

ISSN 2074-9201

ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 4 (85) 2025

Учредитель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

Редакционная коллегия:

Главный редактор
д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.
Заместитель главного редактора
к.ю.н. Милов П.О.
Компьютерная верстка
Савеличев М.Ю.

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574
Подписку можно произвести на сайте агентства.
Минимальный период подписки – 3 месяца

Издатель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Адрес редакции и издателя:
109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32 Б, каб. 302/2
Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56
<http://ideka.ru>
e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



В НОМЕРЕ:
**ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
Трибуна молодого ученого**

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал «Вестник Академии права и управления» обязательна. Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист», тел. +7 (495) 545-37-10

Подписано в печать 27.11.2025. Формат 60x84/8. Усл.-печ. л. 27,7. Печать цифровая. Заказ № 85 от 05.12.2025. Тираж 200 экз.

ISSN 2074-9201



12+

Члены редакционного совета:

5.2. Экономика

Голованов Владимир Иванович, доктор экономических наук, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный строитель города Москвы, профессор кафедры государственного и муниципального управления Российского государственного гуманитарного университета;

Данилина Елена Ивановна, доктор экономических наук, профессор, профессор Российского университета транспорта (МИИТ), заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и конституционного права Института деловой карьеры;

Демин Александр Васильевич, доктор экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, профессор кафедры государственного и муниципального управления Государственного университета управления;

Лебедев Никита Андреевич, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Макаров Иван Николаевич, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

Рагулина Юлия Вячеславовна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Салихов Борис Варисович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

Солодуха Петр Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

Шкодинский Сергей Всеволодович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

5.1. Право

Агапов Павел Валерьевич, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

Бажанов Станислав Васильевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

Волков Александр Михайлович, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

Гаврилов Борис Яковлевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Гадельшина Лиана Ильгизовна, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой публичного права и уголовно-правовых дисциплин Российского нового университета;

Дорская Александра Андреевна, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

Краснова Кристина Александровна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

Кузнецов Петр Уварович, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

Минбалеев Алексей Владимирович, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

Нарутто Светлана Васильевна, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Пашенцев Дмитрий Алексеевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Полякова Татьяна Анатольевна, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почетный работник юстиции;

Радько Тимофей Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

Тарасов Анатолий Михайлович, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Ткачев Валентин Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почетный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

Чернявский Александр Геннадьевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Зарубежные члены редакционного совета:

Анил Сарвал, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

Дэвид Рейнольдс, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почетный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

Мкртумян Арман Юрьевич, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

Пол Смит, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

Уоррен Кимбол, доктор наук, почетный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

Ю Синода, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

СОДЕРЖАНИЕ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

Аль-Михяви Зайнаб Джаббар Хаммуд, ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПУБЛИЧНОГО КОНТРОЛЯ В СФЕРЕ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА В РЕСПУБЛИКЕ ИРАК	
Al-Mihyawī Zaynab Jabbar Hammoud, THE LEGAL REGULATION OF THE IMPLEMENTATION OF THE PUBLIC CONTROL IN THE SPHERE OF OIL AND GAS PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF IRAQ	8
Бадырханов Агай Байматович, ОБЪЕКТИВНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ КАК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМЫ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВА (НА ПРИМЕРЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ НАЛОГОВОЙ ПОЛИЦИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)	
Agai B. Badyrkhanov, OBJECTIVE PUBLIC NEED AS A FACTOR IN THE TRANSFORMATION OF THE STATE LAW ENFORCEMENT SYSTEM (ON THE EXAMPLE OF THE FEDERAL TAX POLICE SERVICE OF THE RUSSIAN FEDERATION)	14
Воронцова Елена Владимировна, ФОРМИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Elena V. Vorontsova, FORMATION OF STATE POLICY IN THE SPHERE OF ENVIRONMENTAL SAFETY AS A CONDITION FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION	20
Воротилина Татьяна Викторовна, Шульженко Ирина Сергеевна, ПОНЯТИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВА. МЕСТО ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ ФУНКЦИИ В СИСТЕМЕ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВА	
Tatyana V. Vorotilina, Irina S. Shulzhenko, CONCEPT AND CLASSIFICATION OF THE STATE'S FUNCTIONS. PLACE OF THE LAW-ENFORCING FUNCTION IN THE SYSTEM OF THE STATE'S FUNCTIONS	25
Давитадзе Мевлуд Демуралович, СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	
Mevlud D. Davitadze, MODERN ASPECTS OF CRIME PREVENTION IN THE FIELD OF INFORMATION TECHNOLOGY	30
Дзодзиков Зелим Урузмагович, Цалиев Александр Михайлович, Хугаева Римма Графовна, Беликова Светлана Борисовна, КОНСТИТУЦИОННЫЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ	
Zelim U. Dzodzikov, Aleksandr M. Tsaliev, Rimma G. Khugaeva, Svetlana B. Belikova, CONSTITUTIONAL FOUNDATIONS OF PUBLIC ADMINISTRATION AND PUBLIC POLICY IN THE FIELD OF HIGHER EDUCATION	36
Емелина Людмила Анатольевна, Яворский Сергей Анатольевич, ПРАВОВОЙ РЕЖИМ НАСЛЕДСТВЕННОГО ДОГОВОРА В КОНТЕКСТЕ ЗАЩИТЫ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ДОЛИ	
Ludmila A. Emelina, Sergey A. Yavorsky, THE LEGAL REGIME OF AN INHERITANCE CONTRACT IN THE CONTEXT OF THE PROTECTION OF THE COMPULSORY SHARE	46

Игнатьев Алексей Сергеевич, ОСОБЕННОСТИ РАССЛЕДОВАНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ ПРОТИВ ЖИЗНИ И ЗДОРОВЬЯ В ПРОЦЕССЕ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ	
Aleksey S. Ignatiev, FEATURES OF THE INVESTIGATION OF CRIMES AGAINST LIFE AND HEALTH IN THE PROCESS OF RENDERING SERVICES MEDICAL CARE.....	54
Красовская Оксана Юрьевна, Чернышов Александр Андреевич, Кони́на Елена Николаевна, СЕМЬЯ И ТРАДИЦИОННЫЕ СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ В РЕГУЛЯТИВНОМ И ОХРАНИТЕЛЬНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ	
Oksana Yu. Krasovskaya, Aleksandr A. Chernyshov, Elena N. Konina, FAMILY AND TRADITIONAL FAMILY VALUES IN REGULATORY AND PROTECTIVE LEGISLATION	60
Любимов Даниил Игоревич, ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ УЧАСТИЮ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В НЕЗАКОННОМ ОБОРОТЕ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ, ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ И ИХ АНАЛОГОВ	
Daniil I. Lyubimov, PROBLEM ASPECTS OF COUNTERING THE PARTICIPATION OF MINORS IN ILLEGAL TRAFFICKING OF DRUGS, PSYCHOTROPIC SUBSTANCES AND THEIR ANALOGUES	
Нурмухамедов Амир Равильевич, СОВРЕМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ СУБЪЕКТОВ АРЕНДНЫХ ОТНОШЕНИЙ	
Amir R. Nurmukhamedov, MODERN MECHANISMS OF PROTECTION OF THE RIGHTS OF SUBJECTS OF LEASE RELATIONS	72
Подколзин Сергей Александрович, ПРАВОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПРИЗНАНИЯ СДЕЛОК НЕДЕЙСТВИТЕЛЬНЫМИ	
Sergey A. Podkolzin, LEGAL CONSEQUENCES OF INVALIDATING TRANSACTIONS.....	80
Помазкова Светлана Ивановна, Романова Галина Владимировна, ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПОРУЧИТЕЛЬСТВА ПО КРЕДИТНОМУ ДОГОВОРУ	
Svetlana I. Pomazkova, Galina V. Romanova, SPECIFICS OF THE IMPLEMENTATION OF A GUARANTEE UNDER A LOAN AGREEMENT	84
Серегин Андрей Викторович, Хмельченко Елена Геннадьевна, Черкасова Марина Александровна, РОЛЬ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ЭЛИТЫ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА В ГЕНЕЗИСЕ ГОСУДАРСТВА И ПРАВА	
Andrei V. Seregin, Elena G. Khmelchenko, Marina A. Cherkasova, THE ROLE OF THE INTELLECTUAL ELITE OF HUMANITY IN THE GENESIS OF THE STATE AND LAW	90
Фадеев Илья Александрович, ПРОКУРОРСКОЕ ДОЗНАНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ КАК ПРАВОВАЯ ИДЕЯ	
Ilya A. Fadeev, PROSECUTOR'S INQUIRY IN THE RUSSIAN FEDERATION AS A LEGAL IDEA.....	94

ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Алёшина Елена Владимировна, ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ РОССИЙСКОЙ СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	
Elena V. Aleshina, FEATURES OF USING A FUNCTIONAL APPROACH IN THE MANAGEMENT OF ENTERPRISES OF THE RUSSIAN CONSTRUCTION INDUSTRY	101

Делия Виктор Павлович, Данилевская Ксения Сергеевна, Терентьева Елена Викторовна, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММУНИКАЦИОННЫХ ПРОГРАММ С ПОМОЩЬЮ DIGITAL-КОММУНИКАЦИЙ НА РЫНКЕ МУЗЫКАЛЬНОГО СТРИМИНГА.....	106
Viktor P. Delia, Ksenia S. Danilevskaya, Elena V. Terentyeva, IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF COMMUNICATION PROGRAMS THROUGH DIGITAL COMMUNICATIONS IN THE MUSIC STREAMING MARKET	106
Измайлов Айрат Маратович, К ВОПРОСУ О РОЛИ НИОКР В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ДЛЯ СОВРЕМЕННОЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	
Airat M. Izmailov, ON THE ROLE OF R&D IN TRAINING STAFF FOR THE MODERN PHARMACEUTICAL INDUSTRY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION	112
Исаев Мурад Гусейнович, ПРЕДПОСЫЛКИ И ВОЗМОЖНОСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ	
Murad G. Isaev, PREREQUISITES AND POSSIBILITIES FOR IMPROVING THE METHODOLOGICAL SUPPORT FOR ASSESSING THE LEVEL OF DIGITALIZATION OF ECONOMIC SYSTEMS.....	121
Какадий Игорь Иванович, Атаманова Ксения Дмитриевна, СОВРЕМЕННЫЕ ПУТИ ФОРМИРОВАНИЯ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Igor I. Kakadiy, Kseniya D. Atamanova, MODERN WAYS OF FORMING THE PERSONNEL RESERVE OF THE CIVIL SERVICE IN THE RUSSIAN FEDERATION	126
Кальченко Сергей Владимирович, Спильниченко Андрей Владимирович, СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПОЛИТИКИ ДЕШАДЕНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	
Sergey V. Kalchenko, Andrey V. Spilnichenko, MODERN FEATURES OF THE POLICY OF DE-SHADENIZATION OF THE REGIONAL ECONOMY	132
Калягин Иван Алексеевич, Торгашова Наталья Александровна, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АВТОМОБИЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ И ФАКТОРЫ, ЕГО ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ	
Ivan A. Kalyagin, Natalia A. Torgashova, PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF AUTOMOTIVE CLUSTERS AND THEIR DETERMINING FACTORS	138
Кониная Ольга Владимировна, Тинькова Елена Владимировна, Тиньков Сергей Анатольевич, СОЗИДАТЕЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК КАТЕГОРИЧЕСКИЙ ИМПЕРАТИВ БЫТИЯ БИЗНЕСА РОССИИ ВО ВРЕМЕНИ И ПРОСТРАНСТВЕ	
Olga V. Konina, Elena V. Tinkova, Sergey A. Tinkov, CREATIVE MANAGEMENT AS A CATEGORICAL IMPERATIVE OF THE EXISTENCE OF RUSSIAN BUSINESS IN TIME AND SPACE.....	142
Красноженова Галина Федоровна, НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА: ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ГОСТИНИЧНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ	
Galina F. Krasnozhenova, NEW TOOLS FOR PERSONNEL PLANNING: EFFECTIVE MANAGEMENT OF A MUNICIPAL HOTEL ENTERPRISE.....	149

Лукашенко Александр Александрович, ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЯХ: ТРЕНДЫ, ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ	
Aleksandr A. Lukashenko, DIGITAL PLATFORMS IN GOVERNMENT: TRENDS, OPPORTUNITIES AND CONSTRAINTS	154
Макаров Иван Николаевич, ОПОРНЫЕ ПУНКТЫ РАЗВИТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НЕУРБАНИЗИРОВАННЫХ ТЕРРИТОРИЙ	
Ivan N. Makarov, DEVELOPMENT POINTS AS A TOOL FOR SPATIAL ORGANIZATION OF NON-URBANIZED TERRITORIES	161
Морозов Михаил Анатольевич, Морозова Наталья Степановна, ОСОБЕННОСТИ ЭКОСИСТЕМНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА	
Mikhail A. Morozov, Natalia S. Morozova, FEATURES OF ECOSYSTEM ORGANIZATION OF BUSINESS	169
Савельев Евгений Валерьевич, СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФОРМИРОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ В ОРГАНИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ: МОДЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ	
Evgeny V. Saveliev, MODERN TRENDS IN THE FORMATION OF A MARKETING STRATEGY IN THE ORGANIZATION OF ADDITIONAL EDUCATION: THE ROLE OF MODELS OF INTERACTION WITH CUSTOMERS	176
Томашевская Елена Юрьевна, Грушко Екатерина Вячеславовна, К ВОПРОСУ О ВЛИЯНИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ	
Elena Yu. Tomashevskaya, Ekaterina V. Grushko, ON THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE FINANCIAL PERFORMANCE OF ORGANIZATIONS	188
Томина Нина Михайловна, ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	
Nina M. Tomina, FINANCIAL SECURITY OF HOUSEHOLDS IN MODERN CONDITIONS	195
Ширганов Александр Владимирович, ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ ШЕСТОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И НЕСТАБИЛЬНОСТИ	
Aleksandr V. Shirganov, PROSPECTS FOR IMPLEMENTING THE SIXTH TECHNOLOGICAL WAY IN THE CONTEXT OF SANCTIONS AND INSTABILITY.....	204
Юшков Макар Александрович, ВЛИЯНИЕ ПРИРОДНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И УРОВЕНЬ ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ	
Makar A. Yushkov, THE IMPACT OF NATURAL RESOURCE POTENTIAL ON ECONOMIC DEVELOPMENT AND LIVING STANDARDS IN THE REGIONS.....	208

Трибуна Молодого Ученого

Бездольный Виталий Викторович, ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ И КОНЦЕПЦИЯ РЕФОРМИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ РФ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	
--	--

Vitaliy V. Bezdolnyy, THE MAIN STAGES AND THE CONCEPT OF REFORMING THE CIVIL SERVICE OF THE RUSSIAN FEDERATION IN MODERN CONDITIONS.....	216
Неделька Светлана Васильевна, ОСОБЕННОСТИ АТТЕСТАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ В РОССИИ	
Svetlana V. Nedelka, FEATURES OF CERTIFICATION OF MUNICIPAL EMPLOYEES IN RUSSIA	220
Эндельгардт Эльвира Викторовна, АДМИНИСТРАТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ	
Elvira V. Endelgardt, ADMINISTRATIVE PROCESSES IN THE CIVIL SERVICE.....	224

УДК 342.571

Аль-Михяви Зайнаб Джаббар Хаммуд,
аспирант, Саратовский национальный исследовательский государственный университет
имени Н.Г. Чернышевского, город Саратов,
zainab2020alaa@yahoo.com

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПУБЛИЧНОГО КОНТРОЛЯ В СФЕРЕ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА В РЕСПУБЛИКЕ ИРАК

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению особенностей правового регулирования организации и осуществления публичного контроля в энергетическом секторе Республики Ирак. Исследуется содержание и функционирование организационно-правового механизма контроля за соблюдением требований в области добычи нефти и газа, который включает в себя международный и внутригосударственный уровень реализации. В результате проведенного анализа делается вывод, что внешний контроль, осуществляемый Организацией стран – экспортеров нефти, играет не только ключевую роль в стабилизации цен на нефть во всем мире, но и укрепляет внутригосударственную экономическую стабильность и устойчивость государств – участников данной ассоциации. В ходе анализа внутреннего механизма осуществления публичного контроля в нефтегазовой отрасли Республики Ирак выявлена низкая степень эффективности его реализации, обусловленная недостаточным нормативным правовым регулированием данной сферы.

