор кафедры философии, начальник департамента подготовки  
научно-педагогических кадров, Российский новый университет, Москва,  
chief-nata@yandex.ru

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И СТРУКТУРНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

**Аннотация.** В статье исследуются особенности реализации политики импортозамещения в фармацевтической промышленности Российской Федерации в контексте достижения технологического суверенитета. Показано, что достигнутые результаты импортозамещения носят преимущественно компенсаторный характер и обеспечивают снижение краткосрочных рисков лекарственного обеспечения без формирования устойчивой научно-технологической автономии отрасли. На основе анализа научных исследований и структурных характеристик фармацевтической промышленности выявлены ключевые ограничения технологического суверенитета, связанные с зависимостью от импорта активных фармацевтических субстанций, оборудования и исследовательских платформ. Обоснована необходимость перехода от количественного импортозамещения к развитию полного инновационного цикла в фармацевтической отрасли.

**Ключевые слова:** импортозамещение, фармацевтическая промышленность, технологический суверенитет, промышленная политика, активные фармацевтические субстанции, НИОКР, санкционные ограничения.

**Для цитирования:** Ларионова Н.И., Цветкова Г.С., Клунко Н.С. Импортозамещение в фармацевтической промышленности и структурные ограничения технологического суверенитета // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 180-188. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_180\_188

**Nina I. Larionova,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor of the Department of Management and Law,  
Volga Region State Technological University, Yoshkar-Ola,  
LarionovaNI@volgatech.net

**Galina S. Tsvetkova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Management and Business,  
Volga Region State Technological University, Yoshkar-Ola,  
CvetkovaGS@volgatech.net

**Natalia S. Klunko,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Philosophy, Head of the Department of Scientific  
and Pedagogical Personnel Training, Russian New University, Moscow,  
chief-nata@yandex.ru

## IMPORT SUBSTITUTION IN THE PHARMACEUTICAL INDUSTRY AND STRUCTURAL CONSTRAINTS OF TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY

**Abstract.** The article investigates the features of import substitution policy in the pharmaceutical industry of the Russian Federation in the context of achieving technological sovereignty. It is shown that the current results of import substitution

*are mainly compensatory and ensure a reduction of short-term risks to drug supply without forming a sustainable scientific and technological autonomy of the industry. Based on the analysis of scientific research and structural characteristics of the pharmaceutical sector, key constraints of technological sovereignty are identified, including dependence on imports of active pharmaceutical ingredients, equipment and research platforms. The necessity of shifting from quantitative import substitution to the development of a full innovation cycle in the pharmaceutical industry is substantiated.*

**Keywords:** import substitution, pharmaceutical industry, technological sovereignty, industrial policy, active pharmaceutical ingredients, R&D, sanctions restrictions.

**For citation:** Larionova N.I., Tsvetkova G.S., Klunko N.S. (2025) Import substitution in the pharmaceutical industry and structural constraints of technological sovereignty. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 180-188. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_180\_188 (In Russian).

УДК 334.02

**Лигидов Рамазан Муаедович,**

кандидат экономических наук, доцент, директор Института менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова, город Нальчик, ligidov75@mail.ru

**Таппасханова Елизавета Оюсовна,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и маркетинга, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова, город Нальчик, tappazliza777@mail.ru

**Ашхотов Артем Эдуардович,**

аспирант, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова, город Нальчик, a\_nagoev@mail.ru

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КАЧЕСТВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной на сегодняшний день проблеме освоения профессиональных компетенций современными предпринимателями. Отмечено, что реализация масштабного национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика», а в рамках него – федерального проекта «Малое и среднее предпринимательство» предъявляет новые требования к развитию малого и среднего предпринимательства. Особый акцент сделан на развитии как общих, так и профессиональных качеств предпринимателя. Делается вывод, что для достижения обозначенных задач в нацпроекте в секторе малого и среднего предпринимательства недостаточно предпринимательских компетенций, и требуется их более глубокое освоение бизнесом. Определены ключевые направления развития предпринимательских компетенций. Особо подчеркивается важность приобретения предпринимателями цифровых навыков, которые будут способствовать их дальнейшей успешной деятельности и повышению конкурентоспособности в условиях перехода экономики страны на цифровые рельсы. Подчеркивается важность осознания предпринимателями социальной ответственности, которую они несут перед обществом, потребителями, партнерами по бизнесу и будущими поколениями. Рассмотрены различные государственные программы поддержки и оказания помощи малому бизнесу в освоении предпринимательских компетенций и мягких навыков. Выявлены роль и задачи центра «Мой бизнес» в поддержке малого и среднего бизнеса и в оказании помощи в освоении предпринимателями общих и профессиональных знаний. Рассмотрены направления работы центров и каковы причины их стремительного роста в целом в России и в ее регионах. Определены значения специальных курсов программ обучения и программ профессиональной подготовки для получения «предпринимательского» образования. Для роста успешных и талантливых предпринимателей в России обосновывается необходимость обеспечения бесшовного образовательного процесса и дальнейшего развития образовательного процесса для уже состоявшихся и успешных предпринимателей.

