

ISSN 2074-9201

# ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 5 (86) 2025

**Учредитель:**  
**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

**Редакционная коллегия:**

Главный редактор  
**д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.**  
Заместитель главного редактора  
**к.ю.н. Милов П.О.**  
Компьютерная верстка  
**Савеличев М.Ю.**

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574  
Подписку можно произвести на сайте агентства.  
Минимальный период подписки – 3 месяца

*Издатель:*  
**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

**Адрес редакции и издателя:**  
109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32 Б, каб. 302/2  
Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56  
<http://ideka.ru>  
e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

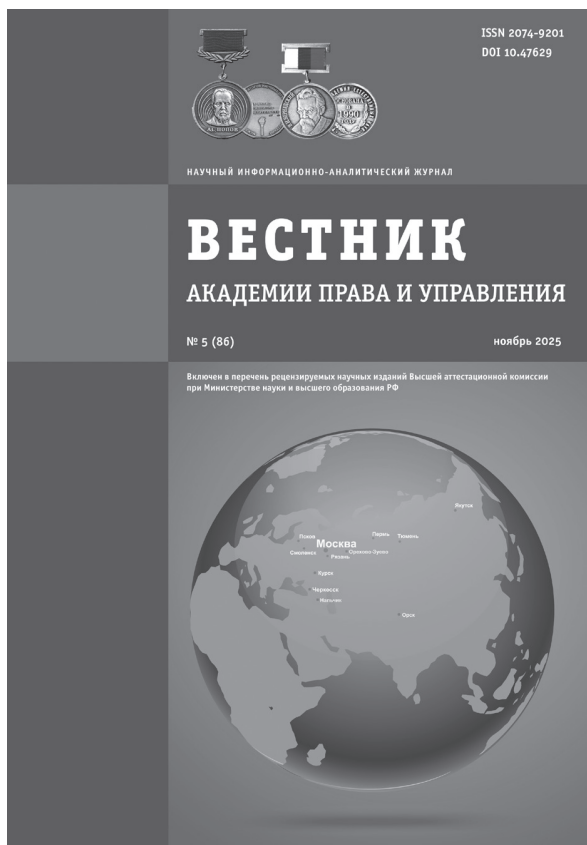
Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL  
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



**В НОМЕРЕ:**  
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,  
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал «Вестник Академии права и управления» обязательна. Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист», тел. +7 (495) 545-37-10

Подписано в печать 29.12.2025. Формат 60x84/8. Усл.-печ. л. 27,7. Печать цифровая. Заказ № 86 от 30.12.2025. Тираж 200 экз.

ISSN 2074-9201



12+

### Члены редакционного совета:

#### 5.2. Экономика

**Голованов Владимир Иванович**, доктор экономических наук, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный строитель города Москвы, профессор кафедры государственного и муниципального управления Российского государственного гуманитарного университета;

**Данилина Елена Ивановна**, доктор экономических наук, профессор, профессор Российского университета транспорта (МИИТ), заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и конституционного права Института деловой карьеры;

**Демин Александр Васильевич**, доктор экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, профессор кафедры государственного и муниципального управления Государственного университета управления;

**Лебедев Никита Андреевич**, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

**Макаров Иван Николаевич**, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

**Рагулина Юлия Вячеславовна**, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

**Салихов Борис Варисович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

**Солодуха Петр Викторович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

**Шкодинский Сергей Всеволодович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

#### 5.1. Право

**Агапов Павел Валерьевич**, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

**Бажанов Станислав Васильевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

**Волков Александр Михайлович**, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

**Гаврилов Борис Яковлевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Гадельшина Лиана Ильгизовна**, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой публичного права и уголовно-правовых дисциплин Российского нового университета;

**Дорская Александра Андреевна**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

**Краснова Кристина Александровна**, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

**Кузнецов Петр Уварович**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

**Минбалеев Алексей Владимирович**, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

**Нарутто Светлана Васильевна**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Пашенцев Дмитрий Алексеевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Полякова Татьяна Анатольевна**, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почетный работник юстиции;

**Радько Тимофей Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

**Тарасов Анатолий Михайлович**, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Ткачев Валентин Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почетный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Чернявский Александр Геннадьевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

#### Зарубежные члены редакционного совета:

**Анил Сарвал**, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

**Дэвид Рейнольдс**, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почетный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

**Мкртумян Арман Юрьевич**, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

**Пол Смит**, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

**Уоррен Кимбол**, доктор наук, почетный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

**Ю Синода**, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

# СОДЕРЖАНИЕ

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

**Вологдин Артём Александрович,**

РИСКИ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ:  
ПРАВОВАЯ НЕУСТОЙЧИВОСТЬ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ

**Artem A. Vologdin,**

RISKS OF LEGAL REGULATION OF FINANCIAL ORGANIZATIONS:  
LEGAL INSTABILITY AND UNCERTAINTY.....7

**Володин Виктор Михайлович, Питайкина Инна Анатольевна, Квасов Николай Александрович,**  
ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ  
«РОСАТОМ»

**Viktor M. Volodin, Inna A. Pitaykina, Nikolay A. Kvasov,**

LEGAL FRAMEWORK FOR OVERSIGHT OF THE STATE ATOMIC ENERGY CORPORATION "ROSATOM" ..... 15

**Воронцов Андрей Леонидович, Воронцова Елена Владимировна,**

ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ  
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**Andrey L. Vorontsov, Elena V. Vorontsova,**

PROBLEMS OF ORGANIZATIONAL AND LEGAL SUPPORT  
FOR ENVIRONMENTAL PROTECTION IN MODERN CONDITIONS ..... 22

**Воротынцев Сергей Сергеевич, Павлов Станислав Юрьевич, Шайдуллин Вадим Фирдаусович,  
Хаертдинова Аделия Артуровна,**

НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ПРАКТИКО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕ-  
РЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ: РАЗГРАНИЧЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ

**Sergey S. Vorotyntsev, Stanislav Yu. Pavlov, Vadim F. Shaidullin, Adelia A. Haertdinova,**

SOME ISSUES OF PRACTICAL AND LEGAL REGULATION OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN THE SPHERE OF LAND RELATIONS: DELIMITATION OF POWERS ..... 28

**Глухов Евгений Александрович,**

ОБЪЕКТИВНОЕ ВМЕНЕНИЕ ПРИ ПРИВЛЕЧЕНИИ СЛУЖАЩИХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ  
К ЮРИДИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

**Evgeny A. Glukhov,**

OBJECTIVE IMPUTATION WHEN BRINGING GOVERNMENT OFFICIALS  
TO LEGAL LIABILITY..... 35

**Гукаленко Александр Олегович,**

АДМИНИСТРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ  
ЗА НАРУШЕНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ПРАВИЛ В РОССИИ, ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОЮЗЕ  
И ЕВРОПЕЙСКОМ СОЮЗЕ

**Aleksandr O. Gukalenko,**

ADMINISTRATIVE LIABILITY OF LEGAL ENTITIES FOR VIOLATION OF CUSTOMS REGULATIONS IN RUSSIA,  
THE EURASIAN ECONOMIC UNION AND THE EUROPEAN UNION ..... 42

**Дунаев Никита Константинович, Левитанус Борис Александрович,**

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЕКЛАМЫ ОНЛАЙН-КАЗИНО

**Nikita K. Dunaev, Boris A. Levitanus,**

REGULATION OF ONLINE CASINO ADVERTISING UNDER RUSSIAN LAW ..... 48

**Живодрова Надежда Анатольевна, Маторина Ксения Андреевна,**

К ВОПРОСУ ОБ УСИЛЕНИИ УГОЛОВНО-ПРАВОВОЙ ЗАЩИТЫ ПОЖИЛЫХ ЛИЦ ОТ МОШЕННИЧЕСТВА

<b>Nadezhda A. Zhivodrova, Ksenia A. Matorina,</b> ON THE ISSUE OF STRENGTHENING THE CRIMINAL PROTECTION OF THE ELDERLY FROM FRAUD.....	52
<b>Кокулеков Аамат Аргымакович,</b> ПРАВОВАЯ ПРИРОДА ОБЕСПЕЧИТЕЛЬНЫХ МЕР В АДМИНИСТРАТИВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ: РОССИЙСКАЯ СПЕЦИФИКА И ВЫЗОВЫ ПУБЛИЧНОЙ ЮРИСДИКЦИИ	
<b>Amat A. Kokulekov,</b> THE LEGAL NATURE OF INTERIM MEASURES IN ADMINISTRATIVE PROCEEDINGS: RUSSIAN SPECIFICITIES AND CHALLENGES TO PUBLIC JURISDICTION.....	56
<b>Лютягина Елена Александровна,</b> ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ (РОСИМУЩЕСТВА): СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВОПРОСОВ РЕГУЛИРОВАНИЯ	
<b>Elena A. Lyutyagina,</b> ACTIVITIES OF THE FEDERAL AGENCY FOR STATE PROPERTY MANAGEMENT (ROSIMUSHESTVO): IMPROVEMENT OF REGULATORY ISSUES.....	65
<b>Малхасян Тигран Александрович,</b> ДЕЙСТВУЮЩЕЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И МЕХАНИЗМ НАСЛЕДОВАНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИМИ ЛИЦАМИ АКЦИЙ КОМПАНИЙ В ВЕЛИКОБРИТАНИИ	
<b>Tigran A. Malkhasyan,</b> CURRENT LEGISLATION AND MECHANISM OF INHERITANCE OF COMPANY SHARES BY MINORS IN THE UK.....	70
<b>Маторина Ксения Андреевна, Живодрова Надежда Анатольевна,</b> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЕФОРМИРОВАНИЯ УГОЛОВНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О МОШЕННИЧЕСТВЕ И ПРЕСТУПЛЕНИЯХ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ	
<b>Ksenia A. Matorina, Nadezhda A. Zhivodrova,</b> MODERN TRENDS IN THE REFORM OF CRIMINAL LEGISLATION ON FRAUD AND CRIMES IN THE DIGITAL ENVIRONMENT .....	76
<b>Полоницкий Владислав Вячеславович,</b> ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ПРАВОСУБЪЕКТНОСТИ ЮНИТОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	
<b>Vladislav V. Polonitsky,</b> BASIC ELEMENTS OF LEGAL CAPACITY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE UNITS.....	81
<b>Прокопьев Игорь Васильевич,</b> АНАЛИЗ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ КИБЕРПРАВА И КИБЕР- БЕЗОПАСНОСТИ	
<b>Igor V. Prokopiev,</b> ANALYSIS OF THE CURRENT LEGAL SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE FIELD OF CYBER LAW AND CYBERSECURITY .....	86
<b>Яворский Сергей Анатольевич,</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАВЕЩАТЕЛЬНОГО ОТКАЗА В ИНТЕРЕСАХ УЧАСТНИ- КОВ НАСЛЕДСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ	
<b>Sergey A. Yavorsky,</b> IMPROVEMENT OF LEGAL REGULATION OF LEGACY REFUSAL IN THE INTERESTS OF PARTIES TO INHERITANCE RELATIONSHIPS.....	94

## ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

<b>Алешина Елена Владимировна,</b> ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АКТИВИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИЙСКОМ СУДОСТРОЕНИИ	
--	--

<b>Elena V. Aleshina,</b> PROSPECTIVE DIRECTIONS FOR ACTIVIZING INVESTMENT ACTIVITIES IN THE RUSSIAN SHIPBUILDING INDUSTRY .....	101
<b>Балабан Вячеслав Вячеславович,</b> ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗЕМЛЯЧЕСТВ И ИНТЕРЕСЫ РЕГИОНОВ <b>Vyacheslav V. Balaban,</b> THE ACTIVITIES OF THE COMMUNITIES AND THE INTERESTS OF THE REGIONS .....	106
<b>Бурцев Юрий Алексеевич, Печенев Денис Павлович,</b> РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА В ПРОЦЕССЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ <b>Yuri A. Burtsev, Denis P. Pechenev,</b> DEVELOPMENT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP INSTITUTIONS IN THE PROCESS OF FINANCING INFRASTRUCTURE PROJECTS OF INDUSTRIAL ORGANIZATIONS .....	114
<b>Варфоломеева Вера Александровна, Архипова Ирина Ивановна,</b> ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ: АНАЛИЗ ВЗАИ- МОСВЯЗЕЙ <b>Vera A. Varfolomeeva, Irina I. Arhipova,</b> MONEY CIRCULATION AS A FACTOR OF SOCIO-ECONOMIC WELLBEING: ANALYSIS OF INTERRELATIONS.....	118
<b>Гиваргизова Лидия Станиславовна, Живалов Владимир Николаевич,</b> <b>Кадыров Абдурашид Маджитович, Ахмедиева Алия Тохтаровна, Мамуров Бахтиёр Холматжанович,</b> ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ КАК ДРАЙВЕРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН <b>Lidia S. Givargizova, Vladimir N. Zhivalov, Abdurashid M. Kadyrov, Aliya T. Akhmedieva,</b> <b>Bakhtiyor Kh. Mamurov,</b> INSTITUTIONAL TRANSFORMATIONS AS DRIVERS OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN .....	124
<b>Иванова Наталия Александровна, Архипова Ирина Ивановна,</b> ОСОБЕННОСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ САМОЗАНЯТЫХ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ <b>Natalia A. Ivanova, Irina I. Arhipova,</b> TAXATION OF THE SELF-EMPLOYED IN RUSSIA AND ABROAD .....	131
<b>Красноженова Галина Федоровна,</b> КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД В ПОДГОТОВКЕ СПЕЦИАЛИСТОВ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСТИНИЧНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ <b>Galina F. Krasnozhenova,</b> A COMPREHENSIVE APPROACH TO TRAINING SPECIALISTS FOR EFFECTIVE MANAGEMENT OF A HOTEL ENTERPRISE.....	136
<b>Кутляев Андрей Иванович, Каргин Юрий Иванович,</b> ДАТАЦЕНТРИЧНАЯ ПАРАДИГМА НАЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ: ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ <b>Andrey I. Kutlyaev, Yuri I. Kargin,</b> DATACENTRIC PARADIGM OF NATIONAL DEVELOPMENT: TRANSFORMING PUBLIC ADMINISTRATION IN A DIGITAL ECONOMY .....	142
<b>Мартынов Сергей Александрович,</b> КОНЦЕПЦИЯ МНОГОФАКТОРНОГО АНАЛИЗА УСТОЙЧИВОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЯЮЩЕГОСЯ СПРОСА НА ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ	

