

ISSN 2074-9201

ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 2 (83) 2025

Учредитель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

Редакционная коллегия:

Главный редактор

д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.

Заместитель главного редактора

к.ю.н. Милов П.О.

Компьютерная верстка

Савеличев М.Ю.

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574

Подписку можно произвести на сайте агентства.

Минимальный период подписки – 3 месяца

Издатель:

АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Адрес редакции и издателя:

109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32 Б, каб. 302/2

Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56

<http://ideka.ru>

e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору
в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации

ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



В НОМЕРЕ:

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
Трибуна молодого ученого

Авторы статей несут полную ответственность
за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал

«Вестник Академии права и управления» обязательна.

Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист»,

тел. +7 (495) 545-37-10

Подписано в печать 28.05.2025. Формат 60x84/8. Усл.-печ. л. 25,8.

Печать цифровая. Заказ № 83 от 02.06.2025. Тираж 200 экз.

ISSN 2074-9201



12+

Члены редакционного совета:

5.2. Экономика

Голованов Владимир Иванович, доктор экономических наук, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный строитель города Москвы, профессор кафедры государственного и муниципального управления Российского государственного гуманитарного университета;

Данилина Елена Ивановна, доктор экономических наук, профессор, профессор Российского университета транспорта (МИИТ), заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и конституционного права Института деловой карьеры;

Демин Александр Васильевич, доктор экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, профессор кафедры государственного и муниципального управления Государственного университета управления;

Лебедев Никита Андреевич, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Макаров Иван Николаевич, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

Рагулина Юлия Вячеславовна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Салихов Борис Варисович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

Солодуха Петр Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

Шкодинский Сергей Всеволодович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

5.1. Право

Агапов Павел Валерьевич, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

Бажанов Станислав Васильевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

Волков Александр Михайлович, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

Гаврилов Борис Яковлевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Гадельшина Лиана Ильгизовна, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой публичного права и уголовно-правовых дисциплин Российского нового университета;

Дорская Александра Андреевна, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

Краснова Кристина Александровна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

Кузнецов Петр Уварович, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

Минбалеев Алексей Владимирович, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

Нарутто Светлана Васильевна, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Пашенцев Дмитрий Алексеевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Полякова Татьяна Анатольевна, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почетный работник юстиции;

Радько Тимофей Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

Тарасов Анатолий Михайлович, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Ткачев Валентин Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почетный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

Чернявский Александр Геннадьевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Зарубежные члены редакционного совета:

Анил Сарвал, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

Дэвид Рейнольдс, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почетный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

Мкртумян Арман Юрьевич, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

Пол Смит, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

Уоррен Кимбол, доктор наук, почетный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

Ю Синода, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

СОДЕРЖАНИЕ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

Бычков Сергей Николаевич, К ВОПРОСУ О ДОСТИЖЕНИИ ИСПРАВИТЕЛЬНОЙ ЦЕЛИ НАКАЗАНИЯ Sergey N. Bychkov, ON THE ISSUE OF ACHIEVING THE CORRECTIVE GOAL OF PUNISHMENT	8
Вологдин Артём Александрович, ЭВОЛЮЦИЯ ПРИНЦИПОВ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ Artem A. Vologdin, EVOLUTION OF PRINCIPLES OF LEGAL REGULATION OF FINANCIAL ORGANIZATIONS IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION	12
Гадельшина Лиана Ильгизовна, К ВОПРОСУ О ДОГОВОРНО-ПРАВОВЫХ КОНСТРУКЦИЯХ В БЮДЖЕТНОМ ПРАВЕ Liana I. Gadelshina, ON THE ISSUE OF CONTRACTUAL LEGAL STRUCTURES IN BUDGET LAW	18
Гусаров Артём Владимирович, К ВОПРОСУ О КОРРЕКТИРУЮЩЕЙ ФУНКЦИИ ЭКОЛОГО-ПРАВОВОГО РИСКА Artem V. Gusarov, ON THE ISSUE OF THE CORRECTIVE FUNCTION OF ENVIRONMENTAL AND LEGAL RISK	22
Дубских Павел Сергеевич, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ СЕТИ ИНТЕРНЕТ В ХОДЕ РАССЛЕДОВАНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ Pavel S. Dubskih, USING THE INTERNET IN THE COURSE OF CRIME INVESTIGATION	27
Емелина Людмила Анатольевна, Яворский Сергей Анатольевич, ПРАВО РЕБЁНКА НА ВЫБОР РОДИТЕЛЯ: КОРРЕКЦИЯ ВОЗРАСТНЫХ КРИТЕРИЕВ И УЧЁТ МНЕНИЯ НЕСОВЕР- ШЕННОЛЕТНЕГО Lyudmila A. Emelina, Sergey A. Yavorsky, THE RIGHT OF THE CHILD TO CHOOSE A PARENT: CORRECTION OF AGE CRITERIA AND CONSIDERATION OF THE MINOR'S OPINION	31
Зырянов Владислав Сергеевич, ПОНЯТИЕ ПРОЦЕССА ДОКАЗЫВАНИЯ В АРБИТРАЖНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ Vladislav S. Zyryanov, THE CONCEPT OF THE EVIDENTIARY PROCESS IN ARBITRATION PROCEEDINGS: THEORETICAL ASPECTS	38
Казакова Ирина Александровна, ОСОБЕННОСТИ ДОГОВОРА ПОСТАВКИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ТОВАРОВ ПОСРЕДСТВОМ ОРГАНИЗАЦИИ ТОРГОВОЙ СЕТИ Irina A. Kazakova, FEATURES OF THE CONTRACT FOR THE SUPPLY OF FOOD PRODUCTS THROUGH THE ORGANIZATION OF A RETAIL NETWORK	45
Колобанова Ольга Михайловна, МАШИНОЧИТАЕМЫЕ ДОВЕРЕННОСТИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ПРОЦЕСС ЗАКЛЮЧЕНИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ ДОГОВОРОВ ПО ИТОГАМ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР	

Olga M. Kolobanova, MACHINE-READABLE POWERS OF ATTORNEY AND THEIR IMPACT ON THE PROCESS OF CONCLUDING OF ELECTRONIC CONTRACTS FOLLOWING PROCUREMENT PROCEDURES	51
Котляров Сергей Борисович, Ерофеев Игорь Васильевич, Шкарина Елена Николаевна, ОТ ПРОШЛОГО К НАСТОЯЩЕМУ: РОЛЬ ДОБРОВОЛЬНЫХ СПОРТИВНЫХ ОБЩЕСТВ В РОССИИ	
Sergey B. Kotlyarov, Igor V. Erofeev, Elena N. Shkarina, FROM THE PAST TO THE PRESENT: THE ROLE OF VOLUNTARY SPORTS SOCIETIES IN RUSSIA.....	56
Милов Павел Олегович, Лапин Илья Анатольевич, К ВОПРОСУ О СООТНОШЕНИИ СВОБОДЫ ДОГОВОРА И ДОПУСТИМОСТИ ОГРАНИЧЕНИЯ ДОГОВОРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	
Pavel O. Milov, Ilya A. Lapin, ON THE QUESTION OF THE RELATIONSHIP BETWEEN FREEDOM OF CONTRACT AND THE ADMISSIBILITY OF LIMITING CONTRACTUAL LIABILITY.....	61
Павлов Илья Игоревич, РОЛЬ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В ПРОТИВОДЕЙСТВИИ ОТМЫВАНИЮ ПРЕСТУПНЫХ ДОХОДОВ И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА	
Ilya I. Pavlov, THE ROLE OF CUSTOMS IN COMBATING MONEY LAUNDERING AND TERRORIST FINANCING	66
Петрова Роза Есеновна, Палтаджян Сона Григорьевна, Чуканов Дмитрий Андреевич, БЕЗОПАСНОСТЬ И ПРАВО В ЭПОХУ ЦИФРОВОГО БЕССМЕРТИЯ И НЕЙРОТЕХНОЛОГИЙ	
Roza E. Petrova, Sona G. Paltadzhian, Dmitry A. Chukanov, SECURITY AND LAW IN THE ERA OF DIGITAL IMMORTALITY AND NEUROTECHNOLOGIES.....	71
Петрова Роза Есеновна, Палтаджян Сона Григорьевна, КОНСТИТУЦИОННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРАВОВОГО СТАТУСА ЛИЧНОСТИ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ	
Roza E. Petrova, Sona G. Paltadzhian, CONSTITUTIONAL TRANSFORMATION OF THE LEGAL STATUS OF INDIVIDUALS IN THE DIGITAL AGE	77
Раненкова Елена Анатольевна, ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КРИМИНОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ ВОВЛЕЧЕНИЯ МОЛОДЕЖИ В ТЕРРОРИСТИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	
Elena A. Ranenkova, THE MAIN DIRECTIONS OF IMPROVING CRIMINOLOGICAL SUPPORT FOR ACTIVITIES AIMED AT COUNTERING THE INVOLVEMENT OF YOUNG PEOPLE IN TERRORIST ORGANIZATIONS.....	84
Романенков Алексей Валерьевич, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Alexey V. Romanenkov, USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN CRIMINAL PROCEEDINGS OF THE RUSSIAN FEDERATION.....	91
Смолина Юлия Михайловна, ОСОБЕННОСТИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ СУБЪЕКТОВ ДЕЛЕГИРОВАННОЙ ЮРИСДИКЦИИ ЗА ДЕФЕКТЫ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ	
Yulia M. Smolina, PECULIARITIES OF RESPONSIBILITY OF SUBJECTS OF DELEGATED JURISDICTION FOR DEFECTS OF INDIVIDUAL LEGAL ACTS	96

ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Артемов Вячеслав Алексеевич,

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ИНТЕГРАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА
В ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

Vyacheslav A. Artemov,

INNOVATIVE APPROACHES TO INTEGRATING ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES
INTO HUMAN RESOURCE MANAGEMENT PROCESSES.....

101

Белаш Алексей Валерьевич,

ИССЛЕДОВАНИЕ ВНУТРЕННИХ ФАКТОРОВ И ПРЕГРАД, ВЛИЯЮЩИХ
НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ОТНОШЕНИЙ В РОССИИ

Alexey V. Belash,

THE STUDY OF INTERNAL FACTORS AND BARRIERS AFFECTING
THE EFFECTIVENESS OF INTER-BUDGETARY RELATIONS IN RUSSIA.....

112

Белов Евгений Александрович,

АНАЛИЗ РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКИ ОЦЕНКИ АКТИВОВ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Evgeny A. Belov,

ANALYSIS OF THE RUSSIAN PRACTICE OF VALUATION OF ASSETS
OF CONSTRUCTION ENTERPRISES

121

Бессонов Игорь Сергеевич,

ИННОВАЦИОННЫЕ КЛАСТЕРЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦИИ МОНОПРОФИЛЬНЫХ ГОРОДОВ:
ОПЫТ РОССИИ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПАРАЛЛЕЛИ

Igor S. Bessonov,

INNOVATIVE CLUSTERS AS A TOOL FOR THE TRANSFORMATION OF SINGLE-INDUSTRY CITIES:
RUSSIAN EXPERIENCE AND INTERNATIONAL PARALLELS.....