**Ключевые слова:** малое и среднее предпринимательство, предпринимательская компетенция, клиентоориентированность, оптимизация процессов, цифровизация, искусственный интеллект, делегирование, партнерство, аутсорсинг, предпринимательские риски.

**Для цитирования:** Лигидов Р.М., Таппасханова Е.О., Ашхотов А.Э. Совершенствование профессиональных качеств предпринимателей в условиях реализации современной экономической модели развития общества // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 189-200.

**Ramazan M. Ligidov,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Director at the Institute of Management, Tourism, and Hospitality Industry, Kabardino-Balkarian State University named after Kh.M. Berbekov, Nalchik, ligidov75@mail.ru

**Elizaveta O. Tappaskhanova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Management and Marketing, Kabardino-Balkarian State University named after Kh.M. Berbekov, Nalchik, tappazliza777@mail.ru

**Artem E. Ashkhotov,**

Postgraduate, Kabardino-Balkarian State University named after Kh.M. Berbekov, Nalchik,  
a\_nagoev@mail.ru

## IMPROVING THE PROFESSIONAL SKILLS OF ENTREPRENEURS IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION OF A MODERN ECONOMIC MODEL OF SOCIETY DEVELOPMENT

**Abstract.** *This article addresses the pressing issue of developing professional competencies among modern entrepreneurs. It notes that the implementation of the large-scale national project "Efficient and Competitive Economy," and within this project, the Federal Project "Small and Medium Entrepreneurship," imposes new demands on the development of small and medium-sized businesses. Particular emphasis is placed on developing both the general and professional qualities of entrepreneurs. It concludes that to achieve the objectives outlined in the national project, entrepreneurial competencies in the small and medium entrepreneurship sector are insufficient and require more in-depth development. Key areas for developing entrepreneurial competencies are identified. The importance of entrepreneurs acquiring digital skills is emphasized, which will contribute to their future success and increased competitiveness in the context of the country's economic transition to a digital platform. It also emphasizes the importance of entrepreneurs understanding their social responsibility to society, consumers, business partners, and future generations. This paper examines various government programs supporting and assisting small businesses in developing entrepreneurial competencies and soft skills. It identifies the role and objectives of the "My Business" center in supporting small and medium-sized businesses and assisting entrepreneurs in acquiring general and professional knowledge. It examines the centers' areas of work and the reasons for their rapid growth in Russia and its regions. The importance of specialized courses, training programs, and professional development programs for obtaining an entrepreneurial education is identified. To foster the growth of successful and talented entrepreneurs in Russia, the need for a seamless educational process and the further development of educational programs for established and successful entrepreneurs is substantiated.*

**Keywords:** small and medium-sized businesses, entrepreneurial competence, customer focus, process optimization, digitalization, delegation, partnership, outsourcing, entrepreneurial risks.

**For citation:** Ligidov R.M., Tappaskhanova E.O., Ashkhotov A.E. (2025) Improving the professional qualities of entrepreneurs in the context of implementing a modern economic model of social development. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 189-200. (In Russian).

**Лихоузов Кирилл Игоревич,**  
аспирант, Российский новый университет, Москва,  
ORCID: 0009-0002-8790-0871,  
beakir93@gmail.com

## ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: МЕТОДИКА ОЦЕНКИ И ДИАГНОСТИКИ

**Аннотация.** Предметом исследования выступает цифровая зрелость стратегического планирования промышленных предприятий как комплексная характеристика способности организации интегрировать технологии, данные и управленческие процессы в единый стратегический контур. Цель исследования – разработка теоретико-методических основ оценки и диагностики цифровой зрелости стратегического управления в условиях цифровой трансформации экономики. Обоснована необходимость перехода от интуитивных методов принятия решений к управлению, основанному на данных и аналитике, что обеспечивает повышение адаптивности и устойчивости предприятий. На базе концепций И. Ансоффа, М. Портера, Д. Тиса, Дж. Барни, а также современных исследований OECD, BIS, WEF и MIT Sloan сформулирована концепция цифровой зрелости как управленческой категории, отражающей взаимодействие технологических, организационных и институциональных факторов. Разработана методика CZSP, включающая пять взаимосвязанных блоков: информационно-аналитический, управленческий, технологический, организационно-культурный и экосистемный. Методика сочетает количественные и экспертно-качественные методы, нормализацию показателей и расчёт интегрального индекса цифровой зрелости. Проведённая диагностика подтверждает применимость модели CZSP для оценки степени интеграции цифровых инструментов в стратегические процессы предприятий различных отраслей. Полученные результаты позволяют проводить комплексную диагностику состояния стратегического управления, выявлять структурные дисбалансы цифрового развития и формировать приоритеты цифровой модернизации предприятий. Практическая значимость исследования заключается в возможности применения модели CZSP для стратегического анализа, разработки корпоративных стратегий цифровизации и совершенствования инструментов промышленной политики. Разработанные положения могут служить основой для формирования национальных методик мониторинга цифровой зрелости промышленности и оценки эффективности государственной политики цифровой трансформации.

**Ключевые слова:** цифровая зрелость, стратегическое планирование, промышленное предприятие, цифровая трансформация, интегральный индекс, методика оценки, динамические способности, управленческие компетенции, информационно-аналитическая система.

**Для цитирования:** Лихоузов К.И. Цифровая зрелость стратегического планирования промышленных предприятий: методика оценки и диагностики // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 201-209. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_201\_209

**Kirill I. Likhovozov,**  
Postgraduate, Russian New University, Moscow,  
ORCID: 0009-0002-8790-0871,  
beakir93@gmail.com

## DIGITAL MATURITY OF STRATEGIC PLANNING IN INDUSTRIAL ENTERPRISES: ASSESSMENT AND DIAGNOSTIC METHODOLOGY

**Abstract.** The subject of the study is the digital maturity of strategic planning in industrial enterprises, considered as an integrated characteristic of an organization's ability to combine technologies, data, and managerial processes into a unified strategic framework. The purpose of the work is to develop theoretical and methodological foundations for assessing and diagnosing the level of digital maturity of strategic management under conditions of economic digital transformation. The study substantiates the need to shift from intuitive decision-making methods to data- and analytics-driven management,

*which enhances the adaptability and resilience of enterprises. Based on the concepts of I. Ansoff, M. Porter, D. Teece, and J. Barney, as well as contemporary research by OECD, BIS, WEF, and MIT Sloan, the paper formulates the concept of digital maturity as a managerial category reflecting the interrelation of technological, organizational, and institutional factors. The proposed CZSP methodology includes five interrelated components: informational-analytical, managerial, technological, organizational-cultural, and ecosystemic. The methodology combines quantitative and expert-qualitative methods, indicator normalization, and the calculation of an integral digital maturity index. The conducted diagnostics confirm the applicability of the CZSP model for evaluating the degree of digital integration in strategic processes across industrial sectors. The results provide a basis for comprehensive diagnostics of strategic management, identification of structural imbalances in digital development, and prioritization of digital modernization. The practical significance of the research lies in the applicability of the CZSP model for strategic analysis, the development of corporate digitalization strategies, and the improvement of industrial policy tools. The findings may serve as a foundation for national methodologies of monitoring industrial digital maturity and evaluating the effectiveness of state digital transformation policy.*

**Keywords:** digital maturity, strategic planning; industrial enterprise, digital transformation, integral index, assessment methodology, dynamic capabilities, managerial competencies, information and analytical system.

**For citation:** Likhouzov K.I. (2025) Digital maturity of strategic planning of industrial enterprises: assessment and diagnostic methodology. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 201-209. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_201\_209 (In Russian).

**Любарская Мария Александровна,**

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, Российский новый университет,  
Москва,

liubarskaya@mail.ru

**Мельников Владислав Владимирович,**

кандидат экономических наук, соискатель кафедры экономики Института экономики, управления и финансов,  
Российский новый университет, Москва,