<b>Sergey A. Martynov,</b> THE CONCEPT OF A MULTIFACTORIAL ANALYSIS OF THE STABILITY OF A RAILWAY COMPANY IN THE CONTEXT OF CHANGING DEMAND FOR FREIGHT TRANSPORTATION .....	147
<b>Палицына Дарья Владимировна, Николенко Полина Григорьевна, Терехов Андрей Михайлович,</b> РЕГРЕССИОННЫЙ АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МАСЛОЖИРОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА <b>Darya V. Palitsyna, Polina G. Nikolenko, Andrey M. Terekhov,</b> REGRESSION ANALYSIS OF THE COMPETITIVENESS OF THE FAT AND OILS SUBCOMPLEX.....	158
<b>Подкопаев Олег Александрович,</b> ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ФАНДРАЙЗИНГОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ: ОБОСНОВАНИЕ ПОНЯТИЯ И ЕГО ВВЕДЕНИЕ В НАУЧНЫЙ ОБОРОТ <b>Oleg A. Podkopaev,</b> INTEGRATED FUNDRAISING COMMUNICATIONS: SUBSTANTIATION OF THE CONCEPT AND ITS INTRODUCTION INTO SCIENTIFIC CIRCULATION .....	163
<b>Позолотина Елена Ивановна, Федченко Ольга Владимировна,</b> УНИВЕРСАЛИЗАЦИЯ ПРОФЕССИЙ И ДОЛЖНОСТЕЙ: ПОТРЕБНОСТИ БИЗНЕСА, ПРАВОВЫЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ <b>Elena I. Pozolotina, Olga V. Fedchenko,</b> PROFESSIONAL AND POSITIONAL UNIVERSALIZATION: BUSINESS NEEDS, LEGAL AND PRACTICAL ASPECTS.....	172
<b>Силенко Аркадий Николаевич, Оноприенко Надежда Александровна,</b> ОПТИМИЗАЦИЯ МОТИВАЦИОННЫХ СИСТЕМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ <b>Arkadiy N. Silenko, Nadezhda A. Onoprienko,</b> OPTIMIZATION OF MOTIVATION SYSTEMS IN ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF MODERN CHALLENGES .....	180
<b>Халилов Арсен Энверович, Бурцев Юрий Алексеевич,</b> ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ЦЕН НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ СЕВАСТОПОЛЯ <b>Arsen E. Khalilov, Yuriy A. Burtsev,</b> THE IMPACT OF CHANGES IN CONSUMER PRICES ON THE ECONOMIC BEHAVIOR OF THE POPULATION OF SEVASTOPOL.....	187

**Вологдин Артём Александрович,**  
ORCID: 0009-0002-1523-5200, SPIN: 3238-2225, аспирант,  
Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,  
vologdin.art@gmail.com

## РИСКИ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: ПРАВОВАЯ НЕУСТОЙЧИВОСТЬ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ

**Аннотация.** В статье рассматриваются правовая неустойчивость и неопределенность как риски правового регулирования деятельности финансовых организаций. Выявлено, что указанные риски являются существенной характеристикой финансового права, поскольку в нем заключен фискальный элемент. Это же подтверждают и рекомендации Банка России по урегулированию рисков в финансовых организациях. Проведен анализ влияния неустойчивости и неопределенности в праве на деятельность финансовых организаций, рассмотрены нормативно-правовые акты, пробелы в которых оказали негативное влияние, нормы приведены в сравнении: на момент события и в текущей редакции. Установлено, что во всех случаях произведены изменения в законодательстве, и конкретно в тех нормах, которые вызывали наибольшие затруднения в правоприменительной практике. Проанализирована судебная практика. Показано, что частыми причинами обращения клиентов финансовых организаций за судебной защитой является несоблюдение организациями законодательства, в том числе и по причине неверного толкования. Выявлены механизмы регулирования деятельности финансовых организаций для управления правовыми рисками, которые включают нормативно-правовое обеспечение, акты Банка России и других контролирующих органов, требования к капиталу, защита прав потребителей. Практически отсутствуют рекомендации по использованию цифровых технологий в деятельности. По итогам проведенного исследования предложено, в рамках совершенствования правового регулирования деятельности финансовых организаций и минимизации правовых рисков, использовать системы LegalTech, которые можно внедрить в бизнес-процессы при помощи API-технологий, с целью мониторинга и анализа всего спектра операций, и действий финансовых организаций и проверки на соответствие действующему законодательству.

**Ключевые слова:** деятельность финансовых организаций, правовая неустойчивость и неопределенность, риски правового регулирования, механизмы регулирования, управление правовыми рисками.

**Для цитирования:** Вологдин А.А. Риски правового регулирования деятельности финансовых организаций: правовая неустойчивость и неопределенность // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 7 – 14. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_7\_14

**Artem A. Vologdin,**  
ORCID: 0009-0002-1523-5200, SPIN: 3238-2225, Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,  
vologdin.art@gmail.com

## RISKS OF LEGAL REGULATION OF FINANCIAL ORGANIZATIONS: LEGAL INSTABILITY AND UNCERTAINTY

**Abstract.** The article examines legal instability and uncertainty as risks of legal regulation of financial organizations. It is revealed that these risks are an essential characteristic of a financial right, since it contains a fiscal element. This is also confirmed by the recommendations of the Bank of Russia on risk management in financial institutions. The analysis of the impact of instability and uncertainty in the law on the activities of financial organizations is carried out, regulatory legal acts are considered, the gaps in which had a negative impact, the norms are compared: at the time of the event and in the current version. It was found that in all cases, changes were made in legislation, and specifically in those norms that caused the greatest difficulties in law enforcement practice. Judicial practice is analyzed. It is shown that the frequent reasons for clients of financial organizations to seek judicial protection are non-compliance with legislation by organizations, including due to misinterpretation. The mechanisms for regulating the activities of financial organizations for managing legal risks have been identified, which include regulatory support, acts of the Bank of Russia and other regulatory authorities, capital requirements, and consumer

*protection. There are practically no recommendations on the use of digital technologies in business. Based on the results of the study, it was proposed, as part of improving the legal regulation of financial organizations and minimizing legal risks, to use LegalTech systems that can be integrated into business processes using API technologies in order to monitor and analyze the entire range of transactions and actions of financial organizations and verify compliance with current legislation.*

**Keywords:** activities of financial organizations, legal instability and uncertainty, risks of legal regulation, regulatory mechanisms, legal risk management.

**For citation:** Vologdin A.A. (2025) Risks of legal regulation of financial organizations: legal instability and uncertainty. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 7 – 14. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_7\_14 (In Russian).

**Володин Виктор Михайлович,**

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры социологии, экономической теории и международных процессов, Пензенский государственный университет, город Пенза,  
7volodin7@mail.ru

**Питайкина Инна Анатольевна,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры социологии, экономической теории и международных процессов, Пензенский государственный университет, город Пенза,  
persey\_@bk.ru

**Квасов Николай Александрович,**

аспирант, Пензенский государственный университет, город Пенза,  
kvasov6@gmail.com

## ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

**Аннотация.** В статье проведён комплексный анализ правовых и организационных основ системы контроля деятельности государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Цель исследования – выявление особенностей функционирования многоуровневой модели надзора, сочетающей внешние и внутренние контрольные механизмы, а также определение направлений её совершенствования в условиях трансформации атомной отрасли. Методологическую основу исследования составляют сравнительно-правовой, системно-структурный и институциональный методы анализа. Эмпирической базой служат нормативные правовые акты, практика контрольной деятельности 2020-2025 годов, а также материалы проверок государственных органов надзора. Внешний контур надзора представлен полномочиями и формами проверок Счётной палаты Российской Федерации, Министерства финансов, Федеральной антимонопольной службы, Ростехнадзора и органов прокуратуры. Внутренний уровень образован системой внутреннего аудита, комплаенс-механизмами и обязательной отчётностью, обеспечивающими соблюдение корпоративных стандартов и государственной регламентации. Установлено, что нормативную основу контроля составляет иерархическая система актов: Федеральный закон № 317-ФЗ «О госкорпорации «Росатом»» и Федеральный закон № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии», положения Бюджетного кодекса РФ, подзаконные акты и внутренние приказы корпорации, включая утверждённые в 2020 году формы отчётности по учёту радиоактивных веществ, отходов и ядерных материалов. Выявленные проблемы: фрагментарность нормативной базы, дублирование контрольных функций различных органов, техническая сложность процедур учёта специфических объектов атомной отрасли. Предложенные решения: унификация локальных актов с федеральными требованиями, внедрение риск-ориентированного подхода к контролю, оптимизация взаимодействия внутренних и внешних контрольных органов. Научная новизна заключается в системной типологии контрольных механизмов госкорпорации и разработке концептуальных подходов к их интеграции. Практическая значимость определяется возможностью использования результатов для совершенствования правового регулирования деятельности государственных корпораций в стратегических отраслях экономики.

**Ключевые слова:** «Росатом», правовой контроль, государственный финансовый контроль, ядерный надзор, внутренний аудит, антикоррупционный комплаенс, радиоактивные отходы, бюджетный контроль, лицензионный контроль, информационные риски.

**Для цитирования:** Володин В.М., Питайкина И.А., Квасов Н.А. Правовые основы контроля деятельности государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 15 – 21. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_15\_21

**Viktor M. Volodin,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Sociology, Economic Theory and International Processes, Penza State University, Penza,  
7volodin7@mail.ru

**Inna A. Pitaykina,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Sociology, Economic Theory and International Processes, Penza State University, Penza,  
persey\_@bk.ru

**Nikolay A. Kvasov,**

Postgraduate, Penza State University, Penza,  
kvasov6@gmail.com

## LEGAL FRAMEWORK FOR OVERSIGHT OF THE STATE ATOMIC ENERGY CORPORATION “ROSATOM”

**Abstract.** *This article provides a comprehensive analysis of the legal and organizational foundations of the State Atomic Energy Corporation Rosatom's oversight system. The objective of the study is to identify the functional characteristics of a multi-tiered oversight model that combines external and internal control mechanisms, as well as to identify areas for its improvement in the context of the nuclear industry's transformation. The methodological framework comprises comparative legal, systemic-structural, and institutional analysis methods. The empirical basis is provided by regulatory legal acts, oversight practices from 2020 to 2025, and audit materials from state oversight bodies. The external oversight framework is represented by the powers and forms of inspections by the Accounts Chamber of the Russian Federation, the Ministry of Finance, the Federal Antimonopoly Service, Rostekhnadzor, and the prosecutor's office. The internal level is formed by the internal audit system, compliance mechanisms, and mandatory reporting, ensuring compliance with corporate standards and state regulations. It was established that the regulatory framework for control is formed by a hierarchical system of acts: Federal Laws No. 317-FZ “On the State Corporation Rosatom” and № 170-FZ “On the Use of Atomic Energy,” provisions of the Budget Code, bylaws, and internal orders of the corporation, including reporting forms for the accounting of radioactive substances, waste, and nuclear materials approved in 2020. Identified problems: fragmentation of the regulatory framework, duplication of control functions of various bodies, technical complexity of procedures for accounting for specific nuclear industry facilities. Proposed solutions: unification of local acts with federal requirements, implementation of a risk-based approach to control, optimization of interactions between internal and external control bodies. The scientific novelty lies in the systematic typology of state corporation control mechanisms and the development of conceptual approaches to their integration. The practical significance lies in the potential use of the results to improve the legal regulation of state corporations in strategic sectors of the economy.*

**Keywords:** “Rosatom”, legal control, public financial control, nuclear oversight, internal audit, anti-corruption compliance, radioactive waste, budgetary control, licensing control, information risk.

**For citation:** Volodin V.M., Pitaykina I.A., Kvasov N.A. (2025) Legal basis for control over the activities of the state atomic energy corporation “Rosatom”. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 15 – 21. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_15\_21 (In Russian).

УДК 349.6

**Воронцов Андрей Леонидович,**

кандидат исторических наук, доцент, доцент кафедры административного и трудового права,  
Юго-Западный государственный университет, город Курск,  
vorontsov.a.l@mail.ru

**Воронцова Елена Владимировна,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры финансового права, конституционного, гражданского  
и административного судопроизводства, Юго-Западный государственный университет, город Курск,  
proskyrinae@mail.ru

## ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ<sup>1</sup>

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию актуальной темы, связанной с необходимостью охраны окружающей среды в условиях экологического кризиса, затронувшего как планету в целом, так и нашу страну в частности. Анализируются проблемные вопросы организационно-правового обеспечения охраны окружающей среды в Российской Федерации. В данном контексте отмечается особая роль правовых средств как основного, универсального регулятора всей обеспечительной деятельности в сфере охраны природы. Обращается внимание на несовершенство действующего правового механизма охраны окружающей среды. Затрагивается проблема правовой неурегулированности самого процесса осуществления природоохранных мероприятий. Делается вывод о необходимости изменения подходов в данной области деятельности, а также о необходимости совершенствования нормативно-правовой базы, регулирующей вопросы природопользования. По мнению авторов, необходимо ужесточить нормативные требования к процедуре лицензирования хозяйственной деятельности, а также экологической сертификации и стандартизации. Отмечается необходимость активизации деятельности по осуществлению мониторинга эффективности нормативных актов в данной сфере.

**Ключевые слова:** охрана окружающей среды, правовой механизм обеспечения охраны окружающей среды, природоохранные мероприятия, природопользование, государственные органы, нормативная база, экологическое благополучие.

**Для цитирования:** Воронцов А.Л., Воронцова Е.В. Проблемы организационно-правового обеспечения охраны окружающей среды в современных условиях // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 22 – 27.

**Andrey L. Vorontsov,**

Ph.D. of Historical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Administrative and Labor Law,  
South-West State University, Kursk,  
vorontsov.a.l@mail.ru

**Elena V. Vorontsova,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Financial Law, Constitutional,  
Civil and Administrative Proceedings, South-West State University, Kursk,  
proskyrinae@mail.ru

## PROBLEMS OF ORGANIZATIONAL AND LEGAL SUPPORT FOR ENVIRONMENTAL PROTECTION IN MODERN CONDITIONS

**Abstract.** This article explores the pressing need for environmental protection amid the ecological crisis affecting both the planet as a whole and our country in particular. It analyzes the problematic issues of organizational and legal frameworks for environmental protection in the Russian Federation. In this context, the special role of legal instruments as the primary, universal regulator of all environmental protection activities is emphasized. The article draws attention to the imperfections of the current legal framework for environmental protection. The issue of the legal unregulation of the process of implementing

<sup>1</sup> Работа выполнена в рамках Государственного задания Правовые меры обеспечения стратегических приоритетов по противодействию угрозам национальной безопасности (FENM-2025-0010). Регистрационный номер 1024031900131-7-5.5.1

*environmental protection measures is addressed. It concludes that approaches in this area of activity need to be changed, as well as the need to improve the regulatory framework governing environmental management. The authors believe it is necessary to tighten regulatory requirements for business licensing procedures, as well as environmental certification and standardization. The need to intensify activities to monitor the effectiveness of regulatory acts in this area is noted.*

**Keywords:** environmental protection, legal mechanism for ensuring environmental protection, environmental protection measures, nature management, government agencies, regulatory framework, environmental well-being.