129

Доценко Илья Сергеевич,

РОЛЬ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ В ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Ilya S. Dotsenko,

THE ROLE OF INTERNATIONAL SANCTIONS IN THE TRANSFORMATION
OF THE RUSSIAN INDUSTRIAL ECONOMY

134

Евдокимова Юлия Викторовна, Шинкарёва Ольга Владимировна, Евдокимова Анастасия Андреевна,
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Yulia V. Evdokimova, Olga V. Shinkareva, Anastasiya A. Evdokimova,

DIGITAL TRANSFORMATION OF PUBLIC ADMINISTRATION

145

Киреева Юлия Александровна, Иванькова Анна Петровна, Филатова Мария Сергеевна,
РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ТУРИСТСКИХ АТТРАКЦИЙ В РАМКАХ ДОМОВ ОТДЫХА
ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ПОТОКА ТУРИСТОВ

Yulia A. Kireeva, Anna P. Ivankova, Maria S. Filatova,

DEVELOPMENT OF TOURIST ATTRACTION TERRITORIES WITHIN
THE FRAMEWORK OF REST HOUSES TO INCREASE THE FLOW OF TOURISTS

150

Колос Игорь Викторович, Скибенко Галина Геннадьевна, Шуева Анастасия Ивановна,
АНАЛИЗ РОССИЙСКОГО РЫНКА ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Igor V. Kolos, Galina G. Skibenko, Anastasia I. Shueva,

ANALYSIS OF THE RUSSIAN INFORMATION SECURITY MARKET

156

Малеванцев Александр Николаевич,

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ И КЛАССИФИКАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ
В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Aleksandr N. Malevantsev, MODERN APPROACHES TO THE DEFINITION AND CLASSIFICATION OF INNOVATION PROJECTS IN THE CONDITIONS OF ECONOMIC TRANSFORMATION.....	163
Сюткин Виктор Леонидович, ЭТИКА И ДОВЕРИЕ В МАРКЕТИНГОВЫХ ПАРТНЕРСТВАХ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ Victor L. Syutkin, ETHICS AND TRUST IN MARKETING PARTNERSHIPS IN THE DIGITAL AGE.....	172
Тагиров Кирилл Сергеевич, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ СПОРТЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Kirill S. Tagirov, ENTREPRENEURSHIP IN PROFESSIONAL SPORTS IN MODERN CONDITIONS	181
Чупина Жанна Сергеевна, ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ: ИНТЕГРАТИВНЫЙ ПОДХОД К ЭФФЕКТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ Zhanna S. Chupina, INNOVATION PROJECTS: AN INTEGRATIVE APPROACH TO EFFECTIVE MANAGEMENT	186
Ширинкина Елена Викторовна, Умрихина Ляйсан Равиловна, МОДЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ НЕФТЕСЕРВИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: АНАЛИТИКА ЗАРУБЕЖНЫХ ПРАКТИК Elena V. Shirinkina, Laysan R. Umrikhina, MODELS OF STATE SUPPORT FOR OILFIELD SERVICE COMPANIES: ANALYSIS OF FOREIGN PRACTICES.....	191

Трибуна молодого ученого

Захаров Виктор Юрьевич, ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ (НАДЗОРА) В СФЕРЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ СТРАН ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА И США Viktor Yu. Zakharov, FEATURES OF STATE CONTROL (SUPERVISION) IN THE FIELD OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY ON THE EXAMPLE OF THE COUNTRIES OF THE EUROPEAN UNION AND THE USA	198
Кошкин Данил Владимирович, ПРАВОВАЯ ПРИРОДА ОПЕКИ И ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА НАД ДЕТЬМИ, УТРАТИВШИМИ РОДИТЕЛЬСКОЕ ПОПЕЧЕНИЕ Danil V. Koshkin, THE LEGAL NATURE OF CUSTODY AND GUARDIANSHIP OF CHILDREN WHO HAVE LOST PARENTAL CARE	203
Тимохин Сергей Александрович, ФОРМЫ И ПРИНЦИПЫ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА Sergey A. Timokhin, FORMS AND PRINCIPLES OF MUNICIPAL SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES	207

Шульженко Даниил Андреевич,

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДОСТУПА
К ДАННЫМ И ИХ ЗАЩИТЫ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

Daniil A. Shulzhenko,

INTERNATIONAL EXPERIENCE OF LEGAL REGULATION OF ACCESS TO DATA

AND THEIR PROTECTION ON THE INTERNET212

УДК 343.2

Бычков Сергей Николаевич,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права, Северо-западный филиал
Российского государственного университета правосудия, Санкт-Петербург,
snb0464@mail.ru

К ВОПРОСУ О ДОСТИЖЕНИИ ИСПРАВИТЕЛЬНОЙ ЦЕЛИ НАКАЗАНИЯ

Аннотация. В статье обращено внимание на содержание и место в системе целей уголовного наказания такой цели, как исправление осужденного. Обращается внимание на характеристики внутреннего содержания и сущности рассматриваемой цели наказания, называются и раскрываются критерии достижения этой цели. В уголовно-правовой доктрине имеет место точка зрения, что цель исправления, законодательно закреплённая в ч. 2 ст. 43 Уголовного кодекса Российской Федерации (далее – УК РФ) и в ч. 1 ст. 1 Уголовно-исполнительного кодекса Российской Федерации (далее – УИК РФ) одинаковы по своему содержанию. На основе проведенного анализа автором предпринимается попытка изменить существующий подход к оценке содержания рассматриваемой цели в ее уголовно-правовом и уголовно-исполнительном аспекте. Результатом проведенного исследования является вывод, что говорить о достижении исследуемой цели целесообразно не в момент освобождения лица от назначенного судом наказания, а через определенное время после его освобождения. С другой стороны, применяемый в процессе исполнения наказания, вплоть до освобождения, комплекс мер исправления позволяет оценивать эффективность воспитательного воздействия на осужденного.

Ключевые слова: исполнение наказания, исправление осужденного, воспитательное воздействие, цели наказания, режим отбывания наказания.

Для цитирования: Бычков С.Н. К вопросу о достижении исправительной цели наказания // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 8 – 11.

Sergey N. Bychkov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Criminal Law,
Northwestern branch Russian State University of Justice, Saint Petersburg,
snb0464@mail.ru

ON THE ISSUE OF ACHIEVING THE CORRECTIVE GOAL OF PUNISHMENT

Abstract. The article draws attention to the content and place in the system of goals of criminal punishment of such a goal as the correction of the convict. The author draws attention to the characteristics of the internal content and essence of the considered goal of punishment, names and reveals the criteria for achieving this goal. In the criminal law doctrine, there is a point of view that the goal of correction, legislatively enshrined in Part 2 of Article 43 of the Criminal Code of the Russian Federation and in Part 1 of Article 1 of the Criminal Executive Code of the Russian Federation are the same in their internal content. Based on the analysis, the author of the article attempts to change the existing approach to assessing the content of the goal in question in its criminal-legal and criminal-executive aspects. The result of the study is the conclusion that it is advisable to talk about the achievement of the goal under study not at the time of release of the person from the punishment appointed by the court, but after a certain period of time after his release. At the same time, the set of correctional measures applied in the process of executing the sentence, up to release from it, makes it possible to assess the effectiveness of the educational impact on the convict.

Keywords: correction of the convicted person, educational influence, execution of punishment, purposes of punishment, regime of serving punishment.

For citation: Bychkov S.N. (2025) On the issue of achieving the corrective goal of punishment. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 8 – 11. (In Russian).

Вологдин Артём Александрович,
аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
vologdin.art@gmail.com

ЭВОЛЮЦИЯ ПРИНЦИПОВ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Аннотация. Глобализация как процесс современности оказывает влияние на все сферы человеческой деятельности, в том числе в аспекте правового регулирования отношений, потому что сами общественные отношения подвергаются трансформации. Цель статьи – проведение исследования динамики изменения принципов правового регулирования деятельности финансовых организаций в свете глобализации. Актуальность обусловлена необходимостью постоянного изменения подходов к правовому регулированию, как в свете объединения государств в союзы, так и в свете конфронтации, особенно ярко проявившейся для России в результате проведения специальной военной операции, а также наложения санкций со стороны недружественных государств. Несмотря на наличие как позитивных, так и негативных факторов, само по себе правовое регулирование в России основывается на ряде принципов, которые являются общими, будучи закрепленными в основном законе государства. При изменении правового регулирования деятельности финансовых организаций данные принципы не могут и не должны в полной мере видоизменяться, поскольку это недопустимо в правовом государстве. Вместе с тем объективная необходимость защиты интересов государства предопределяет не отказ от основных принципов, но их несколько иное развитие в законодательстве нашего государства, как применительно к регулированию общественных отношений на национальном уровне, так и в аспекте регулирования международных отношений. По результатам исследования сделаны выводы относительно динамики изменения принципов правового регулирования деятельности финансовых организаций в России в последние десятилетия, а также тенденций изменения правового регулирования и перспектив предположительной последующей динамики изменения законодательства в данной части.

Ключевые слова: финансовая организация, правовое регулирование, принципы правового регулирования, международные стандарты, нормы права, финансовые инструменты, устойчивость финансового сектора.

Для цитирования: Вологдин А.А. Эволюция принципов правового регулирования финансовых организаций в контексте глобализации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 12 – 17. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_12 – 17

Artem A. Vologdin,
Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
vologdin.art@gmail.com

EVOLUTION OF PRINCIPLES OF LEGAL REGULATION OF FINANCIAL ORGANIZATIONS IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION

Abstract. Globalization, as a process of modernity, affects all spheres of human activity, including in the aspect of legal regulation of relations, because social relations themselves are subject to transformation. The purpose of the research: to conduct a study of the dynamics of changes in the principles of legal regulation of financial organizations in the light of globalization. The relevance is due to the need for constant change of approaches to legal regulation, both in the light of the unification of states into unions, as well as in the light of confrontation, especially brightly manifested for Russia as a result of a special military operation, as well as the imposition of sanctions on the part of states unfriendly to Russia. Despite the presence of both positive and negative factors, the legal regulation in Russia itself is based on a number of principles that are general, being enshrined in the basic law of the state. When changing the legal regulation of financial organizations' activities, these principles cannot and should not be fully modified, as this is inadmissible in a state governed by the rule of law. At the same time, the objective need to protect the interests of the state predetermines not the abandonment of the basic principles, but their somewhat different development in the legislation of our state, both in relation to the regulation of social relations at the national level, and in the aspect of regulation of international relations. According to the results, conclusions are drawn

regarding the dynamics of change in the principles of legal regulation of financial organizations in Russia in recent decades, as well as the trends of change in legal regulation and the prospects of subsequent, presumable dynamics of changes in legislation in this part.

Keywords: financial organization, legal regulation, principles of legal regulation, international standards, norms of law, financial instruments, financial sector sustainability.

For citation: Vologdin A.A. (2025) Evolution of principles of legal regulation of financial organizations in the context of globalization. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 12 – 17. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_12 – 17 (In Russian).

Гадельшина Лиана Ильгизовна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Публичного права и уголовно-правовых дисциплин,
Российский новый университет, Москва,
liananig1@yandex.ru

К ВОПРОСУ О ДОГОВОРНО-ПРАВОВЫХ КОНСТРУКЦИЯХ В БЮДЖЕТНОМ ПРАВЕ

Аннотация. В статье анализируются бюджетно-правовые нормы различных договорных конструкций, приводятся группы различных договоров и соглашений, применяемых в бюджетно-правовых отношениях, выделяются характерные признаки, отличающие их от обычных гражданско-правовых договоров. На основе полученной информации и доктринальных источников сделан вывод об их схожести с административными договорами, а также существовании отдельного института в системе подотрасли бюджетного права – института бюджетно-правовых договоров.

Ключевые слова: договорные конструкции, бюджетно-правовой договор, бюджетное право, бюджетные правоотношения, договор о предоставлении бюджетных инвестиций, договор о предоставлении субсидии, государственная гарантия, обязательства государства.

Для цитирования: Гадельшина Л.И. К вопросу о договорно-правовых конструкциях в бюджетном праве // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 18 – 21. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_18 – 21

Liana I. Gadelshina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Public Law and Criminal Law disciplines,
Russian New University, Moscow,
liananig1@yandex.ru

ON THE ISSUE OF CONTRACTUAL LEGAL STRUCTURES IN BUDGET LAW

Abstract. The article analyzes budgetary and legal norms on various contractual structures, provides groups of various contracts and agreements used in budgetary and legal relations, highlights the characteristic features that distinguish them ordinary civil law contracts. Based on the information received and doctrinal sources, it is concluded that they are similar to administrative contracts, as well as the existence of a separate institution in the system of the budget law sub-branch – the Institute of budget and legal contracts.

Keywords: contractual structures, budget law agreement, budget law, budgetary legal relations, budget investment agreement, subsidy agreement, state guarantee, state obligations.

For citation: Gadelshina L.I.(2025) On the Issue of Contractual Legal Structures in Budget Law. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 18 – 21. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_18 – 21 (In Russian).

УДК 349.6

Гусаров Артём Владимирович,
аспирант, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича
и Николая Григорьевича Столетовых, город Владимир,
gusarov.artiom@yandex.ru

К ВОПРОСУ О КОРРЕКТИРУЮЩЕЙ ФУНКЦИИ ЭКОЛОГО-ПРАВОВОГО РИСКА

Аннотация. Статья посвящена анализу основных особенностей, присущих корректирующей функции риска эколого-правового характера. Рассмотрены основные теоретические позиции о функциях риска в праве, приведено обоснование выделения корректирующей функции, ранее не исследованной в юридической литературе. Приведены примеры воздействия данной функции из нормотворческой и правоприменительной сфер, дана ее комплексная оценка в контексте обеспечения экологической безопасности в Российской Федерации. Обозначены векторы дальнейших исследований поставленной проблемы.