v.melnikov@gc.center

## ЭКОНОМИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

**Аннотация.** Целью статьи является разработка экономико-математической модели расчёта ресурсных затрат при модернизации промышленных объектов с учётом суточного планирования, потерь, логистических ограничений и отклонений от графика. Модель направлена на повышение точности планирования и интеграцию расчётов в цифровые платформы управления промышленной модернизации. Методология основана на системном подходе, включающем декомпозицию затрат и математическое моделирование. Используются методы структурного анализа, нормативного планирования и имитационного моделирования. Расчёты верифицированы на примере промышленного объекта. Теоретическая значимость. Исследование развивает подходы к моделированию ресурсных затрат с учётом неопределённости и логистических факторов. Модель дополняет существующие теории элементами адаптивности и может служить основой для дальнейших исследований в области цифровизации промышленности. Результаты. Предложенная модель применима в реальных условиях модернизации промышленности. Она учитывает потери, сбои поставок и отклонения от графика, обеспечивая точное распределение ресурсов и снижение издержек. Модель интегрируется в BIM и ERP-системы и служит инструментом контроля и анализа. Вывод. Модель обладает высокой детализацией и адаптивностью, учитывает реальные условия использования ресурсов, способствует рациональному планированию, снижению издержек и повышению эффективности управления. В контексте устойчивого развития модель актуальна для модернизации промышленности.

**Ключевые слова:** ресурсное планирование, промышленное развитие, модернизация, предприятие, затраты, ресурсы.

**Для цитирования:** Любарская М.А., Мельников В.В. Экономическое моделирование ресурсного обеспечения модернизации промышленных объектов // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 210-217. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_210\_217

**Maria A. Liubarskaya,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Economics, Russian New University,  
Moscow,

liubarskaya@mail.ru

**Vladislav V. Melnikov,**

Ph.D. of Economic Sciences, Applicant at the Department of Economics of Institute of Economics, Management,  
and Finance, Russian New University, Moscow,

v.melnikov@gc.center

## ECONOMIC MODELING OF RESOURCE PROVISION FOR THE MODERNIZATION OF INDUSTRIAL FACILITIES

**Abstract.** The objective of this article is to develop an economic and mathematical model for calculating resource costs for industrial modernization, taking into account daily planning, losses, logistical constraints, and schedule deviations. The model aims to improve planning accuracy and integrate calculations into digital project management platforms. Methodology: The methodology is based on a systems approach, including cost decomposition and mathematical modeling. Structural analysis, normative planning, and simulation methods are used. The calculations are verified using an industrial facility as an example. Theoretical Significance: The study develops approaches to modeling resource costs, taking into account uncertainty

*and logistical factors. The model complements existing theories with adaptive elements and can serve as a basis for further research in the field of industrial digitalization. Results: The proposed model is applicable to real-world reconstruction conditions. It takes into account losses, supply disruptions, and schedule deviations, ensuring accurate resource allocation and cost reduction. The model integrates with BIM and ERP systems and serves as a control and analysis tool. Conclusion: The model is highly detailed and adaptable, taking into account real-world resource utilization conditions. It facilitates rational planning, cost reduction, and improved management efficiency. In a sustainable development environment, the model is relevant for industrial modernization.*

**Keywords:** resource planning, industrial development, modernization, enterprise, cost, resources.

**For citation:** Lyubarskaya M.A., Melnikov V.V. (2025) Economic modeling of resource provision for the modernization of industrial facilities. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 210-217. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_210\_217 (In Russian).

**Никольский Ярослав Андреевич,**  
директор Федерального центра продаж, ПАО «Софтлайн», Москва,  
yf\_mit@mail.ru

## ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ ПРОДАЖ В ИТ-КОМПАНИЯХ И ОЦЕНКА ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ С УЧЕТОМ ОСОБЕННОСТЕЙ РОССИЙСКОЙ ИТ-ОТРАСЛИ

**Аннотация.** В статье раскрывается понятие «системные продажи» для ИТ-компаний, анализируются их преимущества и недостатки, обосновывается значимость их внедрения. Система продаж рассматривается как базовый инструмент для осуществления системных продаж, учитывающий особенности российской ИТ-отрасли и дефицит квалифицированных специалистов на рынке труда. Особое внимание уделено пресейлу, от которого во многом зависит эффективность системы продаж. В работе представлено поэтапное формирование системы продаж для ИТ-компаний, а также проанализированы ключевые метрики, позволяющие оценить результаты ее функционирования. Обосновывается выбор показателей, по которым оценивается эффективность системы продаж с учетом специфики российского рынка труда и ИТ-отрасли.

**Ключевые слова:** системные продажи, система продаж, воронка продаж, пресейл, цифровые инструменты, удовлетворенность и лояльность заказчиков, маркетинг, система мотивации, текучесть персонала.