**For citation:** Vorontsov A.L., Vorontsova E.V. (2025) Problems of organizational and legal support for environmental protection in modern conditions. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 22 – 27. (In Russian).

**Воротынцев Сергей Сергеевич,**

заместитель прокурора Республики Башкортостан, Прокуратура Республики Башкортостан, город Уфа,  
vorotyncev@yandex.ru

**Павлов Станислав Юрьевич,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры государственного права,  
Институт права Уфимского университета науки и технологий, город Уфа,  
sta227@yandex.ru

**Шайдуллин Вадим Фирдаусович,**

магистр юриспруденции, Институт права Уфимского университета науки и технологий, город Уфа,  
vadim.shaidullin@yandex.ru

**Хаертдинова Аделия Артуровна,**

магистрант, Институт права Уфимского университета науки и технологий, город Уфа,  
Khadeliya.art@mail.ru

## НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ПРАКТИКО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ: РАЗГРАНИЧЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ

**Аннотация.** Научная статья посвящена анализу практико-правовых аспектов разграничения полномочий органов государственной власти в сфере управления земельными отношениями. Авторы анализируют статистические данные в сфере земельных отношений, выявляя значительное количество нарушений земельного законодательства. В работе рассматриваются ключевые проблемы современного правового регулирования: дублирование полномочий различных уровней власти; неопределенность статуса неразграниченных земель; размытость компетенций в сфере земельного контроля; отсутствие эффективных механизмов разрешения споров о полномочиях; несогласованность земельного и градостроительного законодательства. Предложен комплекс законодательных корректировок, направленных на совершенствование системы государственного управления земельными ресурсами и оптимизацию распределения компетенций между федеральными, региональными и муниципальными органами власти.

**Ключевые слова:** государственное управление, земельные отношения, разграничение полномочий, земельный контроль, федеративное устройство, правовое регулирование, земельное законодательство.

**Для цитирования:** Воротынцев С.С., Павлов С.Ю., Шайдуллин В.Ф., Хаертдинова А.А. Некоторые вопросы практико-правового регулирования государственного управления в сфере земельных отношений: разграничение полномочий // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 28 – 34. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_28\_34

**Sergey S. Vorotyntsev,**

Deputy Prosecutor of the Republic of Bashkortostan, Prosecutor's Office of the Republic of Bashkortostan, Ufa,  
vorotyncev@yandex.ru

**Stanislav Yu. Pavlov,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of State Law, Institute of Law  
of the Ufa University of Science and Technology, Ufa,  
sta227@yandex.ru

**Vadim F. Shaidullin,**

Master of Laws, Institute of Law of the Ufa University of Science and Technology, Ufa,  
vadim.shaidullin@yandex.ru

**Adelia A. Haertdinova,**

Master's student, Institute of Law of the Ufa University of Science and Technology, Ufa,  
Khadeliya.art@mail.ru

## SOME ISSUES OF PRACTICAL AND LEGAL REGULATION OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE SPHERE OF LAND RELATIONS: DELIMITATION OF POWERS

**Abstract.** *This research paper is devoted to the analysis of the practical and legal aspects of the delimitation of powers of public authorities in the field of land relations management. The authors analyze statistical data in the field of land relations, revealing a significant number of violations of land legislation. The paper examines the key problems of modern legal regulation: the duplication of powers at various levels of government, the uncertainty of the status of undivided lands, the blurring of competencies in the field of land control, the lack of effective mechanisms for resolving disputes about powers, the inconsistency of land and urban planning legislation. A set of legislative adjustments is proposed aimed at improving the system of state management of land resources and optimizing the distribution of competencies between federal, regional and municipal authorities.*

**Keywords:** public administration, land relations, delimitation of powers, land control, federal structure, legal regulation, land legislation.

**For citation:** Vorotyntsev S.S., Pavlov S.Yu., Shaidullin V.F., Khaertdinova A.A. (2025) Some issues of practical and legal regulation of public administration in the sphere of land relations: delimitation of powers. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 28 – 34. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_28\_34 (In Russian).

УДК 342.98

**Глухов Евгений Александрович,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры конституционного и административного права, Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Санкт-Петербург, evgenijgluhov@yandex.ru

## ОБЪЕКТИВНОЕ ВМЕНЕНИЕ ПРИ ПРИВЛЕЧЕНИИ СЛУЖАЩИХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ К ЮРИДИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

**Аннотация.** *Анализируется сложившаяся правоприменительная практика привлечения к дисциплинарной ответственности государственных служащих, занимающих руководящие должности, за сам факт происшествия или увеличения динамики негативных явлений в курируемой сфере, а также некоторые принципы привлечения к юридической ответственности, которые нарушаются при указанном подходе. Показаны отрицательные последствия организационного и морального характера наказаний, применяемых в качестве устрашения для аппарата чиновничества и для проформы. Сделан акцент на определении причинно-следственных связей между соблюдением служебных обязанностей государственным служащим и наступившим негативным явлением в сфере его ответственности. Отмечается, что заложенная в практику государственного управления формула «у каждого происшествия есть имя и фамилия», продолжает реализовываться в современной управленческой деятельности аппарата власти. Достаточно неконкретные и широкие конструкции должностных обязанностей руководящих сотрудников среднего звена позволяют вменять им в качестве проступков практически любые погрешности в работе, совершенные их подчиненными. В частности, приводятся формулировки положений общевоинских уставов Вооруженных Сил РФ, за нарушение которых воинские начальники наиболее часто привлекаются к дисциплинарной ответственности именно как не осуществляющие надлежащий контроль. Выявляются причины указанного бюрократического стиля управления, к которым автор относит упрощение управленческой деятельности, желание подчеркнуть свой властный статус, а также деформацию правосознания служащих. В результате процесс управленческого воздействия становится самодовлеющим, утрачивающим целевое воздействие и направленность на достижение полезного результата. Реальные причинно-следственные связи перестают приниматься во внимание, заменяясь на данные статистической отчетности. Так называемая палочная система во многих государственных учреждениях продолжает выполнять функцию определения критерия эффективности работы государственных служащих, что влечет смещение акцента деятельности с достижения главной цели деятельности на второстепенные. Вносятся предложения по совершенствованию дисциплинарной практики в системе прохождения государственной службы в целях мотивации труда персонала и удержания на государственной службе профессиональных кадров.*

**Ключевые слова:** государственное управление, проступки подчиненных, наказание руководителя, персонализация ответственности, органы государственного управления, сфера ответственности, объективное вменение.

**Для цитирования:** Глухов Е.А. Объективное вменение при привлечении служащих органов государственной власти к юридической ответственности // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 35 – 41.

**Evgeny A. Glukhov,**

Ph.D. Of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Constitutional and Administrative Law, North-Western Institute of Management – a branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Saint Petersburg, evgenijgluhov@yandex.ru

## OBJECTIVE IMPUTATION WHEN BRINGING GOVERNMENT OFFICIALS TO LEGAL LIABILITY

**Abstract.** *This article analyzes the current practice of disciplining senior civil servants for the mere fact of an incident or the escalation of negative phenomena in their area of responsibility, as well as certain principles of legal liability that are violated*

by this approach. The negative consequences of the organizational and moral nature of punishments, applied as a deterrent to the bureaucracy and for the sake of formality, are demonstrated. Emphasis is placed on determining the cause-and-effect relationship between the civil servant's performance of official duties and the negative phenomenon that occurs within their area of responsibility. It is noted that the formula "every incident has a first and last name," ingrained in public administration practice, continues to be implemented in modern government administration. The rather vague and broad definitions of mid-level management responsibilities allow them to be charged with virtually any work-related infraction committed by their subordinates as misconduct. Specifically, the article cites the wording of provisions of the general military regulations of the Russian Armed Forces, for violation of which military commanders are most often subject to disciplinary action for failing to exercise proper oversight. The author identifies the causes of this bureaucratic management style, which include the simplification of management activities, the desire to emphasize one's own authority, and the distortion of employees' legal consciousness. As a result, the process of management influence becomes self-sufficient, losing its purpose and focus on achieving beneficial results. Actual cause-and-effect relationships cease to be taken into account, replaced by statistical reporting data. The so-called "stick system" in many government agencies continues to serve as a benchmark for the performance of civil servants, which leads to a shift in focus from achieving the primary objective to secondary goals. Proposals are made to improve disciplinary practices in the civil service system in order to motivate personnel and retain qualified professionals in the civil service.

**Keywords:** public administration, misconduct of subordinates, punishment of a manager, personification of responsibility, government bodies, sphere of responsibility, objective imputation.

**For citation:** Glukhov E.A. (2025) Objective imputation when bringing employees of government bodies to legal responsibility. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 35 – 41. (In Russian).

УДК 343.2

**Гукаленко Александр Олегович,**

соискатель кафедры частного права Института государственного управления и права,  
Государственный университет управления, Москва,  
gukalenkoa@mail.ru

## **АДМИНИСТРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ЗА НАРУШЕНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ПРАВИЛ В РОССИИ, ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОЮЗЕ И ЕВРОПЕЙСКОМ СОЮЗЕ**

**Аннотация.** В статье исследуется система административной ответственности юридических лиц за нарушение таможенных правил в России, странах Евразийского экономического союза и Европейского союза. Анализируются особенности правового регулирования, практика применения административных санкций, выявляются основные проблемы в сфере привлечения к ответственности и предлагаются пути их решения. Особое внимание уделяется сравнительному анализу подходов к административной ответственности в различных правовых системах, а также вопросам гармонизации таможенного законодательства в рамках интеграционных объединений.

**Ключевые слова:** административная ответственность, юридические лица, таможенные правила, ЕАЭС, Европейский союз, таможенные нарушения, административные санкции, таможенное регулирование.

**Для цитирования:** Гукаленко А.О. Административная ответственность юридических лиц за нарушение таможенных правил в России, Евразийском экономическом союзе и Европейском союзе // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 42 – 47.

**Aleksandr O. Gukalenko,**

Applicant at the Department of Private Law of the Institute of Public Administration and Law,  
State University of Management, Moscow,  
gukalenkoa@mail.ru

## **ADMINISTRATIVE LIABILITY OF LEGAL ENTITIES FOR VIOLATION OF CUSTOMS REGULATIONS IN RUSSIA, THE EURASIAN ECONOMIC UNION AND THE EUROPEAN UNION**

**Abstract.** The article examines the system of administrative responsibility of legal entities for violating customs regulations in Russia, the countries of the Eurasian Economic Union and the European Union. The features of legal regulation, the practice of applying administrative sanctions are analyzed, the main problems in the field of bringing to justice are identified and ways to solve them are proposed. Special attention is paid to the comparative analysis of approaches to administrative responsibility in various legal systems, as well as issues of harmonization of customs legislation within the framework of integration associations.

**Keywords:** administrative responsibility, legal entities, customs regulations, EAEU, European Union, customs violations, administrative sanctions, customs regulation.

**For citation:** Gukalenko A.O. (2025) Administrative liability of legal entities for violation of customs regulations in Russia, the Eurasian Economic Union and the European Union. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 42 – 47. (In Russian).

УДК 34.01

**Дунаев Никита Константинович,**

магистрант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург,  
nikita.dunaev2019@mail.ru

**Левитанус Борис Александрович,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры гражданского и трудового права, Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Санкт-Петербург,  
bobson79@inbox.ru

## ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЕКЛАМЫ ОНЛАЙН-КАЗИНО

**Аннотация.** В статье раскрывается текущее состояние правового регулирования рекламы онлайн-казино в Российской Федерации. Отмечается, что, несмотря на точечные решения, нет возможности прямого привлечения субъектов к уголовной или административной ответственности. Делается вывод, что наиболее действенным механизмом противодействия распространению онлайн-казино может стать профилактика противоправных деяний путем просвещения населения, маркировки контента, а также использования технических и локально-правовых методов по недопущению такой рекламы интернет-платформам.

**Ключевые слова:** реклама, онлайн-казино, азартные игры, юридическая ответственность, профилактика, маркировка контента, информационное право, интернет-платформы.

**Для цитирования:** Дунаев Н.К., Левитанус Б.А. Правовое регулирование рекламы онлайн-казино // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 48 – 51.

**Nikita K. Dunaev,**

Master's student, Saint Petersburg State University of Economics, St. Petersburg,  
nikita.dunaev2019@mail.ru

**Boris A. Levitanus,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Civil and Labor Law,  
North-Western Institute of Management – a branch of the Russian Presidential Academy of National Economy  
and Public Administration, Saint Petersburg,  
bobson79@inbox.ru

## REGULATION OF ONLINE CASINO ADVERTISING UNDER RUSSIAN LAW

**Abstract.** This article examines the current legal regulation of online casino advertising in the Russian Federation. It notes that, despite targeted solutions, there is no direct criminal or administrative liability for those involved. It also concludes that the most effective mechanism for combating the spread of online casinos may be the prevention of illegal activity through public education, content labeling, and the use of technical and local legal measures to prevent such advertising on internet platforms.

**Keywords:** advertising, online casinos, gambling, legal responsibility, content labeling, information law, internet platforms.

**For citation:** Dunaev N.K., Levitanus B.A. (2025) Regulation of Online Casino Advertising under Russian Law. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 48 – 51. (In Russian).

УДК 343.72

**Живодрова Надежда Анатольевна,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры уголовного права,  
Пензенский государственный университет, город Пенза,  
jivodrova@mail.ru

**Маторина Ксения Андреевна,**

помощник адвоката, Адвокатский кабинет Ермолаев А.Г., город Пенза,  
salnikova-58@yandex.ru

## К ВОПРОСУ ОБ УСИЛЕНИИ УГОЛОВНО-ПРАВОВОЙ ЗАЩИТЫ ПОЖИЛЫХ ЛИЦ ОТ МОШЕННИЧЕСТВА

**Аннотация.** В статье исследуется проблема усиления уголовно-правовой охраны пожилых граждан от мошеннических преступлений, динамика которых демонстрирует устойчивый рост в последние годы. Пожилые лица представляют собой социально уязвимую категорию населения, что обусловлено возрастными психофизиологическими особенностями, сниженной критичностью восприятия информации, социальной изолированностью, а также недостаточной цифровой грамотностью. Эти факторы значительно повышают риск вовлечения пожилых граждан в различные мошеннические схемы, особенно в условиях стремительного развития дистанционных технологий и цифровых способов обмана. Отмечается, что мошенничество, совершаемое в отношении пожилых лиц, обладает повышенной степенью общественной опасности по сравнению с аналогичными преступлениями против совершеннолетних граждан, не относящихся к пожилому возрасту. Такая опасность проявляется не только в большем объеме материального ущерба, но и в глубоком социальном и моральном вреде, который причиняется потерпевшим, зачастую лишаящимся жизненных сбережений и чувства безопасности. При этом действующие нормы Уголовного кодекса Российской Федерации не содержат специальных квалифицирующих признаков, учитывающих особую уязвимость пожилых граждан и высокий уровень общественной опасности этих преступлений, что объективно снижает эффективность уголовно-правового реагирования.

