

ISSN 2074-9201

ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 3 (84) 2025

Учредитель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

Редакционная коллегия:

Главный редактор

д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.

Заместитель главного редактора

к.ю.н. Милов П.О.

Компьютерная верстка

Савеличев М.Ю.

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574

Подписку можно произвести на сайте агентства.

Минимальный период подписки – 3 месяца

Издатель:

АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Адрес редакции и издателя:

109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32 Б, каб. 302/2

Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56

<http://ideka.ru>

e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации

ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



В НОМЕРЕ:

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
Трибуна молодого ученого

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал

«Вестник Академии права и управления» обязательна.

Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист»,

тел. +7 (495) 545-37-10

Подписано в печать 29.07.2025. Формат 60х84/8. Усл.-печ. л. 25,8.

Печать цифровая. Заказ № 84 от 04.08.2025. Тираж 200 экз.

ISSN 2074-9201



12+

Члены редакционного совета:

5.2. Экономика

Голованов Владимир Иванович, доктор экономических наук, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный строитель города Москвы, профессор кафедры государственного и муниципального управления Российского государственного гуманитарного университета;

Данилина Елена Ивановна, доктор экономических наук, профессор, профессор Российского университета транспорта (МИИТ), заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и конституционного права Института деловой карьеры;

Демин Александр Васильевич, доктор экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, профессор кафедры государственного и муниципального управления Государственного университета управления;

Лебедев Никита Андреевич, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Макаров Иван Николаевич, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

Рагулина Юлия Вячеславовна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Салихов Борис Варисович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

Солодуха Петр Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

Шкодинский Сергей Всеволодович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

5.1. Право

Агапов Павел Валерьевич, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

Бажанов Станислав Васильевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

Волков Александр Михайлович, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

Гаврилов Борис Яковлевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Гадельшина Лиана Ильгизовна, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой публичного права и уголовно-правовых дисциплин Российского нового университета;

Дорская Александра Андреевна, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

Краснова Кристина Александровна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

Кузнецов Петр Уварович, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

Минбалеев Алексей Владимирович, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

Нарутто Светлана Васильевна, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Пашенцев Дмитрий Алексеевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Полякова Татьяна Анатольевна, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почетный работник юстиции;

Радько Тимофей Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

Тарасов Анатолий Михайлович, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Ткачев Валентин Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почетный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

Чернявский Александр Геннадьевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Зарубежные члены редакционного совета:

Анил Сарвал, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

Дэвид Рейнольдс, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почетный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

Мкртумян Арман Юрьевич, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

Пол Смит, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

Уоррен Кимбол, доктор наук, почетный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

Ю Синода, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

СОДЕРЖАНИЕ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

Базылев Владимир Николаевич,

DIGITAL HUMANITIES В СУДЕБНОЙ ЛИНГВИСТИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЕ

Vladimir N. Bazylev,

DIGITAL HUMANITIES IN FORENSIC LINGUISTIC EXPERTISE8

Бортников Дмитрий Михайлович,

ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ПРАВОМ С ПОЗИЦИИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА:

ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ПЕРЕСМОТРА ПОНИМАНИЯ СУЩНОСТИ И УСТАНОВЛЕНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Dmitry M. Bortnikov,

ABUSE OF LAW FROM THE STANDPOINT OF RUSSIAN LEGISLATION: PREREQUISITES FOR REVISING

THE UNDERSTANDING OF THE ESSENCE AND ESTABLISHING LIABILITY 18

Гачава Мария Леонтьевна, Гиндулина Александра Денисовна,

НРАВСТВЕННЫЕ НАЧАЛА ИСПОЛНЕНИЯ УГОЛОВНЫХ НАКАЗАНИЙ

Maria L. Gachava, Aleksandra D. Gindulina,

THE MORAL PRINCIPLES OF THE EXECUTION OF CRIMINAL PENALTIES 28

Давитадзе Мевлуд Демуралович, Желещиков Антон Алексеевич,

ПЕРСПЕКТИВЫ И РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В МЕХАНИЗМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ

ГОСУДАРСТВЕННО-ПРАВОВОЙ СФЕРЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ

Mevlud D. Davitadze, Anton A. Zheleshchikov,

PROSPECTS AND ROLE OF DIGITALIZATION IN THE MECHANISM OF REGULATION OF THE STATE LEGAL SPHERE

AT THE PRESENT STAGE OF DEVELOPMENT 32

Замотаева Ольга Николаевна,

ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СТРУКТУРЕ СОВРЕМЕННЫХ НАЛОГОВЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ

Olga N. Zamotaeva,

DIGITALIZATION IN THE STRUCTURE OF MODERN TAX RELATIONS 37

Клоченко Лариса Николаевна,

О ПОВЫШЕНИИ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА ИНСТИТУТА ОСВОБОЖДЕНИЯ

ОТ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СВЯЗИ С ВОЗМЕЩЕНИЕМ УЩЕРБА

Larisa N. Klochenko,

ON INCREASING THE LAW ENFORCEMENT CAPACITY OF THE INSTITUTE OF EXEMPTION

FROM CRIMINAL LIABILITY IN CONNECTION WITH COMPENSATION FOR DAMAGES 42

Косенко Андрей Михайлович,

О ПРОЦЕССУАЛЬНОМ СТАТУСЕ УЧАСТНИКОВ ПРОВЕРКИ СООБЩЕНИЯ О ПРЕСТУПЛЕНИИ

Andrey M. Kosenko,

ON THE PROCEDURAL STATUS OF PARTICIPANTS IN THE VERIFICATION OF A REPORT OF A CRIME 46

Красовская Оксана Юрьевна, Чернышов Александр Андреевич, Юсупова Асия Наилевна,

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НЕЗАКОННОЕ ОТОБРАНИЕ РЕБЕНКА

Oksana Yu. Krasovskaya, Aleksandr A. Chernyshov, Asiy N. Yusupova,

LIABILITY FOR ILLEGAL TAKING A CHILD 54

Кулапова Татьяна Юрьевна,

К ВОПРОСУ О ВЗЫСКАНИИ АЛИМЕНТОВ НА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ ДЕТЕЙ

Tatyana. Yu. Kulapova,

ON THE ISSUE OF RECOVERY OF ALIMONY FOR MINOR CHILDREN 59

Лютягина Елена Александровна, КОНТРОЛЬНО-ПРОВЕРОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ	
Elena A. Lyutyagina, CONTROL AND INSPECTION ACTIVITIES OF THE FEDERAL AGENCY FOR STATE PROPERTY MANAGEMENT	63
Маслов Егор Тимурович, ОСОБЕННОСТИ ПРОФИЛАКТИКИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СОВЕРШАЕМЫХ ЖЕНЩИНАМИ-ПРЕСТУПНИЦАМИ В МЕСТАХ ЛИШЕНИЯ СВОБОДЫ	
Egor T. Maslov, FEATURES OF PREVENTION OF CRIMES COMMITTED BY FEMALE CRIMINALS IN PLACES OF DEPRIVATION OF LIBERTY	69
Мелконян Вартан Гарегинович, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАРУШЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ РОССИИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПА ЕДИНСТВА СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ	
Vartan G. Melkonyan, LIABILITY FOR VIOLATION OF RUSSIA'S NATIONAL INTERESTS IN THE IMPLEMENTATION OF THE PRINCIPLE OF UNIFORM JUDICIAL PRACTICE	74
Павлов Станислав Юрьевич, Сафин Артур Илшатович, Шайдуллин Вадим Фирдаусович, НЕКОТОРЫЕ ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Stanislav Yu. Pavlov, Artur I. Safin, Vadim F. Shaidullin, SOME THEORETICAL AND LEGAL ISSUES OF LEGAL REGULATION OF THE INTERACTION OF EXECUTIVE AUTHORITIES IN THE RUSSIAN FEDERATION	79
Помазкова Светлана Ивановна, Панченко Римма Борисовна, ИМУЩЕСТВЕННЫЕ ПРАВА УЧАСТНИКОВ (АКЦИОНЕРОВ, ЧЛЕНОВ) В КОММЕРЧЕСКОЙ КОРПОРАЦИИ	
Svetlana I. Pomazkova, Rimma B. Panchenko, PROPERTY RIGHTS OF PARTICIPANTS (SHAREHOLDERS, MEMBERS) IN A COMMERCIAL CORPORATION.....	84
Порунова Ольга Геннадьевна, Шафиева Мария Анатольевна, ПРОЦЕССУАЛЬНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО КАК ЭЛЕМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОСТУПА ГРАЖДАН К ПРАВОСУДИЮ	
Olga G. Porunova, Mariya A. Shafieva, PROCEDURAL REPRESENTATION AS AN ELEMENT OF ENSURING CITIZENS' ACCESS TO JUSTICE	90
Романовский Георгий Борисович, Куряева Мярям Алиевна, О ПОНЯТИИ ПРАВА НА БИОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ	
Georgy B. Romanovsky, Myaryam A. Kuryaeva, PECULIARITIES OF THE RIGHT TO BIOLOGICAL SAFETY IN THE RUSSIAN FEDERATION	94
Соколов Дмитрий Викторович, СПЕЦИФИКА УСТАНОВЛЕНИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ И ЗАПРЕТОВ В ОТНОШЕНИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫХ ДЛЯ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА, РАСПОЛАГАЕМЫХ В ГРАНИЦАХ ЗОН С ОСОБЫМИ УСЛОВИЯМИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕРРИТОРИЙ	
Dmitry V. Sokolov, THE SPECIFICS OF THE ESTABLISHMENT OF RESTRICTIONS AND PROHIBITIONS ON THE USE OF LAND PLOTS INTENDED FOR INDIVIDUAL HOUSING CONSTRUCTION LOCATED WITHIN THE BOUNDARIES OF ZONES WITH SPECIAL CONDITIONS FOR THE USE OF TERRITORIES.....	98

Тришкина Виктория Станиславовна, ОСОБЕННОСТИ КРИМИНОЛОГИЧЕСКОЙ ХАРАКТЕРИСТИКИ НАСИЛЬСТВЕННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СОВЕРШАЕМЫХ ОСУЖДЕННЫМИ ПО МОТИВАМ УТВЕРЖДЕНИЯ ИЛИ САМОУТВЕРЖДЕНИЯ	
Victoria S. Trishkina, FEATURES OF CRIMINOLOGICAL CHARACTERISTICS OF VIOLENT CRIMES COMMITTED BY CONVICTS ON THE GROUNDS OF AFFIRMATION OR SELF-AFFIRMATION	
Ушанков Илья Владимирович, Филиппова Анастасия Александровна, СТАТУС САМОЗАНЯТОГО ФИЗИЧЕСКОГО ЛИЦА. ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА	
Ilya V. Ushankov, Anastasia A. Filippova, STATUS OF SELF-EMPLOYED INDIVIDUAL. TRENDS OF LEGISLATION DEVELOPMENT	110
Фархутдинов Руслан Дамирович, ОСОБЕННОСТИ ТЕОРИИ БАЛАНСА ДОГОВОРНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ	
Ruslan D. Farkhutdinov, FEATURES OF THE THEORY OF BALANCE OF CONTRACTUAL LEGAL RELATIONS.....	116
Филимонова Анастасия Игоревна, Вереницын Ярослав Александрович, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОЦЕДУРЕ МЕДИАЦИИ: ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ	
Anastasia I. Filimonova, Yaroslav A. Verenitsyn, USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE MEDIATION PROCEDURE: POTENTIAL OPPORTUNITIES AND RISKS.....	119
Хисматова Анжелика Рустамовна, СОЦИАЛЬНАЯ ОБУСЛОВЛЕННОСТЬ КРИМИНАЛИЗАЦИИ УМЫШЛЕННОГО УНИЧТОЖЕНИЯ ИЛИ ПОВРЕЖДЕНИЯ, А РАВНО НЕЗАКОННОЙ ДОБЫЧИ, СБОРА И ОБОРОТА ОСОБО ЦЕННЫХ РАСТЕНИЙ И ГРИБОВ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ К ВИДАМ, ЗАНЕСЕННЫМ В КРАСНУЮ КНИГУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И (ИЛИ) ОХРАНЯЕМЫМ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ДОГОВОРАМИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Anzhelika R. Khismatova, SOCIAL DETERMINATION OF CRIMINALIZATION OF INTENTIONAL DESTRUCTION OR DAMAGE, AS WELL AS ILLEGAL EXTRACTION, COLLECTION AND CIRCULATION OF PARTICULARLY VALUABLE PLANTS AND MUSHROOMS BELONGING TO SPECIES LISTED IN THE RED BOOK OF THE RUSSIAN FEDERATION AND (OR) PROTECTED BY INTERNATIONAL TREATIES OF THE RUSSIAN FEDERATION.....	124
Щанкина Любовь Николаевна, Больбат Полина Николаевна, Каян Вероника Артемовна, ДЕФОРМАЦИЯ ПРАВОСОЗНАНИЯ: ПРИЧИНЫ, ПОСЛЕДСТВИЯ, ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	
Lyubov N. Shchankina, Polina N. Bolbat, Veronika A. Kayan, LEGAL AWARENESS DEFORMATION: CAUSES, CONSEQUENCES, PROBLEMS AND WAYS TO SOLVE THEM.....	129

ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Алёшина Елена Владимировна, ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ: АДАПТАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ МОДЕЛИ К ЦИФРОВОЙ ЭПОХЕ	
Elena V. Aleshina, TRANSFORMATION OF SHIPBUILDING ENTERPRISE MANAGEMENT: ADAPTATION OF THE ORGANIZATIONAL MODEL TO THE DIGITAL AGE.....	135
Белоусова Нина Александровна АКТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ ДОХОДНОСТИ ОТЕЛЯ	
Nina A. Belousova CURRENT APPROACHES TO INCREASING THE PROFITABILITY OF THE HOTEL	141