**Для цитирования:** Никольский Я.А. Построение системы продаж в ИТ-компаниях и оценка ее эффективности с учетом особенностей российской ИТ-отрасли // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 218-230. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_218\_230

**Yaroslav A. Nikolski,**  
Director of Federal Sales Center, PJSC «Softline», Moscow,  
yf\_mit@mail.ru

## BUILDING A SALES SYSTEM IN IT COMPANIES AND EVALUATING ITS EFFECTIVENESS CONSIDERING THE SPECIFIC FEATURES OF THE RUSSIAN IT INDUSTRY

**Abstract.** The article reveals the concept of “systematic sales” for IT companies, analyzes the advantages and disadvantages of system systematic sales, and explains the importance of their implementation. The sales system is considered a basic tool for systematic sales, taking into account the features of the Russian IT industry and the shortage of qualified specialists in the labor market. Special attention is given to presales, which largely determines the effectiveness of the sales system. The paper presents a step-by-step the sales system formation for IT companies, as well as analyzes key metrics to evaluate the functioning results. The choice of indicators is justified, according to which the effectiveness of the sales system is assessed, taking into account the Russian labor market features and the IT industry.

**Keywords:** systematic sales, sales system, sales funnel, presale, digital tools, customer satisfaction and loyalty, marketing, motivation system, employee turnover.

**For citation:** Nikolski Ya.A. (2025) Building a sales system in IT companies and evaluating its effectiveness considering the specific features of the Russian IT industry. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 218-230. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_218\_230 (In Russian).

**Тимохин Роман Владимирович,**  
аспирант, Московский энергетический институт, Москва,  
TimokhinRV@mpei.ru

## КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПЛЕКСОВ С УЧЕТОМ УСЛОВИЯ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА

**Аннотация.** В статье предложен метод кластеризации территориально-электросетевых комплексов в целях стратегического планирования развития электроэнергетики в условиях роста сегмента электротранспорта. Показано, что пространственная неоднородность инфраструктурной обеспеченности, уровней цифровизации и динамики парка электромобилей требуют дифференцированного подхода к размещению и развитию зарядной инфраструктуры. Для анализа использован алгоритм *k*-средних с нормированием признаков и включением прогностических индикаторов гибкой нагрузки. На основе кластеризации выделены четыре группы регионов, различающиеся по профилям рисков, сетевым ограничениям и потенциалу интеграции электротранспорта. Полученные результаты могут быть использованы при разработке схем и программ развития электроэнергетики, региональных стратегий электромобильности и моделей управления спросом.

**Ключевые слова:** территориальный электросетевой комплекс, кластеризация, электротранспорт, зарядная инфраструктура, гибкая нагрузка, стратегическое планирование.

**Для цитирования:** Тимохин Р.В. Кластерный подход к стратегическому планированию развития территориально-электросетевых комплексов с учетом условия распространения электротранспорта // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 231-235. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_231\_235

**Roman V. Timokhin,**  
Postgraduate, Moscow Power Engineering Institute, Moscow,  
TimokhinRV@mpei.ru

## CLUSTER-BASED APPROACH TO STRATEGIC PLANNING FOR THE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL ELECTRIC GRID COMPLEXES CONSIDERING THE EXPANSION OF ELECTRIC TRANSPORT

**Abstract.** The article proposes a clustering-based approach to the classification of territorial electric grid complexes (TEGCs) for strategic energy planning under the growing penetration of electric vehicles. The spatial heterogeneity of infrastructure capacity, digitalization levels, and EV fleet distribution necessitates differentiated strategies for the deployment and development of charging infrastructure. The study applies the *k*-means algorithm with feature normalization and predictive indicators of flexible demand. Four regional clusters are identified, each characterized by specific risk profiles, grid constraints, and potential for EV integration. The results can be used to support regional energy development programs, EV infrastructure planning, and demand-side management strategies.

**Keywords:** territorial electric grid complex, clustering, electric vehicles, charging infrastructure, flexible demand, strategic planning.

**For citation:** Timokhin R.V. (2025) Cluster-based approach to strategic planning for the development of territorial electric grid complexes considering the expansion of electric transport. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 231-235. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_231\_235 (In Russian).