**Ключевые слова:** уголовная ответственность, мошенничество, пожилые граждане, повышенная общественная опасность, виктимность, дистанционные преступления, цифровая среда, профилактика преступлений.

**Для цитирования:** Живодрова Н.А., Маторина К.А. К вопросу об усилении уголовно-правовой защиты пожилых лиц от мошенничества // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 52 – 55.

**Nadezhda A. Zhivodrova,**

Ph.D. Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department Criminal Law Sub-Faculty,  
Penza State University, Penza,  
jivodrova@mail.ru

**Ksenia A. Matorina,**

Assistant Lawyer, Law Office of Ermolaev A.G., Penza,  
salnikova-58@yandex.ru

## ON THE ISSUE OF STRENGTHENING THE CRIMINAL PROTECTION OF THE ELDERLY FROM FRAUD

**Abstract.** The article examines the problem of strengthening the criminal protection of senior citizens from fraudulent crimes, the dynamics of which has shown steady growth in recent years. The elderly represent a socially vulnerable category of the population, which is due to age-related psychophysiological characteristics, reduced critical perception of information, social isolation, as well as insufficient digital literacy. These factors significantly increase the risk of senior citizens being involved in various fraudulent schemes, especially in the context of the rapid development of remote technologies and digital methods of deception. It is noted that fraud committed against the elderly has an increased degree of public danger compared to similar crimes against non-elderly adults. This danger manifests itself not only in a greater amount of material damage, but also in deep social and moral harm caused to victims, who often lose their life savings and sense of security. At the same time, the

*current norms of the Criminal Code of the Russian Federation do not contain special qualifying features that take into account the special vulnerability of elderly citizens and the high level of public danger of these crimes, which objectively reduces the effectiveness of criminal law response.*

**Keywords:** criminal liability, fraud, senior citizens, increased public danger, victimization, remote crimes, digital environment, crime prevention.

**For citation:** Zhivodrova N.A., Matorina K.A. (2025) On the issue of strengthening the criminal protection of the elderly from fraud. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 52 – 55 (In Russian).

УДК 342.924

**Кокулеков Аамат Аргымакович,**аспирант, Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), Москва,  
amatkokulekov@yandex.ru

## ПРАВОВАЯ ПРИРОДА ОБЕСПЕЧИТЕЛЬНЫХ МЕР В АДМИНИСТРАТИВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ: РОССИЙСКАЯ СПЕЦИФИКА И ВЫЗОВЫ ПУБЛИЧНОЙ ЮРИСДИКЦИИ

**Аннотация.** В статье исследуется правовая природа обеспечительных мер в административном судопроизводстве Российской Федерации как особого института процессуальной защиты от неправомерных действий публичной власти. Обосновывается необходимость разграничения обеспечительных мер в административном судебном процессе и аналогичных механизмов гражданского и арбитражного судопроизводства, поскольку первые выполняют не только процессуально-обеспечительную, но и публично-правозащитную функцию. Подчеркивается, что, несмотря на нормативное закрепление данного института, его практическая реализация сталкивается с рядом проблем: отсутствием четких критериев применения, неопределенностью понятия «опасность нарушения прав», слабым механизмом принудительного исполнения судебных актов и рисками нарушения баланса между презумпцией законности правового акта и необходимостью защиты прав личности. В целях поиска решения выявленных проблем и разработки адаптированной модели предварительной защиты, применимой в условиях российской правовой действительности, с использованием метода сравнительного правоведения проведен обзор зарубежных моделей предварительной защиты (Германия, Франция, США). Установлено, что немецкая доктрина «баланса интересов» обеспечивает структурированное судебное усмотрение, французская модель *référé* предусматривает экстренные процедуры защиты фундаментальных прав, а американский институт *temporary restraining order* позволяет обеспечить мгновенное вмешательство суда для предотвращения невосполнимого вреда. Эти механизмы отсутствуют в российской практике, что снижает эффективность института обеспечительных мер. На основе анализа зарубежного опыта предложены направления совершенствования российского законодательства: введение экстренных обеспечительных процедур, закрепление стандартизированных критериев их применения (включая вероятность успеха и баланс интересов), усиление ответственности органов власти за неисполнение судебных актов и внедрение компенсаторного механизма для защиты прав административных истцов. Делается вывод о необходимости комплексного развития института обеспечительных мер как ключевого элемента эффективной судебной защиты в сфере публичного права.

**Ключевые слова:** административное судопроизводство, обеспечительные меры, модель предварительной защиты, публичная власть, правовая природа, модель судебного усмотрения, сравнительное правоведение, баланс интересов.

**Для цитирования:** Кокулеков А.А. Правовая природа обеспечительных мер в административном судопроизводстве: российская специфика и вызовы публичной юрисдикции // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 56 – 64.

**Amat A. Kokulekov,**Postgraduate, Kutafin Moscow State Law University (MSAL), Moscow,  
amatkokulekov@yandex.ru

## THE LEGAL NATURE OF INTERIM MEASURES IN ADMINISTRATIVE PROCEEDINGS: RUSSIAN SPECIFICITIES AND CHALLENGES TO PUBLIC JURISDICTION

**Abstract.** This article examines the legal nature of interim measures in administrative proceedings in the Russian Federation as a special institution of procedural protection against unlawful actions by public authorities. The author substantiates the need to distinguish between interim measures in administrative proceedings and similar mechanisms in civil and arbitration proceedings, as the former perform not only a procedural security function but also a public-rights protection function. It is emphasized that, despite the legal codification of this institution, its practical implementation faces a number of challenges:

*the lack of clear application criteria, the ambiguity of the concept of “risk of rights violation,” a weak mechanism for the enforcement of judicial decisions, and the risk of an imbalance between the presumption of legality of a legal act and the need to protect individual rights. To address the identified issues and develop an adapted model of preliminary protection applicable to the Russian legal environment, a review of international models of preliminary protection (Germany, France, and the United States) was conducted using comparative law. It was found that the German “balance of interests” doctrine provides structured judicial discretion, the French référé model provides for emergency procedures to protect fundamental rights, and the American temporary restraining order allows for immediate court intervention to prevent irreparable harm. These mechanisms are absent from Russian practice, which reduces the effectiveness of interim measures. Based on an analysis of international experience, areas for improving Russian legislation are proposed: introducing emergency interim procedures, codifying standardized criteria for their application (including the likelihood of success and the balance of interests), strengthening government liability for failure to enforce judicial decisions, and introducing a compensatory mechanism to protect the rights of administrative plaintiffs. A conclusion is drawn regarding the need for a comprehensive development of the institution of interim measures as a key element of effective judicial protection in the sphere of public law.*

**Keywords:** administrative proceedings, interim measures, preliminary protection model, public authority, legal nature, judicial discretion model, comparative law, balance of interests.

**For citation:** Kokulekov A.A. (2025) The legal nature of interim measures in administrative proceedings: Russian specificities and challenges to public jurisdiction. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 56 – 64 (In Russian).

**Лютягина Елена Александровна,**

кандидат юридических наук, доцент института государственной службы и управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва, e.lyutyagina@mail.ru

## **ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ (РОСИМУЩЕСТВА): СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВОПРОСОВ РЕГУЛИРОВАНИЯ<sup>1</sup>**

**Аннотация.** *Нормативно-правовые акты, научные источники определяют место Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) в системе публичных субъектов административного права России. При проведении исследования использовались формально-юридический и сравнительно-правовой методы, позволившие обеспечить всестороннее изучение вопросов регулирования деятельности агентства и выработать определенные рекомендации по совершенствованию нормативных актов. Отмечается, что регулирование деятельности Росимущества актами, принятыми Министерством экономического развития Российской Федерации, требуют пересмотра. Также требуется принятие новых актов, которые будут соответствовать реалиям сегодняшнего дня и способствовать легитимности, как отдельных положений этих актов, так и самих актов, совершенствованию подзаконных актов. В работе проведен анализ правового регулирования функционирования органов исполнительной власти, отдельных правовых актов (законы, административные регламенты и регламент деятельности), регулирующих деятельность Росимущества и характеризующего его не только как орган исполнительной власти, но и как субъект, входящий в централизованную публичную администрацию. Предлагаются изменения в нормативные акты для приведения их в соответствие с современным законодательством, аргументируется идея о принятии определенных актов Росимуществом, а также обосновываются изменения в Кодекс административных правонарушений Российской Федерации.*

**Ключевые слова:** Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество), полномочия органа власти, публичная администрация, регулирование деятельности, Кодекс административных правонарушений Российской Федерации, совершенствование подзаконных актов, административные регламенты, регламент деятельности, публичное администрирование.

**Для цитирования:** Лютягина Е.А. Деятельность Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущества): совершенствование вопросов регулирования // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 65 – 69.

**Elena A. Lyutyagina,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at Institute of Public Administration and Civil Service, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, e.lyutyagina@mail.ru

## **ACTIVITIES OF THE FEDERAL AGENCY FOR STATE PROPERTY MANAGEMENT (ROSIMUSHESTVO): IMPROVEMENT OF REGULATORY ISSUES**

**Abstract.** *An analysis of regulatory legal acts and scientific sources shows the place of the Federal Agency for State Property Management (Rosimushchestvo) in the system of public subjects of administrative law in Russia. During the research, formal legal and comparative legal methods were used, which made it possible to provide a comprehensive study of the issues of regulating the agency's activities and to develop certain recommendations for improving regulations. It was noted that cases of regulation of the activities of the Federal Property Management Agency by acts adopted by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation require revision and adoption of new acts of the Federal Property Management Agency, which will correspond to the realities of today and contribute to the legitimacy of both individual provisions of these acts and*

<sup>1</sup> Материал представлен в порядке обсуждения и с использованием систем «Консультант Плюс» и «Гарант» (информационная поддержка).

*the acts themselves, improving by-laws. The paper analyzes the legal regulation of the functioning of executive authorities, as well as individual legal acts (laws, administrative regulations and rules of procedure) governing the activities of the Federal Property Management Agency and characterizing it not only as an executive authority, but also as a subject included in centralized public administration. Amendments to regulatory acts are proposed to bring them into line with modern legislation and the idea of adopting certain acts by the Federal Property Management Agency is argued, as well as amendments to the Administrative Code of the Russian Federation.*

**Keywords:** Federal Agency for State Property Management (Rosimushchestvo), powers of the executive authority, public administration, regulation of activities, Administrative Code of the Russian Federation, improvement of by-laws, administrative regulations, rules of procedure, administrative activities.

**For citation:** Lyutyagina E.A. (2025) Activities of the Federal Agency for State Property Management (Rosimushchestvo): Improvement of Regulatory Issues. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 65 – 69. (In Russian).

**Малхасян Тигран Александрович,**

адвокат Адвокатской палаты Московской области, аспирант, Российский государственный социальный университет, Москва,  
5061425@list.ru

## ДЕЙСТВУЮЩЕЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И МЕХАНИЗМ НАСЛЕДОВАНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИМИ ЛИЦАМИ АКЦИЙ КОМПАНИЙ В ВЕЛИКОБРИТАНИИ

**Аннотация.** Актуальность темы статьи обусловлена необходимостью освещения темы механизма наследования акций и долей компаний несовершеннолетними лицами в Великобритании. Цель работы – изучение сложившейся практики в Великобритании, как стране с наиболее устоявшимся и сформированным институтом частной собственности, в области наследования акций и долей компаний, унаследованных несовершеннолетними лицами. Для реализации указанной цели поставлены следующие задачи: Изучение и анализ действующего законодательства Великобритании в области наследования несовершеннолетними, акций долей компаний.

**Ключевые слова:** законодательные ограничения на владение акциями несовершеннолетним, процедура наследования несовершеннолетним, преимущества владения несовершеннолетними лицами акциями, возникающие после унаследования проблемы.

**Для цитирования:** Малхасян Т.А. Действующее законодательство и механизм наследования несовершеннолетними лицами акций компаний в Великобритании // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 70 – 75. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_70\_75

**Tigran A. Malkhasyan,**

Lawyer of the Moscow Region Bar Association, Postgraduate, Russian State Social University, Moscow,  
5061425@list.ru

## CURRENT LEGISLATION AND MECHANISM OF INHERITANCE OF COMPANY SHARES BY MINORS IN THE UK

**Abstract.** The relevance of the topic of the article is due to the need to cover the topic of the mechanism of inheritance of shares and company shares by minors in the UK. The purpose of the work is to study the established practice in the UK, as a country with the most established and formed institution of private property, in the field of inheritance of shares and company shares inherited by minors. To achieve this goal, the following tasks are set: Study and analysis of the current legislation of the UK in the field of inheritance by minors, shares of company shares.

**Keywords:** legislative restrictions on minors owning shares, procedure for inheritance by minors, advantages of minors owning shares, problems arising after inheritance.

**For citation:** Malkhasyan T.A. (2025) Current legislation and mechanism for the inheritance of shares of companies by minors in the UK. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 70 – 75. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_70\_75 (In Russian).

УДК 343.72

**Маторина Ксения Андреевна,**

помощник адвоката, Адвокатский кабинет Ермолаев А.Г., город Пенза,  
salnikova-58@yandex.ru

**Живодрова Надежда Анатольевна,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры уголовного права,  
Пензенский государственный университет, город Пенза,  
jivodrova@mail.ru

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЕФОРМИРОВАНИЯ УГОЛОВНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О МОШЕННИЧЕСТВЕ И ПРЕСТУПЛЕНИЯХ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ

**Аннотация.** В статье анализируются современные тенденции реформирования уголовного законодательства Российской Федерации в контексте цифровизации общества. Рассмотрен проект федерального закона, подготовленный Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, направленный на совершенствование уголовно-правовых норм о мошенничестве и преступлениях, совершаемых в цифровой среде. Особое внимание уделено новым подходам к квалификации мошенничества, совершаемого с использованием цифровых технологий, а также вопросам законодательного закрепления ответственности за преступления, совершаемые с применением искусственного интеллекта и цифровой валюты. Отмечается рост числа дистанционных мошенничеств, совершаемых в отношении пожилых граждан, что свидетельствует об особой общественной опасности данного вида преступлений и необходимости усиления мер уголовно-правовой защиты наиболее уязвимых групп населения. Сформулированы предложения по совершенствованию уголовного законодательства, направленные на повышение ответственности за дистанционные формы мошенничества, создание специальных квалифицирующих признаков, а также расширение профилактических и информационных мер защиты граждан.