Дробот Елена Валерьевна, Макаров Иван Николаевич, Шепелев Максим Иванович, Костенькова Татьяна Александровна, Черниговских Сергей Александрович, ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ТРУДА РОССИИ В КОНТЕКСТЕ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ: ВЛИЯНИЕ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ И ПОКОЛЕНЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ	
Elena V. Drobot, Ivan N. Makarov, Maxim I. Shepelev, Tatiana A. Kostenkova, Sergey A. Chernigov, TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN LABOR MARKET IN THE CONTEXT OF STAFF TURNOVER: THE INFLUENCE OF EXTERNAL FACTORS AND GENERATIONAL STRUCTURE	146
Морозов Михаил Анатольевич, ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА В ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА И ГОСТЕПРИИМСТВА	
Mikhail A. Morozov, INNOVATIVE SOLUTIONS TO ENSURING TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY IN THE TOURISM AND HOSPITALITY INDUSTRY	155
Погосян Нателла Володяевна, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА ПУТЕМ ДОСТИЖЕНИЯ ПЛАНА НАБОРА НА ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ МЕСТА	
Natella V. Pogosyan, ENSURING THE ECONOMIC STABILITY OF THE UNIVERSITY BY ACHIEVING A RECRUITMENT PLAN FOR EXTRA-BUDGETARY PLACES	161
Поливалов Александр Александрович, ПУЗЫРИ АКТИВОВ КАК КАТАЛИЗАТОРЫ СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ: АНАЛИЗ ИСТОРИЧЕСКИХ ПРИМЕРОВ	
Aleksandr A. Polivalov, ASSET BUBBLES AS CATALYSTS OF STRUCTURAL CHANGE: A HISTORICAL PERSPECTIVE	168
Радюкова Яна Юрьевна, Лазарев Леонид Вячеславович, ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ	
Yana Yu. Radyukova, Leonid V. Lazarev, PERSONNEL ASSESSMENT IN THE SYSTEM OF STRATEGIC PRIORITIES OF THE ORGANIZATION'S HUMAN RESOURCE MANAGEMENT	178
Чупина Жанна Сергеевна, ИНСТРУМЕНТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ИНТЕГРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ	
Zhanna S. Chupina, TOOLS OF THE INTELLECTUAL SYSTEM OF INTEGRATIVE MANAGEMENT OF INNOVATIVE PROJECTS	183

Трибуна молодого ученого

Беркаусова Анна Игоревна, ПОРЯДОК ПОСТУПЛЕНИЯ НА ГОСУДАРСТВЕННУЮ СЛУЖБУ В АППАРАТ СУДА	
Anna I. Berkausova, THE PROCEDURE FOR ENTERING THE CIVIL SERVICE IN THE COURT STAFF	190

Илларионов Никита Олегович,

PR В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ПОНЯТИЕ И ФУНКЦИИ

Nikita O. Illarionov,

PR IN THE SYSTEM OF STATE AND MUNICIPAL MANAGEMENT:

CONCEPT AND FUNCTIONS194

Базылев Владимир Николаевич,

доктор филологических наук, профессор, член-корреспондент РАН, академик Петровской академии наук и искусств, член Общероссийской общественной организации «Ассоциация юристов России» (московское отделение), главный эксперт Московского исследовательского центра Департамента региональной безопасности и противодействия коррупции Правительства Москвы, главный эксперт лаборатории экспертных исследований и ситуационного анализа «ЛЭКСАН», главный эксперт Экспертного центра при Московском отделении АЮР, профессор кафедры Общегуманитарных дисциплин и теории и истории государства и права, Институт деловой карьеры, Москва,
v-bazylev@inbox.ru

DIGITAL HUMANITIES В СУДЕБНОЙ ЛИНГВИСТИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЕ

Аннотация. В статье освещаются проблемы повышения эффективности и расширения возможностей судебно-экспертной деятельности на основе применения современных цифровых технологий. Рассмотрены цифровые технологии, используемые в современной гуманитарно-ориентированной экспертной практике. Внедрение современных технологий при производстве гуманитарного цикла экспертиз обосновывается адаптивными возможностями существующих цифровых технологий и информационных систем. Основное внимание в статье уделено перспективным направлениям цифровизации лингвистической экспертной деятельности. Обсуждаются проблемы, связанные с цифровизацией судебной экспертизы: быстрое развитие цифровых технологий и отставание инструментальных средств анализа данных, необходимость дальнейшего развития экспертных методик.
Ключевые слова: судебная экспертиза, цифровые технологии, искусственный интеллект, генерирование текста, программное обеспечение.

Для цитирования: Базылев В.Н. Digital humanities в судебной лингвистической экспертизе // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 8 – 17. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_8_17.

Vladimir N. Bazylev,

Doctor of Philological Sciences, Full Professor, Corresponding Member of the RAS, Academician of the Petrovsky Academy of Sciences and Arts, Member of the Moscow Regional Branch of the All-Russian Public Organisation «Association of Lawyers of Russia» (Moscow branch), Chief Expert of the Moscow Research Center Department of Regional Security and Anti-Corruption of the Government of Moscow, Chief Expert of the Laboratory of Expert Research and Situational Analysis "LEKSAN", Chief Expert of the Expert Centre of Russian Bar Association (Moscow branch), Professor at the Department of General Humanitarian Disciplines and Theory and History of State and Law, Institute of Business Career, Moscow,
v-bazylev@inbox.ru

DIGITAL HUMANITIES IN FORENSIC LINGUISTIC EXPERTISE

Abstract. The article under scrutiny here sets out to highlight the difficulties associated with enhancing the efficiency of, and expanding the scope of, forensic activities. This is achieved by means of an examination of the application of contemporary digital technologies. The article goes on to consider the digital technologies that are currently employed in the context of modern expert practice. The introduction of modern technologies in the production of humanitarian cycle of expertise is justified by the adaptive capabilities of existing digital technologies and information systems. The article focuses primarily on the future directions of digitalization in the field of linguistic expertise. The discussion encompasses the challenges associated with the digitalization of forensic expertise, including the rapid evolution of digital technologies and the necessity for enhanced data analysis tools.

Keywords: forensic expertise, digital technologies, artificial intelligence, text generation, software.

For citation: Bazylev V.N. (2025) Digital humanities in forensic linguistic expertise. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 8 – 17. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_8_17. (In Russian).

Бортников Дмитрий Михайлович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
bortnikoff@yandex.ru

ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ПРАВОМ С ПОЗИЦИИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА: ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ПЕРЕСМОТРА ПОНИМАНИЯ СУЩНОСТИ И УСТАНОВЛЕНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Аннотация. В статье раскрываются проблемы определения понятия и сущности института злоупотребления правом на основании проведенного аналитического обзора специальной литературы, посвященной указанному институту, и судебной практики, основанной на применении ст. 10 Гражданского кодекса РФ. Определено, что основные сложности в трактовке института злоупотребления правом заключаются в невозможности выделения единых характеристик и критериев злоупотребления правом, а в правоприменительной практике – в доказывании умысла. Причины возникших проблем, по мнению автора, заключаются не только в недостаточной детализации в российском законодательстве пределов осуществления гражданами своих прав и обязанностей, но и отграничении злоупотребления правом от других действий (бездействия), таких как правомерное поведение, противоправное поведение, заблуждение и непреднамеренные ошибки. Злоупотребление правом следует дифференцировать на злоупотребление субъективным правом и злоупотребление полномочиями. В данном случае субъекты, осуществляющие непосредственно злоупотребление, различаются, что является основанием как для отграничения умысла, так и применения соответствующего законодательства при разрешении споров. В качестве обоснования теоретических и практических выводов относительно института злоупотребления правом, его сущности и специфики приводятся мнения ученых-цивилистов и позиции правоприменителей, которыми злоупотребление правом рассматривается как разноплановое явление. Особенно ценной для изучения злоупотребления правом стала судебная практика. Сформулированные по результатам исследования выводы могут внести научный вклад в раскрытие сущности злоупотребления правом, а также в процесс совершенствования законодательства и правоприменительной практики относительно института злоупотребления правом.

Ключевые слова: злоупотребление правом, пределы осуществления субъективного права, злоупотребление полномочиями, юридическая обязанность, заблуждение, непреднамеренная ошибка.

Для цитирования: Бортников Д.М. Злоупотребление правом с позиции российского законодательства: предпосылки для пересмотра понимания сущности и установления ответственности // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 18 – 27.

Dmitry M. Bortnikov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
bortnikoff@yandex.ru

ABUSE OF LAW FROM THE STANDPOINT OF RUSSIAN LEGISLATION: PREREQUISITES FOR REVISING THE UNDERSTANDING OF THE ESSENCE AND ESTABLISHING LIABILITY

Abstract. The article reveals the problems of defining the concept and essence of the institution of abuse of law, based on an analytical review of the specialized literature on the specified institution and judicial practice based on the application of art. 10 of the Civil Code of the Russian Federation. It is determined that the main difficulties in interpreting the institution of abuse of law are the inability to identify common characteristics and criteria for abuse of law, and in law enforcement practice, to prove intent. The reasons for the problems that have arisen, according to the author, are not only the lack of detail in Russian legislation regarding the limits of citizens' exercise of their rights and duties, but also the separation of abuse of law from other actions (inaction), such as lawful behavior, unlawful behavior, delusion and unintentional mistakes. From the author's point of view, abuse of law should be differentiated into abuse of subjective law and abuse of authority. In this case, the entities directly involved in the abuse differ, which is the basis for both delineating intent and applying appropriate legislation to resolve disputes. As a justification for theoretical and practical conclusions regarding the institution of abuse of law, its essence and

specifics, the opinions of civil scientists and the positions of law enforcement officers, who consider abuse of law as a diverse phenomenon, are given. Judicial practice has become especially valuable for studying the abuse of law. The conclusions formulated based on the results of the study can make a scientific contribution to the disclosure of the essence of abuse of law, as well as to the process of improving legislation and law enforcement practice regarding the institution of abuse of law.

Keywords: abuse of law, limits of the exercise of subjective right, abuse of authority, legal obligation, misconception, unintentional error.

For citation: Bortnikov D.M. (2025) Abuse of law from the standpoint of Russian legislation: prerequisites for revising the understanding of the essence and establishing liability. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 18 – 27. (In Russian).

УДК 343

Гачава Мария Леонтьевна,

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой Уголовно-правовых дисциплин,
Владимирский государственный университет имени Николая Григорьевича
и Александра Григорьевича Столетовых, город Владимир,
mdobrunina@mail.ru

Гиндулина Александра Денисовна,

студент, Владимирский государственный университет имени Николая Григорьевича и Александра
Григорьевича Столетовых, город Владимир,
alexandra.gindulina@yandex.ru

НРАВСТВЕННЫЕ НАЧАЛА ИСПОЛНЕНИЯ УГОЛОВНЫХ НАКАЗАНИЙ

Аннотация. В статье исследуются нравственные начала исполнения уголовных наказаний, как связанных, так и не связанных с лишением свободы. Отмечается, что само по себе назначение и исполнение наказаний за противоправные деяния отвечает требованиям нравственности. Констатируется, что духовное воспитание является важной составляющей исправления осужденных. Описывается морально-нравственный потенциал законодательства о пробации. Предлагаются изменения в Уголовно-исполнительный кодекс Российской Федерации.

Ключевые слова: нравственность, уголовно-исполнительное право, мораль, пробация.

Для цитирования: Гачава М.Л., Гиндулина А.Д. Нравственные начала исполнения уголовных наказаний // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 28 – 31.

Maria L. Gachava,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Head of the Department of Criminal Law Disciplines,
Vladimir State University, Vladimir,
mdobrunina@mail.ru

Aleksandra D. Gindulina,

Student, Vladimir State University, Vladimir,
alexandra.gindulina@yandex.ru

THE MORAL PRINCIPLES OF THE EXECUTION OF CRIMINAL PENALTIES

Abstract. The article examines the moral principles of the execution of criminal punishments (both related and unrelated to imprisonment). It is noted that the appointment and execution of punishments for illegal acts in itself meets the requirements of morality. It is stated that spiritual education is an important component of the correction of convicts. The moral potential of probation legislation is described. Amendments to the Penal Enforcement Code of the Russian Federation are proposed.

Keywords: morality, penal enforcement law, morality, probation.

For citation: Gachava M.L., Gindulina A.D. (2025) The moral principles of the execution of criminal penalties. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 28 – 31. (In Russian).

Давитадзе Мевлуд Демуралович,

доктор юридических наук, профессор, Государственный университет просвещения, Москва,
md2063@mail.ru

Желещиков Антон Алексеевич,

аспирант, Государственный университет просвещения, Москва,
anton051999@yandex.ru

ПЕРСПЕКТИВЫ И РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В МЕХАНИЗМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ПРАВОВОЙ СФЕРЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ

Аннотация. Влияние цифровизации на развитие и становление правового государства оказывает большое влияние на трансформацию нормативно-правовой базы. Изменения в обществе влекут за собой изменения правового характера, поскольку требуют нового формата юридического взаимодействия. Появление цифровых продуктов обуславливает создание нового законодательного поля и регламентации. Объект исследования: цифровизация в механизме регулирования правовой сферы. Предмет исследования: цифровизация информационных технологий в государственном управлении. Методология: системный анализ научных источников и нормативных документов, регулирующих сферу реализации информационных технологий, для исследования тенденций цифровой трансформации политической системы, которые актуальны и сегодня. Результат: определена цифровая модель регулирования государственно-правовой сферы, которая позволяет привлечь в нормативную сферу цифровизации сторонние субъекты на основе использования управленческих решений и делегирования полномочий частным субъектам в соответствии с Конституцией Российской Федерации.

Ключевые слова: цифровизация, правовое поле, государственно-правовая сфера, цифровая среда, информационные технологии, правовое регулирование.

Для цитирования: Давитадзе М.Д., Желещиков А.А. Перспективы и роль цифровизации в механизме регулирования государственно-правовой сферы на современном этапе развития // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 32 – 36. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_32_36.

Mevlud D. Davitadze,

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, State University of Education, Moscow,
md2063@mail.ru

Anton A. Zheleshchikov,

Postgraduate, State University of Education, Moscow,
anton051999@yandex.ru

PROSPECTS AND ROLE OF DIGITALIZATION IN THE MECHANISM OF REGULATION OF THE STATE LEGAL SPHERE AT THE PRESENT STAGE OF DEVELOPMENT

Abstract. The impact of digitalization on the development and establishment of the rule of law has a major impact on the transformation of the regulatory framework. Changes in society entail changes of a legal nature, as they require a new format of legal interaction. The emergence of digital products leads to the creation of a new legislative field and regulation. Object of research: digitalization in the mechanism of regulation of the legal sphere. Subject of the research: digitalization of information technologies in public administration. Methodology: Using the method of systematic analysis of scientific sources and regulatory documents regulating the sphere of information technology implementation, the trends of digital transformation of the political system, which are relevant today, were investigated. Result: a digital model of regulation of the public legal sphere has been defined, which allows third-party actors to be involved in the regulatory sphere of digitalization, based on the use of managerial decisions and delegation of powers to private entities in accordance with the Constitution of the Russian Federation.

Keywords: digitalization, legal framework, state-legal sphere, digital environment, information technology, legal regulation.

For citation: Davitadze M.D., Zheleshchikov A.A. (2025) Prospects and role of digitalization in the mechanism of regulation of the state legal sphere at the present stage of development. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 32 – 36. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_33_36. (In Russian).