Ключевые слова: публичный контроль, добыча нефти и газа, нефтегазовые соглашения, ОПЕК, мониторинг лицензионных контрактов.

Для цитирования: Аль-Михяви Зайнаб Джаббар Хаммуд. Правовое регулирование осуществления публичного контроля в сфере добычи нефти и газа в Республике Ирак // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 8 – 13.

Al-Mihyawī Zaynab Jabbar Hammoud,
Postgraduate, Saratov State University, Saratov,
zainab2020alaa@yahoo.com

THE LEGAL REGULATION OF THE IMPLEMENTATION OF THE PUBLIC CONTROL IN THE SPHERE OF OIL AND GAS PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF IRAQ

Abstract. The article is devoted to consideration of the peculiarities of legal regulation of organization and implementation of public control in the energy sector of the Republic of Iraq. The author examines the content and functioning of the organizational and legal mechanism of control over compliance with requirements in the field of oil and gas production, which includes international and domestic levels of implementation. As a result of the analysis, it is concluded that external control carried out by the Organization of Petroleum Exporting Countries not only plays a key role in stabilizing oil prices worldwide, but also strengthens domestic economic stability and sustainability of the member states of this association. During the analysis of the internal mechanism of public control in the oil and gas industry of the Republic of Iraq, a low degree of efficiency of its implementation was revealed, due to insufficient normative legal regulation of this area.

Keywords: public control, oil and gas production, oil and gas agreements, OPEC, monitoring of licensing contracts.

For citation: Al-Mihyawī Zaynab Jabbar Hammoud (2025) [Legal regulation of the implementation of public control in the field of oil and gas production in the Republic of Iraq]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 8 – 13. (In Russian).

УДК 340

Бадырханов Агай Байматович,ORCID: 0009-0001-2191-3453, аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
agay.bad@mail.ru

ОБЪЕКТИВНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ КАК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМЫ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВА (НА ПРИМЕРЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ НАЛОГОВОЙ ПОЛИЦИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)

Аннотация. В Российской Федерации система правоохранительных органов реформируется систематически, что, как правило, обусловлено объективной общественной необходимостью (возникновением и устранением внутренних и внешних угроз национальной безопасности, необходимостью повышения эффективности отдельных направлений правоохранительной деятельности, возникновением новых общественных отношений и тенденций их развития и др.). Динамичность системы правоохранительных органов является важным фактором эффективности правоохранительной деятельности. Данный тезис в статье рассмотрен на примере Федеральной службы налоговой полиции Российской Федерации, упраздненной в 2003 году. В ходе исследования констатировано, что Федеральная служба налоговой полиции Российской Федерации была упразднена в условиях эффективной реализации данным правоохранительным органом возложенных на него задач, актуальность которых не утрачена и в настоящее время. Современные тенденции развития общественных отношений свидетельствуют о наличии множества задач, которые могли бы быть переданы для решения в данный правоохранительный орган. Проведенное исследование основывается на диалектико-материалистическом методе познания. В качестве специальных способов научного познания использовались исторический, системный, статистический, социологический, формально-юридический и сравнительно-правовой методы. Исследование построено на основании анализа статистических данных об эффективности функционирования исследуемых правоохранительных органов, анализе научных точек зрения по исследуемой проблематике. В результате исследования сделан вывод, что наиболее благоприятным является реформирование системы правоохранительных органов в условиях наличия факторов объективной общественной необходимости, что, однако, в современной России учитывается не всегда.

Ключевые слова: правоохранительная деятельность, правоохранительный орган, Федеральной службы налоговой полиции Российской Федерации, орган государственной власти, эффективность правоохранительной деятельности.

Для цитирования: Бадырханов А.Б. Объективная общественная необходимость как фактор трансформации системы правоохранительных органов государства (на примере ФСНП России) // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 14 – 19.

Agai B. Badyrkhanov,ORCID: 0009-0001-2191-3453, Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
agay.bad@mail.ru

OBJECTIVE PUBLIC NEED AS A FACTOR IN THE TRANSFORMATION OF THE STATE LAW ENFORCEMENT SYSTEM (ON THE EXAMPLE OF THE FEDERAL TAX POLICE SERVICE OF THE RUSSIAN FEDERATION)

Abstract. In the Russian Federation, there is a systematic reform of the system of law enforcement agencies. This is usually due to objective social needs, such as the emergence and elimination of internal and external threats to national security, the need to improve the effectiveness of some areas of law enforcement, and the emergence of new social relations and trends in their development. The dynamism of the law enforcement system plays an important role in the effectiveness of law enforcement activities. This is illustrated in the article by examining the example of law enforcement agencies that were abolished or separated in recent years: the Federal Tax Police Service (FTPS). In the course of the study, it was noted that the Federal Security Service of the Russian Federation (FTPS) was abolished due to the effective implementation of the tasks assigned to this law enforcement agency, which remain relevant in the current modern context. Current trends in public relations indicate that there are numerous tasks that could be assigned to the FTPS for resolution.

Воронцова Елена Владимировна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры финансового права, конституционного, гражданского и административного судопроизводства, Юго-Западный государственный университет, город Курск, proskyrinae@mail.ru

ФОРМИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ¹

Аннотация. В статье анализируется проблема негативных изменений в окружающей среде и формирования государственной политики в сфере обеспечения экологической безопасности. По мере нарастания негативных экологических изменений будут нарастать и их негативные социальные последствия, которые сами по себе в состоянии поставить цивилизацию на грань катастрофы. В связи с этим в контексте развития человеческого общества экологический фактор выходит на первое место. Анализ правовой базы позволил сделать вывод о формировании в нашей стране долгосрочной государственной политики в сфере обеспечения экологической безопасности, которая, в свою очередь, является основой устойчивого развития российской экономики и повышения уровня жизни населения в условиях экологического кризиса. В организационно-правовом аспекте данная политика должна быть направлена на создание условий, позволяющих преодолеть коренное противоречие современной экономической деятельности, состоящее, с одной стороны, в необходимости поддержания высоких темпов экономического роста, с другой – в необходимости обеспечения экологической безопасности.

Ключевые слова: окружающая среда, устойчивое развитие, обеспечение экологической безопасности, государственная политика в сфере обеспечения экологической безопасности, организационно-правовой механизм.

Для цитирования: Воронцова Е.В. Формирование государственной политики в сфере обеспечения экологической безопасности как условие устойчивого развития Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 20 – 24. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_20_24

Elena V. Vorontsova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Financial Law, Constitutional, Civil and Administrative Proceedings, Southwest State University, Kursk, proskyrinae@mail.ru

FORMATION OF STATE POLICY IN THE SPHERE OF ENVIRONMENTAL SAFETY AS A CONDITION FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article analyzes the problem of negative changes in the environment and the need to develop a state policy in the field of environmental safety. According to the authors, as negative environmental changes increase, their negative social consequences will also increase, which in themselves are capable of putting civilization on the brink of disaster. In this regard, in the context of the development of human society, the environmental factor comes to the fore. The analysis of the legal framework allowed the authors to conclude that a long-term state policy in our country is being developed in the field of environmental safety, which, in turn, is the basis for the sustainable development of the Russian economy and improving the standard of living of the population in the context of an environmental crisis. In the organizational and legal aspect, this policy should be aimed at creating conditions that allow overcoming the fundamental contradiction of modern economic activity, which consists in the need to maintain high rates of economic growth, on the one hand, and the need to ensure environmental safety, on the other.

Keywords: environment, sustainable development, ensuring environmental safety, state policy in the field of ensuring environmental safety, organizational and legal mechanism.

¹ Работа выполнена в рамках государственного задания «Правовые меры обеспечения стратегических приоритетов по противодействию угрозам национальной безопасности» (FENM-2025-0010). Регистрационный номер 1024031900131-7-5.5.1

For citation: E.V. Vorontsova (2025) [Formation of state policy in the sphere of environmental safety as a condition for sustainable development of the Russian Federation]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 20 – 24. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_20_24 (In Russian).

Воротилина Татьяна Викторовна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
Vorotilina@mail.ru

Шульженко Ирина Сергеевна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры конституционного и международного права,
Всероссийский государственный университет юстиции (Российская правовая академия Минюста России);
заведующий кафедрой Гражданского права и процесса, Институт деловой карьеры, Москва,
irina_shulzhenko@bk.ru

ПОНЯТИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВА. МЕСТО ПРАВООЩИТНОЙ ФУНКЦИИ В СИСТЕМЕ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВА

Аннотация. Учитывая разнообразие трактовок понятия «функции государства» в юридической науке, предлагается рассматривать их как основные векторы государственной деятельности, обусловленные природой государства и его ролью в обществе, а также формами, содержанием и уровнем развития экономики, социальной сферы и культуры. В таком контексте функции государства предстают не как застывший перечень задач, а как динамично развивающиеся направления, отражающие потребности общества и возможности государства по их удовлетворению. Они определяют, на что направлены усилия государственного аппарата, какие цели он преследует и какими средствами они достигаются. Цель статьи – исследование, выявление и решение наиболее важных проблем теоретического и практического характера в отношении становления и развития понятия и классификации функций государства, определение места правозащитной функции в системе функций. В исследовании делается вывод, что понимание функций государства как основных векторов государственной деятельности позволяет более глубоко и комплексно анализировать роль государства в обществе, его взаимодействие с другими социальными институтами и его влияние на различные сферы общественной жизни.

Ключевые слова: функции государства, институты общества, теория государства, правозащитная функция, классификация функций государства, содержание функций государства.

Для цитирования: Воротилина Т.В., Шульженко И.С. Понятие и классификация функций государства. Место правозащитной функции в системе функций государства // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 25 – 29. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_25_29

Tatyana V. Vorotilina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Civil Law Disciplines,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
Vorotilina@mail.ru

Irina S. Shulzhenko,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Constitutional and International Law,
All-Russian State University of Justice (RPA of the Ministry of Justice of Russia); Head of the Department of Civil Law
and Procedure, Institute of Business Career, Moscow,
irina_shulzhenko@bk.ru

CONCEPT AND CLASSIFICATION OF THE STATE'S FUNCTIONS. PLACE OF THE LAW-ENFORCING FUNCTION IN THE SYSTEM OF THE STATE'S FUNCTIONS

Abstract. Given the diversity of interpretations of the concept of «state functions» in legal science, it is proposed to consider them as the main vectors of state activity, which are determined by the nature of the state and its role in society, as well as by the forms, content, and level of development of the economy, social sphere, and culture. In this context, the functions of the state are not a static list of tasks, but rather dynamically evolving areas that reflect the needs of society and the capabilities of the state to meet those needs. They determine the focus of the state apparatus' efforts, the goals it pursues, and the means it

uses to achieve them. The purpose of this article is to research, identify, and solve the most important theoretical and practical problems related to the formation and development of the concept and classification of state functions, as well as to determine the place of the human rights function in the system of functions. The study concludes that understanding the functions of the state as the main vectors of state activity allows for a deeper and more comprehensive analysis of the state's role in society, its interaction with other social institutions, and its influence on various aspects of public life.

Keywords: functions of the state, institutions of society, theory of the state, human rights function, classification of the functions of the state, content of the functions of the state.

For citation: Vorotilina T.V., Shulzhenko I.S. (2025) [Concept and classification of the state's functions. Place of the law-enforcing function in the system of the state's functions]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 4, pp. 25 – 29. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_25_29 (In Russian).

Давитадзе Мевлуд Демуралович,

доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Криминологии и уголовно-исполнительного права,
Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА);
профессор кафедры Публичного права, Московский университет имени С.Ю. Витте, Москва,
md2063@mail.ru

СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Аннотация. В условиях стремительного развития информационных технологий остро встает проблема преступности в киберпространстве. Настоящая работа посвящена исследованию современных аспектов предупреждения преступлений, совершаемых с использованием информационных технологий. В рамках исследования рассматриваются основные виды преступлений в данной сфере, включая киберпреступления, анализируются факторы, способствующие их совершению. На основании полученных результатов предлагаются рекомендации по совершенствованию системы предупреждения киберпреступлений, учитывающие современные вызовы и угрозы в сфере информационных технологий.

Ключевые слова: интернет, информационно-телекоммуникационные технологии, компьютерная информация, киберугроза, киберпреступления, кибербезопасность, программы-вымогатели, криминологические характеристики личности киберпреступника.

Для цитирования: Давитадзе М.Д. Современные аспекты предупреждения преступлений в сфере информационных технологий // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 30 – 34. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_30_34

Mevlud D. Davitadze,

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Criminology and Penal Enforcement Law, Kutafin Moscow State Law University (MGUA); Professor at the Department of Public Law, Witte Moscow University, Moscow,
md2063@mail.ru

MODERN ASPECTS OF CRIME PREVENTION IN THE FIELD OF INFORMATION TECHNOLOGY

Abstract. In the context of the rapid development of information technology, the problem of crime in cyberspace is becoming acute. The present work is devoted to the study of modern aspects of the prevention of crimes committed using information technology. The study examines the main types these crimes, including cybercrimes, and analyzes the factors contributing to their commission. Based on the results obtained, recommendations are proposed for improving the cybercrime prevention system, taking into account modern challenges and threats in the field of information technology.