**Ключевые слова:** уголовная ответственность, мошенничество, дистанционные преступления, цифровая среда, законопроект Минцифры России, искусственный интеллект, пожилые граждане, защита прав, профилактика преступлений.

**Для цитирования:** Маторина К.А., Живодрова Н.А. Современные тенденции реформирования уголовного законодательства о мошенничестве и преступлениях в цифровой среде // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 76 – 80.

**Ksenia A. Matorina,**

Assistant Lawyer, Law Office of Ermolaev A.G., Penza,  
salnikova-58@yandex.ru

**Nadezhda A. Zhivodrova,**

Ph.D. Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department Criminal Law Sub-Faculty,  
Penza State University, Penza,  
jivodrova@mail.ru

## MODERN TRENDS IN THE REFORM OF CRIMINAL LEGISLATION ON FRAUD AND CRIMES IN THE DIGITAL ENVIRONMENT

**Abstract.** The article analyzes current trends in the reform of the criminal legislation of the Russian Federation in the context of the digitalization of society. The draft Federal Law prepared by the Ministry of Digital Development, Communications and Mass Media of the Russian Federation aimed at improving criminal law regulations on fraud and crimes committed in the digital environment has been reviewed. Special attention is paid to new approaches to the qualification of fraud committed using digital technologies, as well as issues of legislative consolidation of responsibility for crimes committed using artificial intelligence and digital currency. There has been an increase in the number of remote frauds committed against senior citizens, which indicates the particular public danger of this type of crime and the need to strengthen criminal protection measures for

*the most vulnerable groups of the population. The author has formulated proposals for improving criminal legislation aimed at increasing responsibility for remote forms of fraud, creating special qualifying signs, as well as expanding preventive and informational measures to protect citizens.*

**Keywords:** criminal liability, fraud, remote crimes, digital environment, draft law of the Ministry of Finance of Russia, artificial intelligence, senior citizens, protection of rights, crime prevention.

**For citation:** Matorina K.A., Zhivodrova N.A. (2025) Modern trends in the reform of criminal legislation on fraud and crimes in the digital environment. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 76 – 80. (In Russian).

УДК 34.023

**Полоницкий Владислав Вячеславович,**  
аспирант, Государственный университет просвещения, Москва,  
Polonickii.99@mail.ru

## ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ПРАВОСУБЪЕКТНОСТИ ЮНИТОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

**Аннотация.** Проблема правосубъектности юнитов искусственного интеллекта представляет особый интерес, поскольку выявление новых особенностей авторского права формирует видение новой парадигмы субъекта и объекта правоотношений. В работе основной акцент сделан не на поиске «виновного алгоритма», а на проблеме обеспечения правовой определённости и справедливого распределения ответственности между всеми участниками экосистемы искусственного интеллекта (разработчик, оператор, пользователь, потерпевший).

**Ключевые слова:** юниты, искусственный интеллект, правосубъектность, объект правового отношения, цифровизация.

**Для цитирования:** Полоницкий В.В. Основные элементы правосубъектности юнитов искусственного интеллекта // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 81 – 85.

**Vladislav V. Polonitsky,**  
Postgraduate, State University of Education, Moscow,  
Polonickii.99@mail.ru

## BASIC ELEMENTS OF LEGAL CAPACITY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE UNITS

**Abstract.** The issue of legal personality of artificial intelligence units is of particular interest, as the identification of new features of copyright law shapes the vision of a new paradigm of the subject and object of legal relations. In this work, the author focuses not on finding the “guilty” “algorithm,” but on the problem of ensuring legal certainty and a fair distribution of responsibility among all participants in the AI ecosystem (developer, operator, user, and victim).

**Keywords:** units, artificial intelligence, legal personality, object of legal relationship, digitalization.

**For citation:** Polonitsky V.V. (2025) Basic elements of legal capacity of artificial intelligence units. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 81 – 85. (In Russian).

**Прокопьев Игорь Васильевич,**  
аспирант, Российский новый университет, Москва,  
SI0vo.opolku@yandex.ru

## АНАЛИЗ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ КИБЕРПРАВА И КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ

**Аннотация.** В условиях стремительного развития цифровых технологий и нарастающих киберугроз вопросы правового регулирования киберпространства приобретают ключевое значение для обеспечения национальной безопасности. В статье проведена комплексная оценка действующей правовой системы Российской Федерации в сфере киберправа и кибербезопасности, выявлены ее системные недостатки и сформулированы предложения по совершенствованию нормативной базы. Обоснована необходимость четкого юридического определения понятий «кибербезопасность» и «киберпространство» в контексте современных реалий. Сформулированы авторские дефиниции этих категорий, отражающие технологический и социально-правовой аспект цифровой среды и деятельности субъектов. Анализ правовых источников, стратегических документов и научных подходов выявил отсутствие унифицированной терминологии, слабую согласованность нормативных актов и недостаточную адаптацию правовой системы к динамике развития киберугроз. Отсутствие единой концепции кибербезопасности и согласованной политики в данной области снижает эффективность государственного реагирования на киберугрозы. В исследовании подчеркивается важность участия частного сектора, научного сообщества и регионального сотрудничества в обеспечении устойчивой цифровой среды. По результатам проведенного исследования сделан вывод о необходимости разработки Концепции кибербезопасности Российской Федерации как стратегического документа, способного обеспечить целостный и системный подход к управлению цифровыми рисками и информационной защитой. Особое внимание уделено значению межведомственного и частно-государственного взаимодействия, развитию механизмов технического регулирования, а также регионального сотрудничества в рамках интеграционных объединений. Предложены меры по усилению правовой, технической и кадровой базы, направленные на повышение цифрового суверенитета, устойчивости и независимости Российской Федерации в сфере киберправа и кибербезопасности.

**Ключевые слова:** государство, информационное общество, кибербезопасность, киберправо, киберпространство, национальная безопасность, правовая система, правоохранительные органы.

**Для цитирования:** Прокопьев И.В. Анализ действующей правовой системы Российской Федерации в сфере киберправа и кибербезопасности // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 86 – 93. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_86\_93.

**Igor V. Prokopiev,**  
Postgraduate, Russian New University, Moscow,  
SI0vo.opolku@yandex.ru

## ANALYSIS OF THE CURRENT LEGAL SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE FIELD OF CYBER LAW AND CYBERSECURITY

**Abstract.** In the context of the rapid development of digital technologies and growing cyber threats, issues of legal regulation of cyberspace are becoming crucial for ensuring national security. This article provides a comprehensive assessment of the current legal system of the Russian Federation in the field of cyberlaw and cybersecurity, identifies its systemic shortcomings, and formulates proposals for improving the regulatory framework. The need for a clear legal definition of the concepts of “cybersecurity” and “cyberspace” in the context of modern realities is substantiated. The author’s definitions of these categories are formulated, reflecting the technological and socio-legal aspects of the digital environment and the activities of subjects. An analysis of legal sources, strategic documents, and scientific approaches revealed a lack of standardized terminology, weak consistency of regulations, and insufficient adaptation of the legal system to the dynamics of the development of cyber threats. The absence of a unified concept of cybersecurity and a coordinated policy in this area reduces the effectiveness of the

state response to cyber threats. The study emphasizes the importance of the participation of the private sector, the scientific community, and regional cooperation in ensuring a resilient digital environment. The study concluded that it is necessary to develop a Cybersecurity Concept for the Russian Federation as a strategic document capable of ensuring a holistic and systemic approach to managing digital risks and information security. Particular attention is paid to the importance of interdepartmental and public-private cooperation, the development of technical regulation mechanisms, and regional cooperation within integration associations. Measures are proposed to strengthen the legal, technical, and personnel framework, aimed at enhancing the digital sovereignty, resilience, and independence of the Russian Federation in the field of cyberlaw and cybersecurity.

**Keywords:** state, information society, cybersecurity, cyber law, cyberspace, national security, legal system, law enforcement agencies.

**For citation:** Prokopiev I.V. (2025) Analysis of the current legal system of the Russian Federation in the field of cyber law and cybersecurity. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 86 – 93. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_86\_93 (In Russian).

УДК 347.65

**Яворский Сергей Анатольевич,**  
юрист, ООО «ИТ АЛЪЯНС», Москва,  
491899@mail.ru

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАВЕЩАТЕЛЬНОГО ОТКАЗА В ИНТЕРЕСАХ УЧАСТНИКОВ НАСЛЕДСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ

**Аннотация.** Статья исследует правовую природу завещательного отказа (легата) как комплексного института наследственного права, сочетающего элементы обязательственных, вещных и наследственных правоотношений. Цель – преодоление доктринальной дихотомии между персонифицированным и неперсонифицированным подходами к легату и разработка научно обоснованных предложений по совершенствованию его правового регулирования. Методология включает комплексный подход: догматический, сравнительно-правовой, герменевтический анализ и анализ судебной практики. В результате установлен дуалистический характер легата, выявлены системные противоречия в его регулировании и разработана концепция смешанного правопреемства. Результаты применимы в нормотворческой деятельности, правоприменительной практике судов общей юрисдикции, а также в научно-исследовательской работе. В выводе обоснована необходимость законодательного закрепления дифференциации легатов на обязательственные и вещные и унификации судебной практики и защиты прав участников наследственных отношений.

**Ключевые слова:** завещательный отказ, легат, отказополучатель, наследник, обременение наследственной доли, обязательная доля, правопреемство.

**Для цитирования:** Яворский С.А. Совершенствование правового регулирования завещательного отказа в интересах участников наследственных отношений // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 94 – 100.

**Sergey A. Yavorsky,**  
Lawyer, IT ALLIANCE LLC, Moscow,  
491899@mail.ru

## IMPROVEMENT OF LEGAL REGULATION OF LEGACY REFUSAL IN THE INTERESTS OF PARTIES TO INHERITANCE RELATIONSHIPS

**Abstract.** Elements of contractual, property, and inheritance legal relations. The aim is to overcome the doctrinal dichotomy between personified and non-personified approaches to legacies and to develop scientifically sound proposals for improving their legal regulation. The methodology includes a comprehensive approach: dogmatic, comparative legal, hermeneutic analysis, and analysis of judicial practice. As a result, the dualistic nature of legacies has been established, systemic contradictions in their regulation have been identified, and a concept of mixed succession has been developed. The results are applicable in law-making, in the law enforcement practice of courts of general jurisdiction, as well as in scientific research. The conclusion substantiates the need for legislative consolidation of the differentiation of legacies into obligatory and real, and the unification of judicial practice and the protection of the rights of participants in inheritance relations.

**Keywords:** bequest, legatee, beneficiary, heir, encumbrance of inheritance share, compulsory share, succession.

**For citation:** Yavorsky S.A. (2025) Improvement of legal regulation of legacy refusal in the interests of parties to inheritance relationships. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 94 – 100. (In Russian).

УДК 338.45:629.5

**Алешина Елена Владимировна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики судостроительной промышленности,  
Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, Санкт-Петербург,  
elenakojina29@mail.ru

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АКТИВИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИЙСКОМ СУДОСТРОЕНИИ

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию возможных направлений активизации инвестиционной деятельности в российском судостроении как ключевого условия его технологического обновления и устойчивого развития. Исследовано текущее состояние инвестиционных процессов в отрасли, выявлены основные барьеры, ограничивающие приток капитала, включая высокую капиталоемкость проектов, длительные производственные циклы, технологическую зависимость от импорта и необходимость модернизации инфраструктуры верфей. Сформулированы ключевые перспективные решения, способные повысить инвестиционную привлекательность судостроения, обоснована необходимость системного подхода к формированию инвестиционной стратегии судостроительных предприятий, включающей цифровую трансформацию, модернизацию оборудования, развитие кадровой составляющей и внедрение современных методов управления проектами.

**Ключевые слова:** инвестиционная деятельность, судостроение, модернизация предприятий, технологическое развитие, инвестиционная привлекательность, цифровизация, кадровый потенциал.

**Для цитирования:** Алешина Е.В. Перспективные направления активизации инвестиционной деятельности в российском судостроении // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 101 – 105.

**Elena V. Aleshina,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics of the Shipbuilding Industry,  
Saint Petersburg State Maritime Technical University, Saint Petersburg,  
elenakojina29@mail.ru

## PROSPECTIVE DIRECTIONS FOR ACTIVIZING INVESTMENT ACTIVITIES IN THE RUSSIAN SHIPBUILDING INDUSTRY

**Abstract.** The article is devoted to the study of possible directions for intensifying investment activities in the Russian shipbuilding industry as a key condition for its technological renewal and sustainable development. The author examines the current state of investment processes in the industry and identifies the main barriers that limit the inflow of capital, including the high capital intensity of projects, long production cycles, technological dependence on imports, and the need to modernize the infrastructure of shipyards. Key promising solutions have been formulated to increase the investment attractiveness of shipbuilding, and the need for a systematic approach to the development of an investment strategy for shipbuilding enterprises, including digital transformation, equipment modernization, personnel development, and the implementation of modern project management methods, has been substantiated.

**Keywords:** investment activities, shipbuilding, enterprise modernization, technological development, investment attractiveness, digitalization, and human resources.

**For citation:** Aleshina E.V. (2025) Prospective directions for activizing investment activities in the Russian shipbuilding industry. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 101 – 105. (In Russian).

УДК 321.022

**Балабан Вячеслав Вячеславович,**  
аспирант, Московский государственный институт международных отношений (университет)  
Министерства иностранных дел Российской Федерации, Москва,  
balaban\_slava@mail.ru

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗЕМЛЯЧЕСТВ И ИНТЕРЕСЫ РЕГИОНОВ

**Аннотация.** Статья посвящена анализу деятельности землячеств как механизма продвижения экономических интересов субъектов Российской Федерации в рамках единой системы публичной власти. Исследуется практика функционирования региональных землячеств на примере различных субъектов РФ, выявляются основные проблемы в их деятельности и предлагаются пути решения. Особое внимание уделяется роли землячеств в сохранении культурных традиций, развитии межрегионального сотрудничества и продвижении экономических интересов регионов. На основе анализа конкретных примеров обосновывается необходимость совершенствования правовой базы и координации деятельности землячеств для более эффективной реализации их потенциала в системе публичной власти.

**Ключевые слова:** землячества, региональные интересы, публичная власть, межрегиональное сотрудничество, культурные традиции, экономическое развитие, диаспора, общественные организации.