УДК 347.73

Замотаева Ольга Николаевна,

кандидат философских наук, доцент кафедры Государственно-правовых дисциплин,
Саранский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, город Саранск,
ozamotaeva@ruc.su

ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СТРУКТУРЕ СОВРЕМЕННЫХ НАЛОГОВЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ

Аннотация. Представленное исследование посвящено изучению процессов цифровизации в налоговых правоотношениях и перспективам развития данной сферы публичных правоотношений. В статье анализируется природа термина «цифровизация» и его отличительные признаки применительно к налоговым правоотношениям. Цифровизация изучается как элемент, способствующий улучшению качества налоговых услуг и повышению эффективности фискальной функции государства. Выделены этапы развития налоговых правоотношений в условиях цифровизации, определены факторы, влияющие на процессы цифровизации, изучены эффективные практики использования цифровых технологий в налоговых правоотношениях.

Ключевые слова: налоговые правоотношения, цифровизация, цифровые технологии, публичные правоотношения, налоговое законодательство, налоговая дееспособность.

Для цитирования: Замотаева О.Н. Цифровизация в структуре современных налоговых правоотношений // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 37 – 41.

Olga N. Zamotaeva,

Ph.D. of Philosophical Sciences, Associate Professor at the Department of State and Legal Disciplines,
Saransk Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Saransk,
ozamotaeva@ruc.su

DIGITALIZATION IN THE STRUCTURE OF MODERN TAX RELATIONS

Abstract. The presented research is devoted to the study of digitalization processes in tax legal relations and the prospects for the development of this area of public legal relations. The article analyzes the nature of the term digitalization and its distinctive features in relation to tax legal relations. Digitalization is studied as an element that contributes to improving the quality of tax services and increasing the efficiency of the fiscal function of the state. The stages of development of tax legal relations in the context of digitalization are identified, the factors influencing the digitalization processes are determined, effective practices of using digital technologies in tax legal relations are studied.

Keywords: tax legal relations, digitalization, digital technologies, public legal relations, tax legislation, tax capacity.

For citation: Zamotaeva O.N. (2025) Prospects and role of digitalization in the mechanism of regulation of the state legal sphere at the present stage of development. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 37 – 41. (In Russian).

Клоченко Лариса Николаевна,

кандидат филологических наук, кандидат юридических наук, доцент кафедры Публичного права
и уголовно-правовых дисциплин, Российский новый университет, Москва,
larisa-bmstu@yandex.ru

О ПОВЫШЕНИИ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА ИНСТИТУТА ОСВОБОЖДЕНИЯ ОТ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СВЯЗИ С ВОЗМЕЩЕНИЕМ УЩЕРБА

Аннотация. Статья посвящена исследованию механизма освобождения от уголовной ответственности в связи с возмещением ущерба. Анализ данных судебной статистики по освобождению от уголовной ответственности в соответствии с гл. 11 Уголовного кодекса Российской Федерации показывает, что типичными основаниями освобождения являются деятельное раскаяние и примирение с потерпевшим. При этом освобождение от ответственности в связи с возмещением ущерба, предусмотренного ст. 761 Уголовного кодекса Российской Федерации, менее распространено на практике. Показана ограниченность сферы действия данной нормы, ее экономическая невыгодность и отсутствие четких критериев разграничения с другими основаниями освобождения. В целях повышения эффективности ст. 761 Уголовного кодекса Российской Федерации предлагается изменить законодательство. В частности, уточнить специальный характер данной нормы и пересмотреть критерии возмещения ущерба, что может способствовать более активному использованию данного основания.

Ключевые слова: уголовная ответственность, освобождение от уголовной ответственности, преступление, деятельное раскаяние, примирение с потерпевшим, возмещение ущерба, возмещение вреда.

Для цитирования: Клоченко Л.Н. О повышении правоприменительного потенциала института освобождения от уголовной ответственности в связи с возмещением ущерба // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 42 – 45. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_42_45.

Larisa N. Klochenko,

Ph.D. of Philological Sciences, Ph.D. of Legal Sciences, Associate Professor at the Department of Public Law
and Criminal Law Disciplines, Russian New University, Moscow,
larisa-bmstu@yandex.ru

ON INCREASING THE LAW ENFORCEMENT CAPACITY OF THE INSTITUTE OF EXEMPTION FROM CRIMINAL LIABILITY IN CONNECTION WITH COMPENSATION FOR DAMAGES

Abstract. This article examines the mechanism for exemption from criminal liability in connection with damage compensation. An analysis of judicial statistics concerning exemptions under Chapter 11 of the Criminal Code of the Russian Federation indicates that grounds for exemption based on active repentance and reconciliation with the victim are frequently utilized in practice. Conversely, the article highlights the inadequate practical application of the exemption related to damage compensation as delineated in article 761 of the Criminal Code of the Russian Federation. This limitation is attributed to the narrow scope of this provision, economic disadvantages, and the absence of clear criteria differentiating it from other grounds for exemption. Recommendations include contemplating legislative changes to enhance the law enforcement efficacy of article 761. Proposed adjustments involve clarifying the unique characteristics of this provision and revising the criteria for damage compensation, which may encourage a more proactive application of this basis for exemption.

Keywords: criminal liability, exemption from criminal liability, crime, active repentance, reconciliation with the victim, compensation for damage, redress.

For citation: Klochenko L.N. (2025) On increasing the law enforcement capacity of the institute of exemption from criminal liability in connection with compensation for damages. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 42 – 45. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_42_45. (In Russian).

Косенко Андрей Михайлович,
преподаватель кафедры Административного, уголовного права и процесса,
Институт деловой карьеры, Москва,
Kosenko_am@mail.ru

О ПРОЦЕССУАЛЬНОМ СТАТУСЕ УЧАСТНИКОВ ПРОВЕРКИ СООБЩЕНИЯ О ПРЕСТУПЛЕНИИ

Аннотация. Статья посвящена анализу субъектного состава участников уголовного судопроизводства, реализующих свои права и обязанности в стадии возбуждения уголовного дела. Исследуются, но не находят солидарности точки зрения ученых, предлагающих ввести в уголовно-процессуальный закон таких участников как «очевидец», «пострадавший», «заподозренный» по аналогии с уголовно-процессуальными статусами свидетеля, потерпевшего, подозреваемого. Обосновывается невозможность проецирования процессуальных статусов классических участников на участников проверки сообщения о преступлении. Авторская классификация участников уголовного судопроизводства в зависимости от стадии или стадий, в которых они участвуют, позволяет выделить в отдельную группу участников проверки сообщения о преступлении, действующих только в стадии возбуждения уголовного дела. Отстаивается необходимость соблюдения в начальной стадии уголовного процесса принципа свободы от принуждения, на основании которого предлагается конкретный перечень прав и обязанностей участников проверки сообщения о преступлении.

Ключевые слова: возбуждение уголовного дела, участник уголовного судопроизводства, уголовно-процессуальный статус, проверка сообщения о преступлении, отвод, получение объяснений, ходатайство, процессуальная функция, принуждение.

Для цитирования: Косенко А.М. О процессуальном статусе участников проверки сообщения о преступлении // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 46 – 53. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_46_53.

Andrey M. Kosenko,
Lecturer at the Department of Administrative, Criminal Law and Procedure, Institute of Business Career, Moscow,
Kosenko_am@mail.ru

ON THE PROCEDURAL STATUS OF PARTICIPANTS IN THE VERIFICATION OF A REPORT OF A CRIME

Abstract. The article is devoted to the analysis of the subject composition of participants in criminal proceedings who exercise their rights and obligations at the stage of initiating a criminal case. The points of view of scientists who propose to introduce such participants as "eyewitness", "victim", "suspect", etc. into the criminal procedure law by analogy with the criminal procedure statuses of a witness, victim, suspect are studied, but do not find solidarity. The impossibility of projecting the procedural statuses of classical participants onto participants in the verification of a report of a crime is substantiated. The author's classification of participants in criminal proceedings depending on the stage or stages in which they participate allows us to single out a separate group of participants in the verification of a report of a crime who act only at the stage of initiating a criminal case. The necessity of observing the principle of freedom from coercion at the initial stage of criminal proceedings is defended, on the basis of which a specific list of rights and obligations of participants in the verification of a report of a crime is proposed.

Keywords: initiation of a criminal case, participant in criminal proceedings, criminal procedural status, verification of a report of a crime, challenge, obtaining explanations, petition, procedural function, coercion.

For citation: Kosenko A.M. (2025) On the procedural status of participants in the verification of a report of a crime. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 46 – 53. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_46_53. (In Russian).

УДК 34

Красовская Оксана Юрьевна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного и уголовно-исполнительного права,
Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,
krasovskaya_oks@mail.ru

Чернышов Александр Андреевич,

магистр юриспруденции, специалист отдела урегулирования убытков,
Страховое публичное акционерное общество «Ингосстрах», город Саратов

Юсупова Асия Наилевна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Арбитражного процесса,
Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,
asiya.yusupova@mail.ru

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НЕЗАКОННОЕ ОТОБРАНИЕ РЕБЕНКА

Аннотация. Статья посвящена исследованию проблемы незаконного изъятия детей у родителей органами опеки и попечительства. Рассматриваются правовые основания вмешательства государственных органов в семейные отношения, позволяющие излишне широко толковать положения ст. 77 Семейного кодекса Российской Федерации об отобрании ребенка при непосредственной угрозе жизни ребенка или его здоровью. В результате проведенного анализа правоприменительной практики выявлены случаи необоснованного отобрания ребенка при формальном подходе к оценке семейной ситуации и отсутствию должного контроля над деятельностью органов опеки и попечительства. Предложены меры по совершенствованию действующего законодательства, направленные на повышение уровня правовой защищенности семей и предотвращение неправомерных решений. Предлагается включить в гл. 20 Уголовного кодекса Российской Федерации ст. 1541 «Незаконное отобрание ребенка из семьи», которая устанавливала бы уголовную ответственность за незаконное отобрание ребенка из семьи сотрудником органов опеки и попечительства, совершенное из корыстной или иной личной заинтересованности.

Ключевые слова: семья, несовершеннолетний, интересы ребенка, уголовная ответственность, органы опеки и попечительства, коррупция.

Для цитирования: Красовская О.Ю., Чернышов А.А., Юсупова А.Н. Ответственность за незаконное отобрание ребенка // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 54 – 58.

Oksana Yu. Krasovskaya,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Criminal and Criminal-executive Law,
Saratov State Law Academy, Saratov,
krasovskaya_oks@mail.ru

Aleksandr A. Chernyshov,

Master of Law Degree, Claims Department Specialist, Insurance Public Joint Stock Company "Ingosstrakh", Saratov,
alex_chernyshov_009@mail.ru

Asiy N. Yusupova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Arbitration Process,
Saratov State Law Academy, Saratov,
asiya.yusupova@mail.ru

LIABILITY FOR ILLEGAL TAKING A CHILD

Abstract. The article is devoted to the study of the problems of illegal removal of children from parents by guardianship and trusteeship authorities. The legal grounds for government intervention in family relations are considered, allowing for an excessively broad interpretation of the provisions of article 77 of the Family Code of the Russian Federation on removal of a child in the event of an immediate threat to the child's life or health. As a result of the analysis of law enforcement practice, cases of unjustified removal of a child with a formal approach to assessing the family situation and the lack of proper control over the activities of guardianship and trusteeship authorities were identified. Measures are proposed to improve the current legislation aimed at increasing the level of legal protection for families and preventing unlawful decisions. It is proposed to

include Article 1541 "Illegal removal of a child from the family" in Chapter 20 of the Criminal Code of the Russian Federation, which would establish criminal liability for the illegal removal of a child from the family by an employee of the guardianship and trusteeship authorities, committed out of selfish or other personal interest.

Keywords: family, minor, interests of the child, criminal liability, guardianship and trusteeship authorities, corruption.

For citation: Krasovskaya O.Yu., Chernyshov A.A., Yusupova A.N. (2025) Liability for illegal taking a child. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 54 – 58. (In Russian).

УДК 347.6

Кулапова Татьяна Юрьевна,

кандидат юридических наук, старший преподаватель кафедры Гражданско-правовых дисциплин,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
tatiana@kulapov.ru

К ВОПРОСУ О ВЗЫСКАНИИ АЛИМЕНТОВ НА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ ДЕТЕЙ

Аннотация. В статье исследуются формы взыскания алиментов на несовершеннолетних детей. Особое внимание уделяется проблеме взыскания алиментов в твердой денежной сумме. Анализируются условия взыскания алиментов в твердой денежной сумме, предмет доказывания по делам о взыскании алиментов в твердой денежной сумме. В качестве проблемы обозначено недобросовестное поведение ответчика, направленное на сокрытие своего истинного материального положения в период рассмотрения судом соответствующего требования. Автором исследуется возможность применения принципа добросовестности к рассматриваемым в статье правоотношениям.

Ключевые слова: алименты, взыскание алиментов, несовершеннолетний, обязательства родителей, прожиточный минимум.

Для цитирования: Кулапова Т.Ю. К вопросу о взыскании алиментов на несовершеннолетних детей // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 59 – 62.

Tatyana. Yu. Kulapova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Senior Lecturer at the Department of Civil Law Disciplines,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
tatiana@kulapov.ru

ON THE ISSUE OF RECOVERY OF ALIMONY FOR MINOR CHILDREN

Abstract. The article examines the forms of recovery of alimony for minor children. Particular attention is paid to the problem of recovery of alimony in a fixed monetary amount. The conditions for recovery of alimony in a fixed monetary amount, the subject of proof in cases of recovery of alimony in a fixed monetary amount are analyzed. As a problem, the author identifies in the article the defendant's dishonest behavior aimed at concealing his true financial situation during the period of consideration of the relevant claim by the court. The author examines the possibility of applying the principle of good faith to the legal relations considered in the article.

Keywords: alimony, collection of alimony, minor, obligations of parents, subsistence minimum.

For citation: Kulapova T.Yu. (2025) On the issue of recovery of alimony for minor children. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 59 – 62. (In Russian).