Keywords: Internet, information and telecommunication technologies, computer information, cyber threat, cybercrime, cybersecurity, extortion programs, criminological characteristics of a cybercriminal's personality.

For citation: Davitadze M.D. (2025) [Modern aspects of crime prevention in the field of information technology]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 30 – 34. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_30_34 (In Russian).

Дзодзиков Зелим Урузмагович,

соискатель кафедры педагогического образования, Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова; магистрант кафедры публичного права и органов власти, Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет), город Владикавказ, dzodzikov90@mail.ru

Цалиев Александр Михайлович,

доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой публичного права и органов власти, Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет), город Владикавказ, kafedra-organov-vlasti@mail.ru

Хугаева Римма Графовна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры публичного права и органов власти, Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет), город Владикавказ, rimma0707@mail.ru

Беликова Светлана Борисовна,

кандидат педагогических наук, доцент кафедры публичного права и органов власти, Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет), город Владикавказ, belisvetik@yandex.ru

КОНСТИТУЦИОННЫЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Аннотация. Российская система высшего образования переживает эпоху перемен. При этом незыблемой ее основой являются положения Конституции РФ, закрепляющие право на получение образования, а также полномочия Правительства РФ по регулированию данной сферы общественных отношений. Таким образом, самостоятельного научного осмысления требуют подходы к организации государственного управления и государственной политики в сфере высшего образования. Именно эти вопросы, рассматриваемые через призму конституционно-правового регулирования, составляют предмет рассмотрения в настоящем исследовании. В статье обращается внимание, что принципы государственной политики в сфере высшего образования в настоящее время пересматриваются и уточняются. Конкретизируются основные причины таких уточнений, а также предлагаются векторы дальнейшего совершенствования государственной политики в сфере высшего образования. Впервые проводится анализ законодательных принципов государственного регулирования системы образования за период с 2023 по май 2025 года, что определяет научную новизну настоящей работы. Отмечен ряд проблем, сохраняющихся в системе высшего образования и требующих урегулирования: недостаточная конкретизация принципа информационной безопасности, отсутствие единых образовательных дисциплин по вопросам прав человека (такие дисциплины необходимы для формирования правовой культуры и правосознания), соотношение платного и бесплатного высшего образования, поиск правовых форм цифровизации. Наконец, переход к новым уровням системы высшего образования также требует новых законодательных решений и подготовки обновленной нормативно-правовой базы.

Ключевые слова: высшее образование, Болонская система, базовое высшее образование, специализированное высшее образование, образовательная система, правовая культура, право на образование, гражданское самосознание.

Для цитирования: Дзодзиков З.У., Цалиев А.М., Хугаева Р.Г., Беликова С.Б. Конституционные основы государственного управления и государственной политики в системе высшего образования // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 35 – 45. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_35_45

Zelim U. Dzodzikov,

Applicant at the Department of Pedagogical Education, North Ossetian State University named after Kosta Levanovich Khetagurov; Master's Student at the Department of Public Law and Government Bodies, North Caucasus Institute of Mining and Metallurgical (State Technological University), Vladikavkaz, dzodzikov90@mail.ru

Aleksandr M. Tsaliev,

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Head at the Department of Public Law and Government, North Caucasus Institute of Mining and Metallurgical (State Technological University), Vladikavkaz, kafedra-organov-vlasti@mail.ru

Rimma G. Khugaeva,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Public Law and Government, North Caucasus Institute of Mining and Metallurgical (State Technological University), Vladikavkaz, rimma0707@mail.ru

Svetlana B. Belikova,

Ph.D. of Pedagogical Sciences, Associate Professor at the Department of Public Law and Government, North Caucasus Institute of Mining and Metallurgical (State Technological University), Vladikavkaz, belisvetik@yandex.ru

CONSTITUTIONAL FOUNDATIONS OF PUBLIC ADMINISTRATION AND PUBLIC POLICY IN THE FIELD OF HIGHER EDUCATION

Abstract. *The Russian higher education system is going through an era of change. At the same time, its unshakable basis is the provisions of the Constitution of the Russian Federation, which enshrine the right to education, as well as the powers of the Government of the Russian Federation to regulate this sphere of public relations. Thus, approaches to the organization of public administration and public policy in the field of higher education require independent scientific understanding. It is these issues, considered through the prism of constitutional and legal regulation, that are the subject of consideration in this study. The article draws attention to the fact that the principles of state policy in the field of higher education are currently being reviewed and clarified. The author specifies the main reasons for such clarifications, as well as suggests vectors for further improvement of state policy in the field of higher education. For the first time, the authors conduct an analysis of the legislative principles of state regulation of the education system for the period from 2023 to May 2025, which determines the scientific novelty of this article. A number of problems persisting in the higher education system and requiring resolution were also noted. This includes insufficient specification of the principle of information security, the lack of unified educational disciplines on human rights (such disciplines are necessary for the formation of legal culture and legal awareness), and the search for legal forms of digitalization. Finally, the transition to new levels of the higher education system also requires new legislative solutions.*

Keywords: higher education, Bologna system, basic higher education, educational system, legal culture, legal awareness, specialized higher education, civic consciousness.

For citation: Dzodzikov Z.U., Tsaliev A.M., Khugaeva R.G., Belikova S.B. (2025) [Constitutional Foundations of Public Administration and Public Policy in the Higher Education System]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 35 – 45. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_35_45 (In Russian).

УДК 347.65

Емелина Людмила Анатольевна,

кандидат юридических наук, доцент Высшей школы правоведения Юридического факультета имени М.М. Сперанского Института права и национальной безопасности, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва, urconsul1@yandex.ru

Яворский Сергей Анатольевич,

юрист, ООО «ИТ АЛЪЯНС», Москва, 491899@mail.ru

ПРАВОВОЙ РЕЖИМ НАСЛЕДСТВЕННОГО ДОГОВОРА В КОНТЕКСТЕ ЗАЩИТЫ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ДОЛИ

Аннотация. В статье выявляется несоответствие между договорной свободой в наследственном планировании и нормативными пределами, установленными семейно-правовой системой. Разрабатывается «доктрина обратной силы гарантий», обеспечивающая приоритет ст. 1149 Гражданского кодекса Российской Федерации над договорными условиями независимо от времени их заключения. Предложены процессуальные новации: обязательное истребование доказательств нетрудоспособности наследников и интеграция механизма пропорционального снижения их обязательств. Выводы исследования направлены на синтез автономии воли и социальной справедливости.

Ключевые слова: наследственный договор, обязательная доля, защита наследников, изменение юрисдикции, наследственные споры, права наследников.

Для цитирования: Емелина Л.А., Яворский С.А. Правовой режим наследственного договора в контексте защиты обязательной доли // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 46 – 53.

Ludmila A. Emelina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor of the Higher School of Jurisprudence, Faculty of Law named after M.M. Speransky of the Institute of Law and National Security, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, Moscow, urconsul1@yandex.ru

Sergey A. Yavorsky,

Lawyer, IT ALLIANCE LLC, Moscow, 491899@mail.ru

THE LEGAL REGIME OF AN INHERITANCE CONTRACT IN THE CONTEXT OF THE PROTECTION OF THE COMPULSORY SHARE

Abstract. The study reveals the imbalance of the inheritance contract as an instrument of estate planning and family law imperatives. The authors develop a «doctrine of retroactive guarantees», ensuring the priority of article 1149 of the Civil Code of the Russian Federation over contractual terms regardless of the time of their conclusion. Procedural innovations are proposed: compulsory reclamation of evidence of heirs' incapacity for work and integration of the mechanism of proportional reduction of heir's obligations. The solutions are aimed at synthesizing autonomy of will and social justice.

Keywords: inheritance contract, compulsory share, defense of heirs, change of jurisdiction, inheritance disputes, rights of heirs.

For citation: Emelina L.A., Yavorsky S.A. (2025) [The legal regime of an inheritance contract in the context of the protection of the compulsory share]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 46 – 53. (In Russian).

УДК 340.13: 343.21

Игнатъев Алексей Сергеевич,аспирант, Московский государственный лингвистический университет, Москва,
aleksey.iiignatjev@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ РАССЛЕДОВАНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ ПРОТИВ ЖИЗНИ И ЗДОРОВЬЯ В ПРОЦЕССЕ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

Аннотация. В статье проведено исследование подходов к выявлению особенностей совершения ятрогенных преступлений. Систематизированы признаки ятрогенных преступлений. Определена специфика субъективных признаков рассматриваемых преступных деяний. Проведен анализ основных сложностей при расследовании преступлений против жизни и здоровья в процессе оказания медицинской помощи, выявлении причинно-следственных связей. Определены возможности квалификации преступных деяний согласно действующему уголовному законодательству Российской Федерации. Установлены признаки неосторожного сопричинения вреда со стороны нескольких медицинских работников. Определены условия проведения качественного экспертного исследования по признакам совершения ятрогенного преступления со стороны нескольких медицинских работников. Сделан вывод о необходимости разработки и нормативного закрепления определенного алгоритма (методики) уголовно-правовой оценки причинно-следственных связей причинения вреда или смерти по неосторожности, особенно в отношении действий нескольких медицинских работников, которые могут быть изложены как в нормативных документах МВД России, так и в разъяснениях Пленума Верховного Суда Российской Федерации. Указанные подходы позволят правоохранительным и судебным органам правильно определять наличие причинно-следственной связи между допущенными со стороны медицинских работников дефектами медицинской помощи и наступившими последствиями.

Ключевые слова: медицинская помощь, противоправное деяние, причинно-следственная связь, неосторожность, последствие для здоровья, экспертиза.

Для цитирования: Игнатъев А.С. Особенности расследования преступлений против жизни и здоровья в процессе оказания медицинской помощи // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 54 – 59.

Aleksey S. Ignatiev,Postgraduate, Moscow State Linguistic University, Moscow,
aleksey.iiignatjev@mail.ru

FEATURES OF THE INVESTIGATION OF CRIMES AGAINST LIFE AND HEALTH IN THE PROCESS OF RENDERING SERVICES MEDICAL CARE

Abstract. The article presents a study of approaches to identifying the specific features of iatrogenic crimes. The features of iatrogenic crimes are systematized. The specifics of subjective features of the criminal acts under consideration are determined. The analysis of the main difficulties in investigating crimes against life and health in the process of providing medical care, identifying cause-and-effect relationships is carried out. The possibilities of qualifying criminal acts in accordance with the current criminal legislation of the Russian Federation are determined. The features of careless causing of harm by several medical workers are established. The conditions for conducting a high-quality expert study on the features of committing an iatrogenic crime by several medical workers are determined. A conclusion is made on the need to develop and normatively consolidate a certain algorithm (methodology) for criminal-legal assessment of causal relationships of causing harm or death through negligence, especially with respect to the actions of several medical workers, which can be set out both in regulatory documents of the Ministry of Internal Affairs of Russia and in explanations of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation. The indicated approaches will allow law enforcement and judicial authorities to correctly determine the presence of a cause-and-effect relationship between the defects in medical care committed by medical workers and the resulting consequences.

Keywords: medical care, wrongful act, causal relationship, negligence, health consequences, examination.

For citation: Ignatiev A.S. (2025) [Features of the investigation of crimes against life and health in the process of rendering services medical care]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 54 – 59. (In Russian).

УДК 34

Красовская Оксана Юрьевна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры уголовного и уголовно-исполнительного права,
Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,
krasovskaya_oks@mail.ru

Чернышов Александр Андреевич,

магистр юриспруденции, специалист отдела урегулирования убытков,
Страховое публичное акционерное общество «Ингосстрах», город Саратов,
alex_chernyshov_009@mail.ru

Кониная Елена Николаевна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры теории государства и права,
Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,
elenapalagina4@rambler.ru

СЕМЬЯ И ТРАДИЦИОННЫЕ СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ В РЕГУЛЯТИВНОМ И ОХРАНИТЕЛЬНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

Аннотация. Статья посвящена анализу доктринальных и легальных понятий «семья», «брак», «традиционные семейные ценности», «демографическая безопасность». Авторы подчеркивают, что государственная политика, направленная на поддержку семьи и защиту традиционных семейных ценностей требует применения юридического подхода к понятийному аппарату. В российском законодательстве уже присутствуют положения по защите семьи и традиционных семейных ценностей, например, институт преступлений против семьи и несовершеннолетних (гл. 20 Уголовного кодекса Российской Федерации). Но правовая природа феномена семьи проявляется в рамках различных отраслей права, поэтому необходимо признать сложность определения единого универсального юридического понятия «семья» и невозможность его закрепления в законодательстве.

Ключевые слова: семья, брак, традиционные семейные ценности, демографическая безопасность, Уголовный кодекс, преступление.

Для цитирования: Красовская О.Ю., Чернышов А.А., Кониная Е.Н. Семья и традиционные семейные ценности в регулятивном и охранительном законодательстве // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 60 – 65.

Oksana Yu. Krasovskaya,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Criminal and Criminal-Executive Law,
Saratov State Law Academy, Saratov,
krasovskaya_oks@mail.ru

Aleksandr A. Chernyshov,

Master of Laws, Claims Adjustment Specialist, Insurance Public Joint Stock Company "Ingosstrakh", Saratov,
alex_chernyshov_009@mail.ru

Elena N. Konina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Theory of State and Law,
Saratov State Law Academy, Saratov,
elenapalagina4@rambler.ru

FAMILY AND TRADITIONAL FAMILY VALUES IN REGULATORY AND PROTECTIVE LEGISLATION

Abstract. The article is devoted to the analysis of doctrinal and legal concepts of "family", "marriage", "traditional family values", "demographic security". The authors emphasize that the emphasis of state policy on supporting the family and protecting traditional family values requires the use of a legal approach to the conceptual apparatus. Although Russian legislation already contains provisions aimed at protecting the family and traditional family values, for example, the institution of crimes against the family and minors (chapter 20 of the Criminal Code of the Russian Federation), the legal nature of the phenomenon of the

family is manifested within the framework of various branches of law, therefore it is necessary to recognize the complexity of defining a single universal legal concept of “family” and the impossibility of enshrining it in legislation.

Keywords: family, marriage, traditional family values, demographic security, Criminal code, crime.

For citation: Krasovskaya O.Yu., Chernyshov A.A., Konina E.N. (2025) [Family and traditional family values in regulatory and protective legislation]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 60 – 65. (In Russian).