Ключевые слова: правовой риск, эколого-правовой риск, функция права, функция риска, корректирующая функция, правотворчество, правореализация, экологическая безопасность.

Для цитирования: Гусаров А.В. К вопросу о корректирующей функции эколого-правового риска // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 22 – 26.

Artem V. Gusarov,
Postgraduate, Vladimir State University, Vladimir,
gusarov.artiom@yandex.ru

ON THE ISSUE OF THE CORRECTIVE FUNCTION OF ENVIRONMENTAL AND LEGAL RISK

Abstract. The article is devoted to the analysis of the main features inherent in the corrective risk function of an environmental and legal nature. The main theoretical positions on the functions of risk in law are considered, and the rationale for identifying a corrective function that has not been previously studied in the legal literature is given. Examples of this function from the normative and law enforcement spheres are given, and its comprehensive assessment is given in the context of ensuring environmental safety in the Russian Federation. The vectors of further research on the problem are outlined.

Keywords: legal risk, ecological and legal risk, legal function, risk function, corrective function, lawmaking, legal realization, environmental safety.

For citation: Gusarov A.V. (2025) On the Issue of the Corrective Function of Environmental and Legal Risk. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 22 – 26. (In Russian).

Дубских Павел Сергеевич,

адъюнкт, Московский университет Министерства внутренних дел России имени В.Я. Кикотя, Москва,
pasha1696@mail.ru

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ СЕТИ ИНТЕРНЕТ В ХОДЕ РАССЛЕДОВАНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ

Аннотация. В современном мире интернет стал инновационным пространством, альтернативным средствам массовой информации. Всемирная паутина может стать результативным помощником правоохранительных органов в расследовании и раскрытии преступлений. В данной статье рассмотрены основные направления использования сети Интернет в качестве средства и информационного пространства совершения преступления, а также специфики расследования и использования его ресурсов в ходе расследования преступлений.

Ключевые слова: средства массовой информации, сеть Интернет, цифровизация, расследование преступлений.

Для цитирования: Дубских П.С. Использование возможностей сети Интернет в ходе расследования преступлений // Вестник Академии права и управления. 2025. № 4. С. 27 – 30. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_27 – 30

Pavel S. Dubskih,

Adjunct, Moscow University Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot, Moscow,
pasha1696@mail.ru

USING THE INTERNET IN THE COURSE OF CRIME INVESTIGATION

Abstract. In the modern world, the Internet has become an innovative space, an alternative to mass media. Such a platform can become an effective "assistant" to law enforcement agencies in the investigation and disclosure of crimes. This article discusses the main directions of using the Internet as a means and information space for committing a crime, as well as the specifics of the investigation and the use of its resources during the investigation of crimes.

Keywords: mass media, Internet, digitalization, crime investigation.

For citation: Dubskih P.S. (2025) Using the Internet in the Course of Crime Investigation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 4. Pp. 27 – 30. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_27 – 30 (In Russian).

УДК 347.63:342.7:347.9

Емелина Людмила Анатольевна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Правового обеспечения рыночной экономики,
Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации, Москва,
urconsul1@yandex.ru

Яворский Сергей Анатольевич,

юрист, ООО «ИТ АЛЪЯНС», Москва,
491899@mail.ru

ПРАВО РЕБЁНКА НА ВЫБОР РОДИТЕЛЯ: КОРРЕКЦИЯ ВОЗРАСТНЫХ КРИТЕРИЕВ И УЧЁТ МНЕНИЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНЕГО

Аннотация. В статье рассматриваются правовые аспекты учёта мнения ребёнка при разрешении семейных споров о месте жительства. Авторы предлагают пересмотреть возрастной порог его волеизъявления, ввести обязательную психологическую экспертизу для исключения давления со стороны родителей, а также унифицировать стандарты работы судов и органов опеки. Обоснована необходимость системного обновления правоприменительной практики с учётом ускоренного развития детей и исключения субъективности судебных решений.

Ключевые слова: мнение ребёнка, выбор места проживания ребёнка, выбор родителя ребёнком, органы опеки.

Для цитирования: Емелина Л.А., Яворский С.А. Право ребёнка на выбор родителя: коррекция возрастных критериев и учёт мнения несовершеннолетнего // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 31 – 37.

Lyudmila A. Emelina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Legal Support for Market Economy,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow,
urconsul1@yandex.ru

Sergey A. Yavorsky,

Lawyer, LLC «IT ALLIANCE», Moscow,
491899@mail.ru

THE RIGHT OF THE CHILD TO CHOOSE A PARENT: CORRECTION OF AGE CRITERIA AND CONSIDERATION OF THE MINOR'S OPINION

Abstract. The article considers the legal aspects of taking into account the child's opinion in resolving family disputes about the place of residence. The authors propose to revise the age threshold of the child's will, to introduce mandatory psychological expertise to eliminate parental pressure, as well as to unify the standards of work of courts and guardianship agencies. The authors substantiate the need for a systematic updating of law enforcement practice, taking into account the accelerated development of children and the exclusion of subjectivity of court decisions.

Keywords: the child's opinion, the child's choice of place of residence, the child's choice of parent, the guardianship authorities.

For citation: Emelina L.A., Yavorsky S.A. (2025) A child's right to choose a parent: correcting age criteria and taking into account the minor's opinion. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 31 – 37. (In Russian).

Зырянов Владислав Сергеевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
v.s.zyryanov@mail.ru

ПОНЯТИЕ ПРОЦЕССА ДОКАЗЫВАНИЯ В АРБИТРАЖНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Аннотация. Статья посвящена анализу современного процесса доказывания в арбитражном судопроизводстве. Законодательство в данной части, как и правоприменительная практика, в последние годы активно развиваются. В свете признания допустимости использования для целей доказывания электронных доказательств возникает много спорных вопросов, связанных, в том числе, с обеспечением доказательств, а также подтверждения их допустимости. В силу того, что в данной части доктрина права разработана еще недостаточно, нормы права также не усовершенствованы настолько, чтобы не возникало правоприменительных проблем. В настоящем исследовании внимание уделяется указанным проблемам, а также трансформации подхода к построению доказывания в целом, в том числе роли суда и иных лиц, прямо не вовлекаемых в рассмотрение дела, в доказывании, фиксации доказательств, установления их допустимости. Результатом исследования выступают выводы относительно направлений развития доказывания в арбитражном судопроизводстве в целом, а также применительно к отдельным видам доказательств.

Ключевые слова: арбитражный процесс, доказывание, доказательства, допустимость доказательств, относимость доказательств, бремя доказывания, судопроизводство.

Для цитирования: Зырянов В.С. Понятие процесса доказывания в арбитражном судопроизводстве: теоретические аспекты // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 38 – 44.

Vladislav S. Zyryanov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
v.s.zyryanov@mail.ru

THE CONCEPT OF THE EVIDENTIARY PROCESS IN ARBITRATION PROCEEDINGS: THEORETICAL ASPECTS

Abstract. The article is devoted to the analysis of the modern process of evidence in arbitration proceedings. Legislation in this area, as well as the practice of law enforcement, has been actively developing in recent years. In the light of the recognition of the admissibility of the use of electronic evidence for the purpose of proof, many controversial issues arise, including those related to the provision of evidence, as well as confirmation of its admissibility. Due to the fact that the legal doctrine in this area is not yet sufficiently developed, the legal norms have not been improved to the extent that they do not pose problems for law enforcement. The present study focuses on these problems, as well as on the transformation of the approach to the construction of evidence in general, including the role of the court and other persons not directly involved in the consideration of the case, in proving, determining evidence, establishing its admissibility. The results of the research are conclusions on the directions of development of evidence in arbitration proceedings in general, as well as in relation to certain types of evidence.

Keywords: arbitration process, proof, evidence, admissibility of evidence, relevance of evidence, burden of proof, legal proceedings.

For citation: Zyryanov V.S. (2025) The Concept of the Evidentiary Process in Arbitration Proceedings: Theoretical Aspects. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 38 – 44. (In Russian).

УДК 347.441

Казакова Ирина Александровна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Общей юриспруденции (гражданско-, уголовно-, государственно-правовая), Российский государственный социальный университет, Москва,
kazakova.irina2019@yandex.ru

ОСОБЕННОСТИ ДОГОВОРА ПОСТАВКИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ТОВАРОВ ПОСРЕДСТВОМ ОРГАНИЗАЦИИ ТОРГОВОЙ СЕТИ

Аннотация. В данной статье выявлены и проанализированы особенности договора поставки продовольственных товаров в торговую сеть. Отдельное внимание автор уделяет изменениям, внесенным в 2024 году в действующее законодательство РФ, а именно в Федеральный закон № 301 и Федеральный закон № 318, относительно импортозамещения и сроков оплаты продовольственных товаров с коротким сроком годности. В статье содержатся проанализированные автором статистические данные Федеральной таможенной службы РФ и Федеральной службы государственной статистики РФ за 2021–2024 годы. Автором сделан обоснованный вывод о существенном снижении импорта и экспорта товаров, а также росте доли оборота розничных торговых сетей в общем объеме оборота розничной торговли. Приведены причины роста торговых сетей, специализирующихся на продаже продовольственных товаров с собственной торговой маркой. Выделены и проанализированы имеющиеся проблемы заключения международных договоров на поставку товаров в связи сведением в отношении России экономических санкций. Уделено внимание вопросу несоответствия качества поставляемой продукции, рассмотрен вопрос о возможности включения в договор поставки пункта об обязательном проведении ритейлером аудита в целях выбора для потребителя безопасного и качественного товара. На основе сопоставления норм права, регламентирующих требования к поставляемым и продаваемым товарам, выявлены имеющиеся проблемы правового регулирования. Они касаются перечня размещаемой поставщиком информации. Автор, рассматривая данный вопрос, предлагает устранить имеющийся правовой пробел путем внесения определенных изменений и дополнений в ст. 9 Федерального закона № 381.

Ключевые слова: поставка, продовольственные товары, продукция, торговые сети, поставка в сеть, розничная торговля, импортозамещение, поставщик, потребитель, ритейлер, контрафакт, цифровая маркировка.

Для цитирования: Казакова И.А. Особенности договора поставки продовольственных товаров посредством организации торговой сети // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 45 – 50.

Irina A. Kazakova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of General Jurisprudence (civil, criminal, state-legal),
Russian State Social University, Moscow,
kazakova.irina2019@yandex.ru

FEATURES OF THE CONTRACT FOR THE SUPPLY OF FOOD PRODUCTS THROUGH THE ORGANIZATION OF A RETAIL NETWORK

Abstract. This article identifies and analyzes the specific features of a contract for the supply of food products to a retail chain. The author pays special attention to the amendments made in 2024 to the current Russian legislation, namely Federal Law № 301 and Federal Law № 318, regarding import substitution and payment terms for food products with a short shelf life. The article contains statistical data from the Federal Customs Service of the Russian Federation and the Federal State Statistics Service for 2021–2024 analyzed by the author. The author makes a reasonable conclusion about a significant decrease in the import and export of goods, as well as an increase in the share of retail chain turnover in the total retail turnover. The reasons for the growth of retail chains specializing in the sale of food products under their own brands are given. The existing problems of concluding international contracts for the supply of goods in connection with the introduction of economic sanctions against Russia are identified and analyzed. The author pays special attention to the issue of discrepancy in the quality of the supplied products. The issue of the possibility of including in the supply contract a clause on the mandatory audit by the retailer in order to select a safe and high-quality product for the consumer is considered. Based on the comparison of legal norms governing the requirements for supplied and sold goods, existing problems of legal regulation are identified. They concern

the list of information posted by the supplier. The author, considering this issue, proposes to eliminate the existing legal gap by making certain changes and additions to Art. 9 of Federal Law № 381.

Keywords: food products, products, retail chains, retail, import substitution, supplier, consumer, retailer, counterfeit, digital labeling.

For citation: Kazakova I.A. (2025) Features of the contract for the supply of food products through the organization of a retail network. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 45 – 50. (In Russian).