Лютягина Елена Александровна,

кандидат юридических наук, доцент Института государственной службы и управления,
Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации, Москва,
e.lyutyagina@mail.ru

КОНТРОЛЬНО-ПРОВЕРОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ¹

Аннотация. Анализ нормативно-правовых актов, судебных решений, научных источников и учебной литературы демонстрирует место одного из субъектов, входящего в централизованную публичную администрацию, – Федерального агентства по управлению государственным имуществом (далее – Росимущество) в публичном администрировании. В ходе проведения исследования использовались формально-юридический и сравнительно-правовой методы, благодаря которым удалось всесторонне изучить вопросы регулирования отдельных направлений деятельности агентства. Проведен анализ нормативных правовых актов, в соответствии с которыми осуществляются контрольно-проверочные мероприятия, показан двойственный характер регулирования вопросов проверок в связи с дублированием положений постановления Правительства РФ от 14.03.2024 № 302 и приказа Минэкономразвития России от 26.10.2011 № 598. Аргументируется идея о приведении в соответствие этих актов (устранение дублирования, отмена устаревших, принятие новых). Отмечено, что случаи регулирования деятельности Росимущества актами, принятыми Министерством экономического развития Российской Федерации, требуют пересмотра и принятия новых актов, которые будут соответствовать реалиям сегодняшнего дня и способствовать совершенствованию подзаконных актов. Судебная практика показала роль Росимущества в управлении федеральным имуществом.

Ключевые слова: Росимущество, публичная администрация, регулирование деятельности, контрольные мероприятия, проверочные мероприятия, федеральное имущество, управление имуществом, совершенствование подзаконных актов, публичное администрирование.

Для цитирования: Лютягина Е.А. Контрольно-проверочные мероприятия федерального агентства по управлению государственным имуществом // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 63 – 68. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_63_68.

Elena A. Lyutyagina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Institute of Public Administration and Management,
Russian Academy of National Economy and Public Administration
under the President of the Russian Federation, Moscow,
e.lyutyagina@mail.ru

CONTROL AND INSPECTION ACTIVITIES OF THE FEDERAL AGENCY FOR STATE PROPERTY MANAGEMENT

Abstract. The analysis of regulatory legal acts, court decisions, scientific sources and educational literature shows the place of one of the entities included in the centralized public administration – the Federal Agency for State Property Management (Rosimushchestvo), in the system of public administration. During the research, formal legal and comparative legal methods were used, which made it possible to comprehensively study the issues of regulating certain areas of the agency's activity. The analysis of regulatory legal acts according to which control and inspection measures are carried out has been carried out, and the dual nature of regulation of inspection matters has been shown in connection with the duplication of provisions of the Decree of the Government of the Russian Federation № 302 dated March 14, 2024 and the Order of the Ministry of Economic Development of Russia № 598 dated October 26, 2011. The idea of bringing these acts into line, including the elimination of duplication, the cancellation of outdated acts, and the adoption of new ones. It was noted that there are cases where the regulation of the activities of the Federal Property Management Agency is carried out by acts adopted by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, which require revision and the adoption of new Federal Property Management Agency

¹ Материал представлен в порядке обсуждения и с использованием справочных систем «Консультант Плюс» и «Гарант» (информационная поддержка).

acts that will meet today's realities and contribute to improving by-laws. Judicial practice has shown the importance of the Federal Property Management Agency's role in managing federal property, although it is noted that sometimes unreasonable requirements are imposed on audited entities.

Keywords: Federal Property Management Agency, public administration, regulation of activities, control measures, verification measures, federal property, property management, improvement of by-laws, administrative activities.

For citation: Lyutyagina E.A. (2025) Control and inspection activities of the federal agency for state property management. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 63 – 68. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_63_68. (In Russian).

Маслов Егор Тимурович,
соискатель кафедры прокурорского надзора и криминологии,
Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,
maslovsarprok@yandex.ru

ОСОБЕННОСТИ ПРОФИЛАКТИКИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СОВЕРШАЕМЫХ ЖЕНЩИНАМИ-ПРЕСТУПНИЦАМИ В МЕСТАХ ЛИШЕНИЯ СВОБОДЫ

Аннотация. Актуальность заявленной темы обусловлена тем, что женская преступность в последнее время приобрела негативные тенденции (например, увеличивается удельный вес женщин, совершающих преступления, не отбыв уголовные наказания в виде лишения свободы). Это требует разработки эффективных превентивных мер. Одной из главных форм предупреждения преступности является профилактика. Но не всегда текущее профилактическое воздействие на женщин-преступниц учитывает их гендерные особенности. Гендерный подход позволяет индивидуализировать профилактические меры, эффективно осуществить исправление и ресоциализацию женщин-преступниц. Это скажется на уменьшении количества преступлений, совершаемых женщинами-преступницами. В статье предпринята попытка рассмотреть профилактику преступлений, совершаемых женщинами-преступницами в местах лишения свободы, с учетом их гендерных особенностей. Констатируется, что больше всего в местах лишения свободы отбывают уголовное наказание женщины без семьи (не состоящие в брачных отношениях, и не имеющие детей). Они чаще всего совершают повторно преступления, что следует учитывать при разработке профилактических мер. Результаты исследования могут применяться законодателем при совершенствовании действующего уголовно-исполнительного и иного законодательства РФ; правоприменителями – при выработке эффективных мер профилактики преступлений, совершаемых женщинами в пенитенциарных учреждениях России, а также учеными – при дальнейшем изучении заявленной тематики исследования. Автором отмечается, что профилактика преступлений, совершаемых женщинами-преступницами в местах лишения свободы, должна учитывать гендерные особенности женщин-преступниц, в связи с чем следует разработать эффективный механизм профилактики, содержащий общие, индивидуальные и виктимологические меры, пересмотреть в связи с указанным уголовно-исполнительное и иное законодательство РФ.

Ключевые слова: женщины, женщины-преступницы, преступность, женская преступность, места лишения свободы, пенитенциарные учреждения, профилактика, форма предупреждения, общая профилактика, индивидуальная профилактика.

Для цитирования: Маслов Е.Т. Особенности профилактики преступлений, совершаемых женщинами-преступницами в местах лишения свободы // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 69 – 73.

Egor T. Maslov,
Applicant at the Department of Prosecutor's Supervision and Criminology, Saratov state law Academy, Saratov,
maslovsarprok@yandex.ru

FEATURES OF PREVENTION OF CRIMES COMMITTED BY FEMALE CRIMINALS IN PLACES OF DEPRIVATION OF LIBERTY

Abstract. The relevance of the stated topic is due to the fact that women's crime has recently acquired negative trends (for example, the proportion of women who commit crimes without serving a criminal sentence in the form of imprisonment is increasing). This requires the development of effective preventive measures. One of the main forms of crime prevention is prevention. But the preventive effect on female criminals does not always take into account their gender characteristics. The gender-based approach makes it possible to individualize preventive measures, effectively correct and re-socialize female criminals. This will have an impact on reducing the number of crimes committed by female criminals. The article attempts to consider the prevention of crimes committed by female criminals in places of detention, taking into account their gender characteristics. It is stated that women without families (who are not married and do not have children) are most often serving criminal sentences in places of detention. They most often commit repeated crimes, which should be taken into account when developing preventive measures. The results of the study can be used by the legislator in improving the current penal enforcement and other legislation of the Russian Federation; by law enforcement officers in developing effective measures to

prevent crimes committed by women in Russian penitentiary institutions, as well as by scientists in further studying the stated research topic. The author notes that the prevention of crimes committed by female criminals in places of detention should take into account the gender characteristics of female criminals, and therefore an effective prevention mechanism should be developed that contains general, individual and victimological measures, and the penal enforcement and other legislation of the Russian Federation should be reviewed in this regard.

Keywords: women, women criminals, crime, women's crime, places of deprivation of liberty, penitentiary institutions, prevention, form of prevention, general prevention, individual prevention.

For citation: Maslov E.T. (2025) Features of prevention of crimes committed by female criminals in places of deprivation of liberty. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 69 – 73. (In Russian).

Мелконян Вартан Гарегинovich,
аспирант, Владимирский государственный университет имени Николая Григорьевича
и Александра Григорьевича Столетовых, город Владимир,
i@varme1.ru

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАРУШЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ РОССИИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПА ЕДИНСТВА СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ

Аннотация. В рамках настоящей статьи рассматривается вопрос ответственности за нарушение национальных интересов Российской Федерации при реализации принципа единства судебной практики. Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» утверждена Стратегия национальной безопасности России, в рамках которой в разделе III закреплены ключевые национальные интересы России, охватывающие сферы государственного суверенитета, стабильности правопорядка и обеспечения справедливости. Защита определённых групп национальных интересов, предусмотренных Стратегией национальной безопасности России, обеспечивается, в том числе, при реализации принципа единства судебной практики, который направлен на повышение предсказуемости правоприменения и стабильность судебных решений. В рамках статьи дана общая характеристика принципа единства судебной практики в России с общетеоретических позиций. Выделены соответствующие группы национальных интересов, защита которых обеспечивается реализацией принципа единства судебной практики. Следует учитывать, что основания юридической ответственности в данной сфере формируются не только на базе позитивного права, но и под влиянием правовых интерпретаций и доктринальных подходов, что придаёт им определённую степень вариативности. С учётом того, что при нереализации исследуемого принципа происходит нарушение данных национальных интересов, анализируются действующие механизмы (выделены виды ответственности) и правовое регулирование ответственности субъектов, допускающих такие нарушения. Проанализированы с общетеоретических позиций такие виды ответственности, как конституционная и дисциплинарная. По результатам исследования сделаны выводы относительно текущего состояния механизмов ответственности за нарушение принципа единства судебной практики в рамках национальных интересов России, сформулированы общие рекомендации по направлениям совершенствования указанных механизмов и повышения эффективности их применения.

Ключевые слова: суд, правосудие, принцип единства судебной практики, судебная практика, конституционная ответственность, дисциплинарная ответственность, национальные интересы.

Для цитирования: Мелконян В.Г. Ответственность за нарушение национальных интересов России при реализации принципа единства судебной практики // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 74 – 78.

Vartan G. Melkonyan,
Postgraduate, Vladimir State University, Vladimir,
i@varme1.ru

LIABILITY FOR VIOLATION OF RUSSIA'S NATIONAL INTERESTS IN THE IMPLEMENTATION OF THE PRINCIPLE OF UNIFORM JUDICIAL PRACTICE

Abstract. This article examines the responsibility for violating the national interests of the Russian Federation in the implementation of the principle of the uniformity of judicial practice. Decree of the President of the Russian Federation № 400 dated July 2, 2021, "On the National Security Strategy of the Russian Federation," approved the National Security Strategy of Russia, within which Section III enshrines the key national interests of Russia, encompassing the spheres of state sovereignty, the stability of law and order, and the administration of justice. The protection of certain groups of national interests provided for by this Strategy is ensured, inter alia, through the implementation of the principle of the uniformity of judicial practice, which aims to increase the predictability of law enforcement and the stability of judicial decisions. In this regard, the article provides a general characterization of the principle of the uniformity of judicial practice in Russia from general theoretical positions.

The corresponding groups of national interests, the protection of which is ensured by the implementation of the principle of the uniformity of judicial practice, are identified. It should be taken into account that the grounds for legal liability in this area are formed not only on the basis of positive law but also under the influence of legal interpretations and doctrinal approaches, which gives them a certain degree of variability. Given that the failure to implement the principle under study leads to a violation of these national interests, the existing mechanisms (types of liability are identified) and the legal regulation of the liability of subjects who commit such violations are analyzed. Such types of liability as constitutional and disciplinary are analyzed from general theoretical positions. Based on the results of the study, conclusions are drawn regarding the current state of the mechanisms of liability for violating the principle of the uniformity of judicial practice within the framework of Russia's national interests, and general recommendations are formulated on the directions for improving these mechanisms and increasing the effectiveness of their application.

Keywords: court, justice, principle of the unity of judicial practice, judicial practice, constitutional liability, disciplinary liability, national interests.

For citation: Melkonyan V.G. (2025) Liability for violation of Russia's national interests in the implementation of the principle of uniform judicial practice. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 74 – 78. (In Russian).

Павлов Станислав Юрьевич,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Государственного права института права,
Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,
sta227@yandex.ru

Сафин Артур Илшатович,

магистрант института права, Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,
saaff4iik@mail.ru

Шайдуллин Вадим Фирдаусович,

магистрант института права, Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,
vadim.shaidullin@yandex.ru

НЕКОТОРЫЕ ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные теоретико-правовые аспекты правового регулирования взаимодействия органов исполнительной власти в Российской Федерации. Особое внимание уделяется анализу существующих механизмов координации деятельности федеральных и региональных органов исполнительной власти, а также проблемам их правового обеспечения. Авторами исследуются концептуальные основы межведомственного взаимодействия, выявляются пробелы в действующем законодательстве и предлагаются пути их устранения. Раскрываются принципы организации эффективного взаимодействия органов исполнительной власти различных уровней, анализируются современные формы их сотрудничества в условиях цифровизации государственного управления. Научная новизна исследования заключается в комплексном анализе правовых механизмов координации деятельности органов исполнительной власти и выработке системного подхода к решению выявленных проблем.

Ключевые слова: государственное управление, взаимодействие государственных органов, исполнительная власть, исполнительно-распорядительная деятельность, сотрудничество, органы исполнительной власти.

Для цитирования: Павлов С.Ю., Сафин А.И., Шайдуллин В.Ф. Некоторые теоретико-правовые вопросы правового регулирования взаимодействия органов исполнительной власти в Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 79 – 83. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_79_83.

Stanislav Yu. Pavlov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of State Law of the Institute of Law,
Ufa University of Science and Technology, Ufa,
sta227@yandex.ru

Artur I. Safin,

Master's student of the Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa,
saaff4iik@mail.ru

Vadim F. Shaidullin,

Master's student of the Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa,
vadim.shaidullin@yandex.ru

SOME THEORETICAL AND LEGAL ISSUES OF LEGAL REGULATION OF THE INTERACTION OF EXECUTIVE AUTHORITIES IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article discusses the current theoretical and legal aspects of the legal regulation of the interaction of executive authorities in the Russian Federation. Special attention is paid to the analysis of existing mechanisms for coordinating the activities of federal and regional executive authorities, as well as the problems of their legal support. The author examines the conceptual foundations of interdepartmental cooperation, identifies gaps in current legislation and suggests ways to eliminate them. The paper reveals the principles of organizing effective interaction between executive authorities at various

levels, analyzes the modern forms of their cooperation in the context of digitalization of public administration. The scientific novelty of the research lies in a comprehensive analysis of the legal mechanisms for coordinating the activities of executive authorities and developing a systematic approach to solving the identified problems.

Keywords: public administration, interaction of state bodies, executive power, executive and administrative activities, cooperation, executive authorities.

For citation: Pavlov S.Yu., Safin A.I., Shaidullin V.F. (2025) Some theoretical and legal issues of legal regulation of the interaction of executive authorities in the Russian Federation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 79 – 83. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_79_83. (In Russian).