УДК 343.575:343.851.5

Любимов Даниил Игоревич,

аспирант, Московский государственный лингвистический университет, Москва,
danilka_kudrin@mail.ru

ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ УЧАСТИЮ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В НЕЗАКОННОМ ОБОРОТЕ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ, ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ И ИХ АНАЛОГОВ

Аннотация. В статье проведено исследование подходов к организации и осуществлению противодействия участию несовершеннолетних в незаконном обороте наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов. Проведен анализ динамики и специфики вовлечения несовершеннолетних в незаконный оборот наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов, в том числе с использованием сети Интернет. Установлено, что вовлечению несовершеннолетних в распространение запрещенных веществ способствует ряд факторов, психологических и социально-экономических причин. В нынешней ситуации повышение эффективности противодействия участию несовершеннолетних в незаконном обороте наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов выступает комплексной и системной задачей, которая должна решаться не только правоохранительными органами, но и другими государственными институтами и обществом. Автором сделан вывод о необходимости совершенствования системы противодействия вовлечению несовершеннолетних в незаконный оборот наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов, расширения профилактической работы, повышения эффективности раскрытия преступлений в этой сфере, что должно выступать приоритетной задачей, требующей своего системного и комплексного решения со стороны органов власти и общественности. В сложившейся ситуации на государственном уровне необходимо формирование единой модели управления профилактической деятельностью в отношении минимизации рисков вовлечения несовершеннолетних в незаконный оборот наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов, учитывающей региональные особенности, административную и социально-экономическую специфику. Определены возможные направления проведения комплексного научного исследования в рассматриваемой области, его основных задач и подходов.

Ключевые слова: наркотические средства, психотропные вещества, несовершеннолетний, проблема, противодействие, профилактика.

Для цитирования: Любимов Д.И. Проблемные аспекты противодействия участию несовершеннолетних в незаконном обороте наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 66 – 71.

Daniil I. Lyubimov,

Postgraduate, Moscow State Linguistic University, Moscow,
danilka_kudrin@mail.ru

PROBLEM ASPECTS OF COUNTERING THE PARTICIPATION OF MINORS IN ILLEGAL TRAFFICKING OF DRUGS, PSYCHOTROPIC SUBSTANCES AND THEIR ANALOGUES

Abstract. The article studies approach to organizing and implementing measures to combat the involvement of minors in illicit trafficking in narcotic drugs, psychotropic substances and their analogues. The analysis of the dynamics and specifics of involving minors in illicit trafficking in narcotic drugs, psychotropic substances and their analogues is carried out, including using the Internet. It has been established that a number of factors, psychological and socio-economic reasons contribute to the involvement of minors in the distribution of prohibited substances. In the current situation, increasing the effectiveness of counteracting the participation of minors in illicit trafficking in narcotic drugs, psychotropic substances and their analogues is a complex and systemic task that should be addressed not only by law enforcement agencies, but also by other government institutions, as well as society. A conclusion is made about the need to improve the system of counteracting the involvement of minors in illicit trafficking in narcotic drugs, psychotropic substances and their analogues, expand preventive work, increase the effectiveness of solving crimes in this area, which should be a priority task requiring a systemic and comprehensive solution

from the authorities and the public. In the current situation, it is necessary to form a unified model for managing preventive activities at the state level in relation to minimizing the risks of involving minors in the illegal circulation of narcotic drugs, psychotropic substances and their analogues, taking into account regional characteristics, administrative and socio-economic specifics. Possible directions for conducting a comprehensive scientific study in the area under consideration, its main tasks and approaches are determined.

Keywords: narcotic drugs, psychotropic substances, minor, problem, counteraction, prevention.

For citation: Lyubimov D.I. (2025) [Problematic aspects of counteracting the participation of minors in the illegal trafficking of narcotic drugs, psychotropic substances and their analogues]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 66 – 71. (In Russian).

УДК 347.4

Нурмухамедов Амир Равильевич,ORCID: 0009-0005-9692-6696, аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
amir.nur745@gmail.com

СОВРЕМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ СУБЪЕКТОВ АРЕНДНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Аннотация. Статья посвящена анализу современных механизмов защиты прав участников арендных отношений в условиях динамично меняющегося законодательства и цифровизации экономики. На основе исследования норм Гражданского кодекса РФ, судебной практики и научных работ в статье выделены ключевые проблемы, возникающие при реализации договоров аренды, включая неоднозначность трактовки условий об ответственности за сохранность имущества, сложности досрочного расторжения соглашений и риски, связанные с регистрацией обременений. Особое внимание уделено судебным прецедентам, демонстрирующим противоречивый подход к квалификации обязательств арендодателей: от отказа во взыскании ущерба из-за отсутствия доказательств вины до признания смешанного характера договоров (аренда и хранение). Рассмотрены традиционные инструменты защиты, такие как претензионный порядок, арест имущества и государственная регистрация договоров, а также инновационные решения – использование блокчейн-технологий и NFT для обеспечения прозрачности сделок. Подчеркивается, что эффективность механизмов зависит от сочетания материальных и процессуальных аспектов, добросовестности сторон и корректного выбора способа разрешения споров. В условиях цифровой трансформации актуальным становится интеграция технологических решений, минимизирующих человеческий фактор и гарантирующих исполнение обязательств.

Ключевые слова: арендные отношения, защита прав, гражданско-правовые механизмы, судебная практика, цифровые технологии.

Для цитирования: Нурмухамедов А.Р. Современные механизмы защиты прав субъектов арендных отношений // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 72 – 79.

Amir R. Nurmukhamedov,ORCID: 0009-0005-9692-6696, Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
amir.nur745@gmail.com

MODERN MECHANISMS OF PROTECTION OF THE RIGHTS OF SUBJECTS OF LEASE RELATIONS

Abstract. The article is devoted to the analysis of modern mechanisms for protecting the rights of participants in rental relations in the context of dynamically changing legislation and the digitalization of the economy. Based on the study of the norms of the Civil Code of the Russian Federation, judicial practice and scientific works, the author identifies the key problems that arise in the implementation of lease agreements, including the ambiguity of interpretation of the terms of responsibility for the safety of property, the complexity of early termination of agreements and the risks associated with the registration of encumbrances. Particular attention is paid to judicial precedents demonstrating a contradictory approach to the qualification of landlords' obligations: from refusal to recover damages due to lack of evidence of guilt to recognition of the mixed nature of contracts (lease and storage). Traditional protection tools such as a pretentious order, seizure of property and state registration of contracts are considered, as well as innovative solutions such as the use of blockchain technologies and NFT to ensure transparency of transactions. The author emphasizes that the effectiveness of the mechanisms depends on the combination of material and procedural aspects, the good faith of the parties and the correct choice of a dispute resolution method. In the context of digital transformation, the integration of technological solutions that minimize the human factor and guarantee the fulfillment of obligations is becoming relevant.

Keywords: rental relations, protection of rights, civil law mechanisms, judicial practice, digital technologies.

For citation: Nurmukhamedov A.R. (2025) Modern mechanisms of protection of the rights of subjects of lease relations. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 72 – 79 (In Russian).

УДК 347

Подколзин Сергей Александрович,

аспирант кафедры гражданского и предпринимательского права, Всероссийская академия внешней торговли
Минэкономразвития Российской Федерации, Москва,
sergejpodkolzin@gmail.com

ПРАВОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПРИЗНАНИЯ СДЕЛОК НЕДЕЙСТВИТЕЛЬНЫМИ

Аннотация. Поиск ликвидных активов и удовлетворение имущественных требований конкурсных кредиторов является приоритетной задачей в процедуре банкротства. Оспаривание сделок относится к числу наиболее эффективных способов для пополнения конкурсной массы. В целях достижения наиболее эффективного результата оспаривания возможно применение различных механизмов защиты. В статье описаны два конкурирующих между собой правовых последствия, которые возникают в результате признания сделок недействительными. Характеризуются правовые последствия, выявляются достоинства и недостатки на фоне сложившихся правоотношений.

Ключевые слова: конкурсная масса, цепочка притворных сделок, единая сделка, мнимая сделка, конкурсное оспаривание, недействительность сделок, виндикация, веерная реституция, единая прикрываемая сделка, фиктивный договор, аффилированные лица.

Для цитирования: Подколзин С.А. Правовые последствия признания сделок недействительными // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 80 – 83.

Sergey A. Podkolzin,

Postgraduate at the Department of Civil and Business Law, All-Russian Academy of Foreign Trade
of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, Moscow,
sergejpodkolzin@gmail.com

LEGAL CONSEQUENCES OF INVALIDATING TRANSACTIONS

Abstract. The search for liquid assets and the satisfaction of property claims by competing creditors is a priority task in the bankruptcy procedure. The challenge of transactions is one of the most effective ways to replenish the bankruptcy estate. In order to achieve the most effective result of the challenge, various protection mechanisms can be used. This article describes two competing legal consequences that arise as a result of the invalidation of transactions. The author characterizes the legal consequences and identifies their advantages and disadvantages in the context of existing legal relations.

Keywords: bankruptcy estate, chain of sham transactions, single transaction, imaginary transaction, bankruptcy contest, invalidity of transactions, vindication, fan-shaped restitution, single covered transaction, fictitious contract, affiliated persons.

For citation: Podkolzin S.A. (2025) [Legal Consequences of Invalidating Transactions]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 80 – 83 (In Russian).

Помазкова Светлана Ивановна,

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой частного права,
Российский новый университет, Москва,
sip9@yandex.ru

Романова Галина Владимировна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент департамента права Института экономики, управления и права,
Московский городской педагогический университет; доцент кафедры частного права,
Российский новый университет, Москва,
g_romanova@bk.ru

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПОРУЧИТЕЛЬСТВА ПО КРЕДИТНОМУ ДОГОВОРУ

Аннотация. Финансовые обязательства занимают существенное место как в частноправовых, так и в публично-правовых отношениях. При этом остро встает вопрос об обеспечении исполнения данных обязательств. В статье рассматриваются проблемы поручительства как одного из действенных способов обеспечения исполнения кредитного договора.

Ключевые слова: поручительство, кредитный договор, обеспечение исполнения обязательства, цель поручительства, форма и содержание договора поручительства.

Для цитирования: Помазкова С.И., Романова Г.В. Особенности реализации поручительства по кредитному договору // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 84 – 89. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_84_89.

Svetlana I. Pomazkova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Head at the Department of Private Law, Russian New University, Moscow,
sip9@yandex.ru

Galina V. Romanova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Law of Institute of Economics,
Management and Law, Moscow City Pedagogical University; Associate Professor at the Department of Private Law,
Russian New University, Moscow,
g_romanova@bk.ru

SPECIFICS OF THE IMPLEMENTATION OF A GUARANTEE UNDER A LOAN AGREEMENT

Abstract. Financial obligations occupy a significant place in both private and public law relations. This raises the pressing issue of ensuring the fulfillment of these obligations. This article examines the issues of surety as one of the effective ways to ensure the fulfillment of a loan agreement.

Keywords: surety, loan agreement, security for the fulfillment of an obligation, purpose of surety, form and content of the surety agreement.

For citation: Pomazkova S.I., Romanova G.V. (2025) [Specifics of the Implementation of a Surety under a Loan Agreement]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 84 – 89. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_84_89 (In Russian).

УДК 340.15

Серегин Андрей Викторович,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова;
доцент кафедры частного права, Государственный университет управления, Москва,
andrei-seregin@rambler.ru

Хмельченко Елена Геннадьевна,

кандидат биологических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления,
Государственный университет управления, Москва,
eg_khmelchenko@guu.ru

Черкасова Марина Александровна,

доктор философских наук, профессор, директор Центра социально-экономических инноваций,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
msk-1972@mail.ru

РОЛЬ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ЭЛИТЫ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА В ГЕНЕЗИСЕ ГОСУДАРСТВА И ПРАВА

Аннотация. В статье раскрывается гностический взгляд на тайну происхождения государства и права с позиции софискратического управления обществом, достигшим уровня знаний, позволяющих организовывать социум в сложную государственно-правовую систему. Критически оцениваются многочисленные теории, объясняющие генезис государственных институтов с экономических, политических, социологических, культурологических, юридических, мифологических и иных позиций. Особое внимание уделяется уровню знаний и их носителям – ученым-жрецам (софискратам), определяющим вектор телеологического развития человечества от дикости – к цивилизации, от невежества – к просвещению, от жестокости – к гуманизму, от бесправия – к справедливости, от беззакония – к праву. Процессы прогрессивного развития общества могут сменяться инволюцией, приводящей к варваризации и одичанию социума, что неоднократно наблюдалось в историческом процессе. Вследствие этого выдвигается идея о необходимости современному государству заниматься не только воспитанием своих граждан, но и поддерживать науку, благодаря которой можно решать важнейшие проблемы, стоящие перед современной цивилизацией: экологические, ограниченности ресурсов, неравного распределения мирового дохода между различными странами и народами, а также национальной безопасности и поддержания мирового правопорядка.

Ключевые слова: государство, право, софискратия, происхождение государства и права, жрецы, родоплеменной строй, письменность, закон, наука, ученые, вера, религия.

Для цитирования: Серегин А.В., Хмельченко Е.Г., Черкасова М.А. Роль интеллектуальной элиты человечества в генезисе государства и права // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 90 – 93.

Andrei V. Seregin,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Civil Law Disciplines,
Plekhanov Russian University of Economics; Associate Professor at the Department of Private Law,
State University of Management, Moscow,
andrei-seregin@rambler.ru

Elena G. Khmelchenko,

Ph.D. of Biological Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of State and Municipal Administration,
State University of Management, Moscow,
eg_khmelchenko@guu.ru

Marina A. Cherkasova,

Doctor of Philosophical Sciences, Full Professor, Director of the Center for Socio-Economic Innovation,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
msk-1972@mail.ru

THE ROLE OF THE INTELLECTUAL ELITE OF HUMANITY IN THE GENESIS OF THE STATE AND LAW

Abstract. *The article reveals the Gnostic view on the mystery of the origin of the state and law from the position of sophocratic management of society, which has reached the level of knowledge that allows organizing society into a complex state and legal system. The author critically evaluates numerous theories explaining the genesis of state institutions from the standpoint of economic, political, sociological, cultural, legal, mythological and other positions. Particular attention is paid to the level of knowledge and its bearers – learned priests (sophicrates), determining the vector of teleological development of mankind from savagery to civilization, from ignorance to enlightenment, from cruelty to humanism, from lawlessness to justice, from lawlessness to law. The processes of progressive development of society can be replaced by involution, leading to barbarization and savagery of society, which has been repeatedly observed in the historical process. As a result, the idea is put forward about the need for a modern state to engage not only in the education of its citizens, but also to support science, thanks to which it is possible to solve the most important problems facing modern civilization: environmental, limited resources, unequal distribution of world income between different countries and peoples, as well as national security and maintaining world law and order.*

Keywords: state, law, sophocracy, origin of the state and law, priests, tribal system, writing, law, science, scientists, faith, religion.