**Для цитирования:** Балабан В.В. Деятельность землячеств и интересы регионов // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 106 – 113.

**Vyacheslav V. Balaban,**  
Postgraduate, Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs  
of the Russian Federation, Moscow,  
balaban\_slava@mail.ru

## THE ACTIVITIES OF THE COMMUNITIES AND THE INTERESTS OF THE REGIONS

**Abstract.** The article is devoted to the analysis of the activities of fraternities as a mechanism for promoting the economic interests of the subjects of the Russian Federation within the framework of a unified system of public authority. The article examines the practice of functioning of regional communities on the example of various subjects of the Russian Federation, identifies the main problems in their activities and suggests solutions. Special attention is paid to the role of local communities in preserving cultural traditions, developing interregional cooperation and promoting the economic interests of the regions. Based on the analysis of specific examples, the necessity of improving the legal framework and coordinating the activities of communities is substantiated in order to more effectively realize their potential in the system of public authority.

**Keywords:** fraternities, regional interests, public authority, interregional cooperation, cultural traditions, economic development, diaspora, public organizations.

**For citation:** Balaban V.V. (2025) The activities of the communities and the interests of the regions. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 106 – 113. (In Russian).

УДК 338.45

**Бурцев Юрий Алексеевич,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики,  
Херсонский технический университет, город Геническ,  
Yuriy-burtsev@mail.ru

**Печенев Денис Павлович,**

магистрант, Херсонский технический университет, город Геническ,  
dpechenev@mail.ru

## РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА В ПРОЦЕССЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию роли института государственно-частного партнёрства в процессе финансирования инфраструктурных проектов и актуальных аспектов его совершенствования. Проводится анализ роли государственно-частного партнерства в финансировании инфраструктурных проектов на примере успешных проектов государственно-частного партнерства в России и за рубежом, определяются перспективы и вызовы для дальнейшего развития данного института. Государственно-частное партнёрство представляет собой современный механизм взаимодействия между государственными и частными структурами (промышленными организациями), направленного на реализацию общественно значимых проектов. Подход позволяет объединить ресурсы и компетенции обеих сторон для достижения таких целей, как развитие инфраструктуры, повышение качества предоставляемых услуг и обеспечение устойчивого экономического роста. Государственно-частное партнерство активно используется в мире для решения сложных задач, требующих значительных инвестиций и долгосрочного планирования. Финансирование инфраструктурных проектов является одной из ключевых задач для любого государства, так как от состояния инфраструктуры зависит уровень жизни населения и конкурентоспособность экономики. В современных условиях ограниченности бюджетных ресурсов и растущих потребностей в развитии инфраструктуры особую актуальность приобретает поиск альтернативных источников финансирования. Государственно-частное партнерство в этом контексте становится эффективным инструментом, способным привлечь частные инвестиции и оптимизировать использование государственных средств.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнёрство, финансирование инфраструктурных проектов, концессионные соглашения, инвестиции в инфраструктуру, инвестиционные риски, экономика, частный сектор.

**Для цитирования:** Бурцев Ю.А., Печенев Д.П. Развитие института государственно-частного партнёрства в процессе финансирования инфраструктурных проектов промышленных организаций // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 114 – 117.

**Yuri A. Burtsev,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economics, Kherson Technical University,  
Genichesk,  
Yuriy-burtsev@mail.ru

**Denis P. Pechenev,**

Student, Kherson Technical University, Genichesk,  
dpechenev@mail.ru

## DEVELOPMENT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP INSTITUTIONS IN THE PROCESS OF FINANCING INFRASTRUCTURE PROJECTS OF INDUSTRIAL ORGANIZATIONS

**Abstract.** The article is devoted to the study of the role of the institute of public-private partnership in the process of financing infrastructure projects and relevant aspects of its improvement. The role of public-private partnership in financing infrastructure projects is analyzed using the example of successful public-private partnership projects in Russia and abroad, and prospects and

*challenges for the further development of this institution are identified. Public-private partnership is a modern mechanism of interaction between public and private structures (industrial organizations) aimed at the implementation of socially significant projects. The approach allows combining the resources and competencies of both sides to achieve goals such as infrastructure development, improving the quality of services provided, and ensuring sustainable economic growth. Public-private partnerships are actively used in the world to solve complex problems that require significant investments and long-term planning. Financing infrastructure projects is one of the key tasks for any state, since the standard of living of the population and the competitiveness of the economy depend on the state of infrastructure. In modern conditions of limited budgetary resources and growing demands for infrastructure development, the search for alternative sources of financing is becoming particularly relevant. In this context, public-private partnership is becoming an effective tool capable of attracting private investment and optimizing the use of public funds.*

**Keywords:** public-private partnership, financing of infrastructure projects, concession agreements, investment in infrastructure, investment risks, economy, the private sector.

**For citation:** Burtsev Yu.A., Pechenev D.P. (2025) Development of public-private partnership institutions in the process of financing infrastructure projects of industrial organizations. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 114 – 117. (In Russian).

**Варфоломеева Вера Александровна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики высокотехнологичных производств,  
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург,  
varfvera@yandex.ru

**Архипова Ирина Ивановна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики высокотехнологичных производств,  
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург,  
arhipova1807@mail.ru

## ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ: АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ

**Аннотация.** Целью исследования является проведение комплексного анализа механизма влияния денежного обращения на уровень доходов населения и уровень бедности, а также разработка практических рекомендаций для оптимизации экономической политики, направленной на повышение социально-экономического благополучия. Методологическая база исследования: структурно-функциональный, каузальный, нормативный методы. Авторами выявлены и проанализированы ключевые каналы влияния денежного обращения на уровень жизни: инфляционный, кредитно-процентный, канал экономической активности. Установлено, что позитивное влияние денежного обращения на благосостояние реализуется только при соблюдении условий сбалансированности и справедливого распределения доходов. В представленных рекомендациях указывается на необходимость оптимизации денежно-кредитной политики, совершенствования макроprudенциального регулирования, развития программ финансовой грамотности, усиления социальной поддержки населения, стимулирования развития малого и среднего предпринимательства. Авторы приходят к выводу, что денежное обращение представляет собой мощный инструмент воздействия на социально-экономическое благополучие населения, эффективность которого зависит от качества экономических институтов и проводимой государственной политики.

**Ключевые слова:** денежное обращение, уровень жизни, социально-экономическое благополучие, доходы населения, экономическое неравенство, инфляция, денежная масса, доступное кредитование, финансовая доступность, бедность.

**Для цитирования:** Варфоломеева В.А., Архипова И.И. Денежное обращение как фактор социально-экономического благополучия: анализ взаимосвязей // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 118 – 122. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_118\_122.

**Vera A. Varfolomeeva,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics of High-tech Industries,  
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint Petersburg,  
varfvera@yandex.ru

**Irina I. Arhipova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics of High-tech Industries,  
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint Petersburg,  
arhipova1807@mail.ru

## MONEY CIRCULATION AS A FACTOR OF SOCIO-ECONOMIC WELLBEING: ANALYSIS OF INTERRELATIONS

**Abstract.** The purpose of this study is to conduct a comprehensive analysis of the mechanism by which monetary circulation influences household income and poverty levels, as well as to develop practical recommendations for optimizing economic policy aimed at improving socioeconomic well-being. The methodological framework comprises the following approaches: structural-functional, causal, and normative. The authors identified and analyzed the key channels through which monetary circulation influences living standards: inflation, credit and interest rates, and economic activity. It was established that the positive impact of monetary circulation on well-being is realized only if the conditions of balance and fair income distribution are met. The presented recommendations indicate the need to optimize monetary policy, improve macroprudential regula-

tion, develop financial literacy programs, strengthen social support for the population, and stimulate the development of small and medium-sized businesses. The authors conclude that monetary circulation is a powerful tool for influencing the socioeconomic well-being of the population, the effectiveness of which depends on the quality of economic institutions and the implemented public policy.

**Keywords:** money circulation, standard of living, socio-economic well-being, population income, economic inequality, inflation, money supply, affordable lending, financial accessibility, poverty

**For citation:** Varfolomeeva V.A., Arhipova I.I. (2025) Money circulation as a factor of socio-economic wellbeing: analysis of interrelations. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 118 – 122. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_118\_122 (In Russian).

**Гиваргизова Лидия Станиславовна,**

научный сотрудник Центра экономической интеграции Института развития интеграционных процессов, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития РФ, Москва, givargizovalidia88@gmail.com

**Живалов Владимир Николаевич,**

доктор экономических наук, главный научный сотрудник Центра социально-политических исследований Института развития интеграционных процессов, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития РФ, Москва, zhivalovvn@mail.ru

**Кадыров Абдурашид Маджитович,**

доктор экономических наук, профессор, заведующий сектором рационального размещения производственных сил и комплексного развития территорий научного-исследовательского центра «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана», Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент, a.kadirov@tsue.uz

**Ахмедиева Алия Тохтаровна,**

доктор экономических наук, профессор кафедры макроэкономического анализа и прогнозирования, Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент, a.axmedieva@tsue.uz

**Мамуров Бахтиёр Холматжанович,**

кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского центра «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана», Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент, b.mamurov@tsue.uz

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ КАК ДРАЙВЕРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН<sup>1</sup>

**Аннотация.** Статья посвящена анализу институциональных преобразований в Республике Узбекистан, направленных на обеспечение устойчивого и сбалансированного развития национальной экономики в условиях глобальной экономической интеграции. Проведен анализ инвестиционных проектов между Узбекистаном и международными финансовыми институтами. Обоснована необходимость создания комплексной институциональной системы, способствующей привлечению капитала, развитию предпринимательской активности, наращиванию производственной базы и улучшению качества товаров и услуг. Делается вывод, что текущие институциональные реформы в Узбекистане являются системным и целенаправленным процессом, играющим ключевую роль в экономическом развитии.

**Ключевые слова:** институциональные преобразования, социально-экономическое развитие, институциональный механизм, экономический рост, конкурентоспособность, институциональный риск.

**Для цитирования:** Геваргизова Л.С., Живалов В.Н., Кадыров А.М., Ахмедиева А.Т., Мамуров Б.Х. Институциональные преобразования как драйверы экономического развития Республики Узбекистан // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 123 – 130. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_123\_130

**Lidia S. Givargizova,**

Research Fellow at the Center for Economic Integration of the Institute for the Development of Integration Processes, Russian Foreign Trade Academy of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, Moscow, givargizovalidia88@gmail.com

**Vladimir N. Zhivalov,**

Doctor of Economic Sciences, Chief Scientific Officer at the Center for Socio-Political Research of the Institute for the Development of Integration Processes, Russian Foreign Trade Academy of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, Moscow, zhivalovvn@mail.ru

<sup>1</sup> Работа выполнена Институтом развития интеграционных процессов в рамках государственного задания ВАВТ Минэкономразвития РФ.

**Abdurashid M. Kadyrov,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Head of the Sector of Rational Allocation of Production Forces and Integrated Development of Territories of the Scientific Research Center "Scientific Foundations and Problems of Economic Development of Uzbekistan", Tashkent State University of Economics, Tashkent, a.kadirov@tsue.uz

**Aliya T. Akhmedieva,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Macroeconomic, Analysis and Forecasting, Tashkent State University of Economics, Tashkent, a.axmedieva@tsue.uz

**Bakhtiyor Kh. Mamurov,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Senior Research Officer of the Scientific Research Center "Scientific Foundations and Problems of Economic Development of Uzbekistan", Tashkent State University of Economics, Tashkent, b.mamurov@tsue.uz

## INSTITUTIONAL TRANSFORMATIONS AS DRIVERS OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

**Abstract.** *This article analyzes institutional reforms in the Republic of Uzbekistan aimed at ensuring sustainable and balanced development of the national economy in the context of global economic integration. Investment projects between Uzbekistan and international financial institutions are analyzed. The need to create a comprehensive institutional system that facilitates capital attraction, the development of entrepreneurial activity, the expansion of the production base, and the improvement of the quality of goods and services is substantiated. It is concluded that current institutional reforms in Uzbekistan are a systemic and targeted process that plays a key role in economic development.*

**Keywords:** institutional transformations, socio-economic development, institutional mechanism, economic growth, competitiveness, institutional risk.

**For citation:** Gevargizova L.S., Zhivalov V.N., Kadyrov A.M., Akhmedieva A.T., Mamurov B.Kh. (2025) Institutional transformations and investment agreements as drivers of economic development of the Republic of Uzbekistan. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 123 – 130. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_123\_130 (In Russian).

УДК 336.221

**Иванова Наталия Александровна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики высокотехнологичных производств,  
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург,  
ivanovanat207301@mail.ru

**Архипова Ирина Ивановна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики высокотехнологичных производств,  
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург,  
arhipova1807@mail.ru

## ОСОБЕННОСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ САМОЗАНЯТЫХ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

**Аннотация.** Целью настоящей статьи является комплексный анализ правового статуса самозанятых в России и за рубежом и выявление проблем правоприменительной практики и оценки эффективности действующего механизма налогообложения. Задачи исследования: рассмотрение ключевых аспектов регулирования самозанятости, включая критерии признания, ограничения, налоговые обязательства и перспективы развития данного института. Методологическая база: сравнительный и функциональный анализ данных. В представленных рекомендациях указывается на необходимость дальнейшего развития налогообложения самозанятых для легализации доходов и пополнения доходной налоговой составляющей бюджета РФ. Актуальность темы обусловлена стремительным ростом числа самозанятых – к 2025 году их количество превысило 6 млн человек. По прогнозам, в 2026 году данный показатель может ещё увеличиться. Этот показатель демонстрирует не только востребованность нового налогового режима, но и фундаментальные изменения в структуре занятости населения. Авторы приходят к выводу, что налог на профессиональный доход является эффективным инструментом для легализации микропредпринимательства.

**Ключевые слова:** самозанятость, налог на профессиональный доход, налоговая ставка, налоговая база, микропредприятия.

**Для цитирования:** Иванова Н.А., Архипова И.И. Особенности налогообложения самозанятых в России и за рубежом // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 131 – 135.