Помазкова Светлана Ивановна,

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой Частного права,
Российский новый университет, Москва,
sip9@yandex.ru

Панченко Римма Борисовна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Частного права, Российский новый университет, Москва,
panrimma@yandex.ru

ИМУЩЕСТВЕННЫЕ ПРАВА УЧАСТНИКОВ (АКЦИОНЕРОВ, ЧЛЕНОВ) В КОММЕРЧЕСКОЙ КОРПОРАЦИИ

Аннотация. Имущественным правам участников (акционеров, членов) в коммерческой корпорации посвящены многочисленные публикации. В представленной статье доказывается практическое значение классификации этих прав, заключающееся в создании объективной системы их взаимосвязи в целях конкретизации юридических последствий их использования.

Ключевые слова: имущественные права, участники (акционеры, члены), коммерческая корпорация, хозяйственные товарищества и общества, хозяйственное партнерство, производственный кооператив, классификация.

Для цитирования: Помазкова С.И., Панченко Р.Б. Имущественные права участников (акционеров, членов) в коммерческой корпорации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 84 – 89. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_84_89.

Svetlana I. Pomazkova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Head of the Department of Private Law, Russian New University, Moscow,
sip9@yandex.ru

Rimma B. Panchenko,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Private Law, Russian New University, Moscow,
panrimma@yandex.ru

PROPERTY RIGHTS OF PARTICIPANTS (SHAREHOLDERS, MEMBERS) IN A COMMERCIAL CORPORATION

Abstract. Numerous publications are devoted to the property rights of participants (shareholders, members) in a commercial corporation. In the presented article, the author proves the practical importance of classifying these rights, which consists in creating an objective system of their interrelation in order to specify the legal consequences of their use.

Keywords: property rights, participants (shareholders, members), commercial corporation, business partnerships and societies, business partnership, production cooperative, classification.

For citation: Pomazkova S.I. Panchenko R.B. (2025) Property Rights of Participants (Shareholders, Members) in a Commercial Corporation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 84 – 89. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_84_89. (In Russian).

Порунова Ольга Геннадьевна,

старший преподаватель кафедры Права,

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета, город Сызрань,

olga.porunova@rambler.ru

Шафиева Мария Анатольевна,

кандидат филологических наук, доцент кафедры Общетеоретических дисциплин,

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета, город Сызрань,

mshafieva@mail.ru

ПРОЦЕССУАЛЬНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО КАК ЭЛЕМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОСТУПА ГРАЖДАН К ПРАВОСУДИЮ

Аннотация. В статье анализируется правовой статус представителей в различных отраслях права, включая гражданское, гражданско-процессуальное, арбитражно-процессуальное, уголовно-процессуальное и административно-процессуальное законодательство. Обсуждаются различные точки зрения на определение представительства и его виды. Выявлены противоречия между нормами Конституции РФ и процессуальным законодательством в части требований к представителям в суде, что может ограничивать права граждан на выбор представителя и доступ к квалифицированной юридической помощи.

Ключевые слова: процессуальное представительство, доступ к правосудию, правовой статус представителя, гражданское законодательство, гражданско-процессуальное законодательство, административное судопроизводство, юридическая помощь, Конституция РФ.

Для цитирования: Порунова О.Г., Шафиева М.А. Процессуальное представительство как элемент обеспечения доступа граждан к правосудию // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 90 – 93. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_90_93.

Olga G. Porunova,

Senior Lecturer at the Department of Law, Syzran Branch of Samara State University of Economics, Syzran,

olga.porunova@rambler.ru

Mariya A. Shafieva,

Ph.D. of Philological Sciences, Associate Professor at the Department of General Disciplines,

Syzran Branch of Samara State Technical University, Syzran,

mshafieva@mail.ru

PROCEDURAL REPRESENTATION AS AN ELEMENT OF ENSURING CITIZENS' ACCESS TO JUSTICE

Abstract. The article analyzes the legal status of representatives in various branches of law, including civil, civil procedure, arbitration procedure, criminal procedure and administrative procedure legislation. Various points of view on the definition of representation and its types are discussed. Contradictions are revealed between the norms of the Constitution of the Russian Federation and procedural legislation regarding the requirements for representatives in court, which may limit the rights of citizens to choose a representative and access to qualified legal assistance.

Keywords: procedural representation, access to justice, legal status of a representative, civil legislation, civil procedure legislation, administrative proceedings, legal aid, Constitution of the Russian Federation.

For citation: Porunova O.G., Shafieva M.A. (2025) Procedural representation as an element of ensuring citizens' access to justice. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 90 – 93. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_90_93. (In Russian).

Романовский Георгий Борисович,

доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Уголовного права,
Пензенский государственный университет, город Пенза; ведущий научный сотрудник, Национальный
исследовательский Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева, город Саранск,
vlad93@sura.ru

Куряева Мярям Алиевна,

аспирант, Пензенский государственный университет, город Пенза,
markur00@mil.ru

О ПОНЯТИИ ПРАВА НА БИОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

Аннотация. Настоящее исследование содержит в себе анализ понятия, содержания и правовой природы субъективного права граждан на биологическую безопасность и корреспондирующие обязанности государства по обеспечению реализации этого права. В результате исследования сделан вывод, что право на биологическую безопасность является комплексным субъективным правом, включающим в себя множество различных аспектов: право на охрану здоровья, информацию, благоприятную окружающую среду и др. Относительность права гражданина на биологическую безопасность подтверждается возможностью реализации конкретных правомочий гражданина, закрепленных в законе, и конкретных корреспондирующих обязанностей со стороны государства.

Ключевые слова: право на биологическую безопасность, биозащита, биологическая идентичность, биологическая неприкосновенность.

Для цитирования: Романовский Г.Б., Куряева М.А. О понятии права на биологическую безопасность // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 94 – 97. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_94_97.

Georgy B. Romanovsky,

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Criminal Law, Penza State University,
Penza; Leading researcher, National Research Ogarev Mordovia State University, Saransk,
vlad93@sura.ru

Myaryam A. Kuryaeva,

Postgraduate, Penza State University, Penza,
markur00@mil.ru

PECULIARITIES OF THE RIGHT TO BIOLOGICAL SAFETY IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The present study contains an analysis of the concept, content and legal nature of the subjective right of citizens to biological safety and the corresponding obligations of the state to ensure the implementation of this right. As a result of the study, it is concluded that the right to biological safety is a complex subjective right that includes many different aspects, such as the right to health protection, information, a favorable environment, etc. The relativity of a citizen's right to biological safety is confirmed by the possibility of exercising specific powers of a citizen assigned to him in the law, and specific corresponding duties on the part of the state.

Keywords: the right to biological safety, biosecurity, biological identity, biological inviolability.

For citation: Romanovsky G.B., Kuryaeva M.A. (2025) On the Concept of the Right to Biological Safety. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 94 – 97. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_94_97. (In Russian).

Соколов Дмитрий Викторович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
89057277541@mail.ru

СПЕЦИФИКА УСТАНОВЛЕНИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ И ЗАПРЕТОВ В ОТНОШЕНИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫХ ДЛЯ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА, РАСПОЛАГАЕМЫХ В ГРАНИЦАХ ЗОН С ОСОБЫМИ УСЛОВИЯМИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕРРИТОРИЙ

Аннотация. В статье раскрываются особенности установления ограничений и запретов в отношении использования земельных участков, предназначенных для индивидуального жилищного строительства, расположенных в границах зон с особыми условиями использования территорий. Выявлено, что ограничения, указанные в Земельном кодексе Российской Федерации, имеют общий характер и не предназначены для определенного вида разрешенного использования земель. В ходе исследования определено, что ограничения, устанавливаемые в отношении использования земельных участков, предназначенных для индивидуального жилищного строительства, нарушают конституционные права граждан и в некоторых случаях умаляют достоинство собственников. Анализ законодательства в области установления ограничений показал, что правовое регулирование в этой сфере не проработано, имеются пробелы. В частности, наличие бланкетных норм, отсутствие обязанности обоснования цены выкупа или возмещения при установлении ограничений, не совместимых с использованием участка, ставят собственника земельного участка (физическое лицо) в неравное правовое положение с владельцем объекта (юридическим лицом). Предлагается внести дополнения в постановления Правительства Российской Федерации, посвященные зонам с особыми условиями использования территорий, предусматривающие установление границ таких зон на участках, не предназначенных для индивидуального жилищного строительства. В проектную документацию предлагается внести сведения об альтернативных вариантах участков, если размещение необходимо на участке, предназначенном для индивидуального жилищного строительства, но собственник отказывается заключать соглашение о выкупе.

Ключевые слова: зоны с особыми условиями использования территорий, земельные участки, индивидуальное жилищное строительство, ограничения использования, запреты использования.

Для цитирования: Соколов Д.В. Специфика установления ограничений и запретов в отношении использования земельных участков, предназначенных для индивидуального жилищного строительства, расположенных в границах зон с особыми условиями использования территорий // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 98 – 104.

Dmitry V. Sokolov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
89057277541@mail.ru

THE SPECIFICS OF THE ESTABLISHMENT OF RESTRICTIONS AND PROHIBITIONS ON THE USE OF LAND PLOTS INTENDED FOR INDIVIDUAL HOUSING CONSTRUCTION LOCATED WITHIN THE BOUNDARIES OF ZONES WITH SPECIAL CONDITIONS FOR THE USE OF TERRITORIES

Abstract. The article details the specifics of the establishment of restrictions and prohibitions on the use of land plots intended for individual housing construction located within the boundaries of zones with special conditions for the use of territories. It has been revealed that the restrictions specified in the Land Code of the Russian Federation are of a general nature and are not intended for a specific type of permitted land use. The study determined that the restrictions imposed on the use of land plots intended for individual housing construction violate the constitutional rights of citizens and detract, in some cases,

from the dignity of the owners. An analysis of the legislation in the field of restrictions has shown that the legal regulation in this area has not been worked out, there are gaps. In particular, the existence of blank norms, the absence of the obligation to justify the purchase price or compensation (in the form of a report on the assessment of the market value of the land and facilities on it, as well as engineering communications, etc.) when setting restrictions incompatible with the use of the site, put the owner of the land (an individual) in an unequal legal position with the owner of the object (a legal entity), which has been assigned a ZOUI. At the end of the article, it was proposed to amend the resolutions of the Government of the Russian Federation on zones with special conditions for the use of territories, providing for the establishment of boundaries of such zones on sites not intended for individual housing construction, as well as to contain information in the project documentation on alternative land options if placement is necessary on a site intended for residential housing, but the owner refuses enter into a buyout agreement.

Keywords: zones with special conditions for the use of territories, land plots, individual housing construction, restrictions on use, prohibitions of use.

For citation: Sokolov D.V. (2025) The specifics of the establishment of restrictions and prohibitions on the use of land plots intended for individual housing construction located within the boundaries of zones with special conditions of use of the territory. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 98 – 104. (In Russian).

Тришкина Виктория Станиславовна,
аспирант, Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,
Viktoriyatr@yandex.ru

ОСОБЕННОСТИ КРИМИНОЛОГИЧЕСКОЙ ХАРАКТЕРИСТИКИ НАСИЛЬСТВЕННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СОВЕРШАЕМЫХ ОСУЖДЕННЫМИ ПО МОТИВАМ УТВЕРЖДЕНИЯ ИЛИ САМОУТВЕРЖДЕНИЯ

Аннотация. Актуальность заявленной темы обусловлена тем, что одной из значимых потребностей развивающейся личности является потребность в утверждении или самоутверждении. Преступления по мотивам утверждения или самоутверждения совершаются различными субъектами; особенно они свойственны несовершеннолетним, должностным лицам и осужденным. Осужденные, стремясь достичь высокой самооценки, повысить самоуважение, уровень собственного достоинства, групповой (социальный) статус, часто совершают насильственные преступления, что негативно влияет на их исправление. Для выработки эффективных мер предупреждения данных преступлений необходимо определить их криминологические особенности. Результаты настоящего исследования могут применяться законодателем при совершенствовании уголовного законодательства в указанной части и иного законодательства; правоприменителями – при выработке эффективных мер предупреждения насильственных преступлений по мотивам утверждения или самоутверждения, совершаемых осужденными; учеными – при дальнейшем изучении исследуемых деяний и выработке мер их предупреждения. По мотиву самоутверждения совершается 68,3 % насильственных преступлений; в Центральном ФО – 27,5 %; Приволжском ФО – 20,6 %; Северо-Западном ФО – 15,3 %; в городской местности – 69,3 %; в период отбывания наказания, связанного с лишением свободы, – 58,7 %; в одиночку – 66,7 %; не в состоянии алкогольного, наркотического или иного опьянения – 64,4 %; в различное время года вечером – 42,8 %, днем – 41,8 %; посредством нанесения ударов – 66,7 %; на территории исправительного учреждения – 58,7 %. Насильственная преступность, совершаемая осужденными по мотивам утверждения или самоутверждения, является ситуативной (64,0 %), то есть заранее не планируется и не подготавливается.

Ключевые слова: самоутверждение, мотив преступления, насильственные преступления, осужденные, криминологический анализ, количественные показатели, качественные показатели, география преступности.

Для цитирования: Тришкина В.С. Особенности криминологической характеристики насильственных преступлений, совершаемых осужденными по мотивам утверждения или самоутверждения // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 105 – 109.

Victoria S. Trishkina,
Postgraduate, Saratov State Law Academy, Saratov,
Viktoriyatr@yandex.ru

FEATURES OF CRIMINOLOGICAL CHARACTERISTICS OF VIOLENT CRIMES COMMITTED BY CONVICTS ON THE GROUNDS OF AFFIRMATION OR SELF-AFFIRMATION

Abstract. The relevance of the stated topic is due to the fact that one of the significant needs of a developing personality is the need for affirmation or self-affirmation. Crimes motivated by affirmation or self-affirmation are committed by various actors, especially minors, officials and convicts. Convicts, in an effort to achieve "high self-esteem", increase self-esteem, self-worth, and group (social) status, often commit violent crimes, which negatively affects their correction. In order to develop effective measures to prevent these crimes, it is necessary to determine their criminological features. The results of the study can be used by the legislator in improving criminal legislation in this part and other legislation; by law enforcement officers - in developing effective measures to prevent violent crimes motivated by the assertion or self-affirmation committed by convicts; by scientists - in further studying the acts under investigation and developing measures to prevent them. As a conclusion, the author notes that the most violent crimes are committed by convicts for reasons of affirmation or self-affirmation: for reasons of self-affirmation (68.3 %); in the amount of one crime (79.4 %), in the Central Federal District (27.5 %), Volga Federal

District (20.6 %), North-Western Federal District (15.3 %); in urban areas (69.3 %); while serving a custodial sentence (58.7 %); alone (66.7 %); not in a state of alcoholic, narcotic or other intoxication (64.4 %); at different times of the year; in the evening (42.8 %), in the afternoon (41.8 %); by striking (66.7 %); on the territory of the correctional institution (58.7 %). Violent crime committed by convicts on the grounds of affirmation or self-affirmation is situational (64.0 %), i.e. it is not planned or prepared in advance by the perpetrators.