For citation: Seregin A.V., Khmelchenko E.G., Cherkasova M.A. (2025) [The role of the intellectual elite of humanity in the genesis of the state and law]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 90 – 93. (In Russian).

УДК 343.163

Фадеев Илья Александрович,

кандидат юридических наук, заместитель начальника кафедры теории и методологии государственного управления, подполковник полиции, Академия управления МВД России, Москва,
ilya-fadeev@yandex.ru

ПРОКУРОРСКОЕ ДОЗНАНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ КАК ПРАВОВАЯ ИДЕЯ

Аннотация. В настоящей статье анализируются различные подходы ученых к интерпретации уголовно-процессуальных функций прокурора на досудебном этапе производства по уголовным делам. Со ссылкой на нормы действующего Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации доказывается, что концепция так называемого прокурорского дознания при её практическом претворении в жизнь требует серьезной переработки в части, касающейся не только досудебного, но и судебного производства.

Ключевые слова: прокурор, уголовное преследование, дознание, расследование, прокурорский надзор, уголовно-процессуальные правоотношения, властный субъект уголовного процесса, стадия предварительного расследования, досудебное производство.

Для цитирования: Фадеев И.А. Прокурорское дознание в Российской Федерации как правовая идея // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 94 – 100.

Ilya A. Fadeev,

Ph.D. of Juridical Sciences, Deputy Head of the Department of Theory and Methodology of Public Administration, Police Lieutenant Colonel, Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Moscow,
ilya-fadeev@yandex.ru

PROSECUTOR'S INQUIRY IN THE RUSSIAN FEDERATION AS A LEGAL IDEA

Abstract. This article analyzes the various approaches of scientists to the interpretation of the criminal procedural functions of the prosecutor at the pre-trial stage of criminal proceedings. The author in detail, with reference to the norms of the current criminal procedure code of the Russian Federation, proves that the concept of the so-called prosecutor's inquiry, in its practical implementation, will require a serious revision of the criminal procedure legislation and the practice of its application in terms of not only pre-trial, but also judicial proceedings.

Keywords: prosecutor, criminal prosecution, inquiry, investigation, prosecutorial supervision, criminal procedural legal relations, authoritative subject of the criminal process, stage of preliminary investigation, pre-trial proceedings.

For citation: Fadeev I.A. (2025) [Prosecutor's inquiry in the Russian Federation as a legal idea]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 94 – 100. (In Russian).

УДК 338.4:65.01

Алёшина Елена Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики судостроительной промышленности,
Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, Санкт-Петербург,
elenakojina29@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ РОССИЙСКОЙ СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Аннотация. *В условиях высокой технологической сложности производственного процесса, строгой регламентации, а также необходимости жесткого контроля качества и сроков исполнения функциональная модель управления остается преобладающей на большинстве судостроительных предприятий. В статье рассмотрены исторические, организационные и отраслевые предпосылки сохранения данной модели, включая наследие плановой экономики, устойчивые традиции управления и специфику взаимодействия между структурными подразделениями. Раскрываются ограничения функционального подхода в современных условиях цифровой трансформации и роста проектной сложности, обосновывается необходимость и целесообразность совершенствования существующих подходов к управлению с целью повышения гибкости, управляемости и ориентированности на результат.*

Ключевые слова: судостроительное предприятие, организационная модель управления, цифровая трансформация, функциональное управление, гибридная модель, цифровая экономика, судостроение.

Для цитирования: Алёшина Е.В. Особенности использования функционального подхода в управлении предприятиями Российской судостроительной промышленности // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 101 – 105.

Elena V. Aleshina,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics of the Shipbuilding Industry,
Saint Petersburg State Maritime Technical University, Saint Petersburg,
elenakojina29@mail.ru

FEATURES OF USING A FUNCTIONAL APPROACH IN THE MANAGEMENT OF ENTERPRISES OF THE RUSSIAN CONSTRUCTION INDUSTRY

Abstract. *In conditions of high technological complexity of the production process, strict regulations, as well as the need for strict quality control and deadlines, the functional management model remains dominant in most shipbuilding enterprises. The author examines the historical, organizational and industry prerequisites for the preservation of this model, including the legacy of a planned economy, sustainable management traditions and the specifics of interaction between structural units. At the same time, the article reveals the limitations of the functional approach in modern conditions of digital transformation and increasing project complexity, substantiates the need and expediency of improving existing management approaches in order to increase flexibility, manageability and result orientation.*

Keywords: shipbuilding enterprise, organizational management model, digital transformation, functional management, hybrid model, digital economy, shipbuilding.

For citation: Aleshina E.V. (2025) [Features of using a functional approach in the management of enterprises of the russian construction industry]. Bulletin of the Academy of Law and Management, № 4, pp. 101 – 105. (In Russian).

Делия Виктор Павлович,

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры туризма,
Московский государственный университет спорта и туризма, Москва,
deliya.1952@mail.ru

Данилевская Ксения Сергеевна,

студент, Институт деловой карьеры, Москва,
danks0220@gmail.com

Терентьева Елена Викторовна,

кандидат психологических наук, доцент кафедры менеджмента, рекламы и связей с общественностью,
Институт деловой карьеры, Москва,
evterent@mail.ru

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММУНИКАЦИОННЫХ ПРОГРАММ С ПОМОЩЬЮ DIGITAL-КОММУНИКАЦИЙ НА РЫНКЕ МУЗЫКАЛЬНОГО СТРИМИНГА

Аннотация. В условиях стремительной цифровой трансформации эффективность коммуникационных программ становится критически важным элементом корпоративной и маркетинговой стратегии. Цифровые инструменты – сайты, социальные сети, email-каналы, CRM – позволяют не только точно настроить воздействие на целевую аудиторию, но и получать аналитические данные в реальном времени. Это обеспечивает гибкость корректировки работы компаний и позволяет оперативно реагировать на изменения предпочтений потребителей. В данной статье рассмотрено влияние digital-инструментов и технологий на эффективность коммуникационных программ на рынке музыкального стриминга на примере сервиса «МТС Музыка» и разработаны рекомендации по использованию наиболее релевантных digital-инструментов для целевой аудитории сервиса с учётом современных предпочтений.

Ключевые слова: коммуникационная программа, цифровые инструменты, digital-коммуникации, продвижение музыкальных сервисов.

Для цитирования: Делия В.П., Данилевская К.С., Терентьева Е.В. Повышение эффективности коммуникационных программ с помощью digital-коммуникаций на рынке музыкального стриминга // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 106 –111. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_106_111

Viktor P. Delia,

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Tourism,
Moscow State University of Sports and Tourism, Moscow,
deliya.1952@mail.ru

Ksenia S. Danilevskaya,

Student, Institute of Business Career, Moscow,
danks0220@gmail.com

Elena V. Terentyeva,

Ph.D. of Psychological Sciences, Associate Professor at the Department of Management,
Advertising and Public Relations, Institute of Business Career, Moscow,
evterent@mail.ru

IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF COMMUNICATION PROGRAMS THROUGH DIGITAL COMMUNICATIONS IN THE MUSIC STREAMING MARKET

Abstract. In the context of rapid digital transformation, the effectiveness of communication programs has become a critical element of corporate and marketing strategy. Digital tools, such as websites, social media, email channels, and CRM systems, allow for precise targeting and real-time analytics. This provides flexibility in campaign adjustments and enables quick responses to changing consumer preferences. This article examines the impact of digital tools and technologies on the effectiveness of

communication programs in the music streaming market, using the MTS Music service as an example, and provides recommendations for using the most relevant digital tools for the service's target audience, taking into account current preferences.

Keywords: communication program, digital tools, digital communications, promotion of music services.

For citation: Delia V.P., Danilevskaya K.S., Terentyeva E.V. (2025) [Improving the effectiveness of communication programs through digital communications in the music streaming market]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 106 – 111. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_106_111 (In Russian).

Измайлов Айрат Маратович,

кандидат экономических наук, доцент кафедры научных и инновационных технологий в здравоохранении, Самарский государственный медицинский университет; доцент кафедры цифровой экономики, Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, город Самара, airick73@bk.ru

К ВОПРОСУ О РОЛИ НИОКР В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ДЛЯ СОВРЕМЕННОЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Аннотация. Для высокотехнологичных отраслей, к которым в том числе можно отнести отечественную фармацевтическую промышленность, становятся востребованными специалисты, обладающие компетенциями не только в области синтеза новых молекул, но также в области цифровых технологий. Разработка инновационных видов лекарственных препаратов предполагает междисциплинарный подход, основанный на использовании цифровых систем, способных моделировать биохимические процессы, происходящие в организме человека. Подготовка современных специалистов, обладающих подобными знаниями, умениями и навыками может осуществляться с большей эффективностью в случае обновления существующих образовательных программ с упором на практикоориентированность, освоение цифровых технологий, а также интеграцию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР) в учебный процесс. Целью проведенного автором исследования является изучение отношения студентов вузов города Самары к вовлечению в НИОКР и перспективе дальнейшей профессиональной деятельности в высокотехнологичных компаниях. Для решения поставленной задачи автором была осуществлена разработка анкеты-опросника с дальнейшей ее интеграцией в информационно-цифровую среду «гугл-формы». Опрос проводился анонимно среди обучающихся 1-5-х курсов высших учебных заведений города Самары. В качестве основных методов исследования были выбраны: аналитический (анализ теоретических аспектов вовлеченности студентов в НИОКР), социологический (разработка опросника с последующим социологическим исследованием) и статистический (анализ полученного пласта первичных данных с последующей интерпретацией). В результате проведенного исследования автором сделан вывод о недостаточной вовлеченности студентов в НИОКР ввиду низкого уровня мотивации, недостатка времени и отсутствия четкого понимания перспектив и возможностей, которые открывают участие в научных исследованиях. По итогам работы автором сформулированы рекомендации по таким направлениям, как повышение информированности студентов о возможностях и перспективах участия в НИОКР во время образовательного процесса; подготовка и реализация мотивационных программ для студентов; углубленная интеграция НИОКР в существующий учебный процесс; популяризация НИОКР через открытие исследовательских клубов и объединений; налаживание качественной обратной связи между студентом и наставником; усиление работы с партнерами из реального сектора экономики.

Ключевые слова: фармацевтика, фармацевтическая отрасль, цифровизация, НИОКР, научные исследования, высокотехнологичные компании.

Для цитирования: Измайлов А.М. К вопросу о роли НИОКР в подготовке кадров для современной фармацевтической промышленности в условиях цифровой трансформации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 112 – 120. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_112_120

Airat M. Izmailov,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Scientific and Innovative Technologies in Healthcare, Samara State Medical University; Associate Professor at the Department of Digital Economy, Volga Region State University of Telecommunications and Informatics, Samara, airick73@bk.ru

ON THE ROLE OF R&D IN TRAINING STAFF FOR THE MODERN PHARMACEUTICAL INDUSTRY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

Abstract. *High-tech industries, which include the domestic pharmaceutical industry, are in high demand for specialists with competencies not only in the field of synthesizing new molecules, but also in the field of digital technologies. The development of innovative types of drugs involves an interdisciplinary approach based on the use of digital systems capable of simulating biochemical processes occurring in the body. The training of modern specialists with such knowledge, skills and abilities can be carried out with greater efficiency in the case of updating existing educational programs, with an emphasis on practice orientation, mastering digital technologies, as well as the integration of research and development (R & D) into the educational process. The aim of the study is to study the attitude of students of Samara universities to involvement in R&D and the prospects for further professional activity in high-tech companies. To solve the problem, the author developed a questionnaire, with its subsequent integration into the information and digital environment of "Google Forms". The survey was conducted anonymously among students of years 1-5. The main research methods chosen were: analytical (analysis of theoretical aspects of students' involvement in R&D), sociological (development of a questionnaire with subsequent sociological research) and statistical (analysis of the obtained layer of primary data with subsequent interpretation). As a result of the study, the author concluded that students are insufficiently involved in R&D due to a low level of motivation, lack of time and lack of a clear understanding of the prospects and opportunities that participation in scientific research opens up. Based on the results of the work, the author formulated recommendations in the following areas: increasing students' awareness of the opportunities and prospects for participation in R&D during the educational process; preparation and implementation of motivational programs for students; in-depth integration of R&D into the existing educational process; popularization of R&D through the opening of research clubs and associations; establishing high-quality feedback between the student and the mentor; strengthening work with partners from the real sector of the economy.*

Keywords: pharmacy, pharmaceutical industry, digitalization, R&D, scientific research, high-tech companies.

For citation: Izmailov A.M. (2025) [On the role of R&D in training personnel for the modern pharmaceutical industry in the context of digital transformation]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 112 – 120. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_112_120 (In Russian).

УДК 330.32

Исаев Мурад Гусейнович,

кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой и региональной экономики,
Дагестанский государственный университет, город Махачкала,
ef.dgu@mail.ru

ПРЕДПОСЫЛКИ И ВОЗМОЖНОСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Аннотация. Статья посвящена исследованию предпосылок и возможностей совершенствования методического обеспечения оценки уровня цифровизации экономических систем. Обосновано, что методическое обеспечение оценки должно сочетать объективные количественные данные – уровень внедрения искусственного интеллекта, автоматизацию процессов – с качественными оценками. Именно такой синтез позволяет сформировать целостное понимание цифровой трансформации, необходимое для принятия стратегических решений на разных уровнях управления. Отсутствие подобного инструментария не только затрудняет прогнозирование последствий цифровизации, но и ставит под угрозу устойчивость развития, так как управление цифровой трансформацией экономических систем без достоверной аналитической базы приобретает реактивный характер.

Ключевые слова: инновационное развитие, цифровая трансформация, цифровая экономика, оценка цифровизации, методы оценки цифровизации.

Для цитирования: Исаев М.Г. Предпосылки и возможности совершенствования методического обеспечения оценки уровня цифровизации экономических систем // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 121 – 125.

Murad G. Isaev,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of World and Regional Economy,
Dagestan State University, Makhachkala,
ef.dgu@mail.ru

PREREQUISITES AND POSSIBILITIES FOR IMPROVING THE METHODOLOGICAL SUPPORT FOR ASSESSING THE LEVEL OF DIGITALIZATION OF ECONOMIC SYSTEMS

Abstract. The article is devoted to the study of the prerequisites and possibilities for improving the methodological support for assessing the level of digitalization of economic systems. It is substantiated that the methodological support for the assessment should combine objective quantitative data (the level of AI implementation, automation of processes) with qualitative assessments. It is this synthesis that allows us to form a holistic understanding of digital transformation, which is necessary for making strategic decisions at different levels of management. The absence of such tools not only complicates forecasting the consequences of digitalization, but also threatens the sustainability of development, since managing the digital transformation of economic systems without a reliable analytical base becomes reactive.