Колобанова Ольга Михайловна,

аспирант, Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации; начальник отдела подготовки и проведения закупок ООО «Газпромтранс», Москва, shatalova_olga84@mail.ru

МАШИНОЧИТАЕМЫЕ ДОВЕРЕННОСТИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ПРОЦЕСС ЗАКЛЮЧЕНИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ ДОГОВОРОВ ПО ИТОГАМ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

Аннотация. Обращение к вопросу использования машиночитаемых доверенностей в сфере корпоративных закупок весьма актуально в свете внедрения передовых технологических решений в различные области общественной жизни. Машиночитаемые доверенности могут автоматически обрабатываться информационными системами, что значительно упрощает процедуры заключения электронных договоров и повышает их прозрачность по сравнению с традиционными бумажными аналогами. В статье рассматривается влияние машиночитаемых доверенностей на процесс заключения электронных договоров в сфере корпоративных закупок, а также анализируются потенциальные риски их внедрения. Электронные доверенности появились как ответ на потребность в упрощении юридических процедур. В статье предлагается внести изменения в нормы гражданского законодательства для устранения неопределенностей в отношении машиночитаемых доверенностей. Практическое применение машиночитаемых доверенностей может привести к значительным экономическим преимуществам, повышению прозрачности системы корпоративных закупок.

Ключевые слова: машиночитаемые доверенности, цифровая трансформация, корпоративные закупки, электронные договоры, правовая неопределенность.

Для цитирования: Колобанова О.М. Машиночитаемые доверенности и их влияние на процесс заключения электронных договоров по итогам проведения закупочных процедур // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 51 – 55. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_51 – 55

Olga M. Kolobanova,

Postgraduate, Institute of Legislation and Comparative Law under the Government of the Russian Federation;
Head at the Department of Preparation and Procurement of Gazpromtrans, Moscow,
shatalova_olga84@mail.ru

MACHINE-READABLE POWERS OF ATTORNEY AND THEIR IMPACT ON THE PROCESS OF CONCLUDING OF ELECTRONIC CONTRACTS FOLLOWING PROCUREMENT PROCEDURES

Abstract. Addressing the issue of using machine-readable powers of attorney in the field of corporate procurement is very relevant in the light of the introduction of advanced technological solutions in various areas of public life. Machine-readable powers of attorney can be automatically processed by information systems, which greatly simplifies the procedures for concluding electronic contracts and increases their transparency compared to traditional paper counterparts. The article examines the impact of machine-readable powers of attorney on the process of concluding electronic contracts in the field of corporate procurement, as well as analyzes the potential risks of their implementation. Electronic powers of attorney appeared as a response to the need to simplify legal procedures. The article proposes to amend the norms of civil legislation to eliminate uncertainties regarding machine-readable powers of attorney. The practical application of machine-readable power of attorney can lead to significant economic benefits. They also contribute to increasing the transparency of the corporate procurement system.

Keywords: machine-readable power of attorney, digital transformation, corporate procurement, electronic contracts, legal uncertainty.

For citation: Kolobanova O.M. (2025) Machine-readable powers of attorney and their impact on the process of concluding of electronic contracts following procurement procedures. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 51 – 55. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_51 – 55 (In Russian).

УДК 342.15

Котляров Сергей Борисович,

кандидат исторических наук, доцент кафедры Государственно-правовых дисциплин,
Саранский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, город Саранск,
s.b.kotlyarov@ruc.su

Ерофеев Игорь Васильевич,

кандидат философских наук, преподаватель кафедры Менеджмента и таможенного дела,
Саранский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, город Саранск,
i.v.erofeev@ruc.su

Шкарина Елена Николаевна,

преподаватель кафедры Менеджмента и таможенного дела, Саранский кооперативный институт (филиал)
Российского университета кооперации, город Саранск,
e.n.shkarina@ruc.su

ОТ ПРОШЛОГО К НАСТОЯЩЕМУ: РОЛЬ ДОБРОВОЛЬНЫХ СПОРТИВНЫХ ОБЩЕСТВ В РОССИИ

Аннотация. Спорт, выступая универсальным языком человечества, всегда играл значимую роль в формировании общественного сознания, укреплении здоровья и культивации коллективных ценностей. В России этот феномен приобрел особую социально-политическую окраску, где добровольные спортивные общества стали не только инструментом физического воспитания, но и зеркалом исторических трансформаций. От зарождения в конце XIX века как инициатив энтузиастов до интеграции в советскую идеологическую машину и дальнейшей адаптации в условиях рыночной экономики постсоветской эпохи эволюция добровольных спортивных обществ отражает сложный путь взаимодействия государства, общества и индивидуума. Возникновение добровольных спортивных организаций в России относится к первой трети XX века, последовавшей за установлением советской власти, а деятельность их прекратилась в связи с геополитическими изменениями после распада СССР. В данном исследовании проанализирована эволюция этих обществ через призму исторического контекста, применен комплексный метод, позволивший реконструировать этапы их становления, – от локальных инициатив до общенационального масштаба. Особое внимание уделено роли спортивных объединений в укреплении обороноспособности страны в период Великой Отечественной войны, что подчеркивает не только историческую ценность темы, но и ее практическую значимость в контексте возможного возрождения подобных практик в современной России. Цель исследования – продемонстрировать влияние добровольных спортивных сообществ на формирование физкультурно-спортивной инфраструктуры государства. Инновационность работы заключается в адаптации исторического опыта этих организаций для решения актуальных задач развития массового спорта и физической культуры в XXI веке.

Ключевые слова: спортивные организации, спорт, добровольные спортивные общества, исторический опыт, массовый спорт, история физического воспитания, спортивное движение.

Для цитирования: Котляров С.Б., Ерофеев И.В., Шкарина Е.Н. От прошлого к настоящему: роль добровольных спортивных обществ в России // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 56 – 60.

Sergey B. Kotlyarov,

Ph.D. of Historical Sciences, Associate Professor at the Department of State and Legal Disciplines, Saransk Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Saransk,
s.b.kotlyarov@ruc.su

Igor V. Erofeev,

Ph.D. of Philosophy Sciences, Lecturer at the Department of Management and Customs, Saransk Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Saransk,
i.v.erofeev@ruc.su

Elena N. Shkarina,

Lecturer at the Department of Management and Customs, Saransk Cooperative Institute (branch)
of the Russian University of Cooperation, Saransk,
e.n.shkarina@ruc.su

FROM THE PAST TO THE PRESENT: THE ROLE OF VOLUNTARY SPORTS SOCIETIES IN RUSSIA

Abstract. *Sport, acting as the universal language of humanity, has always played a significant role in the formation of public consciousness, health promotion and cultivation of collective values. In Russia, this phenomenon has acquired a special socio-political color, where voluntary sports societies have become not only an instrument of physical education, but also a mirror of historical transformations. From the birth at the end of the 19th century as initiatives of enthusiasts to integration into the Soviet ideological machine and further adaptation in the conditions of the market economy of the post-Soviet era, the evolution of voluntary sports societies reflects the complex path of interaction between the state, society and the individual. The emergence of voluntary sports organizations in Russia dates back to the first third of the 20th century, which followed the establishment of Soviet power, and their activities ceased due to geopolitical changes after the collapse of the USSR. This study analyzed the evolution of these societies through the prism of the historical context and applied a comprehensive method that made it possible to reconstruct the stages of their formation - from local initiatives to a national scale. Particular attention is paid to the role of sports associations in strengthening the country's defense capability during the Great Patriotic War, which emphasizes not only the historical value of the topic, but also its practical significance in the context of a possible revival of such practices in modern Russia. The purpose of the study is to demonstrate the influence of voluntary sports communities on the formation of the physical culture and sports infrastructure of the state. The innovativeness of the work lies in the adaptation of the historical experience of these organizations to solve urgent problems of the development of mass sports and physical culture in the 21st century.*

Keywords: sports organizations, sports, voluntary sports societies, historical experience, mass sports, history of physical education, sports movement.

For citation: Kotlyarov S.B., Erofeev I.V., Shkarina E.N. (2025) From the past to the present: the role of voluntary sports societies in Russia. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 56 – 60. (In Russian).

Милов Павел Олегович,

кандидат юридических наук, член-корреспондент РАЕН, доцент кафедры Гражданского права и процесса, Институт деловой карьеры, доцент кафедры Частного права, директор редакционно-издательского дома, Российский новый университет, Москва, pmilov@mail.ru

Лапин Илья Анатольевич,

магистрант, направление подготовки Юриспруденция, Институт деловой карьеры, Москва, ilya.lapin.832@mail.ru

К ВОПРОСУ О СООТНОШЕНИИ СВОБОДЫ ДОГОВОРА И ДОПУСТИМОСТИ ОГРАНИЧЕНИЯ ДОГОВОРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Аннотация. В статье рассматривается актуальная проблема соотношения свободы договора и допустимости ограничения договорной ответственности в современном праве. Акцент уделяется теоретическим и практическим аспектам, определяющим границы свободы сторон в формировании договорных условий. Авторы анализируют существующие подходы к регулированию договорных отношений, выделяя ключевые правовые нормы, которые ограничивают или, напротив, расширяют возможность сторон свободно устанавливать условия своих обязательств. Рассматриваются примеры из судебной практики, иллюстрирующие, как принципы свободы договора соотносятся с требованиями правопорядка и необходимостью защиты интересов более слабой стороны. В заключение делаются выводы о необходимости сбалансированного подхода к свободе договора и моделированию его конструкций в условиях современного гражданского оборота.

Ключевые слова: свобода договора, договорные конструкции, моделирование договоров, правовое регулирование, гражданский кодекс, судебная практика, защита интересов, принципы гражданского права, баланс интересов, договорная ответственность.

Для цитирования: Милов П.О., Лапин И.А. К вопросу о соотношении свободы договора и допустимости ограничения договорной ответственности // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 61 – 65. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_61 – 65

Pavel O. Milov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Corresponding member of the RANS, Associate Professor at the Department of Civil Law and Procedure, Institute of Business Career, Associate Professor at the Department of Private Law, Director of the Editorial and Publishing house, Russian New University, Moscow, pmilov@mail.ru

Ilya A. Lapin,

Master's student, Direction of training is Jurisprudence, Institute of Business Career, Moscow, ilya.lapin.832@mail.ru

ON THE QUESTION OF THE RELATIONSHIP BETWEEN FREEDOM OF CONTRACT AND THE ADMISSIBILITY OF LIMITING CONTRACTUAL LIABILITY

Abstract. The article examines the current problem of the relationship between freedom of contract and the admissibility of limiting contractual liability in modern law. The emphasis is on theoretical and practical aspects that determine the boundaries of the parties' freedom in forming contractual terms. The authors analyze existing approaches to regulating contractual relations, highlighting key legal norms that limit or, conversely, expand the parties' ability to freely establish the terms of their obligations. Examples from judicial practice are considered that illustrate how the principles of freedom of contract relate to the requirements of law and order and the need to protect the interests of the weaker party. In conclusion, conclusions are made about the need for a balanced approach to freedom of contract and modeling its structures in the context of modern civil turnover.

Keywords: freedom of contract, contractual structures, contract modeling, legal regulation, civil code, judicial practice, protection of interests, principles of civil law, balance of interests, contractual liability.

For citation: Milov P.O., Lapin I.A. (2025) On the Relationship between Freedom of Contract and the permissibility of Limitation of Contractual liability. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 61 – 65. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_61 – 65 (In Russian).

УДК 343.2.7

Павлов Илья Игоревич,
аспирант, Московский гуманитарно-экономический университет, Москва,
Antares2677@yandex.ru

РОЛЬ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В ПРОТИВОДЕЙСТВИИ ОТМЫВАНИЮ ПРЕСТУПНЫХ ДОХОДОВ И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА

Аннотация. Статья посвящена проблематике функционала таможенных органов в области противодействия отмыванию преступных доходов и финансированию терроризма (ПОД/ФТ), их взаимодействию с правоохранительными органами на этом треке. Автор обосновывает важность межведомственного взаимодействия в области ПОД/ФТ, особенно в вопросах уголовно-правового характера. Особое внимание в работе уделено проблематике трансграничных преступлений и взаимодействию таможенных органов с правоохранительными органами при расследовании. В статье используются формально-юридический, функциональный методы исследования, системный подход. Выводы, полученные по результатам исследования, могут быть использованы для совершенствования правотворческой деятельности и эволюции доктрины уголовного и таможенного права.

Ключевые слова: ПОД/ФТ, таможенные органы, финансовая безопасность, правоохранительная деятельность, ФАТФ.

Для цитирования: Павлов И.И. Роль таможенных органов в противодействии отмыванию преступных доходов и финансированию терроризма // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 66 – 70.