Keywords: self-affirmation, motive of crime, violent crimes, convicts, criminological analysis, quantitative indicators, qualitative indicators, geography of crime.

For citation: Trishkina V.S. (2025) Features of criminological characteristics of violent crimes committed by convicts on the grounds of affirmation or self-affirmation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 105 – 109. (In Russian).

Ушанков Илья Владимирович,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Правового обеспечения рыночной экономики Высшей школы правоведения, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва,
uhankow@rambler.ru

Филиппова Анастасия Александровна,

магистрант, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва,
a.nastasiapudovkina@mail.ru

СТАТУС САМОЗАНЯТОГО ФИЗИЧЕСКОГО ЛИЦА. ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Аннотация. Целью написания исследовательской работы является анализ положений законодательных актов, устанавливающих отдельные элементы правового статуса самозанятого физического лица как плательщика налога на профессиональный доход. В статье исследуются основные законодательные и правоприменительные проблемы, сопряженные с невозможностью межотраслевой унификации категории «самозанятые физические лица», влекущие за собой терминологические ошибки и коллизии при применении положений отраслевого законодательства в отношении указанной категории физических лиц. Постулируется наличие противоречий между отдельными правовыми источниками и актами правоприменения при определении правового содержания категорий «самозанятость» и «самозанятое физическое лицо». Выдвигается гипотеза о том, что основной причиной выявленных правовых изъянов является ограничение сферы применения категории «самозанятое физическое лицо» рамками налогового законодательства с последующим трансформированием этого правового статуса в межотраслевой. Исследуется немногочисленная судебная практика, сформировавшаяся по теме статьи. Выявляются проблемные аспекты применения положений гражданского законодательства в отношении самозанятых физических лиц. Предлагаются два авторских подхода к устранению выявленной правовой неопределенности, связанной с закреплением правового статуса самозанятых физических лиц.

Ключевые слова: самозанятое физическое лицо, налог на профессиональный доход, индивидуальный предприниматель, частная практика, налогообложение самозанятых, гражданско-правовой статус самозанятых, налоговое законодательство, налог на профессиональный доход, самозанятость, частная практика.

Для цитирования: Ушанков И.В., Филиппова А.А. Статус самозанятого физического лица. Тенденции развития законодательства // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 110 – 115. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_110_115.

Ilya V. Ushankov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Legal Support of Market Economy of the Higher School of Law, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow,
uhankow@rambler.ru

Anastasia A. Filippova,

Master's student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow,
a.nastasiapudovkina@mail.ru

STATUS OF SELF-EMPLOYED INDIVIDUAL. TRENDS OF LEGISLATION DEVELOPMENT

Abstract. The purpose of writing a research paper is to analyse certain provisions of legislative acts that establish certain elements of the legal status of a self-employed individual as a payer of tax on professional income. The article investigates the main legislative and law enforcement problems associated with the impossibility of inter-branch unification of the category of "self-employed individuals", resulting in terminological errors and conflicts in the application of the provisions of sectoral legislation in respect of individuals who are payers of tax on professional income. It is postulated that there are contradictions between separate legal sources and acts of law enforcement in determining the legal content of the categories "self-employment"

and “self-employed individual”. It is hypothesized that the main reason for the identified legal flaws is the initial limitation of the scope of application of the category of “self-employed individual” to the framework of tax legislation with the subsequent transformation of this legal status into an intersectoral one. The few judicial practice formed on the subject of the research is studied. Problematic aspects of the application of the provisions of civil legislation in relation to self-employed individuals are identified. Two author’s approaches to elimination of the revealed legal uncertainty connected with fixing the legal status of self-employed individuals are offered.

Keywords: self-employed individual, tax on professional income, individual entrepreneur, private practice, taxation of the self-employed, civil law status of the self-employed, tax legislation, professional income tax, self-employment, private practice.

For citation: Ushankov I.V., Filippova A.A. (2025) Status of self-employed individual. Trends of legislation development. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 110 – 115. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_110_115. (In Russian).

УДК 347.441

Фархутдинов Руслан Дамирович,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Государственно-правовых дисциплин,
Казанский филиал Российского государственного университета правосудия, Казань,
R77Farhutdinof@yandex.ru

ОСОБЕННОСТИ ТЕОРИИ БАЛАНСА ДОГОВОРНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ

Аннотация. При исследовании в области теории баланса публичных и частных интересов был выявлен правовой феномен – реальность исполнения договора. Реальность исполнения договора предусматривает прежде всего достижение целей его сторон. При этом не только частный интерес, но и публичный интерес должен достичь поставленной цели, что в конечном итоге выступит как реальный физический объект. Обоюдное достижение целей публичным и частным интересами, по нашему мнению, обосновывается как разумный баланс интересов, то есть такое состояние интересов, когда цели их достигнуты, договор реально исполнен, возражения по исполнению существенных условий отсутствуют.

Ключевые слова: реальность исполнения договора, разумный баланс интересов, цель публичного интереса.

Для цитирования: Фархутдинов Р.Д. Особенности теории баланса договорных правоотношений // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 116 – 118.

Ruslan D. Farkhutdinov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of State and Legal Disciplines,
Kazan branch Russian State University of Justice, Kazan,
R77Farhutdinof@yandex.ru

FEATURES OF THE THEORY OF BALANCE OF CONTRACTUAL LEGAL RELATIONS

Abstract. In the course of research in the field of the theory of balance of public and private interests, a legal phenomenon was revealed - the reality of contract performance. The reality of contract performance provides, first of all, for the achievement of the goals of its parties. At the same time, not only private interest, but also public interest should achieve the set goal, which will ultimately act as a real physical object. Mutual achievement of goals by public and private interests, in our opinion, is substantiated as a reasonable balance of interests, that is, such a state of interests when their goals are achieved, the contract is actually executed, and there are no objections to the execution of essential conditions.

Keywords: reality of contract performance, reasonable balance of interests, goal of public interest.

For citation: Farkhutdinov R.D. (2025) Features of the theory of balance of contractual legal relations. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 116 – 118. (In Russian).

УДК 342.7

Филимонова Анастасия Игоревна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Теории и истории государства и права,
Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича
Столетовых, город Владимир,
filimonova_ai508@mail.ru

Вереницын Ярослав Александрович,

студент Юридического института, Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, город Владимир,
yarslaverenitsin@gmail.com

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОЦЕДУРЕ МЕДИАЦИИ: ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ

Аннотация. В статье рассматриваются аспекты применения цифровых технологий при проведении процедуры медиации. Описываются возможности применения цифровых технологий в медиации, преимущества и недостатки проведения медиации при помощи интернет-платформ, перспективы создания единой цифровой платформы для медиаторов и внедрения искусственного интеллекта в медиативную процедуру. Сформулированы предложения по совершенствованию законодательства в сфере развития цифровых аспектов медиации.

Ключевые слова: цифровизация, медиация, искусственный интеллект, цифровое право.

Для цитирования: Филимонова А.И., Вереницын Я.А. Использование цифровых технологий в процедуре медиации: потенциальные возможности и риски // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 119 – 123.

Anastasia I. Filimonova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Theory and History of State and Law,
Vladimir State University, Vladimir,
filimonova_ai508@mail.ru

Yaroslav A. Verenitsyn,

Student of the Law Institute, Vladimir State University, Vladimir,
yarslaverenitsin@gmail.com

USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE MEDIATION PROCEDURE: POTENTIAL OPPORTUNITIES AND RISKS

Abstract. This article discusses aspects of the use of digital technologies in mediation procedures. It describes the possibilities of using digital technologies in mediation, the advantages and disadvantages of conducting mediation using Internet platforms, the prospects for creating a single digital platform for mediators and the introduction of artificial intelligence into the mediation procedure. The authors make proposals to improve legislation in the field of the development of digital aspects of mediation.

Keywords: digitalization, mediation, artificial intelligence, digital law.

For citation: Filimonova A.I., Verenitsyn Ya.A. (2025) Use of digital technologies in the mediation procedure: potential opportunities and risks. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 119 – 123. (In Russian).

Хисматова Анжелика Рустамовна,

адъюнкт, Московский университет Министерства внутренних дел России имени В.Я. Кикотя, Москва,
khismati@bk.ru

СОЦИАЛЬНАЯ ОБУСЛОВЛЕННОСТЬ КРИМИНАЛИЗАЦИИ УМЫШЛЕННОГО УНИЧТОЖЕНИЯ ИЛИ ПОВРЕЖДЕНИЯ, А РАВНО НЕЗАКОННОЙ ДОБЫЧИ, СБОРА И ОБОРОТА ОСОБО ЦЕННЫХ РАСТЕНИЙ И ГРИБОВ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ К ВИДАМ, ЗАНЕСЕННЫМ В КРАСНУЮ КНИГУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И (ИЛИ) ОХРАНЯЕМЫМ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ДОГОВОРАМИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. Данная статья посвящена анализу социальной обусловленности криминализации противоправных деяний в отношении особо ценных растений и грибов. Рассматриваются: экологический, экономический, культурный, международный, социально-психологический, а также иные факторы, обосновывающие необходимость существования уголовно-правового запрета совершения противоправных деяний в отношении особо ценных растений и грибов.

Ключевые слова: социальная обусловленность, экологические преступления, общественная опасность, особо ценные растения и грибы, Красная книга Российской Федерации.

Для цитирования: Хисматова А.Р. Социальная обусловленность криминализации умышленного уничтожения или повреждения, а равно незаконной добычи, сбора и оборота особо ценных растений и грибов, принадлежащих к видам, занесенным в Красную книгу Российской Федерации и (или) охраняемым международными договорами Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 124 – 128. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_124_128.

Anzhelika R. Khismatova,

Adjunct, Kikot Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Moscow,
khismati@bk.ru

SOCIAL DETERMINATION OF CRIMINALIZATION OF INTENTIONAL DESTRUCTION OR DAMAGE, AS WELL AS ILLEGAL EXTRACTION, COLLECTION AND CIRCULATION OF PARTICULARLY VALUABLE PLANTS AND MUSHROOMS BELONGING TO SPECIES LISTED IN THE RED BOOK OF THE RUSSIAN FEDERATION AND (OR) PROTECTED BY INTERNATIONAL TREATIES OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. This article is devoted to the analysis of the social determinacy of criminalization of illegal acts in relation to especially valuable plants and mushrooms. The ecological, economic, cultural, international, socio-psychological, and other factors are considered, justifying the need for the existence of a criminal-legal prohibition of committing illegal acts in relation to especially valuable plants and mushrooms.

Keywords: social conditioning, environmental crimes, public danger, especially valuable plants and mushrooms, Red Book of the Russian Federation.

For citation: Khismatova A.R. (2025) Social conditioning of criminalization of intentional destruction or damage, as well as illegal extraction, collection and circulation of especially valuable plants and mushrooms belonging to species listed in the Red Book of the Russian Federation and (or) protected by international treaties of the Russian Federation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 124 – 128. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_124_128. (In Russian).

Щанкина Любовь Николаевна,

доктор исторических наук, профессор кафедры Гражданско-правовых дисциплин,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
schanckina@yandex.ru

Большат Полина Николаевна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Конституционного и гражданского права,
Государственный университет просвещения, Москва,
paula-d@yandex.ru

Каян Вероника Артемовна,

студент, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
nika.kayan@mail.ru

ДЕФОРМАЦИЯ ПРАВОСОЗНАНИЯ: ПРИЧИНЫ, ПОСЛЕДСТВИЯ, ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Аннотация. В статье выявляются причины и последствия деформации правосознания, а также вызванные ею проблемы и способы их решения. В условиях современной России формирование адекватного и стабильного правосознания граждан приобретает особую значимость. От его качества зависит эффективность правового регулирования, стабильность общественного порядка, развитие гражданского общества и правового государства, что неоднократно подчеркивается в Конституции Российской Федерации и других официальных документах. Вместе с тем практика демонстрирует активное распространение таких негативных явлений, как правовой нигилизм, правовой идеализм и правовой инфантилизм, имеющих последствия не только для правовой системы, но и для общества в целом. В частности, их совокупное влияние затрудняет реализацию конституционных принципов правового государства и гражданского общества, а также подрывает доверие населения к правовой системе, что актуализирует требование их незамедлительного изучения с последующей выработкой мер по их преодолению.

Ключевые слова: правосознание, деформация правосознания, правовая культура, правовая грамотность.

Для цитирования: Щанкина Л.Н., Большат П.Н., Каян В.А. Деформация правосознания: причины, последствия, проблемы и пути их решения // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 129 – 134.

Lyubov N. Shchankina,

Doctor of Historical Sciences, Professor at the Department of Civil Law,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
schanckina@yandex.ru

Polina N. Bolbat,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Constitutional and Civil Law,
State University of Education, Moscow,
paula-d@yandex.ru

Veronika A. Kayan,

Student, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
nika.kayan@mail.ru

LEGAL AWARENESS DEFORMATION: CAUSES, CONSEQUENCES, PROBLEMS AND WAYS TO SOLVE THEM

Abstract. The article identifies the causes and consequences of the deformation of legal awareness, as well as the problems caused by it and ways to solve them. In the conditions of modern Russia, the formation of an adequate and stable legal awareness of citizens is of particular importance. The effectiveness of legal regulation, the stability of public order, the development of civil society and the rule of law depend on its quality, which is repeatedly emphasized in the Constitution of the Russian Federation and other official documents. At the same time, practice demonstrates the active spread of such negative phenomena as legal nihilism, legal idealism and legal infantilism, which have consequences not only for the legal system, but also for

society as a whole. In particular, their combined influence makes it difficult to implement the constitutional principles of the rule of law and civil society, and also undermines public confidence in the legal system, which actualizes the requirement for their immediate study with the subsequent development of measures to overcome them.

Keywords: legal awareness, deformation of legal awareness, legal culture, legal literacy.

For citation: Shchankina L.N., Bolbat P.N., Kayan V.A. (2025) Legal awareness deformation: causes, consequences, problems and ways to solve them. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 129 – 134. (In Russian).