Keywords: innovative development, digital transformation, digital economy, digitalization assessment, digitalization assessment methods.

For citation: Isaev M.G. (2025) [Prerequisites and possibilities for improving the methodological support for assessing the level of digitalization of economic systems]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 121 – 125. (In Russian).

УДК 35.082

Какадий Игорь Иванович,

кандидат военных наук, доцент, доцент кафедры теории и практики управления,
Московский государственный психолого-педагогический университет, Москва,
kii606@mail.ru

Атаманова Ксения Дмитриевна,

студент, Московский государственный психолого-педагогический университет, Москва,
ksu-at@yandex.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ПУТИ ФОРМИРОВАНИЯ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В условиях цифровой трансформации государственного управления, старения кадров и снижения интереса молодежи к государственной службе формирование эффективного кадрового резерва становится одной из ключевых задач кадровой политики. В статье рассматриваются современные подходы к формированию кадрового резерва на государственную службу в Российской Федерации, а также проблемы, связанные с данным процессом. Цель исследования – анализ современных подходов к формированию кадрового резерва государственной службы в Российской Федерации. Работа опирается на анализ современных научных статей по теме кадрового резерва в системе государственной службы и результаты эмпирического исследования, базой которого стал социологический опрос 144 государственных служащих из различных регионов России. В ходе исследования были выявлены проблемы кадровой политики и кадрового резерва на государственной службе. Одной из основных является проблема старение кадров, из которой вытекает другая – привлечение молодых специалистов. Особое внимание в статье уделено проблемам, связанным с недостаточной прозрачностью кадрового отбора и ограниченными карьерными перспективами госслужащих после него, а также слабой интеграции образовательных программ в систему подготовки кадров.

Ключевые слова: кадровый резерв, кадровая политика, государственная служба, государственное управление, профессиональное развитие, старение кадров, управление персоналом.

Для цитирования: Какадий И.И., Атаманова К.Д. Современные пути формирования кадрового резерва государственной службы в Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 126 – 131.

Igor I. Kakadiy,

Ph.D. of Military Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Theory and Practice of Management,
Moscow State University of Psychology & Education, Moscow,
kii606@mail.ru

Kseniya D. Atamanova,

Student, Moscow State University of Psychology & Education, Moscow,
ksu-at@yandex.ru

MODERN WAYS OF FORMING THE PERSONNEL RESERVE OF THE CIVIL SERVICE IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. In the context of digital transformation of public administration, aging workforce, and declining interest of young people in public service, the formation of an effective personnel reserve becomes one of the key tasks of HR policy. The article examines current approaches to building a personnel reserve for the public service in the Russian Federation and the main challenges associated with this process. The aim of the study is to analyze contemporary methods for developing the personnel reserve in Russian public administration. The research is based on the analysis of modern academic literature on this topic and the results of an empirical study conducted via a sociological survey involving 144 civil servants from various Russian regions. The findings reveal several pressing issues in HR policy, the most critical being the aging workforce and the resulting difficulty in attracting young professionals. Particular attention is paid to the lack of transparency in selection procedures, limited career prospects, and the weak integration of educational programs into the personnel training system.

Keywords: personnel reserve, personnel policy, civil service, public administration, professional development, aging of personnel, personnel management.

For citation: Kakadiy I.I., Atamanova K.D. (2025) [Modern ways of forming the personnel reserve of the civil service in the Russian Federation]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 126 – 131. (In Russian).

УДК 332.1

Кальченко Сергей Владимирович,

доктор экономических наук, профессор, Мелитопольский государственный университет, город Мелитополь,
swk14336@mail.ru

Спильниченко Андрей Владимирович,

аспирант, Мелитопольский государственный университет, город Мелитополь,
swk14336@mail.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПОЛИТИКИ ДЕТЕНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ¹

Аннотация. В статье рассмотрены теоретические и практические аспекты реализации форм противодействия коррупционным отношениям в рамках мероприятий по детенизации экономики. Акцентируется внимание на исторических особенностях эволюции взаимодействия представителей государственных институтов и бизнес-сообщества. Цель исследования – изучение теоретических и практических аспектов антикоррупционной политики как одного из базовых элементов детенизации экономики на национальном и региональном уровнях. Методологической основой являются работы зарубежных и отечественных ученых, посвященные исследованию институционального взаимодействия государства, общества и бизнеса в рамках обеспечения устойчивого социально-экономического развития. Основным результатом работы следует считать анализ генезиса форм получения доходов субъектами социально-экономических отношений на примере российского государства. Показано влияние на осуществление антикоррупционных мероприятий следующих факторов: общие принципы функционирования коррупционных отношений в развитых государствах; особенности современного развития российского государства и региональные особенности обеспечения противодействия коррупции. Проанализирован характер влияния развития коррупционных отношений и особенности эволюции национальной системы взаимодействия государственной власти и бизнеса. Акцентируется внимание на необходимости комплексного социально-экономического подхода к изучению сущности коррупционного явления и разработки механизмов его противодействия. Обоснован обязательный характер наличия системы морально-нравственных ориентиров, принимаемой населением.

Ключевые слова: устойчивое развитие, региональная экономика, теневая экономика, коррупционные отношения, социальный эффект.

Для цитирования: Кальченко С.В., Спильниченко А.В. Современные особенности политики детенизации региональной экономики // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 132 – 137.

Sergey V. Kalchenko,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Melitopol State University, Melitopol,
swk14336@mail.ru

Andrey V. Spilnichenko,

Postgraduate, Melitopol State University, Melitopol,
swk14336@mail.ru

MODERN FEATURES OF THE POLICY OF DE-SHADENIZATION OF THE REGIONAL ECONOMY

Abstract. The scientific article examines the theoretical and practical aspects of the implementation of forms of combating corruption relations within the framework of measures to de-shadow the economy. Attention is focused on the historical features of the evolution of the nature of interaction between representatives of state institutions and the business community. The purpose of the study is to study the theoretical and practical aspects of anti-corruption policy as one of the basic elements

¹ Статья опубликована в рамках научной темы № FRRS-2023-0033 «Формирование социально-экономических условий эффективного развития малых форм хозяйственной деятельности региона», финансируемой за счет федерального бюджета. Учредитель: Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

of de-shadowing of the economy at the national and regional levels. The methodological basis was the work of foreign and domestic scientists devoted to the study of institutional interaction between the state, society and business in the framework of ensuring sustainable socio-economic development. The main result of the work should be considered the analysis of the genesis of forms of income generation by subjects of socio-economic relations using the example of the Russian state. The influence of the following factors on the implementation of anti-corruption measures is substantiated: general principles of functioning of corruption relations in developed countries; features of the modern development of the Russian state and regional features of ensuring anti-corruption. The nature of the influence of the development of corruption relations and the features of the evolution of the national system of interaction between government and business are analyzed. Attention is focused on the need for a comprehensive socio-economic approach to studying the essence of the corruption phenomenon and developing mechanisms to counter it. The article substantiates the mandatory nature of the presence of a system of moral and ethical guidelines accepted by the population.

Keywords: sustainable development, regional economy, shadow economy, corruption relations, social effect.

For citation: Kalchenko S.V., Spilnichenko A.V. (2025) [Modern features of the policy of de-shadenization of the regional economy]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 132 – 137. (In Russian).

Калягин Иван Алексеевич,

аспирант, Московский инновационный университет, Москва,
ivan.kalyagin50@gmail.com

Торгашова Наталья Александровна,

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики, менеджмента и организации
производства, Заполярный государственный университет имени Н.М. Федоровского, город Норильск,
torgashovana@norvuz.ru

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АВТОМОБИЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ И ФАКТОРЫ, ЕГО ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ

Аннотация. Статья посвящена анализу автомобильных кластеров как разновидности отраслевых объединений, формирующих конкурентные преимущества за счёт территориальной близости и кооперации участников. На примере Самарского региона показано, как вокруг якорного автопроизводителя складывается многоуровневая сеть дочерних и зависимых предприятий, поставщиков, научно-образовательных и финансовых организаций. Выделены ключевые факторы, определяющие эффективность кластера: численный и качественный состав участников; наличие квалифицированных кадров и профильного образования; уровень инновационной активности и доступа к технологиям; развитость инфраструктуры и логистики. Отдельное внимание уделено глобальным трендам – цифровизации и переходу к Индустрии 4.0, которые требуют трансформации традиционных автокластеров, расширения их границ за счёт интеграции ИТ-компаний и новых сегментов цепочки стоимости.

Ключевые слова: автомобильный кластер, кластерная политика, кооперация, инновации, цифровизация, Индустрия 4.0, региональное развитие.

Для цитирования: Калягин И.А., Торгашова Н.А. Перспективы развития автомобильных кластеров и факторы, его определяющие // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 138 – 141. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_138_141

Ivan A. Kalyagin,

Postgraduate, Moscow Innovative University, Moscow,
ivan.kalyagin50@gmail.com

Natalia A. Torgashova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Head of the Department of Economic, Management and Organization
of Production, N.M. Fedorovsky Polar State University, Norilsk,
torgashovana@norvuz.ru

PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF AUTOMOTIVE CLUSTERS AND THEIR DETERMINING FACTORS

Abstract. The article analyzes automotive clusters as a type of industry alliance that creates competitive advantages through geographic proximity and participant cooperation. Using the Samara region as an example, it shows how a multi-tier network of subsidiaries, dependent companies, suppliers, research-and-education institutions, and financial organizations forms around an anchor vehicle manufacturer. The study identifies the key factors determining cluster effectiveness – both the number and quality of participants, availability of skilled labor and specialized training, the level of innovation activity and access to technology, as well as the development of infrastructure and logistics. Special attention is given to global trends – digitalization and the transition to Industry 4.0, which compel traditional auto clusters to transform and widen their boundaries by integrating IT companies and new segments of the value chain.

Keywords: automotive cluster, cluster policy, cooperation, innovation, Industry 4.0, digitalization, regional development.

For citation: Kalyagin I.A., Torgashova N.A. (2025) [Prospects for the Development of Automotive Clusters and Their Determining Factors]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 138 – 141. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_138_141 (In Russian).

Конина Ольга Владимировна,

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и менеджмента Института социально-гуманитарного образования, Московский государственный педагогический университет, Москва, Koninaov@mail.ru

Тинькова Елена Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической теории и менеджмента Института социально-гуманитарного образования, Московский государственный педагогический университет, Москва, ser-tinkov@yandex.ru

Тиньков Сергей Анатольевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры предпринимательства и логистики, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, st1176@mail.ru

СОЗИДАТЕЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК КАТЕГОРИЧЕСКИЙ ИМПЕРАТИВ БЫТИЯ БИЗНЕСА РОССИИ ВО ВРЕМЕНИ И ПРОСТРАНСТВЕ

Аннотация. В современной экономике отмечается преобладание философии и поведения экономических агентов в рамках концепции потребительского менеджмента. В условиях экономической и геополитической нестабильности российский бизнес должен трансформировать управленческую парадигму. В статье вводится понятие созидательного менеджмента, раскрываются его отличия от потребительского менеджмента, обосновывается необходимость перехода отечественных бизнес-структур к созидательному менеджменту. Выдвигается и на основе данных Центрального федерального округа проверяется гипотеза о том, что форма собственности является определяющим фактором перехода российского бизнеса к созидательному менеджменту.

Ключевые слова: бизнес, менеджмент, власть и бизнес, созидательный потенциал общества, потребительский менеджмент, созидательный менеджмент.

Для цитирования: Конина О.В., Тинькова Е.В., Тиньков С.А. Созидательный менеджмент как категорический императив бытия бизнеса России во времени и пространстве // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 142 – 148. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_142_148

Olga V. Konina,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Economic Theory and Management of the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow State Pedagogical University, Moscow, Koninaov@mail.ru

Elena V. Tinkova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economic Theory and Management of the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow State Pedagogical University, Moscow, ser-tinkov@yandex.ru

Sergey A. Tinkov,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Entrepreneurship and Logistics, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, st1176@mail.ru

CREATIVE MANAGEMENT AS A CATEGORICAL IMPERATIVE OF THE EXISTENCE OF RUSSIAN BUSINESS IN TIME AND SPACE

Abstract. In the modern economy, the predominance of philosophy and behavior of economic agents within the concept of consumer management is noted. In the conditions of economic and geopolitical instability, Russian business must transform the management paradigm. The article introduces the concept of creative management, reveals its differences from consumer management, substantiates the need for the transition of domestic business structures to creative management. A hypothesis is put forward and tested based on data from the Central Federal District that the form of ownership is a determining factor in the transition of Russian business to creative management.

Keywords: business, management, government and business, creative potential of society, consumer management, creative management.

For citation: Konina O.V., Tinkova E.V., Tinkov S.A. (2025) [Creative management as a categorical imperative of the existence of Russian business in time and space]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 142 – 148. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_142_148 (In Russian).

УДК 339.138

Красноженова Галина Федоровна,

доктор социологических наук, профессор, заведующий кафедрой международного бизнеса и гостиничного дела, Московский государственный лингвистический университет, Москва, turizm@linguanet.ru

НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА: ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ГОСТИНИЧНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Аннотация. Эффективное управление муниципальным гостиничным предприятием требует грамотного планирования персонала, адаптированного к современным условиям и динамично изменяющемуся рынку туризма. В мире, где туристические предпочтения меняются стремительно, роль качественного человеческого ресурса в обеспечении устойчивости и успеха гостиничного бизнеса становится ключевой. Современные инструменты планирования персонала предлагают новые подходы к управлению и дают возможность повышать производительность труда, улучшать качество обслуживания, оптимизировать расходы и достигать стратегических целей предприятия. В статье рассматриваются основные инновации в данной области, их преимущества, а также их применимость в контексте муниципальных гостиниц.

Ключевые слова: гостиничный бизнес, специфика гостиничных услуг, муниципальная гостиница, персонал отеля, планирование персонала, новые инструменты, оптимизация рабочего времени, снижение текучести кадров.

Для цитирования: Красноженова Г.Ф. Новые инструменты планирования персонала: эффективное управление муниципальным гостиничным предприятием // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 149 – 153.