Ilya I. Pavlov,
Postgraduate, Moscow University of Humanities and Economics, Moscow,
Antares2677@yandex.ru

THE ROLE OF CUSTOMS IN COMBATING MONEY LAUNDERING AND TERRORIST FINANCING

Abstract. The article is devoted to the problems of the functionality of customs authorities in the field of combating money laundering and terrorist financing (AML/CFT), their interaction with law enforcement agencies on this field. The author substantiates the importance of interdepartmental cooperation in the field of AML/CFT, especially in matters of a criminal-legal nature. Special attention is paid to the problems of cross-border crimes and the interaction of customs with law enforcement agencies in their investigation. The article uses formal legal, functional research methods, and a systematic approach. The conclusions obtained from the results of the study can be used to improve law-making activities and the evolution of the doctrine of criminal and customs law.

Keywords: AML/CFT, customs, financial security, law enforcement, FATF.

For citation: Pavlov I.I. (2025) The role of customs in combating money laundering and terrorist financing. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 66 – 70. (In Russian).

УДК 34.349

Петрова Роза Есеновна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Правового обеспечения национальной безопасности Института кибербезопасности и цифровых технологий, МИРЭА – Российский технологический университет, Москва,
Petrova_r_e@mail.ru

Палтаджян Сона Григорьевна,

студент, МИРЭА – Российский технологический университет, Москва,
sonicp99@icloud.com

Чуканов Дмитрий Андреевич,

студент, МИРЭА – Российский технологический университет, Москва,
mr.chukanof@mail.ru

БЕЗОПАСНОСТЬ И ПРАВО В ЭПОХУ ЦИФРОВОГО БЕССМЕРТИЯ И НЕЙРОТЕХНОЛОГИЙ

Аннотация. В статье рассматривается использование цифровых технологий для создания цифровых аватаров умерших с применением технологий DeepFake и концепции «цифровое бессмертие». Особое внимание уделяется правовым и этическим аспектам данных технологий, а также их влиянию на психологическое состояние людей, переживающих утрату. Также обсуждаются потенциальные риски и последствия применения цифровых аватаров для сохранения памяти о близких.

Ключевые слова: DeepFake, нейрокладбище, цифровые аватары, цифровые активы, цифровые права, цифровое завещание, цифровые доказательства.

Для цитирования: Петрова Р.Е., Палтаджян С.Г., Чуканов Д.А. Безопасность и право в эпоху цифрового бессмертия и нейротехнологий // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 71 – 76.

Roza E. Petrova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Legal Support of National Security of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologies, MIREA – Russian Technological University, Moscow,
Petrova_r_e@mail.ru

Sona G. Paltadzhian,

Student, MIREA – Russian Technological University, Moscow,
sonicp99@icloud.com

Dmitry A. Chukanov,

Student, MIREA – Russian Technological University, Moscow,
mr.chukanof@mail.ru

SECURITY AND LAW IN THE ERA OF DIGITAL IMMORTALITY AND NEUROTECHNOLOGIES

Abstract. The article explores the use of digital technologies to create digital avatars of deceased individuals using DeepFake technologies and the concept of “digital immortality.” Special attention is given to the legal and ethical aspects of these technologies, as well as their impact on the psychological well-being of people coping with loss. The potential risks and consequences of using digital avatars to preserve the memory of loved ones are also discussed.

Keywords: DeepFake, neurocemetery, digital avatars, digital assets, digital rights, digital will, digital evidence.

For citation: Petrova R.E., Paltadzhian S.G., Chukanov D.A. (2025) Security and law in the era of digital immortality and neurotechnologies. Bulletin of the Academy of Law and Management. № 2. Pp. 71 – 76. (In Russian).

УДК 34.349

Петрова Роза Есеновна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Правового обеспечения национальной безопасности Института кибербезопасности и цифровых технологий, МИРЭА – Российский технологический университет, Москва,
Petrova_r_e@mail.ru

Палтаджян Сона Григорьевна,

студент, МИРЭА – Российский технологический университет, Москва,
sonicp99@icloud.com

КОНСТИТУЦИОННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРАВОВОГО СТАТУСА ЛИЧНОСТИ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ

Аннотация. Статья посвящена исследованию изменений в правовом статусе личности в условиях цифровой эпохи. Рассматриваются вопросы сохранения и защиты базовых конституционных прав, а также необходимости адаптации этих прав к современным вызовам, связанным с развитием цифровых технологий. Особое внимание уделено поиску баланса между обеспечением безопасности и защитой прав и свобод личности, а также роли гражданского общества и международных организаций в процессе трансформации правовых систем. Анализируются различные подходы к пониманию понятий «правовой статус» и «правовое положение» в контексте современных реалий.

Ключевые слова: правовой статус личности, цифровая эпоха, защита прав, безопасность, конституционное право, гражданское общество, правовое положение.

Для цитирования: Петрова Р.Е., Палтаджян С.Г. Конституционная трансформация правового статуса личности в цифровую эпоху // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 77 – 83.

Roza E. Petrova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Legal Support of National Security of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologies, MIREA – Russian Technological University, Moscow,
Petrova_r_e@mail.ru

Sona G. Paltadzhian,

Student, MIREA – Russian Technological University, Moscow,
sonicp99@icloud.com

CONSTITUTIONAL TRANSFORMATION OF THE LEGAL STATUS OF INDIVIDUALS IN THE DIGITAL AGE

Abstract. The article is devoted to the study of changes in the legal status of individuals in the digital age. Issues related to the preservation and protection of basic constitutional rights are examined, as well as the need to adapt these rights to modern challenges associated with the development of digital technologies. Particular attention is paid to finding a balance between ensuring security and protecting the rights and freedoms of individuals, as well as the role of civil society and international organizations in the process of transforming legal systems. In addition, various approaches to understanding the concepts of “legal status” and “legal position” in the context of contemporary realities are analyzed.

Keywords: legal status of an individual, digital age, protection of rights, security, constitutional law, civil society, legal position.

For citation: Petrova R.E., Paltadzhian S.G. (2025) Constitutional transformation of the legal status of individuals in the digital age. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 77 – 83. (In Russian).

УДК 343.851

Раненкова Елена Анатольевна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Уголовного права и криминологии, Московский областной филиал Московского университета Министерства внутренних дел России имени В.Я. Кикотя, город Руза, alena_ranenkova@rambler.ru

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КРИМИНОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ ВОВЛЕЧЕНИЯ МОЛОДЕЖИ В ТЕРРОРИСТИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. В статье исследованы основные направления совершенствования криминологического обеспечения деятельности по противодействию вовлечения молодежи в террористические организации. Определены лица, находящиеся в группе риска по вовлечению в террористические сообщества, а также основные каналы распространения. Показано, что в целом вся профилактическая работа должна проводиться комплексно, то есть усилиями всех органов государственной власти, прежде всего в социальной сфере, области культуры и науки, совместно с общественными объединениями, образовательными организациями. Подчеркнута важность внедрения накопленного положительного международного и регионального практического опыта (волонтеры, Юнармия и др.)

Ключевые слова: терроризм, экстремизм, террористическая организация, криминальная субкультура, молодежь, несовершеннолетние, противодействие.

Для цитирования: Раненкова Е.А. Основные направления совершенствования криминологического обеспечения деятельности по противодействию вовлечения молодежи в террористические организации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 84 – 90.

Elena A. Ranenkova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Criminal Law and Criminology, Moscow Regional Branch of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot, Ruza, alena_ranenkova@rambler.ru

THE MAIN DIRECTIONS OF IMPROVING CRIMINOLOGICAL SUPPORT FOR ACTIVITIES AIMED AT COUNTERING THE INVOLVEMENT OF YOUNG PEOPLE IN TERRORIST ORGANIZATIONS

Abstract. The article examines the main directions of improving criminological support for activities aimed at countering the involvement of young people in terrorist organizations. Individuals at risk of involvement in terrorist communities have been identified, as well as the main distribution channels. We found out that, in general, all preventive work should be carried out comprehensively, that is, through the efforts of all public authorities, primarily in the social sphere, culture and science, together with public associations and educational organizations. They stressed the importance of implementing the accumulated positive international and regional practical experience (volunteers, Unarmia, etc.)

Keywords: terrorism, extremism, terrorist organization, criminal subculture, youth, minors, counteraction.

For citation: Ranenkova E.A. (2025) The Main Directions of Improving Criminological Support for Activities Aimed at Countering the Involvement of Youth in Terrorist Organizations. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 84 – 90. (In Russian).

УДК 343.1

Романенков Алексей Валерьевич,аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва,
1142240335@pfur.ru

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению вопроса о применении технологий искусственного интеллекта в отечественном уголовном судопроизводстве. Автором исследования раскрывается сущность искусственного интеллекта, приводится классификация уровней развития данных технологий. Выделяется важнейший методологический принцип строгого разделения процессуальных и непроцессуальных аспектов воздействия искусственного интеллекта в сфере уголовного судопроизводства. Посредством толкования уголовно-процессуального положения принципиального характера о свободной оценке доказательств обосновывается тезис о недопустимости использования искусственного интеллекта в уголовно-процессуальной деятельности по оценке доказательств. Рассматриваются доктринальные точки зрения о наличии перспектив внедрения технологий искусственного интеллекта в деятельность уполномоченных государственных органов и должностных лиц по принятию уголовно-процессуальных решений. При помощи иллюстрирующих примеров, касающихся использования сервера ChatGPT для решения юридических задач, объясняется неспособность имеющегося сегодня на безальтернативной основе узконаправленного искусственного интеллекта к грамотному составлению документов юридического характера, в том числе и уголовно-процессуальных. Анализируется научная позиция относительно перспективы задействования технологий искусственного интеллекта в деятельности должностных лиц по рассмотрению сообщения о преступлении и принятию одного из предусмотренных законодательно формализованным перечнем решений. По аналогии с указанной позицией, а также на основании аксиомы о возможности программирования лишь строго формализованных положений автором делается вывод о наличии перспективы применения технологий искусственного интеллекта в уголовно-процессуальной деятельности по принятию решений относительно подаваемых в суд ходатайств и жалоб. Описываются основные функции алгоритма, призванного анализировать содержание поступающих ходатайств и жалоб и давать судье рекомендацию по принятию того или иного уголовно-процессуального решения.

Ключевые слова: уголовный процесс, свобода оценки доказательств, искусственный интеллект, цифровизация уголовного судопроизводства, оценка доказательств, уголовно-процессуальные решения, правосубъектность искусственного интеллекта, формальная оценка доказательств, уголовно-процессуальный закон.

Для цитирования: Романенков А.В. Использование искусственного интеллекта в уголовном процессе Российской Федерации // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 91 – 95.

Alexey V. Romanenkov,Postgraduate, Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow,
1142240335@pfur.ru

USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN CRIMINAL PROCEEDINGS OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article examines the application of artificial intelligence (AI) technologies in domestic criminal proceedings. The author elucidates the essence of AI and provides a classification of the stages of development of these technologies. A crucial methodological principle is highlighted, emphasizing the strict separation of procedural and non-procedural aspects of AI's impact on criminal proceedings. Through the interpretation of a fundamental criminal procedural provision regarding the free evaluation of evidence, the thesis is substantiated that the use of AI in assessing evidence within criminal procedural activities is inadmissible. The article discusses doctrinal viewpoints on the potential for integrating AI technologies into the activities of authorized state bodies and officials in making criminal procedural decisions. Illustrative examples, including the use of ChatGPT for legal tasks, demonstrate the current limitations of narrowly focused AI in effectively drafting legal documents, including those related to criminal procedures. The scientific perspective on the prospects of employing AI technologies in the

activities of officials dealing with crime reports and making legislatively defined decisions is analyzed. Drawing parallels with this position and based on the axiom that only strictly formalized provisions can be programmed, the author concludes that there is potential for using AI technologies in criminal procedural activities concerning decisions on submitted motions and complaints. The article describes the main functions of an algorithm designed to analyze the content of incoming motions and complaints, providing judges with recommendations for making specific criminal procedural decisions.

Keywords: criminal procedure, freedom of evaluation of evidence, artificial intelligence, digitalization of criminal proceedings, evaluation of evidence, criminal procedural decisions, legal personality of artificial intelligence, formal evaluation of evidence, criminal procedural law.

For citation: Romanenkov A.V. (2025) Use of Artificial Intelligence in Criminal Proceedings of the Russian Federation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 91 – 95. (In Russian).