Алёшина Елена Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Экономики судостроительной промышленности,
Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, Санкт-Петербург,
elenakojina29@mail.ru

ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ: АДАПТАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ МОДЕЛИ К ЦИФРОВОЙ ЭПОХЕ

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные проблемы управления судостроительными предприятиями в условиях стремительного развития цифровых технологий и роста глобальной конкуренции. Отмечается, что традиционная функциональная модель управления, характерная для большинства предприятий отрасли, теряет свою эффективность и требует адаптации к новым реалиям. Обоснована необходимость перехода к гибридным организационным моделям, сочетающим элементы функционального, проектного и процессного управления с активным использованием цифровых инструментов (ERP, PLM, BIM). Представлены этапы трансформации системы управления, включающей анализ текущей организационной структуры, определение целевой модели, выбор цифровых решений, поэтапную интеграцию и сопровождение изменений. Предложенный подход учитывает отраслевую специфику, высокую технологическую сложность и требования к стандартам судостроительного производства. Подчеркивается, что переход к новой модели управления позволит повысить адаптивность, управляемость и устойчивость судостроительных предприятий в условиях цифровой экономики.

Ключевые слова: судостроительное предприятие, организационная модель управления, цифровая трансформация, функциональное управление, проектный подход, процессный подход, гибридная модель, цифровая экономика, судостроительная промышленность, цифровые инструменты.

Для цитирования: Алешина Е.В. Трансформация управления судостроительным предприятием: адаптация организационной модели к цифровой эпохе // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 135 – 140.

Elena V. Aleshina,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics of the Shipbuilding Industry,
Saint Petersburg State Maritime Technical University, Saint Petersburg,
elenakojina29@mail.ru

TRANSFORMATION OF SHIPBUILDING ENTERPRISE MANAGEMENT: ADAPTATION OF THE ORGANIZATIONAL MODEL TO THE DIGITAL AGE

Abstract. The article discusses the current management problems of shipbuilding enterprises in the context of the rapid development of digital technologies and the growth of global competition. It is noted that the traditional functional management model, typical for most enterprises in the industry, is losing its effectiveness and requires adaptation to new realities. The author substantiates the need for a transition to hybrid organizational models combining elements of functional, project and process management, with the active use of digital tools (ERP, PLM, BIM). The paper presents the stages of transformation of the management system, including the analysis of the current organizational structure, the definition of the target model, the choice of digital solutions, step-by-step integration and maintenance of changes. The proposed approach takes into account industry specifics, high technological complexity and requirements for shipbuilding production standards. It is emphasized that the transition to a new management model will increase the adaptability, manageability and sustainability of shipbuilding enterprises in the digital economy.

Keywords: shipbuilding enterprise, organizational management model, digital transformation, functional management, project approach, process approach, hybrid model, digital economy, shipbuilding industry, digital tools.

For citation: Aleshina E.V. (2025) Transformation of shipbuilding enterprise management: adaptation of the organizational model to the digital age. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 135 – 140. (In Russian).

Белоусова Нина Александровна

старший преподаватель кафедры Туризма и гостеприимства, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород,
b_n_a@list.ru

АКТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ ДОХОДНОСТИ ОТЕЛЯ

Аннотация. В статье рассмотрен вопрос о различных подходах к повышению доходности отеля. Одним из основных инструментов управления доходностью отеля является управление доступностью номеров. В статье выделяются четыре основных инструмента. Во-первых, ограничение продаж в каналах на даты высокого спроса в пользу прямых продаж на сайте отеля. Во-вторых, регулярный анализ рынка и обновление предложений. Для грамотного управления доступностью и ценовой политикой отеля необходимо опираться на показатели эффективности и аналитику рынка. На основе ежедневных отчетов можно сделать вывод, как реагирует рынок, растет ли средняя цена, в какие периоды она растет быстрее. На основе полученных данных принимается решение, в какие периоды можно поднять цену. В-третьих, использование программы лояльности, что способствует увеличению прямых продаж и не требует значительных вложений в рекламу и продвижение. Четвертый инструмент – продвижение собственного сайта – стратегический шаг для повышения доходности отеля. Для этого следует провести анализ юзабилити сайта, целью которого является сделать сайт максимально комфортным, чтобы пользователи легко находили нужную информацию или выполняли целевые действия. На сайте следует сделать персонализацию детских услуг: если гость при бронировании указывает детей, их возраст, следует сразу предложить услуги для детей. Предложить возможность гостю забронировать несколько номеров с переездом из номера в номер, если одного свободного номера на весь период проживания нет, – так называемое проживание с переездом из номера в номер.

Ключевые слова: доходность отеля, прямые продажи, доступность номеров, управление доходами.

Для цитирования: Белоусова Н.А. Актуальные подходы к повышению доходности отеля // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 141 – 145.

Nina A. Belousova

Senior Lecturer at the Department of Tourism and Hospitality, Institute of Food Technology and Design – branch of Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod,
b_n_a@list.ru

CURRENT APPROACHES TO INCREASING THE PROFITABILITY OF THE HOTEL

Abstract. This article discusses the issue of various approaches to increasing the profitability of the hotel. The main tools for managing the profitability of the hotel include such as: room availability management. The author identifies four main tools. Firstly, the restriction of sales in channels on dates of high demand in favor of direct sales on the hotel's website. Secondly, regular market analysis and updating of offers. To properly manage the availability and pricing policy of the hotel, it is necessary to rely on performance indicators and market analytics. Based on the daily reports, it can be concluded how the market reacts, whether the average price is growing, and in which periods it is growing faster. Based on the data obtained, a decision is made in which periods the price can be raised. Thirdly, the use of a loyalty program, which helps to increase direct sales and does not require significant investments in advertising and promotion. The fourth tool is to promote your own website, which is a strategic step to increase the profitability of the hotel. To do this, you should conduct a site usability analysis, the purpose of which is to make the site as comfortable as possible so that users can easily find the information they need or perform targeted actions. The website should personalize children's services. If the guest indicates children when booking, their age should immediately be offered services for children. To offer the guest the opportunity to book several rooms with moving from room to room, if there is no one available room for the entire period of stay, the so-called "Room-to-room accommodation".

Keywords: profitability of the hotel, direct sales, room availability, revenue management.

For citation: Belousova N.A. (2025) Current approaches to increasing the profitability of the hotel. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 141 – 145. (In Russian).

Дробот Елена Валерьевна,

кандидат экономических наук, доцент, Центр дополнительного профессионального образования, город Выборг; Первое экономическое издательство, Москва,
elenadrobot@mail.ru

Макаров Иван Николаевич,

член-корреспондент РАЕН, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Экономики и управления имени Н.Г. Нечаева, Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина, город Елец;
профессор кафедры Менеджмента и рекламы, Институт деловой карьеры, Москва,
excellennzz@gmail.com

Шепелев Максим Иванович,

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой Экономики и управления имени Н.Г. Нечаева, Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина, город Елец,
max-shepelev@rambler.ru

Костенькова Татьяна Александровна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Экономики и управления имени Н.Г. Нечаева, Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина, город Елец,
kostenkovatatyana@rambler.ru

Черниговских Сергей Александрович,

аспирант, Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина, город Елец,
serega110699@gmail.com

ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ТРУДА РОССИИ В КОНТЕКСТЕ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ: ВЛИЯНИЕ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ И ПОКОЛЕНЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ

Аннотация. Российская экономика в последние годы функционирует в условиях экономической нестабильности и демографических изменений. Российский рынок труда подвергается существенной трансформации, оказывающей значительное влияние на процессы управления человеческими ресурсами. Одним из ключевых проявлений данной трансформации является текучесть кадров, представляющая серьезную угрозу для стабильного функционирования организаций и обеспечения кадровой безопасности страны в целом и ее регионов в частности. В статье проведен анализ специфики трансформации российского рынка труда в контексте текучести кадров с учетом влияния внешних факторов и поколенческой структуры. Особое внимание уделено классификации факторов текучести кадров. В статье систематизированы способы снижения текучести кадров и стабилизации кадровых потоков, а также выделены факторы, определяющие обоснованную долю текучести кадров. Сделан вывод о необходимости формирования эффективной кадровой политики, учитывающей поколенческие особенности и направленной на повышение мотивации персонала и снижение текучести кадров.

Ключевые слова: кадровая безопасность, кадровая политика, миграция, мотивация персонала, рынок труда, текучесть кадров, теория поколений.

Для цитирования: Дробот Е.В., Макаров И.Н., Шепелев М.И., Костенькова Т.А., Черниговских С.А. Трансформация рынка труда России в контексте текучести кадров: влияние внешних факторов и поколенческой структуры // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 146 – 154. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_146_154.

Elena V. Drobot,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Center for Additional Professional Education, Vyborg;
First Economic Publishing House, Moscow,
elenadrobot@mail.ru

Ivan N. Makarov,

Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Nechaev Department of Economics and Management, Bunin Yelets State University, Yelets;
Professor at the Department of Management and Advertising, Institute of Business Career, Moscow,
excellennzz@gmail.com

Maxim I. Shepelev,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Head of the Nechaev Department of Economics and Management,
Bunin Yelets State University, Yelets,
max-shepelev@rambler.ru

Tatiana A. Kostenkova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Nechaev Department of Economics
and Management, Bunin Yelets State University, Yelets,
kostenkovatatyana@rambler.ru

Sergey A. Chernigovskih,

Postgraduate, Bunin Yelets State University, Yelets,
serega110699@gmail.com

TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN LABOR MARKET IN THE CONTEXT OF STAFF TURNOVER: THE INFLUENCE OF EXTERNAL FACTORS AND GENERATIONAL STRUCTURE

Abstract. *In recent years, the Russian economy has operated under conditions of economic instability and demographic changes. The Russian labor market is undergoing a significant transformation that significantly impacts human resource management processes. One of the key manifestations of this transformation is staff turnover, which threatens the stable functioning of organizations and the personnel security of the country and its regions. The article analyzes the specifics of the Russian labor market transformation in the context of staff turnover, considering the influence of external factors and generational structure. The article pays special attention to classifying staff turnover factors. The article systematizes ways to reduce staff turnover and stabilize personnel flows, and highlights factors that determine an appropriate staff turnover rate. The article concludes that an effective personnel policy must consider generational characteristics, increase staff motivation, and reduce turnover.*

Keywords: personnel security, personnel policy, migration, staff motivation, labor market, staff turnover, generational theory.

For citation: Drobot E.V., Makarov I.N., Shepelev M.I., Kostenkova T.A., Chernigovskih S.A. (2025) Transformation of the Russian labor market in the context of staff turnover: the influence of external factors and generational structure. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 146 – 154. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_146_154. (In Russian).

Морозов Михаил Анатольевич,

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Гостиничного и туристического менеджмента,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
mmorozov@bk.ru

ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА В ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА И ГОСТЕПРИИМСТВА

Аннотация. Происходящие в мире геополитические изменения способствовали активизации усилий страны и отдельных предприятий по формированию технологического суверенитета. Сфера туризма и гостеприимства также оказалась в поле воздействия последствий санкционных ограничений, которые необходимо нивелировать. Одним из наиболее уязвимых мест в деятельности предприятий туриндустрии и гостеприимства являются IT-технологии, используемые на этих предприятиях. Цель статьи – анализ возможностей и направлений достижения технологического суверенитета в сфере программного обеспечения предприятий индустрии туризма и гостеприимства в новых геополитических условиях. В результате проведенного исследования выявлены наиболее важные направления формирования технологического суверенитета в части IT-обеспечения туристской и гостиничной деятельности.

Ключевые слова: туризм, гостеприимство, цифровые технологии, технологический суверенитет, программные продукты.

Для цитирования: Морозов М.А. Инновационные решения для обеспечения технологического суверенитета в индустрии туризма и гостеприимства // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 155 – 160. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_155_160.

Mikhail A. Morozov,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Hotel and Tourism Management,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
mmorozov@bk.ru

INNOVATIVE SOLUTIONS TO ENSURING TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY IN THE TOURISM AND HOSPITALITY INDUSTRY

Abstract. The geopolitical changes taking place in the world have contributed to the intensification of efforts by the country and individual enterprises to form technological sovereignty. The tourism and hospitality sector has also found itself in the field of influence of the consequences of sanctions restrictions, which need to be mitigated. One of the most vulnerable areas in the activities of tourism and hospitality enterprises is the IT technologies used in these enterprises. The purpose of the article is to analyze the possibilities and directions for achieving technological sovereignty in the field of software for tourism and hospitality enterprises in the new geopolitical conditions. As a result of the study, the most important directions for the formation of technological sovereignty in terms of IT support for tourism and hotel activities were identified.

Keywords: tourism, hospitality, digital technologies, technological sovereignty, software products.

For citation: Morozov M.A. (2025) Innovative solutions to ensuring technological sovereignty in the tourism and hospitality industry. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 155 – 160. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_155_160. (In Russian).

Погосян Нателла Володяевна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Бухгалтерского учета и аудита,
Южный федеральный университет, город Ростов-на-Дону,
npogosyan@sfedu.ru

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА ПУТЕМ ДОСТИЖЕНИЯ ПЛАНА НАБОРА НА ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ МЕСТА

Аннотация. В статье рассматривается проблема обеспечения набора на внебюджетные места как способа сохранения экономической устойчивости университета. Выделены аспекты, которые изначально препятствуют стабилизации внебюджетной политики для определенного вуза. Изучена теоретическая база, посвященная реализации возмездных отношений между университетом и студентом преимущественно путем заключения договора. Раскрыты ключевые компоненты Постановления Правительства Российской Федерации, регулирующего процесс оказания платных образовательных услуг. На основе анализа нормативного документа выделены возможности и риски регулирования платного обучения в высшей школе, которые непосредственно влияют на реализацию плана набора на внебюджетные места. По итогам оценки возможностей и рисков предложены в качестве гипотезы ряд предполагаемых решений, которые направлены на обеспечение экономической устойчивости университета путем расширения потенциала внебюджетной политики. В целях объективной оценки предлагаемых решений изучена практика ведущего вуза Ростовской области. На основе экономико-правовых подходов предлагаемые решения дополнены уточняющими элементами, обеспечивающими не только план набора на внебюджетные места, но также сохранение мест для обучаемых последующих курсов по договору в случае изменения стоимости обучения.

Ключевые слова: университет, экономическая стабильность, план набора, внебюджетное место, эндаумент-фонд, образовательная услуга, договор об оказании платных услуг.

Для цитирования: Погосян Н.В. Обеспечение экономической стабильности университета путем достижения плана набора на внебюджетные места // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 161 – 167. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_161_167.