Galina F. Krasnozhenova,

Doctor of Sociological Sciences, Full Professor, Head of the Department of International Business and Hotel Business, Moscow State Linguistic University, Moscow, turizm@linguanet.ru

NEW TOOLS FOR PERSONNEL PLANNING: EFFECTIVE MANAGEMENT OF A MUNICIPAL HOTEL ENTERPRISE

Abstract. Effective management of a municipal hotel enterprise requires competent personnel planning adapted to modern conditions and a dynamically changing tourism market. In a world where tourist preferences are changing rapidly, the role of high-quality human resources in ensuring the sustainability and success of the hotel business is becoming key. Modern personnel planning tools offer new approaches to management and make it possible to increase labor productivity, improve service quality, optimize costs and achieve the strategic goals of the enterprise. In this article, we will consider the main innovations in this area, their benefits, and how they are applicable in the context of municipal hotels.

Keywords: hotel business, specifics of hotel services, municipal hotel, hotel staff, personnel planning, new tools, optimization of working hours, reduction of staff turnover.

For citation: Krasnozhenova G.F. (2025) [New tools for personnel planning: effective management of a municipal hotel enterprise]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 149 – 153. (In Russian).

УДК 332.1

Лукашенко Александр Александрович,
аспирант, Московский городской университет управления Правительства Москвы
имени Ю.М. Лужкова, Москва,
lukash1922@yandex.ru

ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЯХ: ТРЕНДЫ, ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ

Аннотация. Статья посвящена анализу цифровизации в государственных решениях. Делается вывод, что цифровые платформы приобретают высокую значимость благодаря своему мгновенному обмену данными, а также их качественному координированию и обработке для достижения общей цели системы. Отмечается, что Москва на сегодняшний день является мировым лидером по организации умного города с использованием цифровых технологий. С 2021 года Москва признана умным городом по международному стандарту, но важно понимать, что перечень применяемых информационных платформ не является исчерпывающим. Проведена аналитическая работа по исследованию существующих информационных платформ в области принятия государственных решений, а также предложены инновации, позволяющие модернизировать данный процесс в кратчайшие сроки.

Ключевые слова: цифровая трансформация принятий государственных решений, инновационные технологии, внедрение цифровых платформенных решений.

Для цитирования: Лукашенко А.А. Цифровые платформы в государственных решениях: тренды, возможности и ограничения // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 154 – 160.

Aleksandr A. Lukashenko,
Postgraduate, Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, Moscow,
lukash1922@yandex.ru

DIGITAL PLATFORMS IN GOVERNMENT: TRENDS, OPPORTUNITIES AND CONSTRAINTS

Abstract. The article is devoted to the analysis of digitalization in government decisions. It is concluded that digital platforms are becoming highly significant due to their instant data exchange, as well as their high-quality coordination and processing to achieve the overall goal of the system. The author notes that Moscow is currently a global leader in organizing a smart city using digital technologies. Since 2021, Moscow has been recognized as a smart city according to the international standard, but it is important to understand that the list of information platforms used is not exhaustive. Analytical work has been carried out to study existing information platforms in the field of public decision-making, and innovations have been proposed to modernize this process as quickly as possible.

Keywords: digital transformation of government decision-making, innovative technologies, implementation of digital platform solutions.

For citation: Lukashenko A.A. (2025) [Digital Platforms in Government Decisions: Trends, Opportunities and Limitations]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 154 – 160 (In Russian).

Макаров Иван Николаевич,

доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник, Липецкий филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, город Липецк, excellennzz@gmail.com

ОПОРНЫЕ ПУНКТЫ РАЗВИТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НЕУРБАНИЗИРОВАННЫХ ТЕРРИТОРИЙ

Аннотация. Статья посвящена исследованию роли опорных пунктов развития как инструмента пространственной организации неурбанизированных территорий России. В работе рассматриваются теоретические основы концепции опорных пунктов развития, включая классические теории пространственного развития и их современные адаптации. Особое внимание уделено методологии формирования опорных пунктов развития, включая диагностику территориального потенциала, модели пространственной организации и механизмы управления. На основе российского опыта выявлены ключевые проблемы внедрения опорных пунктов развития, в том числе недостаточность нормативно-правовой базы, кадровый дефицит и др. Предложен комплекс мероприятий по развитию опорных пунктов развития, включающая в себя нормативное регулирование, финансовые механизмы, кадровую политику, технологическую модернизацию, а также вовлечение местных сообществ. Работа представляет ценность для исследователей, занимающихся вопросами региональной экономики, а также для практиков, участвующих в разработке и реализации стратегий пространственного развития.

Ключевые слова: опорные населенные пункты, опорные пункты развития, пространственная организация, неурбанизированные территории, территориальные диспропорции, устойчивое развитие.

Для цитирования: Макаров И.Н. Опорные пункты развития как инструмент пространственной организации неурбанизированных территорий // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 161 – 168. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_161_168

Ivan N. Makarov,

Doctor of Economic Sciences, Docent, Leading Researcher, Lipetsk branch Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, Lipetsk, excellennzz@gmail.com

DEVELOPMENT POINTS AS A TOOL FOR SPATIAL ORGANIZATION OF NON-URBANIZED TERRITORIES

Abstract. The article is devoted to the study of the role of development strongholds as a tool for spatial organization of non-urbanized territories of Russia. The work considers the theoretical foundations of the concept of development strongholds, including classical theories of spatial development and their modern adaptations. Particular attention is paid to the methodology of forming development strongholds, including diagnostics of territorial potential, models of spatial organization and management mechanisms. Based on the Russian experience, key problems of implementing development strongholds are identified, including the inadequacy of the regulatory framework, personnel shortage, etc. A set of measures for the development of development strongholds is proposed, including regulatory framework, financial mechanisms, personnel policy, technological modernization, and the involvement of local communities. The work is valuable for researchers dealing with regional economics, as well as for practitioners involved in the development and implementation of spatial development strategies.

Keywords: key settlements, development key points, spatial organization, non-urbanized territories, territorial disproportions, sustainable development.

For citation: Makarov I.N. (2025) [Development points as a tool for spatial organization of non-urbanized territories]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 161 – 168. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_161_168 (In Russian).

Морозов Михаил Анатольевич,

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры гостиничного и туристического менеджмента,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
mmorozov@bk.ru

Морозова Наталья Степановна,

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры туризма и сервиса,
Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва,
mns5793963@gmail.com

ОСОБЕННОСТИ ЭКОСИСТЕМНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА

Аннотация. Глобальная цифровизация привела не только к повсеместному использованию новейших цифровых технологий, но и коренному изменению самой экономической бизнес-модели организации бизнеса. В статье проведен ретроспективный анализ формирования новой экономической парадигмы организации бизнеса, основанной на идее экосистем. Показано, что теория экосистемной организации экономической деятельности находится в стадии формирования, до настоящего времени нет единства в трактовке понятийного аппарата. Авторы приводят преимущества применения экосистемного подхода в экономике, описывают уровневую классификацию экосистем. Сделан вывод, что экосистемный подход следует рассматривать как перспективное стратегическое направление организации экономической деятельности.

Ключевые слова: цифровизация, цифровые платформы, цифровые экосистемы, организация бизнеса.

Для цитирования: Морозов М.А., Морозова Н.С. Особенности экосистемной организации бизнеса // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 169 – 175. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_169_175

Mikhail A. Morozov,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Associate Professor as the Department of Hotel and Tourism
Management, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
mmorozov@bk.ru

Natalia S. Morozova,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Associate Professor as the Department of Tourism and Service, Patrice
Lumumba Peoples' Friendship University of Russia, Moscow,
mns5793963@gmail.com

FEATURES OF ECOSYSTEM ORGANIZATION OF BUSINESS

Abstract. Global digitalization has led not only to the widespread use of the latest digital technologies, but also to a radical change in the economic business model of business organization. The article provides a retrospective analysis of the formation of a new economic paradigm of business organization based on the idea of ecosystems. It is shown that the theory of ecosystem organization of economic activity is in the process of formation, and there is still no unity in the interpretation of the conceptual apparatus. The authors cite the advantages of using the ecosystem approach in economics and describe a level classification of ecosystems. It is concluded that the ecosystem approach should be considered as a promising strategic direction for organizing economic activity.

Keywords: digitalization, digital platforms, digital ecosystems, business organization.

For citation: Morozov M.A., Morozova N.S. (2025) [Features of ecosystem organization of business]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 169 – 175. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_169_175 (In Russian).

УДК 658.8

Савельев Евгений Валерьевич,ORCID: 0009-0009-9893-8366, аспирант, Российский новый университет, Москва,
es-avs@mail.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФОРМИРОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ В ОРГАНИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ: МОДЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ

Аннотация. В условиях растущей конкуренции учреждения дополнительного образования активно ищут пути повышения качества предоставляемых услуг и укрепления своих позиций на рынке. В связи с этим возрастает значение клиентоориентированного подхода и разработки эффективных стратегий взаимодействия с аудиторией. Цель – определить ключевые тенденции формирования маркетинговой стратегии в организациях дополнительного образования и разработать рекомендации по выбору оптимальной модели взаимодействия с клиентами. При написании работы был использован системный подход, позволивший проанализировать маркетинговые стратегии и модели взаимодействия с клиентами, применяемые организациями дополнительного образования. Теоретико-методологическую базу составили труды ведущих специалистов в области образовательного маркетинга (В.И. Алешникова, Т.А. Береговская, Е.В. Сумарокова, Д.Р. Амирова и др.). В ходе работы использовался также аналитический метод, метод сравнительного анализа, методы графической и табличной интерпретации данных, а также методы синтеза и абстрактно-логического мышления для формулирования выводов и рекомендаций. В результате выявлены ключевые факторы, влияющие на выбор модели взаимодействия с клиентами, разработаны рекомендации по внедрению клиентоориентированной маркетинговой стратегии в деятельность организаций дополнительного образования. Исследование показало, что построение эффективной модели взаимодействия с клиентами в сфере дополнительного образования требует стратегического планирования, аналитического подхода и учета динамики рынка. Особое внимание следует уделять использованию цифровых технологий, социальных медиа и интерактивных платформ для расширения возможностей двусторонней коммуникации, оперативного получения обратной связи и повышения качества предоставляемых услуг. Внедрение клиентоориентированной маркетинговой стратегии способствует формированию долгосрочных и взаимовыгодных отношений с клиентами, что является залогом успеха образовательной организации.

Ключевые слова: взаимодействия с клиентами, дополнительное образование, маркетинговая стратегия, персонализация предложений, цифровой маркетинг.

Для цитирования: Савельев Е.В. Современные тенденции формирования маркетинговой стратегии в организации дополнительного образования: модели взаимодействия с клиентами // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 176 – 187.

Evgeny V. Saveliev,ORCID: 0009-0009-9893-8366, Postgraduate, Russian New University, Moscow,
es-avs@mail.ru

MODERN TRENDS IN THE FORMATION OF A MARKETING STRATEGY IN THE ORGANIZATION OF ADDITIONAL EDUCATION: THE ROLE OF MODELS OF INTERACTION WITH CUSTOMERS

Abstract. In the context of growing competition, institutions of additional education are actively looking for ways to improve the quality of services provided and strengthen their positions in the market. In this regard, the importance of a customer-oriented approach and the development of effective strategies for interacting with the audience increases. Objective: to identify the key trends in the formation of a marketing strategy in organizations of additional education and to develop recommendations for choosing the optimal model of interaction with customers. Methods: when writing the work, a systematic approach was used, which made it possible to analyze marketing strategies and models of interaction with customers used by organizations of additional education. The theoretical and methodological basis was compiled by the works of leading experts in the field of educational marketing (V.I. Aleshnikov, T.A. Beregovskaya, E.V. Sumarokova, D.R. Amirov, etc.). In the course of the work, the

analytical method, the method of comparative analysis, methods of graphical and tabular interpretation of data, as well as methods of synthesis and abstract logical thinking were used to formulate conclusions and recommendations. Results: the key factors influencing the choice of a model of interaction with clients are identified; recommendations on the implementation of a customer-oriented marketing strategy in the activities of additional education organizations are developed. Conclusions: the study showed that building an effective model of interaction with clients in the field of additional education requires strategic planning, an analytical approach and consideration of market dynamics. Special attention should be paid to the use of digital technologies, social media and interactive platforms to expand the possibilities of two-way communication, promptly receive feedback and improve the quality of services provided. The implementation of a customer-oriented marketing strategy contributes to the formation of long-term and mutually beneficial relationships with customers, which is the key to the success of an educational organization.

Keywords: customer interactions, additional education, marketing strategy, personalization of offers, digital marketing.

For citation: Saveliev E.V. (2025) [Modern trends in the formation of a marketing strategy in the organization of additional education: models of interaction with clients]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 176 – 187 (In Russian).

Томашевская Елена Юрьевна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры цифровой аналитики и контроля, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, город Донецк, tomeyu@mail.ru

Грушко Екатерина Вячеславовна,

студент института учета и финансов, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, город Донецк, grushko.0202@mail.ru

К ВОПРОСУ О ВЛИЯНИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация. Актуальность данного исследования обусловлена значительным воздействием цифровой трансформации на развитие как российской, так и мировой экономики. Этот процесс является логичным продолжением информатизации и компьютеризации, превратившись в современный тренд. Цифровизация предоставляет возможность расширения масштабов деятельности за счет увеличения объемов продаж товаров и услуг, благодаря, в частности, комплексному использованию маркетинговых инструментов, мобильных платформ, социальных сетей и других инструментов. Улучшение качества продукции и сервиса, укрепление лояльности клиентов к бренду и быстрое реагирование на их предпочтения позволяют компаниям удерживать существующих потребителей и привлекать новых, что, в свою очередь, способствует увеличению прибыли. Раскрыта сущность финансовых результатов организации. Выделена цель и задачи анализа финансовых результатов. Особое внимание уделено влиянию цифровизации на финансовые показатели деятельности компаний, что способствует снижению затрат и повышению эффективности бизнес-процессов. Цель исследования – выявить степень зависимости между финансовыми результатами и затратами на внедрение и использование цифровых технологий с помощью корреляционно-регрессионного анализа. Подчеркивается, что цифровизация требует комплексного подхода, значительных затрат в цифровые технологии и высококвалифицированного персонала. Отсутствие продуманной стратегии внедрения цифровых технологий может привести к нерациональному использованию ресурсов компании и, соответственно, негативно повлиять на финансовые результаты. При продуманном и корректном плане постепенное и последовательное внедрение новых технологий позволит повысить потенциал организации и стать ключевым компонентом успеха в современных условиях хозяйствования.

Ключевые слова: финансовый результат, цифровизация, прибыль, риски, затраты, эффективность, цифровые технологии, цифровая трансформация, бизнес-информация, анализ.