УДК 332.1(470-25)

**Гаранина Анастасия Андреевна,**  
магистрант, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
garanina\_2002@mail.ru

## МОСКВА – ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭКОСИСТЕМА ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ МОЛОДЕЖИ

**Аннотация.** В статье рассматриваются практики, инструменты и экономические эффекты городского проекта «Молодёжь Москвы», направленного на формирование многоуровневой экосистемы поддержки молодёжи в мегаполисе. Проанализированы ключевые направления проекта: цифровые сервисы, образовательные инициативы, карьерные траектории, инфраструктурные пространства и волонтерские программы. Показано, что данные инструменты способствуют снижению транзакционных издержек, расширению профессиональных возможностей и развитию человеческого капитала. Эмпирическое исследование, проведённое среди 272 молодых жителей Москвы, выявило специфику использования портала и степень его эффективности как инструмента экономической вовлечённости. На основе результатов анализа сформулированы рекомендации по повышению экономической эффективности проекта и усилению его вклада в развитие городской экономики.

**Ключевые слова:** молодёжная политика, человеческий капитал, городская экосистема, цифровые сервисы, карьерное развитие, креативные индустрии, социально-экономическое развитие.

**Для цитирования:** Гаранина А.А. Москва – экономическая экосистема возможностей для молодёжи // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 236-241.

**Anastasiya A. Garanina,**  
Master's student, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
garanina\_2002@mail.ru

## MOSCOW AS AN ECONOMIC ECOSYSTEM OF OPPORTUNITIES FOR YOUTH

**Abstract.** The article examines the practices, tools, and economic effects of the "Youth of Moscow" project, aimed at creating a multi-level ecosystem for supporting young people in a metropolitan environment. The study analyzes key components of the project, including digital services, educational initiatives, career development tools, infrastructure spaces, and volunteer programs. It is demonstrated that these instruments reduce transaction costs, expand professional opportunities, and enhance human capital development. An empirical survey conducted among 272 young residents of Moscow revealed user behavior patterns, the perceived effectiveness of the portal, and its influence on economic engagement. Based on the findings, recommendations are proposed to increase the economic efficiency of the project and strengthen its contribution to the city's socio-economic development.

**Keywords:** youth policy, human capital, urban ecosystem, digital services, career development, creative industries, socio-economic development.

**For citation:** Garanina A.A. (2025) Moscow as an economic ecosystem of opportunities for youth. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 236-241. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_236\_241 (In Russian).

УДК 347.71

**Носов Георгий Владимирович,**  
студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва,  
Georgiy.nosov.2004@mail.ru

## МАРКЕТПЛЕЙСЫ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ: ПОИСК ПРАВОВОГО БАЛАНСА ДЛЯ СПРАВЕДЛИВОЙ КОНКУРЕНЦИИ

**Аннотация.** В статье исследуется правовой конфликт между маркетплейсами и традиционной розничной торговлей, вызванный цифровой трансформацией экономики. Анализируется фундаментальная проблема обеспечения справедливой конкуренции в условиях, когда онлайн-платформа совмещает функции участника рынка и его организатора. Рассматриваются современные правовые подходы к определению электронной торговли и выявляет системные дисбалансы, создаваемые доминирующим положением маркетплейсов. Оценивается новый ФЗ «О платформенной экономике» как шаг к поиску правового баланса. В заключение обосновывается необходимость асимметричного регулирования для защиты принципов честной конкуренции при сохранении стимулов для технологического прогресса.

**Ключевые слова:** маркетплейсы, конкурентное право, справедливая конкуренция, цифровая экономика, правовое регулирование, розничная торговля, платформенная экономика, асимметричное регулирование.

**Для цитирования:** Носов Г.В. Маркетплейсы и розничная торговля: поиск правового баланса для справедливой конкуренции // Вестник Академии права и управления. 2025. № 6. С. 242-246.

**Georgiy V. Nosov,**  
Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow,  
Georgiy.nosov.2004@mail.ru

## MARKETPLACES AND RETAIL TRADE: THE SEARCH FOR A LEGAL BALANCE FOR FAIR COMPETITION

**Abstract.** The article examines the legal conflict between marketplaces and traditional retail caused by the digital transformation of the economy. The fundamental problem of ensuring fair competition in an environment where an online platform combines the functions of a market participant and its organizer is analyzed. The author examines modern legal approaches to the definition of e-commerce and identifies systemic imbalances created by the dominant position of marketplaces. The paper evaluates the new Federal Law "On the Platform Economy" as a step towards finding a legal balance. In conclusion, the need for asymmetric regulation is justified in order to protect the principles of fair competition while maintaining incentives for technological progress.

**Keywords:** marketplaces, competition law, fair competition, digital economy, legal regulation, retail trade, platform economy, asymmetric regulation.

**For citation:** Nosov G.V. (2025) Marketplaces and retail trade: the search for a legal balance for fair competition. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 6, pp. 242-246. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_6\_242\_246 (In Russian).