Natella V. Pogosyan,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Accounting and Auditing,
Southern Federal University, Rostov-on-Don,
npogosyan@sfedu.ru

ENSURING THE ECONOMIC STABILITY OF THE UNIVERSITY BY ACHIEVING A RECRUITMENT PLAN FOR EXTRA-BUDGETARY PLACES

Abstract. The article deals with the problem of securing recruitment for extra-budgetary places as a way to preserve the economic sustainability of the university. The aspects that initially hinder the stabilization of the extra-budgetary policy for a certain university are highlighted. The theoretical basis devoted to the implementation of a compensatory relationship between the university and the student is studied mainly through the conclusion of a contract. The author reveals the key components of the Decree of the Government of the Russian Federation regulating the process of providing paid educational services. Based on the analysis of the regulatory document, the possibilities and risks of regulating paid education in higher education are highlighted, which directly affect the implementation of the recruitment plan for extra-budgetary places. Based on the results of the assessment of opportunities and risks, the author proposed as a hypothesis a number of proposed solutions that are aimed at ensuring the economic sustainability of the university by expanding the potential of extra-budgetary policy. In order to objectively evaluate the proposed solutions, the practice of the leading university of the Rostov region has been studied. Based on economic and legal approaches, the proposed solutions are supplemented with clarifying elements that ensure not only a recruitment plan for extra-budgetary places, but also the preservation of places for students of subsequent courses under the contract in case of changes in tuition fees.

Keywords: university, economic stability, recruitment plan, extra-budgetary place, endowment fund, educational service, contract for the provision of paid services.

For citation: Pogosyan N.V. (2025) Ensuring the economic stability of the university by achieving a recruitment plan for extra-budgetary places. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 161 – 167. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_3_161_167. (In Russian).

Поливалов Александр Александрович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
sasha_p86@mail.ru

ПУЗЫРИ АКТИВОВ КАК КАТАЛИЗАТОРЫ СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ: АНАЛИЗ ИСТОРИЧЕСКИХ ПРИМЕРОВ

Аннотация. Цель исследования – проанализировать феномен финансовых пузырей как катализаторов структурных преобразований в экономике. В статье рассматриваются ключевые теоретические подходы к пониманию природы пузырей, акцентировано внимание на поведенческих, информационно-асимметричных и фазовых моделях. На примерах крупнейших исторических эпизодов – тюльпаномании, Южноморского пузыря, железнодорожной мании и других – показано, как краткосрочные спекулятивные аномалии порождают долгосрочные институциональные, технологические и нормативные сдвиги. Научная новизна заключается в комплексной интерпретации пузырей как триггеров эволюции финансовой системы, а не исключительно разрушительных явлений. В результате выявлены общие закономерности циклов надувания и схлопывания пузырей, а также их роль в трансформации рыночных институтов.

Ключевые слова: финансовые пузыри, поведенческая экономика, институциональные изменения, информационная асимметрия, экономические кризисы, рыночные аномалии.

Для цитирования: Поливалов А.А. Пузыри активов как катализаторы структурных изменений: анализ исторических примеров // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 168 – 177.

Aleksandr A. Polivalov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
sasha_p86@mail.ru

ASSET BUBBLES AS CATALYSTS OF STRUCTURAL CHANGE: A HISTORICAL PERSPECTIVE

Abstract. The aim of the study is to analyze the phenomenon of financial bubbles as catalysts of structural transformations in the economy. The article examines key theoretical approaches to understanding the nature of bubbles, with particular attention given to behavioral, informational-asymmetry-based, and phase-cycle models. Using major historical episodes - such as the tulip mania, the South Sea Bubble, and the railway mania - as case studies, the paper demonstrates how short-term speculative anomalies can generate long-term institutional, technological, and regulatory shifts. The scientific novelty lies in a comprehensive interpretation of bubbles not solely as destructive phenomena, but as triggers of financial system evolution. The analysis reveals recurring patterns in the lifecycle of bubbles and highlights their role in the transformation of market institutions.

Keywords: financial bubbles, behavioral economics, institutional change, information asymmetry, economic crises, market anomalies.

For citation: Polivalov A.A. (2025) Asset bubbles as catalysts of structural change: a historical perspective. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 168 – 177. (In Russian).

УДК 65.01+658.3.07

Радюкова Яна Юрьевна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Управления, сервиса и туризма,
Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина, город Тамбов,
radyukova@tsutmb.ru

Лазарев Леонид Вячеславович,

аспирант, Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина, город Тамбов,
umu@tsutmb.ru

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. В статье уделено внимание теоретико-прикладным аспектам оценки персонала. Предложена авторская интерпретация категории «оценка персонала» с позиций комплексного подхода, рассмотрено содержание методов оценки персонала. Сделан вывод, что в большинстве организаций оценка персонала не показывает должной эффективности, что связано с наличием формального подхода к ее осуществлению или негативного опыта применения. Проведено исследование результативности оценки персонала на пяти предприятиях региона, которое включает оценку применяемых оценочных процедур; проведение интервьюирования руководства с целью определения роли и места оценки персонала в системе стратегического управления; анализ результативности оценки персонала. В результате подтверждена гипотеза формального подхода к оценке персонала либо ее использование как критерия мотивации. Доказано, что перманентно проводимая оценка персонала обеспечивает повышение результативности труда, а ее результаты в сравнении с планируемыми характеристиками персонала выступают целевыми ориентирами корректировки (разработки) стратегических направлений реализации кадровой политики. В качестве повышения эффективности оценки персонала предложено внедрение четкой градации показателей для выставления баллов при проведении оценки и разработка механизма автоматического оценивания без учета фактора субъективности.

Ключевые слова: управление персоналом, система оценки персонала, оценка персонала, методы оценки персонала, результативность оценки персонала.

Для цитирования: Радюкова Я.Ю., Лазарев Л.В. Оценка персонала в системе стратегических приоритетов управления человеческими ресурсами организации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 178 – 182.

Yana Yu. Radyukova,

Ph.D. of Economics Sciences, Docent, Associate Professor of Management, Service and Tourism,
Derzhavin Tambov State University, Tambov,
radyukova@tsutmb.ru

Leonid V. Lazarev,

Postgraduate, Derzhavin Tambov State University, Tambov,
umu@tsutmb.ru

PERSONNEL ASSESSMENT IN THE SYSTEM OF STRATEGIC PRIORITIES OF THE ORGANIZATION'S HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

Abstract. The article focuses on the theoretical and applied aspects of personnel assessment. The authors propose the author's interpretation of the category "personnel assessment" from the perspective of an integrated approach, the content is considered. It is concluded that in most organizations, personnel assessment does not show adequate effectiveness, which is due to the presence of a formal approach to its implementation or the presence of negative experience in its application. The authors conducted a study of the effectiveness of personnel evaluation at five enterprises in the region, which included an assessment of the evaluation procedures used; conducting interviews with management in order to determine the role and place of personnel evaluation in the strategic management system; analyzing the effectiveness of personnel evaluation. As a result, the hypothesis of a formal approach to staff assessment or its use as a criterion of motivation has been confirmed. It is proved that a permanent staff assessment ensures an increase in labor efficiency, and its results, in comparison with

the planned staff characteristics, serve as targets for adjusting (developing) strategic directions for the implementation of personnel policy. The introduction of a clear gradation of indicators for scoring during evaluation and the development of an automatic evaluation mechanism without taking into account the subjectivity factor is proposed as ways to improve the effectiveness of personnel evaluation.

Keywords: personnel management, personnel evaluation system, personnel evaluation, personnel evaluation methods, personnel evaluation effectiveness.

For citation: Radyukova Ya.Yu., Lazarev L.V. (2025) Personnel assessment in the system of strategic priorities of the organization's human resource management. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 178 – 182. (In Russian).

Чупина Жанна Сергеевна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Таможенного дела Института внешнеэкономической безопасности и таможенного дела, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва, Lemesheva_zhs@pfur.ru

ИНСТРУМЕНТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ИНТЕГРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Аннотация. В статье рассматриваются основные инструменты и методологические подходы к построению интеллектуальной системы интегративного управления инновационными проектами. Особое внимание уделяется методам прогнозирования эффективности реализации инновационных проектов, ориентированных на разработку и внедрение высокотехнологичной продукции с применением искусственного интеллекта. Анализируются ключевые техники прогнозирования, включая методы экстраполяции, математического моделирования и экспертных оценок. В условиях высокой степени неопределенности и динамично изменяющейся экономической среды важным аспектом является выбор наиболее подходящего метода прогнозирования. В статье также рассматриваются факторы, влияющие на точность прогнозов, предлагается модель прогнозирования, учитывающая различные подходы к установлению значений показателей реализации инновационных проектов с применением искусственного интеллекта. Описаны способы оценки прогнозных возможностей различных методов и критерии их применимости в конкретных ситуациях. Предлагается инструмент оценки вариативности прогнозируемых показателей реализации инновационных проектов, что позволяет формировать доверительный интервал и учитывать возможные отклонения от плановых значений. Это особенно важно при оценке объема инвестиций и других экономических параметров, определяющих успешность инновационного проекта. Предложенные инструменты и методы направлены на создание надежной основы для принятия управленческих решений, минимизацию рисков и повышение точности прогнозирования. Это особенно актуально в условиях цифровой трансформации экономики, развития искусственного интеллекта и усиления конкуренции в высокотехнологичных отраслях экономики.

Ключевые слова: интеллектуальная система интегративного управления, инновационный проект, приоритетные отрасли экономики, прогнозирование, вариативность показателей, доверительный интервал.

Для цитирования: Чупина Ж.С. Инструменты интеллектуальной системы интегративного управления инновационными проектами // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 183 – 189.

Zhanna S. Chupina,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Customs Affairs of the Institute of Foreign Economic Security and Customs Affairs, Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow, Lemesheva_zhs@pfur.ru

TOOLS OF THE INTELLECTUAL SYSTEM OF INTEGRATIVE MANAGEMENT OF INNOVATIVE PROJECTS

Abstract. This article considers the main tools and methodological approaches to the construction of an intelligent system of integrative management of innovation projects. Particular attention is paid to the methods of forecasting the effectiveness of the implementation of innovation projects focused on the development and implementation of high-tech products using artificial intelligence. Key forecasting techniques are analyzed, including extrapolation methods, mathematical modeling and expert evaluations. Under conditions of high uncertainty and dynamically changing economic environment, the choice of the most appropriate forecasting method is an important aspect. The article considers the factors affecting the accuracy of forecasts, and proposes a forecasting model that takes into account different approaches to establishing the values of indicators of innovation project realization using artificial intelligence. The ways of evaluating the forecasting capabilities of various methods and criteria of their applicability in specific situations are described. A tool for assessing the variability of forecasted indicators of innovative projects realization is proposed, which allows to form a confidence interval and take into account possible deviations from the planned values. This is especially important when assessing the volume of investment

and other economic parameters that determine the success of an innovation project. The proposed tools and methods are aimed at creating a reliable basis for making managerial decisions, minimizing risks and improving the accuracy of forecasting. This is especially relevant in the conditions of digital transformation of the economy, development of artificial intelligence and increased competition in high-tech industries.

Keywords: intellectual system of integrative management, innovation project, priority sectors of the economy, forecasting, variability of indicators, confidence interval.

For citation: Chupina Z.S. (2025) Tools of the intellectual system of integrative management of innovative projects. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 183 – 189. (In Russian).

УДК 347.962

Беркаусова Анна Игоревна,
магистрант, Институт деловой карьеры, Москва

ПОРЯДОК ПОСТУПЛЕНИЯ НА ГОСУДАРСТВЕННУЮ СЛУЖБУ В АППАРАТ СУДА

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты поступления на государственную службу в аппарат суда. Проводится анализ судебной практики по спорам, связанным с поступлением на государственную службу, исследуются основные проблемы и предлагаются пути их решения. Особое внимание уделяется зарубежному опыту организации процедуры поступления на службу в судебные органы. На основе проведенного исследования формулируются предложения по совершенствованию действующего законодательства и правоприменительной практики.

Ключевые слова: государственная служба, аппарат суда, судебная практика, конкурсный отбор, квалификационные требования, зарубежный опыт, кадровая политика, правовое регулирование.

Для цитирования: Беркаусова А.И. Порядок поступления на государственную службу в аппарат суда // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 190 – 193.

Anna I. Berkausova,
Master's student, Institute of Business Career, Moscow

THE PROCEDURE FOR ENTERING THE CIVIL SERVICE IN THE COURT STAFF

Abstract. The article discusses the theoretical and practical aspects of joining the civil service in the court staff. The analysis of judicial practice on disputes related to admission to public service is carried out, the main problems are investigated and ways of their solution are proposed. Special attention is paid to the foreign experience of organizing the procedure for joining the judicial authorities. Based on the conducted research, proposals are formulated to improve the current legislation and law enforcement practice.

Keywords: civil service, court staff, judicial practice, competitive selection, qualification requirements, foreign experience, personnel policy, legal regulation.

For citation: Berkausova A.I. (2025) The procedure for entering the civil service in the court staff. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 190 – 193. (In Russian).

Илларионов Никита Олегович,
магистрант, Институт деловой карьеры, Москва

PR В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ПОНЯТИЕ И ФУНКЦИИ

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические основы и практические аспекты применения PR-технологий в системе государственного и муниципального управления. Проанализированы сущность, функции и особенности PR-деятельности органов власти. Исследован практический опыт реализации PR-стратегий на государственном и муниципальном уровне, выявлены основные проблемы и предложены пути их решения. Особое внимание уделено изучению зарубежного опыта организации связей с общественностью в государственном секторе. На основе проведенного анализа сформулированы рекомендации по совершенствованию PR-деятельности в системе государственного и муниципального управления.

Ключевые слова: связи с общественностью, государственное управление, муниципальное управление, PR-технологии, коммуникации, имидж власти, цифровизация.

Для цитирования: Илларионов Н.О. PR в системе государственного и муниципального управления: понятие и функции // Вестник Академии права и управления. 2025. № 3. С. 194 – 198.

Nikita O. Illarionov,
Master's student, Institute of Business Career, Moscow

PR IN THE SYSTEM OF STATE AND MUNICIPAL MANAGEMENT: CONCEPT AND FUNCTIONS

Abstract. The article discusses the theoretical foundations and practical aspects of the application of PR technologies in the system of state and municipal administration. The essence, functions and features of the PR activities of the authorities are analyzed. The practical experience of implementing PR strategies at the state and municipal levels is investigated, the main problems are identified and ways to solve them are proposed. Special attention is paid to the study of foreign experience in organizing public relations in the public sector. Based on the analysis, recommendations for improving PR activities in the system of state and municipal administration are formulated.

Keywords: public relations, public administration, municipal administration, PR technologies, communications, image of government, digitalization.

For citation: Illarionov N.O. (2025) PR in the system of state and municipal management: concept and functions. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 3. Pp. 194 – 198. (In Russian).