Для цитирования: Томашевская Е.Ю., Грушко Е.В. К вопросу о влиянии цифровизации на финансовые результаты деятельности организаций // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 188 – 194. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_188_194

Elena Yu. Tomashevskaya,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Digital Analytics and Control, Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky, Donetsk, tomeyu@mail.ru

Ekaterina V. Grushko,

Student of the Institute of Accounting and Finance, Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky, Donetsk, grushko.0202@mail.ru

ON THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE FINANCIAL PERFORMANCE OF ORGANIZATIONS

Abstract. The relevance of this study is due to the significant impact of digital transformation on the development of both the Russian and global economies. This process is a logical continuation of the informatization and computerization, which has become a modern trend. Digitalization provides an opportunity to expand the scope of activities by increasing the volume of

sales of goods and services, particularly through the comprehensive use of marketing tools, mobile platforms, social networks, and other tools. By improving the quality of products and services, strengthening customer loyalty to the brand, and quickly responding to customer preferences, companies can retain existing customers and attract new ones, which in turn contributes to increased profits. Therefore, the article reveals the essence of the organization's financial results. The purpose and objectives of financial results analysis are highlighted. Special attention is paid to the impact of digitalization on the financial performance of companies, which helps to reduce costs and improve the efficiency of business processes. Thus, the purpose of this study is to identify the degree of correlation between financial results and the costs of implementing and using digital technologies using correlation and regression analysis. It is emphasized that successful digitalization requires a comprehensive approach from the company, significant investments in digital technologies, and highly qualified personnel. The absence of a well-thought-out digitalization strategy can lead to inefficient use of company resources and, consequently, negatively impact financial results. However, with a well-thought-out and correct plan, the gradual and consistent implementation of new technologies will increase the organization's potential and become a key component of success in today's business environment.

Keywords: financial result, digitalization, profit, risks, costs, efficiency, digital technologies, digital transformation, business information, analysis.

For citation: Tomashevskaya E.Yu., Grushko E.V. (2025) [On the impact of digitalization on the financial performance of organizations]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 188 – 194. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_188_194 (In Russian).

УДК 336.63

Томина Нина Михайловна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа, финансов и налогообложения, Академия права и управления ФСИН России, город Рязань,
ninelija@list.ru

ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация. Статья посвящена анализу финансовой безопасности домашних хозяйств в современных условиях. Рассмотрение данного вопроса вызвано необходимостью раскрытия понятия финансовой безопасности и факторов ее достижения. Теоретико-методологической основой послужили научные публикации ученых, наблюдения и результаты исследований автора в рассматриваемой области, а также общепризнанные методы научного познания. Отмечается, что финансовую безопасность домохозяйств нужно рассматривать как систему, включающую совокупность положений по обеспечению безопасной жизнедеятельности самими домохозяйствами и с позиций государственного подхода, основанного на политике экономического роста, повышения уровня и качества жизни в стране. В этой связи автор подразделяет факторы, оказывающие влияние на финансовую безопасность домохозяйств, на две группы, которые раскрывают ее многоаспектность и в условиях нестабильности подвергаются воздействию внешних и внутренних угроз и рисков. Результатом явилось предложение ключевых направлений обеспечения финансовой безопасности домохозяйств, которые могут быть мобилизованы в современных условиях для обеспечения качественного скачка в области роста жизненного уровня населения. Статья может быть интересна представителям сообщества, занимающегося изучением финансовой безопасности и защищенности домохозяйств.

Ключевые слова: домашнее хозяйство, финансовая безопасность домохозяйств, финансовая защищенность домохозяйств, факторы финансовой безопасности, обеспечение финансовой безопасности домохозяйств.

Для цитирования: Томина Н.М. Финансовая безопасность домашних хозяйств в современных условиях // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 195 – 203.

Nina M. Tomina,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Accounting, Analysis, Finance and Taxation, Academy of Law and Administration of the FPS of Russian, Ryazan,
ninelija@list.ru

FINANCIAL SECURITY OF HOUSEHOLDS IN MODERN CONDITIONS

Abstract. The article is devoted to the analysis of financial security of households in modern conditions. The consideration is caused by the need to disclose the concept and factors of achievement. The theoretical and methodological basis was provided by scientific publications of scientists, their own observations and research results in the field under consideration, as well as generally accepted methods of scientific knowledge. The article notes that household financial security should be considered as a system that includes a set of provisions for ensuring safe living by households themselves and from the standpoint of a government approach based on a policy of economic growth, improving the standard and quality of life in the country. In this regard, the author divides the factors influencing the financial security of households into two groups, which reveal its multidimensional nature and which, in conditions of instability, are exposed to external and internal threats and risks. The result was a proposal of key areas for ensuring the financial security of households, which can be mobilized in modern conditions to ensure a qualitative leap in the growth of the standard of living of the population. The article may be of interest to representatives of the community involved in the study of financial security and household security.

Keywords: household, household financial security, household financial security, financial security factors, household financial security.

For citation: Tomina N.M. (2025) [Financial security of households in modern conditions]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 195 – 203. (In Russian).

Ширганов Александр Владимирович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
Shirganov-penza@yandex.ru

ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ ШЕСТОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Аннотация. Темпы и качественные составляющие перехода развитых экономик к стадии реализации технологий шестого уклада существенно опережают соответствующие российские показатели. Перспективы реализации в России шестого технологического уклада в условиях санкций и нестабильности остаются сложными не только в силу внешних, но и внутренних причин и обстоятельств, которые на данный момент и в среднесрочной перспективе обуславливают неполноту готовности и стимулов к реализации шестого уклада.

Ключевые слова: шестой технологический уклад, экономика России, глобализация, санкции, пятый технологический уклад.
Для цитирования: Ширганов А.В. Перспективы реализации шестого технологического уклада в условиях санкций и нестабильности // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 204 – 207. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_204_207

Aleksandr V. Shirganov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
Shirganov-penza@yandex.ru

PROSPECTS FOR IMPLEMENTING THE SIXTH TECHNOLOGICAL WAY IN THE CONTEXT OF SANCTIONS AND INSTABILITY

Abstract. The pace and qualitative components of the transition of developed economies to the stage of implementing technologies of the sixth mode significantly outpace the corresponding Russian indicators. The prospects for implementing the sixth technological mode in Russia in the context of sanctions and instability remain difficult not only due to external but also internal reasons and circumstances, which at the moment and in the medium term determine the incompleteness of readiness and incentives for implementing the sixth mode.

Keywords: sixth technological mode, Russian economy, globalization, sanctions, fifth technological mode.

For citation: Shirganov A.V. (2025) [Prospects for Implementing the Sixth Technological Way in the Context of Sanctions and Instability]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 204 – 207. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_4_204_207 (In Russian).

УДК 332.1

Юшков Макар Александрович,

аспирант, Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина, город Елец,
makaryushkov@bk.ru

ВЛИЯНИЕ ПРИРОДНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И УРОВЕНЬ ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ

Аннотация. Статья посвящена комплексному анализу влияния природно-ресурсного потенциала на экономическое развитие и уровень жизни в регионах России с акцентом на выявление ключевых противоречий ресурсозависимой модели. Особое внимание уделено анализу уровня жизни населения, где выделены ключевые дисбалансы: высокая стоимость жизни при формально значительных доходах, дефицит социальной инфраструктуры, экологические угрозы и демографические перекосы. Предложена детализированная стратегия трансформации, включающая семь направлений, – от диверсификации экономики через создание перерабатывающих кластеров и фондов развития до внедрения умных технологий в ЖКХ, экологической модернизации и реформы управления ресурсной рентой. Рекомендации подкреплены таблицей с конкретными мерами, механизмами реализации и оценкой рисков, а также примерами успешных практик (проекты в Тюменской области, «северная ипотека» на Ямале).

Ключевые слова: ресурсозависимые регионы, уровень жизни, диверсификация экономики, пространственное развитие, социальное неравенство.

Для цитирования: Юшков М.А. Влияние природно-ресурсного потенциала на экономическое развитие и уровень жизни в регионах // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 208 – 215.

Makar A. Yushkov,

Postgraduate, I.A. Bunin Yelets State University, Yelets,
makaryushkov@bk.ru

THE IMPACT OF NATURAL RESOURCE POTENTIAL ON ECONOMIC DEVELOPMENT AND LIVING STANDARDS IN THE REGIONS

Abstract. This article presents a comprehensive analysis of the impact of natural resource potential on economic development and living standards in Russia's regions, with a focus on identifying key contradictions in the resource-dependent model. Particular attention is paid to the analysis of living standards, highlighting key imbalances: a high cost of living despite nominally significant incomes, a deficit in social infrastructure, environmental threats, and demographic imbalances. The article proposes a detailed transformation strategy, encompassing seven areas - from economic diversification through the creation of processing clusters and development funds to the introduction of smart technologies in housing and utilities, environmental modernization, and resource rent management reform. The recommendations are supported by a table with specific measures, implementation mechanisms, and risk assessments, as well as examples of successful practices (projects in the Tyumen Oblast and the "northern mortgage" program in Yamal).

Keywords: resource-dependent regions, living standards, economic diversification, spatial development, social inequality.

For citation: Yushkov M.A. (2025) [The impact of natural resource potential on economic development and living standards in the regions]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 208 – 215 (In Russian).

УДК 342.51

Бездольный Виталий Викторович,
магистрант, направление подготовки Государственное и муниципальное управление,
Институт деловой карьеры, Москва

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ И КОНЦЕПЦИЯ РЕФОРМИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ РФ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты реформирования государственной службы Российской Федерации в современных условиях. Проанализированы основные этапы, концептуальные подходы и направления модернизации института государственной службы. Особое внимание уделено анализу судебной практики по вопросам прохождения государственной службы, рассмотрены конкретные примеры судебных решений. На основе проведенного исследования выявлены ключевые проблемы и определены перспективные направления совершенствования государственной службы в условиях цифровой трансформации.

Ключевые слова: государственная служба, реформирование, судебная практика, цифровизация, государственное управление, кадровая политика, профессиональное развитие, правовое регулирование.

Для цитирования: Бездольный В.В. Основные этапы и концепция реформирования государственной службы РФ в современных условиях // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 216 – 219.

Vitaliy V. Bezdolnyy,

Master's student, Direction of training is State and municipal administration, Institute of Business Career, Moscow

THE MAIN STAGES AND THE CONCEPT OF REFORMING THE CIVIL SERVICE OF THE RUSSIAN FEDERATION IN MODERN CONDITIONS

Abstract. The article examines the theoretical and practical aspects of reforming the civil service of the Russian Federation in modern conditions. The main stages, conceptual approaches and directions of modernization of the institute of public administration are analyzed. Special attention is paid to the analysis of judicial practice on issues of civil service, and specific examples of court decisions are considered. Based on the conducted research, key problems have been identified and promising areas for improving the civil service in the context of digital transformation have been identified.

Keywords: public service, reform, judicial practice, digitalization, public administration, personnel policy, professional development, legal regulation.

For citation: Bezdolnyy V.V. (2025) [The main stages and the concept of reforming the civil service of the Russian Federation in modern conditions]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 216 – 219 (In Russian).

УДК 352

Неделька Светлана Васильевна,
магистрант, направление подготовки Государственное и муниципальное управление,
Институт деловой карьеры, Москва

ОСОБЕННОСТИ АТТЕСТАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ В РОССИИ

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты аттестации муниципальных служащих в Российской Федерации. Проанализированы нормативно-правовые основы, особенности организации и проведения аттестации, выявлены основные проблемы в данной сфере. На основе анализа практики проведения аттестации в различных муниципальных образованиях предложены конкретные рекомендации по совершенствованию аттестационных процедур. Особое внимание уделено внедрению современных кадровых технологий и методов оценки профессиональной компетентности муниципальных служащих.

Ключевые слова: муниципальная служба, аттестация муниципальных служащих, кадровые технологии, профессиональная компетентность, оценка персонала, местное самоуправление.

Для цитирования: Неделька С.В. Особенности аттестации муниципальных служащих в России // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 220 – 223.

Svetlana V. Nedelka,

Master's student, Direction of training is State and municipal administration, Institute of Business Career, Moscow

FEATURES OF CERTIFICATION OF MUNICIPAL EMPLOYEES IN RUSSIA

Abstract. The article discusses the theoretical and practical aspects of certification of municipal employees in the Russian Federation. The regulatory framework, the specifics of the organization and conduct of certification are analyzed, and the main problems in this area are identified. Based on the analysis of certification practices in various municipalities, specific recommendations are proposed for improving certification procedures. Special attention is paid to the introduction of modern HR technologies and methods for assessing the professional competence of municipal employees.

Keywords: municipal service, certification of municipal employees, personnel technologies, professional competence, personnel assessment, local government.

For citation: Nedelka S.V. (2025) [Features of certification of municipal employees in Russia]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 220 – 223 (In Russian).

УДК 351

Эндельгардт Эльвира Викторовна,
магистрант, Сибирский юридический университет, город Омск,
elvira.endelgardt@yandex.ru

АДМИНИСТРАТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ

Аннотация. Данная статья посвящена комплексному анализу административных процессов в системе государственной службы Российской Федерации. Исследуются теоретические основы, правовое регулирование, практические аспекты реализации административных процедур в деятельности государственных служащих. Особое внимание уделяется анализу административной и дисциплинарной ответственности государственных служащих, их сравнительной характеристике и особенностям применения. Рассматриваются современные тенденции развития административных процессов, проблемы их совершенствования и перспективы модернизации системы государственной службы. Статья содержит практические рекомендации по оптимизации административных процедур и повышению эффективности государственного управления.

Ключевые слова: государственная служба, административные процессы, административная ответственность, дисциплинарная ответственность, государственные служащие, административные процедуры, государственное управление, правовое регулирование, служебная дисциплина, административное право.

Для цитирования: Эндельгардт Э.В. Административные процессы на государственной службе // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 224 – 229.

Elvira V. Endelgardt,
Master's student, Siberian Law University, Omsk,
elvira.endelgardt@yandex.ru

ADMINISTRATIVE PROCESSES IN THE CIVIL SERVICE

Abstract. This article is devoted to a comprehensive analysis of administrative processes in the civil service system of the Russian Federation. The theoretical foundations, legal regulation, and practical aspects of implementing administrative procedures in the activities of civil servants are studied. Special attention is paid to the analysis of administrative and disciplinary responsibility of civil servants, their comparative characteristics and features of application. Modern trends in the development of administrative processes, problems of their improvement and prospects for modernization of the civil service system are considered. The article contains practical recommendations for optimizing administrative procedures and improving the efficiency of public administration.

Keywords: civil service, administrative processes, administrative responsibility, disciplinary responsibility, civil servants, administrative procedures, public administration, legal regulation, service discipline, administrative law.

For citation: Endelgardt E.V. (2025) [Administrative processes in the civil service]. *Bulletin of the Academy of Law and Management*, № 4, pp. 224 – 229. (In Russian).