УДК 34.03

Смолина Юлия Михайловна,
судья Московского городского суда, Москва,
mgs@mos-gorsud.ru

ОСОБЕННОСТИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ СУБЪЕКТОВ ДЕЛЕГИРОВАННОЙ ЮРИСДИКЦИИ ЗА ДЕФЕКТЫ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ

Аннотация. В статье в сравнительном аспекте исследуются различные юридические обстоятельства, связанные с ответственностью субъектов делегированной и публичной юрисдикции за принятие дефектных индивидуальных правовых актов, то есть ненормативных правовых актов, не соответствующих законодательству, принятых в нарушение установленного порядка и затрагивающих права и законные интересы граждан и организаций. Выявлены различия в имущественной основе ответственности, субъективной стороне оснований ответственности, размере ответственности, порядке признания недействительными индивидуальных правовых актов субъектов публичной и делегированной юрисдикции, процедуре привлечения к ответственности и др. Приводятся примеры из судебной практики, иллюстрирующие позицию автора.

Ключевые слова: индивидуальное регулирование, правоотношения, правоприменительные акты, индивидуальные правовые акты, субъекты публичной юрисдикции, субъекты делегированной юрисдикции, аутсорсинг.

Для цитирования: Смолина Ю.М. Особенности ответственности субъектов делегированной юрисдикции за дефекты индивидуальных правовых актов // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 96 – 100.

Yulia M. Smolina,
Judge of the Moscow City Court, Moscow,
mgs@mos-gorsud.ru

PECULIARITIES OF RESPONSIBILITY OF SUBJECTS OF DELEGATED JURISDICTION FOR DEFECTS OF INDIVIDUAL LEGAL ACTS

Abstract. The article examines in a comparative aspect various legal circumstances related to the responsibility of subjects of delegated and public jurisdiction for the adoption of defective individual legal acts, that is, non-normative legal acts that do not comply with legislation, adopted in violation of the established procedure and affecting the rights and legitimate interests of citizens and organizations. Differences have been identified in the property basis of liability, in the subjective side of the grounds of liability, in the amount of liability, in the procedure for invalidating individual legal acts of subjects of public and delegated jurisdiction and in the procedure for bringing to responsibility, and others. Examples from judicial practice illustrating the author's position are given.

Keywords: individual regulation, legal relations, law enforcement acts, individual legal acts, subjects of public jurisdiction, subjects of delegated jurisdiction, outsourcing.

For citation: Smolina Yu.M. (2025) Peculiarities of Responsibility of Subjects of Delegated Jurisdiction for Defects of Individual Legal Acts. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 96 – 100. (In Russian).

Артемов Вячеслав Алексеевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
artemovva@stud.rosnou.ru

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ИНТЕГРАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

Аннотация. Активное внедрение механизмов искусственного интеллекта (далее – ИИ) в область управления персоналом способствует ускорению рутинных операций и принятию более точных решений. Исследование рассматривает способы применения машинного обучения и нейросетевых алгоритмов для автоматизации рекрутмента, анализа кадровых данных, оценки эффективности и организации персонализированных обучающих программ. Элементы EdTech получают широкое распространение благодаря адаптивным траекториям обучения и возможностям симуляций, повышающим мотивацию сотрудников и позволяющим отрабатывать навыки в виртуальной среде без рисков для бизнеса. Корпоративный сектор уже демонстрирует успешные примеры интеграции ИИ: компании «Ростелеком», X5 Group и «Лукойл» оптимизировали время закрытия вакансий, сократили издержки на рекрутмент и расширили доступ к актуальным образовательным ресурсам. Развитие генеративных моделей (GPT-4 и аналогичных) способствует появлению контента, практически не отличимого от созданного человеком. Аналитические инструменты на основе больших данных всё активнее используются для прогнозирования текучести кадров, планирования карьеры и оценки организационного климата. Проведенный анализ опирается на несколько теоретических подходов, включая Diffusion of Innovation (Rogers), Technology Acceptance Model (TAM), Unified Theory of Acceptance and Use of Technology (UTAUT), Task-Technology Fit Model (TTF) и Theory of Planned Behavior (TPB). Модели помогают определить ключевые факторы, влияющие на внедрение и принятие интеллектуальных технологий, а также потенциальные барьеры, связанные с недоверием персонала и сложностью обработки больших массивов данных. Рассмотрена методология оценки результатов, которая включает количественные и качественные критерии, ROI и показатели социальной эффективности. Итогом исследования становится вывод о необходимости комплексного подхода: сочетание технологической готовности, грамотной коммуникации и мер по повышению доверия к решениям ИИ гарантирует достижение положительных результатов в HR-практиках.

Ключевые слова: искусственный интеллект (ИИ), автоматизация HR, предиктивная аналитика, цифровая трансформация, HRM-платформы.

Для цитирования: Артемов В.А. Инновационные подходы к интеграции технологий искусственного интеллекта в процессы управления человеческими ресурсами // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 101 – 111. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_101 – 111

Vyacheslav A. Artemov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
artemovva@stud.rosnou.ru

INNOVATIVE APPROACHES TO INTEGRATING ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES INTO HUMAN RESOURCE MANAGEMENT PROCESSES

Abstract. The active implementation of artificial intelligence (AI) mechanisms in the field of personnel management helps to accelerate routine operations and make more accurate decisions. The study examines how machine learning and neural network algorithms can be used to automate recruitment, analyze personnel data, evaluate effectiveness, and organize personalized training programs. EdTech elements are becoming widespread due to adaptive learning trajectories and simulation capabilities that increase employee motivation and allow them to practice skills in a virtual environment without risks to business. The corporate sector is already demonstrating successful examples of AI integration: Rostelecom, X5 Group, and Lukoil have optimized job closing times, reduced recruiting costs, and expanded access to relevant educational resources. The development of generative models (GPT-4 and similar) contributes to the emergence of content that is practically indistinguish-

able from human-made content. Analytical tools based on big data are increasingly being used to predict staff turnover, plan careers, and assess the organizational climate. The analysis is based on several theoretical approaches, including Diffusion of Innovation (Rogers), Technology Acceptance Model (TAM), Unified Theory of Acceptance and Use of Technology (UTAUT), Task-Technology Fit Model (TTF), and Theory of Planned Behavior (TPB). The models help identify key factors influencing the introduction and adoption of intelligent technologies, as well as potential barriers related to staff distrust and the complexity of processing large amounts of data. A methodology for evaluating results is considered, which includes quantitative and qualitative criteria, ROI, and social performance indicators. The study concludes that an integrated approach is needed: a combination of technological readiness, competent communication and measures to increase confidence in AI solutions guarantees the achievement of positive results in HR practices.

Keywords: artificial intelligence (AI), HR automation, predictive analytics, digital transformation, HRM platforms.

For citation: Artemov V.A. (2025) Innovative approaches to integrating artificial intelligence technologies into human resource management processes. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 101 – 111. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_101 – 111 (In Russian).

Белаш Алексей Валерьевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
aleksei-belash@mail.ru

ИССЛЕДОВАНИЕ ВНУТРЕННИХ ФАКТОРОВ И ПРЕГРАД, ВЛИЯЮЩИХ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ОТНОШЕНИЙ В РОССИИ

Аннотация. В статье рассматривается эффективность межбюджетных отношений в России, которая зависит от ряда факторов, включая политические, экономические и социальные. В ходе исследования проведен анализ воздействия этих факторов на эффективность межбюджетных отношений в России на конкретных примерах. Особое внимание уделяется политическим факторам, таким как политическая воля и приоритеты власти, политическая стабильность и консолидация власти, региональные политические амбиции, а также взаимодействие и сотрудничество между федеральным центром и регионами. Показано, что примерами влияния данных факторов могут служить направление дополнительных ресурсов на проведение крупных спортивных мероприятий, создание Фонда национального благосостояния в период президентства В.В. Путина, конфликты в период присоединения Крыма к России. Экономические факторы, включающие уровень инфляции, безработицы, налоговый потенциал регионов, также рассматриваются как значимые для эффективности межбюджетных отношений. Кроме того, в работе отмечается влияние социальных факторов, в частности демографических тенденций и уровня образования населения. По итогам анализа предложены рекомендации, включающие усиление контроля и отчетности, совершенствование законодательства, а также развитие межрегионального сотрудничества. Реализация данных мер будет способствовать повышению прозрачности и открытости процесса распределения бюджетных средств, что, в свою очередь, обеспечит более эффективное использование бюджетных ресурсов и поддержку устойчивого экономического и социального развития страны. Кроме того, результаты исследования откроют новые перспективы для развития методик и подходов, используемых специалистами в различных областях, и обеспечат основу для дальнейших исследований в данной области.

Ключевые слова: бюджет, бюджетный контроль, межбюджетные отношения, межбюджетные трансферты, межрегиональное сотрудничество, налоговый потенциал, неправомерное использование бюджетных средств, политическая воля, региональные амбиции, финансовая стабильность, уровень бюджетной обеспеченности, эффективность управления.

Для цитирования: Белаш А.В. Исследование внутренних факторов и преград, влияющих на эффективность межбюджетных отношений в России // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 112 – 120. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_112 – 120

Alexey V. Belash,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
aleksei-belash@mail.ru

THE STUDY OF INTERNAL FACTORS AND BARRIERS AFFECTING THE EFFECTIVENESS OF INTER-BUDGETARY RELATIONS IN RUSSIA

Abstract. The article examines the effectiveness of inter-budgetary relations in Russia, which depends on a number of factors, including political, economic and social. The study analyzes the impact of these factors on the effectiveness of inter-budgetary relations in Russia using specific examples. Special attention is paid to political factors such as the political will and priorities of the government, political stability and consolidation of power, regional political ambitions, as well as interaction and cooperation between the federal center and the regions. It is shown that examples of the influence of these factors can be the allocation of additional resources for major sporting events, the creation of the National Welfare Fund during the presidency of Vladimir Putin, conflicts during the annexation of Crimea to Russia. Economic factors, including the level of inflation, unemployment, and the tax potential of the regions, are also considered significant for the effectiveness of inter-budgetary relations. In addition, the work notes the influence of social factors, in particular, demographic trends and the level of education of the population. Based on the results of the analysis, recommendations are proposed, including strengthening control and reporting, improving legislation, as well as developing interregional cooperation. The implementation of these measures will contribute to increasing transparency and openness of the budget allocation process, which in turn will ensure more efficient

use of budget resources and support for sustainable economic and social development of the country. In addition, the results of the study will open up new prospects for the development of techniques and approaches used by specialists in various fields, and provide a basis for further research in this area.

Keywords: budget, budget control, inter-budgetary relations, inter-budgetary transfers, interregional cooperation, tax potential, misuse of budgetary funds, political will, regional ambitions, financial stability, level of budget provision, management efficiency.

For citation: Belash A.V. (2025) The study of internal factors and barriers affecting the effectiveness of inter-budgetary relations in Russia. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 112 – 120. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_112 – 120.

Белов Евгений Александрович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
belov.ea2022@yandex.ru

АНАЛИЗ РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКИ ОЦЕНКИ АКТИВОВ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация. Рассмотрены подходы, применяемые при оценке рыночной стоимости активов строительных предприятий в современных условиях развития экономики России действующими оценщиками. Выявлена специфика применения каждого подхода и причины, по которым оценщик выбирал тот или иной подход при определении рыночной стоимости. В контексте проблемы недостатка качественных данных и информации, которая зачастую приводит к неопределенности в оценках активов и возникновению споров, связанных с оценкой активов, приведена детальная их расшифровка. В частности, описаны причины возникновения споров по материалам судебной экспертизы, обсуждены факторы, которые могут влиять на неопределенность в оценках.

Ключевые слова: оценка активов, объект незавершенного строительства, методы оценки бизнеса, доходный подход, затратный подход, сравнительный подход.

Для цитирования: Белов Е.А. Анализ российской практики оценки активов строительных предприятий // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 121 – 128.

Evgeny A. Belov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
belov.ea2022@yandex.ru

ANALYSIS OF THE RUSSIAN PRACTICE OF VALUATION OF ASSETS OF CONSTRUCTION ENTERPRISES

Abstract. The approaches used in assessing the market value of assets of construction enterprises in modern conditions of the development of the Russian economy by current appraisers are considered. The specifics of the application of each approach and the reasons why the appraiser chose one or another approach in determining the market value are revealed. In the context of the problem of the lack of qualitative data and information, which often leads to uncertainty in asset valuations and disputes related to the valuation of assets, a detailed explanation of them is given. In particular, the causes of disputes arising from the materials of the forensic examination are described and factors that may affect the uncertainty in the estimates are discussed.