**Natalia A. Ivanova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics of High-tech Industries,  
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint Petersburg,  
ivanovanat207301@mail.ru

**Irina I. Arhipova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics of High-tech Industries,  
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint Petersburg,  
arhipova1807@mail.ru

## TAXATION OF THE SELF-EMPLOYED IN RUSSIA AND ABROAD

**Abstract.** The purpose of this article is to provide a comprehensive analysis of the legal status of self-employed individuals in Russia and abroad, identify problems in law enforcement practice, and assess the effectiveness of the current taxation mechanism. The objectives of the study include examining key aspects of self-employment regulation, including recognition criteria, restrictions, tax obligations, and development prospects for this institution. The research methodology involves comparative and functional data analysis. The recommendations presented in this article highlight the need for further development of taxation for self-employed individuals in order to legalize their income and contribute to the revenue-generating capacity of the Russian budget. The relevance of the topic is due to the rapid growth in the number of self-employed – by 2025 their number has exceeded 6 million people. This indicator may increase in 2026 (according to forecasts). This indicator demonstrates not only the relevance of the new tax regime, but also fundamental changes in the employment structure of the population. The authors conclude that the professional income tax is an effective tool for legalizing microenterprise.

**Keywords:** self-employment, professional income tax, tax rate, tax base, microenterprises.

**For citation:** Ivanova N.A., Arhipova I.I. (2025) Taxation of the self-employed in Russia and abroad. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 131 – 135. (In Russian).

**Красноженова Галина Федоровна,**

доктор социологических наук, профессор, заведующий кафедрой международного бизнеса и гостиничного дела, Московский государственный лингвистический университет, Москва,  
turizm@linguanet.ru

## КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД В ПОДГОТОВКЕ СПЕЦИАЛИСТОВ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСТИНИЧНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

**Аннотация.** Настоящая статья посвящена комплексному анализу системы подготовки специалистов для гостиничной индустрии России и разработке практических рекомендаций по ее совершенствованию. Актуальность исследования продиктована комплексом отраслевых вызовов: растущими ожиданиями гостей, усилением конкурентной борьбы и стремительной цифровизацией гостиничного бизнеса. Существующие образовательные модели не всегда успевают адаптироваться к этим динамичным изменениям, что создает дефицит управленцев, способных эффективно руководить отелем в турбулентных условиях. Основная цель работы – выявление ключевых проблем взаимодействия между образовательными учреждениями и отраслевыми предприятиями, а также определение направлений модернизации учебных программ для повышения конкурентоспособности выпускников на рынке труда. Методология исследования включала качественные и количественные методы: глубинные интервью с экспертами отрасли (управляющими отелями, HR-специалистами, преподавателями); фокус-группы со студентами; анкетирование выпускников; контент-анализ образовательных программ российских и зарубежных вузов. География исследования охватила ключевые, показательные для изучения регионы развития гостиничного бизнеса – Москву, Санкт-Петербург и Краснодарский край. Результаты исследования выявили системные проблемы в подготовке кадров, включая недостаточную практическую ориентированность образовательных программ, слабое внедрение современных цифровых технологий в учебный процесс, дефицит взаимодействия между вузами и отраслевыми предприятиями. На основании проведенного анализа разработан комплекс рекомендаций для образовательных учреждений, бизнес-структур и регуляторных органов, направленных на создание эффективной системы подготовки конкурентоспособных специалистов для гостиничной индустрии. Исследование представляет практическую ценность для всех участников образовательного процесса в сфере гостеприимства.

**Ключевые слова:** индустрия гостеприимства, гостиничный бизнес, профессиональное образование, подготовка кадров, комплексный подход, программы обучения, дуальное обучение, компетенции, цифровые технологии, конкурентоспособность выпускников.

**Для цитирования:** Красноженова Г.Ф. Комплексный подход в подготовке специалистов для эффективного управления гостиничным предприятием // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 136 – 141.

**Galina F. Krasnozhenova,**

Doctor of Sociological Sciences, Full Professor, Head of the Department of International Business and Hotel Business, Moscow State Linguistic University, Moscow,  
turizm@linguanet.ru

## A COMPREHENSIVE APPROACH TO TRAINING SPECIALISTS FOR EFFECTIVE MANAGEMENT OF A HOTEL ENTERPRISE

**Abstract.** This article is devoted to a comprehensive analysis of the system of training specialists for the hotel industry in Russia and the development of practical recommendations for its improvement. The relevance of the study is dictated by a set of industry challenges: growing guest expectations, increased competition and rapid digitalization of the hotel business. Existing educational models do not always have time to adapt to these dynamic changes, which creates a shortage of managers capable of effectively managing a hotel in turbulent conditions. The main goal of the work was to identify key problems of interaction between educational institutions and industry enterprises, as well as to determine the directions of modernization of educational programs to increase the competitiveness of graduates in the labor market. The research methodology included qualitative and quantitative methods: in-depth interviews with industry experts (hotel managers, HR specialists,

teachers), focus groups with students, a survey of graduates and a content analysis of educational programs of Russian and foreign universities. The geography of the study covered key regions indicative for the study of hotel business development - Moscow, St. Petersburg and the Krasnodar Territory. The results of the study revealed systemic problems in personnel training, including insufficient practical orientation of educational programs, weak implementation of modern digital technologies in the educational process, and a lack of interaction between universities and industry enterprises. Based on the analysis, a set of recommendations was developed for educational institutions, business structures and regulatory bodies aimed at creating an effective system for training competitive specialists for the hotel industry. The study is of practical value for all participants in the educational process in the hospitality industry.

**Keywords:** hospitality industry, hotel business, professional education, personnel training, integrated approach, training programs, dual training, competencies, digital technologies, graduate competitiveness.

**For citation:** Krasnozhenova G.F. (2025) A comprehensive approach to training specialists for effective management of a hotel enterprise. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 136 – 141. (In Russian).

УДК 332.13

**Кутляев Андрей Иванович,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и информационных технологий,  
Саранский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, город Саранск,  
Kutlyev.ai@mail.ru

**Каргин Юрий Иванович,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и информационных технологий,  
Саранский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, город Саранск,  
ukargin@ruc.su

## ДАТАЦЕНТРИЧНАЯ ПАРАДИГМА НАЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ: ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию становления датацентричной парадигмы как системной основы национального развития в контексте глобальной цифровой трансформации. В работе раскрывается генезис перехода от традиционных моделей госуправления к архитектуре, основанной на данных как стратегическом активе. Особое внимание уделяется анализу трансформации механизмов принятия управленческих решений через призму внедрения предиктивных аналитических систем и технологий искусственного интеллекта. Исследуются возникающие при этом вызовы, включая проблему цифрового суверенитета, кибербезопасности и сохранения баланса между инновациями и защитой прав граждан. На основе компаративного анализа международных практик предлагается концептуальная модель адаптации системы государственного управления к условиям экономики данных. Доказывается, что формирование единого цифрового контура управления способствует не только повышению эффективности публичного администрирования, но и создает предпосылки устойчивого социально-экономического развития. Обосновывается тезис, что датацентричность становится ключевым императивом модернизации государственного аппарата XXI века.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, государственное управление, цифровая трансформация, управление данными, публичное администрирование, технологии госуправления, электронное правительство.

**Для цитирования:** Кутляев А.И., Каргин Ю.И. Датацентричная парадигма национального развития: трансформация государственного управления в условиях цифровой экономики // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 142 – 146.

**Andrey I. Kutlyev,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics and Information Technology,  
Saransk Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Saransk,  
Kutlyev.ai@mail.ru

**Yuri I. Kargin,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economics and Information  
Technology, Saransk Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Saransk,  
ukargin@ruc.su

## DATACENTRIC PARADIGM OF NATIONAL DEVELOPMENT: TRANSFORMING PUBLIC ADMINISTRATION IN A DIGITAL ECONOMY

**Abstract.** The article is devoted to the study of the formation of the datacentric paradigm as the systemic basis of national development in the context of global digital transformation. The paper reveals the genesis of the transition from traditional models of public administration to a data-based architecture as a strategic asset. Particular attention is paid to the analysis of the transformation of management decision-making mechanisms through the prism of the introduction of predictive analytical systems and artificial intelligence technologies. The author explores the challenges that arise, including the problem of digital sovereignty, cybersecurity and maintaining a balance between innovation and protecting the rights of citizens. Based on a comparative analysis of international practices, a conceptual model for adapting the public administration system to

*the conditions of the data economy is proposed. It is proved that the formation of a single digital control loop contributes not only to increasing the efficiency of public administration, but also creates prerequisites for sustainable socio-economic development. In conclusion, the thesis is substantiated that datacentricity is becoming a key imperative for the modernization of the state apparatus in the 21st century.*

**Keywords:** digital economy, public administration, digital transformation, data management, public administration, public administration technologies, electronic government.

**For citation:** Kutlyayev A.I., Kargin Yu.I. (2025) Datacentric paradigm of national development: transformation of public administration in the digital economy. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 142 – 146.

**Мартынов Сергей Александрович,**

ORCID: 0009-0006-5704-6781, SPIN: 2868-5855, аспирант, Российский новый университет, Москва,  
imserg@mail.ru

## КОНЦЕПЦИЯ МНОГОФАКТОРНОГО АНАЛИЗА УСТОЙЧИВОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЯЮЩЕГОСЯ СПРОСА НА ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

**Аннотация.** Современная логистическая среда требует от железнодорожных компаний высокой адаптивности к изменяющемуся спросу и нестабильным рыночным условиям. Устойчивость транспортной отрасли становится ключевым фактором её конкурентоспособности. Целью исследования является разработка многофакторной аналитической модели оценки устойчивости железнодорожной компании, позволяющей комплексно учитывать финансовые, операционные, технологические, экологические и социальные параметры. В качестве методологической базы использован системный подход, методы количественного анализа, а также оценка показателей международной и российской практики управления устойчивостью в железнодорожной сфере. В рамках исследования проанализированы подходы к повышению финансовой устойчивости, оптимизации инфраструктурной и подвижной составляющей, а также стратегий цифровой трансформации и экологического развития. Особое внимание уделено механизмам минимизации операционных и инфраструктурных рисков, использованию современных технологий, таких как IoT, big data и искусственный интеллект, для адаптации к рыночным колебаниям. Проведён сравнительный анализ лучших практик управления в условиях нестабильного спроса. В результате сформирована комплексная модель оценки устойчивости, демонстрирующая эффективность интеграции цифровых, логистических и управленческих решений в повышении адаптивности железнодорожных компаний к внешним вызовам. Практическая значимость исследования заключается в возможности применения модели для стратегического планирования и повышения конкурентоспособности транспортных операторов.

**Ключевые слова:** железнодорожные перевозки, устойчивость компании, многофакторный анализ, финансовая устойчивость, операционная эффективность, цифровые технологии, интеграция транспорта, прогнозирование спроса, экологическая устойчивость, управление рисками.

**Для цитирования:** Мартынов С.А. Концепция многофакторного анализа устойчивости железнодорожной компании в условиях изменяющегося спроса на грузовые перевозки // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 147 – 157. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_147\_157.

**Sergey A. Martynov,**

ORCID: 0009-0006-5704-6781, SPIN: 2868-5855, Postgraduate, Russian New University, Moscow,  
imserg@mail.ru

## THE CONCEPT OF A MULTIFACTORIAL ANALYSIS OF THE STABILITY OF A RAILWAY COMPANY IN THE CONTEXT OF CHANGING DEMAND FOR FREIGHT TRANSPORTATION

**Abstract.** The modern logistics environment requires railway companies to be highly adaptable to changing demand and unstable market conditions. The sustainability of the transport industry is becoming a key factor in its competitiveness. The purpose of the study is to develop a multifactorial analytical model for assessing the sustainability of a railway company, which allows for comprehensive consideration of financial, operational, technological, environmental and social parameters. A systematic approach, quantitative analysis methods, and an assessment of international and Russian sustainability management practices in the railway sector were used as a methodological basis. The research analyzed approaches to improving financial stability, optimizing infrastructure and mobile components, as well as strategies for digital transformation and environmental development. Special attention is paid to mechanisms for minimizing operational and infrastructural risks, as well as the use of modern technologies such as IoT, big data and artificial intelligence to adapt to market fluctuations. A comparative analysis

*of the best management practices in conditions of unstable demand is carried out. As a result, a comprehensive sustainability assessment model has been formed, demonstrating the effectiveness of integrating digital, logistics and management solutions in increasing the adaptability of railway companies to external challenges. The practical significance of the research lies in the possibility of applying the model for strategic planning and increasing the competitiveness of transport operators.*

**Keywords:** railway transportation, company sustainability, multifactor analysis, financial stability, operational efficiency, digital technologies, transport integration, demand forecasting, environmental sustainability, risk management.

**For citation:** Martynov S.A. (2025) The concept of a multifactorial analysis of the stability of a railway company in the context of changing demand for freight transportation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 147 – 157. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_147\_157 (In Russian).

УДК 338.431

**Палицына Дарья Владимировна,**

старший преподаватель кафедры товароведения, управления качеством и экономики сферы услуг, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, город Княгинино, ya.199517fttbkisru2011@yandex.ru

**Николенко Полина Григорьевна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры товароведения, управления качеством и экономики сферы услуг, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, город Княгинино, polinanikolenko59@mail.ru

**Терехов Андрей Михайлович,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Российский государственный университет правосудия, Нижний Новгород, terehoff.t@yandex.ru

## РЕГРЕССИОННЫЙ АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МАСЛОЖИРОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА

**Аннотация.** *С ростом обеспеченности внутреннего рынка продуктами масложировой отрасли обостряется соперничество между региональными аграрными предприятиями. В этой ситуации представляется рациональным использование регрессионного анализа для разработки оптимальной стратегии повышения конкурентоспособности продукции, связанной с масштабным производством масложировых товаров в агропромышленном секторе. В статье исследуется вопрос о неравномерности объемов продаж масложировой продукции в Нижегородской области. Главная задача исследования – установление динамики товарооборота за одиннадцатилетний период (с 2013 по 2023 год) по ключевым показателям конкурентоспособности. На основе проведенного анализа выполнен корреляционно-регрессионный анализ, результаты которого позволили спрогнозировать взаимосвязь между общим объемом продаж растительных масел и среднегодовой мощностью переработки масличных культур в кратко- и среднесрочной перспективе для оценки конкурентных преимуществ.*

**Ключевые слова:** регрессионный анализ, конкурентоспособность, масложировой подкомплекс, товарооборот.

**Для цитирования:** Палицына Д.В., Николенко П.Г., Терехов А.М. Регрессионный анализ конкурентоспособности масложирового подкомплекса // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 158 – 162.