Keywords: asset valuation, construction-in-progress object, business valuation methods, income approach, cost approach, comparative approach.

For citation: Belov E.A. (2025) Analysis of the Russian Practice of Valuation of Assets of Construction Enterprises. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 121 – 128. (In Russian).

Бессонов Игорь Сергеевич,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Экономики, организации и стратегии развития предприятия,
Самарский государственный экономический университет, город Самара,
igornews@rambler.ru

ИННОВАЦИОННЫЕ КЛАСТЕРЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦИИ МОНОПРОФИЛЬНЫХ ГОРОДОВ: ОПЫТ РОССИИ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПАРАЛЛЕЛИ

Аннотация. Статья посвящена исследованию роли инновационных кластеров в трансформации монопрофильных городов, экономика которых исторически зависит от градообразующих предприятий. На примере российских моногородов (Тольятти, Самарская область) и международного опыта (Канада, Южная Корея, Беларусь) анализируются механизмы интеграции малых и средних предприятий в производственные цепочки, а также государственные и региональные меры поддержки. Цель работы – выявить ключевые факторы успешного внедрения кластерных моделей и предложить рекомендации для устойчивого развития территорий. Основное внимание уделено кооперации малых и средних предприятий с крупным бизнесом, цифровизации управления и гибридному финансированию. Исследование показывает, что кластеры способствуют диверсификации экономики, снижению безработицы и стимулированию инноваций, однако их эффективность зависит от преодоления бюрократических барьеров, неравномерного распределения ресурсов и рисков монополизации. На примере технопарка «Жигулёвская долина» и южнокорейского IT-кластера в Пучхоне продемонстрирована важность адаптации международных практик к локальным условиям. Предложены меры для усиления кластеров, включая внедрение цифровых платформ, налоговые каникулы для «спин-оффов» и образовательные программы. Подчеркивается роль государства в создании инфраструктуры (бизнес-инкубаторы, технопарки) и привлечении частного капитала. Статья доказывает, что кластерная модель не только решает экономические проблемы моногородов, но и становится инструментом социальной стабилизации, превращая их в центры технологического и экологического прорыва. Результаты исследования могут быть использованы для разработки региональных стратегий, сочетающих инновации, кооперацию и устойчивое развитие.

Ключевые слова: регион, монопрофильный город, инновационный кластер, инновационное развитие, трансформация.

Для цитирования: Бессонов И.С. Инновационные кластеры как инструмент трансформации монопрофильных городов: опыт России и международные параллели // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 129 – 133. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_129 – 133

Igor S. Bessonov,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics, Organization and Strategy
of Enterprise Development, Samara State University of Economics, Samara,
igornews@rambler.ru

INNOVATIVE CLUSTERS AS A TOOL FOR THE TRANSFORMATION OF SINGLE- INDUSTRY CITIES: RUSSIAN EXPERIENCE AND INTERNATIONAL PARALLELS

Abstract. The article explores the role of innovative clusters in transforming single-industry towns (monotowns), whose economies historically depend on one or several core enterprises. Using case studies from Russia (e.g., Tolyatti, Samara Region) and international parallels (Canada, South Korea, Belarus), the study analyzes mechanisms for integrating small and medium-sized enterprises into production chains, as well as state and regional support measures. The aim is to identify key success factors for cluster models and propose recommendations for sustainable territorial development. The focus is on small and medium-sized enterprises cooperation with large businesses, digitalization of management, and hybrid financing. The research demonstrates that clusters foster economic diversification, reduce unemployment, and stimulate innovation. However, their effectiveness depends on overcoming bureaucratic barriers, uneven resource distribution, and monopolization risks. Examples such as the “Zhigulevskaya Valley” technopark in Tolyatti and the IT cluster in Puchon (South Korea) highlight the importance of adapting international practices to local contexts. Measures to strengthen clusters are proposed, including

digital platforms for cooperation, tax incentives for spin-offs, and educational programs. The government's role in creating infrastructure (business incubators, technoparks) and attracting private capital is emphasized. The article argues that cluster models not only address economic challenges but also serve as tools for social stabilization, transforming monotowns into hubs of technological and environmental innovation. The findings can inform regional strategies that combine innovation, cooperation, and sustainable development.

Keywords: region, single-industry city, innovation cluster, innovative development, transformation.

For citation: Bessonov I.S. (2025) Innovative Clusters as a Tool for the Transformation of Single-Industry Cities: Russian Experience and International Parallels. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 129 – 133. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_129 – 133. (In Russian).

Доценко Илья Сергеевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
idotsenko@mail.ru

РОЛЬ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ В ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. Пандемия COVID-19, специальная военная операция на территории Украины, переустройство глобальных рынков и сфер экономического влияния и многие другие факторы в совокупности оказали на мировое сообщество значительное влияние. В связи с этим многие промышленные предприятия столкнулись с новыми возможностями и стратегическими альтернативами ведения бизнеса в условиях трансформирующейся рыночной среды и собственного стратегического конкурентного потенциала. Статья представляет собой исследование воздействия международных санкций на экономическую структуру России и меры, принимаемые для адаптации к изменяющимся условиям. Автор анализирует важные аспекты санкционной политики, включая ее историю и цели, а также оценивает ее воздействие на российскую промышленность и экономику в целом. В статье представлены результаты исследования, выявляющие ключевые моменты влияния санкций на различные отрасли промышленности, рассматриваются стратегии и меры, предпринимаемые российским правительством для смягчения негативных последствий санкций. Особое внимание уделяется двум ключевым аспектам трансформации российской экономики. Первый аспект касается цифровизации промышленного сектора. В исследовании освещается вклад цифровой трансформации в усовершенствование производственных процессов, повышение эффективности производства и укрепление позиций на глобальном рынке. Отдельное внимание уделяется прогрессу в сфере нового поколения ядерной энергетики в России. Работа затрагивает потенциал ядерной энергии как ключевого фактора для достижения энергетической независимости и улучшения конкурентоспособности страны. В центре обсуждения также находятся инновационные технологии и проекты, направленные на развитие замкнутых ядерных топливных циклов и расширение использования атомной энергии как безопасного и эффективного источника. Также обсуждаются перспективы развития российской экономики и ее роль на международной арене в условиях санкционной политики. В заключительной части представлены стратегические рекомендации по укреплению экономической устойчивости российского промышленного сектора в условиях международных ограничений.

Ключевые слова: международные санкции, импортозамещение, санкционные ограничения, цифровизация, экономика России, геополитические события, российская промышленность, промышленные предприятия.

Для цитирования: Доценко И.С. Роль международных санкций в трансформации российской промышленной экономики // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 134 – 144.

Ilya S. Dotsenko,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
idotsenko@mail.ru

THE ROLE OF INTERNATIONAL SANCTIONS IN THE TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN INDUSTRIAL ECONOMY

Abstract. The COVID-19 pandemic, military operations in Ukraine, shifts in global markets, and various other factors have collectively impacted the international community significantly. As a result, many industrial enterprises are encountering new prospects and strategic business alternatives amidst a transforming market environment and their own competitive potential. The article is a study of the impact of international sanctions on Russia's economic structure and the adaptive measures being taken. It analyses key aspects of sanction policies, including their history and objectives, and assesses their effect on the Russian industry and economy. The study reveals the sanctions' impact on various industrial sectors and discusses strategies and actions taken by the Russian government to mitigate negative consequences. Special attention is given to two main aspects of Russia's economic transformation. The first aspect involves the digitalization of the industrial sector, highlighting the role

of digital transformation in enhancing production processes, efficiency, and global market positioning. The progress in next-generation nuclear energy in Russia is also examined, considering the potential of nuclear power as a key factor in achieving energy independence and enhancing the country's competitiveness. The discussion also covers innovative technologies and projects for developing closed nuclear fuel cycles and expanding the use of nuclear energy as a safe and effective source. The prospects of Russia's economy and its role in the international arena under sanctions are also debated. In conclusion, strategic recommendations for strengthening the economic resilience of Russia's industrial sector under international restrictions are presented.

Keywords: international sanctions, import substitution, sanctions restrictions, digitalization, Russian economy, geopolitical events, Russian industry, industrial enterprises.

For citation: Dotsenko I.S. (2025) The Role of International Sanctions in the Transformation of the Russian Industrial Economy. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 134 – 144. (In Russian).

УДК 338

Евдокимова Юлия Викторовна,

кандидат философских наук, доцент, доцент кафедры Финансового менеджмента и финансового права,
Московский городской университет управления Правительства Москвы имени Ю.М. Лужкова, Москва,
uaevdokimova@mail.ru

Шинкарёва Ольга Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент департамента экономики и управления Института экономики,
управления и права, Московский городской педагогический университет, Москва,
shinkareva_ol@mail.ru

Евдокимова Анастасия Андреевна,

администратор отдела экспертизы Центра организации научной деятельности «Моя наука»,
Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, Москва

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы цифровой трансформации государственного управления. По результатам исследования делается вывод о достаточной субъектной готовности и технической оснащенности для внедрения цифровых платформ, обеспечивающих оказание государственных услуг в усовершенствованном формате в рамках новой системы управления цифровой трансформацией государства, базирующейся на прозрачных показателях и понятных критериях оценки, в которой расходы на цифровые проекты всегда привязаны к конкретным результатам их реализации.

Ключевые слова: цифровизация, государственное управление, национальное развитие, цифровая зрелость, ГосТех.

Для цитирования: Евдокимова Ю.В., Шинкарёва О.В., Евдокимова А.А. Цифровая трансформация государственного управления // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 145 – 149.

Yulia V. Evdokimova,

Ph.D. of Philosophical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Financial Management
and Financial Law, Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, Moscow,
uaevdokimova@mail.ru

Olga V. Shinkareva,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economics and Management
of the Institute of Economics, Management and Law, Moscow City University, Moscow,
shinkareva_ol@mail.ru

Anastasiya A. Evdokimova,

Administrator of the Expertise Department of the Center for Organizing Scientific Activities "My Science",
Bauman Moscow State Technical University, Moscow

DIGITAL TRANSFORMATION OF PUBLIC ADMINISTRATION

Abstract. The article discusses the issues of digital transformation of public administration. Based on the results of the study, a conclusion is made about sufficient subject readiness and technical equipment for the introduction of digital platforms that provide the provision of public services in an improved format within the framework of a new system for managing the digital transformation of the state, based on transparent indicators and understandable assessment criteria, in which spending on digital projects is always tied to specific results of their implementation.

Keywords: digitalization, public administration, national development, digital maturity, GosTech.

For citation: Evdokimova Yu.V., Shinkareva O.V., Evdokimova A.V. (2025) Digital Transformation of Public Administration. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 145 – 149. (In Russian).

Киреева Юлия Александровна,

кандидат педагогических наук, доцент, доцент Высшей школы туризма и гостеприимства,
Российский государственный университет туризма и сервиса, Москва,
kireeva.ya@mail.ru

Иванькова Анна Петровна,

магистрант, Российский государственный университет туризма и сервиса, Москва,
anna.ivankova37@mail.ru

Филатова Мария Сергеевна,

кандидат философских наук, доцент кафедры Экономики и управления культуры,
Московский государственный институт культуры, Москва,
moiseeva_m@mail.ru

РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ТУРИСТСКИХ АТТРАКЦИЙ В РАМКАХ ДОМОВ ОТДЫХА ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ПОТОКА ТУРИСТОВ

Аннотация. Статья посвящена развитию территорий и домов отдыха как туристских аттракций для увеличения потока туристов. Рассмотрены ключевые направления, способствующие привлечению туристов, включая культурно-исторический, гастрономический, событийный, активный, медицинский, экологический и семейный туризм. Особое внимание уделено роли домов отдыха в формировании туристского потока, их уникальным концепциям (эко-, этно-, wellness-дома отдыха), развитию инфраструктуры и сервисов, интеграции с природными и культурными достопримечательностями, использованию современных технологий, инноваций и маркетинговых стратегий. Подчеркивается важность устойчивого развития, социальной ответственности и создания комфортной среды для поддержания здоровья туристов.