**Darya V. Palitsyna,**

Senior Lecturer at the Department of Commodity Science, Quality Management and Economics of the Service Sector, Institute of Food Technology and Design – branch of Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Knyaginino, ya.199517fttbkisru2011@yandex.ru

**Polina G. Nikolenko,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Commodity Science, Quality Management and Economics of the Service Sector, Institute of Food Technology and Design – branch of Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Knyaginino, polinanikolenko59@mail.ru

**Andrey M. Terekhov,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Humanities and Social and Economic Disciplines, Russian State University of Justice, Nizhny Novgorod, terehoff.t@yandex.ru

## REGRESSION ANALYSIS OF THE COMPETITIVENESS OF THE FAT AND OILS SUBCOMPLEX

**Abstract.** *As the domestic market becomes more saturated with products from the oil and fat industry, regional agricultural enterprises are increasingly competing for market share. In this context, it is important to use regression analysis to develop an optimal strategy for improving the competitiveness of products related to the large-scale production of oil and fat products in the agricultural sector. This article explores the uneven distribution of sales volumes for oil and fat products in the Nizhny Novgorod region. The main objective of the study is to analyze the dynamics of sales over an eleven-year period (from 2013 to 2023) based on key indicators of competitiveness. Based on the analysis conducted, a correlation and regression analysis was performed, the results of which allowed for the prediction of the relationship between the total volume of vegetable oil sales and the average annual processing capacity of oilseeds in the short and medium term to assess competitive advantages.*

**Keywords:** regression analysis, competitiveness, fat and oil subcomplex, and trade turnover.

**For citation:** Palitsyna D.V., Nikolenko P.G., Terekhov A.M. (2025) Regression analysis of the competitiveness of the fat and oils sub-complex. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 158 – 162.

УДК 005.95

**Подкопаев Олег Александрович,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления социально-культурной деятельностью, Самарский государственный институт культуры, город Самара,  
samin-conf@list.ru

## ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ФАНДРАЙЗИНГОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ: ОБОСНОВАНИЕ ПОНЯТИЯ И ЕГО ВВЕДЕНИЕ В НАУЧНЫЙ ОБОРОТ

**Аннотация.** Фандрайзинг – это процесс сбора денежных средств и других ресурсов для поддержки социально значимых проектов. В иностранной литературе можно встретить термин «интегрированные кампании по сбору средств для некоммерческих организаций», под которыми понимается целый комплекс самых разных активностей, направленных на привлечение пожертвований. Под интегрированными кампаниями часто понимается сочетание онлайн- и офлайн-стратегий сбора средств. В то же время интегрированные фандрайзинговые коммуникации остаются малоизученной областью современной науки. Несмотря на проведенные многочисленные исследования в области фандрайзинга, в современной отечественной и зарубежной научной литературе в настоящее время не используется, не раскрыто и научно не обосновано понятие интегрированных фандрайзинговых коммуникаций. Цель настоящего исследования – научное обоснование термина «интегрированные фандрайзинговые коммуникации» с аргументацией задач, которые он решает, и возможностями использования в теории и практике фандрайзинга.

**Ключевые слова:** фандрайзинг, фандрайзинговые коммуникации, интегрированные фандрайзинговые коммуникации, интегрированные кампании по сбору средств, комплексная фандрайзинговая кампания, система управления взаимоотношениями с донорами.

**Для цитирования:** Подкопаев О.А. Интегрированные фандрайзинговые коммуникации: обоснование понятия и его введение в научный оборот // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 163 – 171.

**Oleg A. Podkopaev,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economics and Management of Socio-Cultural Activities, Samara State Institute of Culture, Samara,  
samin-conf@list.ru

## INTEGRATED FUNDRAISING COMMUNICATIONS: SUBSTANTIATION OF THE CONCEPT AND ITS INTRODUCTION INTO SCIENTIFIC CIRCULATION

**Abstract.** Fundraising is the process of raising money and other resources to support socially significant projects. In foreign literature, you can find the term “integrated fundraising campaigns for non-profit organizations,” which refers to a range of activities aimed at attracting donations. Integrated campaigns often involve a combination of online and offline fundraising strategies. However, integrated fundraising communications remain a relatively understudied area in modern science. Despite numerous studies conducted in the field of fundraising, the concept of integrated fundraising communications is currently not used, disclosed, or scientifically substantiated in modern domestic and foreign scientific literature. The purpose of this study is to provide a scientific justification for the term “integrated fundraising communications” and to argue for its use in the theory and practice of fundraising.

**Keywords:** fundraising, fundraising communications, integrated fundraising communications, integrated fundraising campaigns, comprehensive fundraising campaign, donor relationship management system.

**For citation:** Podkopaev O.A. (2025) Integrated fundraising communications: substantiation of the concept and its introduction into scientific circulation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 163 – 171. (In Russian).

**Позолотина Елена Ивановна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, Екатеринбург; заместитель генерального директора по управлению персоналом – директор Корпоративного университета ТМК2У, ПАО «Трубная металлургическая компания», Москва,  
elena.pozolotina@tmk-group.com

**Федченко Ольга Владимировна,**

руководитель направления сопровождения трудовых и социальных отношений,  
ПАО «Трубная металлургическая компания», Москва,  
olga.fedchenko@tmk-group.com

## УНИВЕРСАЛИЗАЦИЯ ПРОФЕССИЙ И ДОЛЖНОСТЕЙ: ПОТРЕБНОСТИ БИЗНЕСА, ПРАВОВЫЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

**Аннотация.** В статье исследуется современный тренд универсализации профессий и должностей как ответ на вызовы цифровой экономики и потребности бизнеса в гибкости. На примере судебной практики анализируются правовые механизмы формирования трудовой функции, включающей элементы нескольких профессиональных стандартов. Рассматриваются позиции регулятора и судебных инстанций по вопросу правомочности работодателя самостоятельно определять наполнение должностных инструкций. Особое внимание уделяется коллизии между операционной гибкостью и защитой прав работников, в частности, на пенсионное обеспечение. Делается вывод о необходимости сбалансированного подхода, при котором универсализация не ведет к ухудшению положения работника и соответствует принципу правовой определенности. На основании анализа статистических данных и судебной практики в статье выдвигаются предложения по совершенствованию регулятивных и кадровых процедур, направленных на поддержание баланса интересов сторон трудовых отношений. Выводы исследования могут быть использованы при разработке кадровой политики, внедрении новых профессиональных стандартов и оптимизации организационных структур на крупных промышленных предприятиях.

**Ключевые слова:** универсализация профессий, трудовая функция, профессиональный стандарт, совмещение профессий, пенсионные права, судебная практика.

**Для цитирования:** Позолотина Е.И., Федченко О.В. Универсализация профессий и должностей: потребности бизнеса, правовые и практические аспекты // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 172 – 179. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_172\_179

**Elena I. Pozolotina,**

Ph.D. of Economic Sciences, Assistant Professor at the Department of Management, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin, Yekaterinburg; Deputy General Director for Human Resources – Director of TMK2U Corporate University, PJSC “Pipe Metallurgical Company”, Moscow,  
elena.pozolotina@tmk-group.com

**Olga V. Fedchenko,**

Head of Labor and Social Relations Support, PJSC “Pipe Metallurgical Company”, Moscow,  
olga.fedchenko@tmk-group.com

## PROFESSIONAL AND POSITIONAL UNIVERSALIZATION: BUSINESS NEEDS, LEGAL AND PRACTICAL ASPECTS

**Abstract.** This article explores the ongoing trend toward the universalization of professions and job positions, framing it as a strategic response to the demands of digital transformation and heightened business flexibility. The research employs judicial case analysis to elucidate the legal frameworks underpinning the design of labor functions that integrate elements from multiple professional standards. Special attention is paid to the deliberations of regulatory authorities and courts concerning the legitimacy of employers independently determining the composition of job descriptions. The discussion highlights the inherent conflict between fostering operational adaptability and safeguarding workers' rights, particularly with respect to

*pension entitlements. The study advocates for a nuanced and balanced approach, ensuring that universalization initiatives do not undermine employee well-being or violate principles of legal certainty. Through the synthesis of statistical data and judicial practice, the article presents recommendations for refining regulatory procedures and human resource management processes to sustain the equilibrium of interests in labor relations. The findings offer practical guidance for HR policy formation, the implementation of new professional standards, and the optimization of organizational structures in large-scale industrial enterprises.*

**Keywords:** professional universalization, labor functions, professional standards, job integration, pension rights, judicial review.

**For citation:** Pozolotina E.I., Fedchenko O.V. (2025) Professional and positional universalization: business needs, legal and practical aspects. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 172 – 179. DOI: 10.47629/2074-9201\_2025\_5\_172\_179 (In Russian).

**Силенко Аркадий Николаевич,**

кандидат технических наук, доцент кафедры управления бизнес-проектами,  
Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Москва,  
silko@mail.ru

**Онопrienко Надежда Александровна,**

магистрант, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Москва,  
nadia.onoprienko@mail.ru

## ОПТИМИЗАЦИЯ МОТИВАЦИОННЫХ СИСТЕМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ

**Аннотация.** Статья представляет собой стратегический анализ методов повышения производительности труда, которая рассматривается как элемент комплексной системы эффективности, включающей, помимо прочего, качество, экономичность и внедрение новшеств. В условиях постиндустриальной экономики и цифровизации акцент смещается с капиталовооруженности на интеллектуальный капитал и внутреннюю мотивацию сотрудников. Для построения эффективной системы стимулирования предлагается гармоничное сочетание материальных и нематериальных методов. Ключевыми рекомендациями в области материального стимулирования являются: обеспечение прозрачности и справедливости через систему должностных грейдов, ограничение ключевых показателей эффективности до 3-5, включающих метрики качества, замена годовых премий на квартальные для усиления поведенческого подкрепления. Нематериальные методы, базирующиеся на теориях Герцберга и Адамса, сфокусированы на развитии человеческого капитала (обучение, карьерный рост) и организационном комфорте (эргономика, условия для отдыха). Оптимальный баланс стимулов динамичен и зависит от отрасли (например, 70/30 для торговли, 40/60 для IT-сферы). В контексте удаленной работы критически возрастает роль нематериальных факторов, связанных с гибкостью, автономией и доверием, что требует перехода к «менеджменту результата», основанному на четких ключевых показателях эффективности и методике «Цели и ключевые результаты».

**Ключевые слова:** производительность труда, материальное стимулирование, нематериальная мотивация, ключевые показатели эффективности, семь критериев эффективности, отраслевая специфика, удаленная работа.

**Для цитирования:** Силенко А.Н., Онопrienко Н.А. Оптимизация мотивационных систем на предприятиях в контексте современных вызовов // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 180 – 186.

**Arkadiy N. Silenko,**

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Business Project Management, National Research Nuclear University «MEPhI», Moscow,  
silko@mail.ru

**Nadezhda A. Onoprienko,**

Master's student, National Research Nuclear University «MEPhI», Moscow,  
nadia.onoprienko@mail.ru

## OPTIMIZATION OF MOTIVATION SYSTEMS IN ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF MODERN CHALLENGES

**Abstract.** This article presents a strategic analysis of methods for increasing labor productivity, viewing it as a component of a comprehensive efficiency system that also includes quality, economy, and innovation. In the post-industrial economy and under rapid digitalization, the focus is shifting from capital intensity to intellectual capital and employees' intrinsic motivation. To establish an effective incentive system, a harmonious combination of material and non-material methods is proposed. Key recommendations for material incentives include: ensuring transparency and fairness through a job grading system, limiting key performance indicators to 3-5 metrics that include quality and cost-effectiveness criteria, and replacing annual bonuses with quarterly payments to strengthen behavioral reinforcement. Non-material methods, grounded in the theories of Herzberg

and Adams, focus on human capital development (training, career path) 20 and organizational comfort (ergonomics, rest facilities). The optimal balance of incentives is dynamic and industry-specific (e. g., 70/30 for retail, 40/60 for IT). In the context of remote work, non-material factors related to flexibility, autonomy, and credibility critically important, necessitating a shift to «results management» based on clear key performance indicators and objectives and key results (OKR).

**Keywords:** labor productivity, material incentives, non-material motivation, key performance indicators, seven criteria of effectiveness, industry specificity, remote work.

**For citation:** Silenko A.N., Onoprienko N.A. (2025) Optimization of motivation systems in enterprises in the context of modern challenges. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 180 – 186. (In Russian).

УДК 338.57.055.2

**Халилов Арсен Энверович,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры воспитания, социальной работы и управления образованием, Севастопольский государственный университет, Севастополь,  
el8a8@mail.ru

**Бурцев Юрий Алексеевич,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики,  
Херсонский технический университет, город Геническ,  
yuriy-burtsev@mail.ru

## ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ЦЕН НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ СЕВАСТОПОЛЯ

**Аннотация.** Статья посвящена проблемам влияния цен на экономическое поведение населения Севастополя. Проведен анализ статистики за три года, по результатам которого выявлены тенденции изменения цен на территории города Севастополя. В ходе исследования аргументировалась сложность выбора населения при росте цен. Изменения цен потребления привели к удовлетворению большей части базовых потребностей. Предложен сценарий экономического поведения населения от изменения базового индекса цен товаров и услуг. Уделено внимание взаимосвязи между двумя компонентами индекса цен. Рассмотрение двух факторов, влияющих на ценовую политику города в сфере потребительских товаров, позволило изучить проблему глубже с позиции населения. Также уделено внимание индексу цен промышленных товаров в городе. Проведено сравнение индекса цен промышленных товаров с ценами потребительских товаров.

**Ключевые слова:** население, индекс цен, поведение населения, товары и услуги, базовый индекс потребительских цен.

**Для цитирования:** Халилов А.Э., Бурцев Ю.А. Влияние изменения потребительских цен на экономическое поведение населения Севастополя // Вестник Академии права и управления. 2025. № 5. С. 187 – 192.

**Arsen E. Khalilov,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Education, Social Work and Education Management, Sevastopol State University, Sevastopol,  
el8a8@mail.ru

**Yuriy A. Burtsev,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economics, Kherson Technical University, Genichesk,  
yuriy-burtsev@mail.ru

## THE IMPACT OF CHANGES IN CONSUMER PRICES ON THE ECONOMIC BEHAVIOR OF THE POPULATION OF SEVASTOPOL

**Abstract.** The article is devoted to the problems of the influence of prices on the economic behavior of the population of Sevastopol. The analysis of statistics for three years was conducted, according to the results of which trends in price changes in the city of Sevastopol were identified. The study argued the complexity of the population's choice with rising prices. Changes in consumer prices led to the satisfaction of most basic needs. A scenario of economic behavior of the population from a change in the basic price index of goods and services is proposed. Attention is paid to the relationship between the two components of the price index. Consideration of two factors influencing the city's pricing policy in the sphere of consumer goods made it possible to study the problem more deeply from the position of the population. Attention is also paid to the price index of industrial goods in Sevastopol. A comparison of the price index of industrial goods with the prices of consumer goods was studied.

**Keywords:** population, price index, population behavior, goods and services, basic consumer price index.

**For citation:** Khalilov A.E., Burtsev Yu.A. (2025) The impact of changes in consumer prices on the economic behavior of the population of Sevastopol. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 5, pp. 187 – 192. (In Russian).