Ключевые слова: развитие территорий, дома отдыха, туристские аттракции, виды туризма, уникальные концепции, устойчивое развитие

Для цитирования: Киреева Ю.А., Иванькова А.П., Филатова М.С. Развитие территорий туристских аттракций в рамках домов отдыха для увеличения потока туристов // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 150 – 155. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_150 – 155

Yulia A. Kireeva,

Ph.D. of Pedagogical Sciences, Docent, Associate Professor at the Higher School of Tourism and Hospitality,
Russian State University of Tourism and Service, Moscow,
kireeva.ya@mail.ru

Anna P. Ivankova,

Master's student, Russian State University of Tourism and Service, Moscow,
anna.ivankova37@mail.ru

Maria S. Filatova,

Ph.D. of Philosophical Sciences, Associate Professor at the Department of Economics and Management of Culture,
Moscow State Institute of Culture, Moscow,
moiseeva_m@mail.ru

DEVELOPMENT OF TOURIST ATTRACTION TERRITORIES WITHIN THE FRAMEWORK OF REST HOUSES TO INCREASE THE FLOW OF TOURISTS

Abstract. The article focuses on the development of territories and recreational facilities as tourist attractions to increase tourist flow. Key areas contributing to attracting tourists are explored, including cultural-historical, gastronomic, event-based, active, medical, ecological, and family tourism. Special attention is given to the role of recreational facilities in shaping tourist flow, their unique concepts (eco-, ethno-, wellness-focused facilities), the development of infrastructure and services, integration with natural and cultural landmarks, the use of modern technologies, and marketing strategies. The importance of sustainable development, social responsibility, and creating a comfortable environment for tourists is emphasized.

Keywords: territory development, recreational facilities, tourist attractions, types of tourism.

For citation: Kireeva Yu.A., Ivankova A.P., Filatova M.S. (2025) Development of tourist attraction areas within the framework of holiday homes to increase the flow of tourists. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 150 – 155. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_150 – 155 (In Russian).

Колос Игорь Викторович,

старший преподаватель кафедры Международной экономики, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, город Донецк,
202419880921@mail.ru

Скибенко Галина Геннадьевна,

старший преподаватель кафедры Цифровой аналитики и контроля, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, город Донецк,
galina_skibenko@mail.ru

Шуева Анастасия Ивановна,

магистрант, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, город Донецк,
a.shueva01@mail.ru

АНАЛИЗ РОССИЙСКОГО РЫНКА ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Аннотация. В статье рассматриваются аспекты актуализации проблемы информационной безопасности в современном мире, когда кибератаки, утечка данных и использование нелегального программного обеспечения становятся серьезными угрозами для эффективного функционирования государства, бизнеса и частных лиц. Также в работе отмечается, что основными жертвами кибератак являются преимущественно государственные учреждения, промышленность и финансовая сфера. Особый акцент сделан на том, что значительная часть утечек информации происходит по вине сотрудников организаций. С начала 2024 года количество кибератак увеличилось в 2,5 раза, а ущерб от киберпреступлений составил 99 млрд руб. В результате ухода иностранных поставщиков программного обеспечения российские компании начали активно модернизироваться и развивать собственные решения в области информационной безопасности и разрабатывать программы развития данного сектора, однако остается ряд проблем, связанных с нехваткой высококвалифицированных кадров, технических недостатков отечественных решений и низким объемом инвестиций. В статье подводятся итоги текущего состояния рынка информационной безопасности РФ, анализируется динамика количества кибератак и акцентируется внимание на необходимости дальнейшего развития отечественных технологий и повышения уровня кибербезопасности в условиях глобальных вызовов.

Ключевые слова: информационная безопасность, кибератака, информация, вендор, киберпреступление, рынок, утечка информации, программное обеспечение.

Для цитирования: Колос И.В., Скибенко Г.Г., Шуева А.И. Анализ российского рынка информационной безопасности // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 156 – 162. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_156 – 162

Igor V. Kolos,

Senior Lecturer at the Department of International Economics, Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky, Donetsk,
202419880921@mail.ru

Galina G. Skibenko,

Senior Lecturer at the Department of Digital Analysis and Control, Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky, Donetsk,
galina_skibenko@mail.ru

Anastasia I. Shueva,

Master's student, Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky, Donetsk,
a.shueva01@mail.ru

ANALYSIS OF THE RUSSIAN INFORMATION SECURITY MARKET

Abstract. The article discusses aspects of mainstreaming information security in the modern world, where cyber-attacks, data leakage and the use of unlicensed software become serious threats to the effective functioning of the state, business and

individuals. The paper also notes that the main victims of cyberattacks are mainly government agencies, industry and finance. Particular emphasis is placed on the fact that a significant proportion of leaks are caused by staff members. Since the beginning of 2024, the number of cyberattacks has increased by 2.5 times, and the damage from cyber crimes amounted to 99 billion rubles. The number of cyberattacks has increased by 2.5 times. As a result of the departure of foreign software suppliers, Russian companies have started to actively modernize and develop their own information security solutions and develop programs for the development of this sector, but there are still some problems, Lack of highly skilled personnel, technical shortcomings in domestic solutions and low investment. The article summarizes the current state of the information security market of the Russian Federation, The trend of the number of cyberattacks is analyzed and the focus is on the need for further development of domestic technologies and increase of cybersecurity in the context of global challenges.

Keywords: information security, cyber-attack, information, selling, cybercrime, market, information leakage, software.

For citation: Kolos I.V., Skibenko G.G., Shueva A.I. (2025) Analysis of the Russian Information Security Market. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 156 – 162. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_156 – 162 (In Russian).

Малеванцев Александр Николаевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
AMalevantsev@yandex.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ И КЛАССИФИКАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. В статье представлены результаты исследования, направленного на разработку современных подходов к определению и классификации инновационных проектов, которые отвечают вызовам и динамике современной глобальной экономики. Анализ показал, что традиционные формулировки часто ограничиваются технологическим аспектом и не учитывают многогранность инновационных проектов, их долгосрочные социальные, экономические и экологические последствия, а также высокую степень рисков. На основе выявленных недостатков предложено новое определение. Инновационный проект трактуется как системный процесс, включающий создание, внедрение и использование новых или усовершенствованных технологий, продуктов или услуг, направленных на обеспечение устойчивого развития и достижение значимых результатов для экономики, общества и экологии. В качестве одного из ключевых достижений исследования разработана расширенная классификация инновационных проектов, которая учитывает их разнообразие, сложность и специфические особенности. Она охватывает такие подходы, как системный, проектный, цифровой, экологический, социально ориентированный, региональный, а также подход, основанный на управлении рисками. Каждая из категорий позволяет анализировать и адаптировать проекты с учётом их масштабов, целей, технологий, уровня рисков и особенностей регионального контекста. Особое внимание в статье уделено необходимости отхода от устаревших моделей и переходу к интегративным методам управления инновациями. Обновлённое определение и классификация создают основу для повышения эффективности проектов, их адаптации к динамичным условиям и укрепления их роли в решении глобальных задач. Итоги исследования формируют практическую и теоретическую базу для разработки стратегий, обеспечивающих устойчивое развитие и прогресс в условиях быстроменяющегося мира.
Ключевые слова: инновационные проекты, устойчивое развитие, цифровые технологии, управление рисками, классификация проектов.

Для цитирования: Малеванцев А.Н. Современные подходы к определению и классификации инновационных проектов в условиях трансформации экономики // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 163 – 171.

Aleksandr N. Malevantsev,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
AMalevantsev@yandex.ru

MODERN APPROACHES TO THE DEFINITION AND CLASSIFICATION OF INNOVATION PROJECTS IN THE CONDITIONS OF ECONOMIC TRANSFORMATION

Abstract. The article presents the results of the research aimed at developing modern approaches to the definition and classification of innovation projects that meet the challenges and dynamics of the modern global economy. The analysis has shown that traditional formulations are often limited to the technological aspect and do not take into account the multifaceted nature of innovation projects, their long-term social, economic and environmental consequences, as well as a high degree of risks. Based on the identified shortcomings, a new definition is proposed. An innovation project is interpreted as a systemic process involving the creation, implementation and use of new or improved technologies, products or services aimed at ensuring sustainable development and achieving significant results for the economy, society and the environment. As one of the key achievements of the study, an extended classification of innovation projects has been developed that takes into account their diversity, complexity and specific characteristics. It covers approaches such as systemic, project-based, digital, environmental, socially-oriented, regional, and risk management approaches. Each of the categories allows analyzing and adapting projects

taking into account their scale, objectives, technologies, risk level and specifics of the regional context. The article emphasizes the need to move away from outdated models and towards integrative methods of innovation management. The updated definition and classification create a basis for improving the effectiveness of projects, their adaptation to dynamic conditions and strengthening their role in addressing global challenges. The results of the study form a practical and theoretical basis for the development of strategies that ensure sustainable development and progress in a rapidly changing world.

Keywords: innovation projects, sustainable development, digital technologies, risk management, project classification.

For citation: Malevantsev A.N. (2025) Modern approaches to the definition and classification of innovation projects in the conditions of economic transformation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 164 – 171. (In Russian).

Сюткин Виктор Леонидович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
robeckon@gmail.com

ЭТИКА И ДОВЕРИЕ В МАРКЕТИНГОВЫХ ПАРТНЕРСТВАХ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ

Аннотация. В цифровую эпоху маркетинговые партнерства становятся всё более распространенным инструментом развития бизнеса, требующим прочного этического основания и доверия между участниками. В данной статье рассмотрена роль этики и доверия как факторов устойчивости партнерских отношений в сфере цифрового маркетинга. Проведен анализ теоретических подходов к маркетингу отношений, подчеркивающих, что этические нормы и доверительные отношения снижают транзакционные издержки и повышают эффективность сотрудничества. На основе открытых данных 2020–2024 годов изучены кейсы российской компании «Магнит» и международной компании Unilever. Показано, что соблюдение этических принципов (прозрачность, честность, ответственность) и целенаправленное выстраивание доверия с партнерами способствуют долгосрочной стабильности партнерств. В случае компании «Магнит» акцент сделан на сотрудничестве с локальными поставщиками и фермерскими хозяйствами, что укрепило доверие в цепочке поставок и повысило долю местной продукции. Международный пример – решение Unilever приостановить рекламное партнерство с социальными платформами из-за этических разногласий, продемонстрировав приоритет корпоративных ценностей над краткосрочной выгодой. В заключение сформулированы выводы, что этика и доверие являются ключевыми факторами успешности и устойчивости маркетинговых партнерств в условиях цифровой экономики.

Ключевые слова: этика, доверие, маркетинговое партнерство, цифровой маркетинг, маркетинг отношений, прозрачность, репутация, устойчивость партнерства, локальные поставщики, цифровая экономика.

Для цитирования: Сюткин В.Л. Этика и доверие в маркетинговых партнерствах в цифровую эпоху // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 172 – 180. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_172 – 180

Victor L. Syutkin,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
robeckon@gmail.com

ETHICS AND TRUST IN MARKETING PARTNERSHIPS IN THE DIGITAL AGE

Abstract. In the digital age, marketing partnerships have become an increasingly common tool for business growth, requiring a strong ethical foundation and trust between participants. This article examines the role of ethics and trust as factors in the stability of partnership relations in digital marketing. We analyze theoretical approaches to relationship marketing, highlighting that ethical norms and trust reduce transaction costs and enhance collaboration efficiency. Using open data from 2020–2024, we study case examples of the Russian company Magnit and the international company Unilever. The findings show that adherence to ethical principles (transparency, honesty, responsibility) and deliberate trust-building with partners contribute to the long-term stability of partnerships. In Magnit's case, a focus on collaboration with local suppliers and farms strengthened trust in the supply chain and increased the share of local products. The international example examines Unilever's decision to pause advertising partnerships with social platforms due to ethical disagreements, demonstrating the prioritization of corporate values over short-term gain. In conclusion, we argue that ethics and trust are key factors for the success and resilience of marketing partnerships in the digital economy.

Keywords: ethics, trust, marketing partnership, digital marketing, relationship marketing, transparency, reputation, partnership sustainability, local suppliers, digital economy.

For citation: Syutkin V.L. (2025) Ethics and Trust in Marketing Partnerships in the Digital Age. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 172 – 180. DOI: 10.47629/2074-9201_2025_2_172 – 180 (In Russian).

Тагиров Кирилл Сергеевич,

аспирант, Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Москва,
Tagirov1388@mail.ru

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ СПОРТЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация. В статье проведено исследование подходов к организации и осуществлению предпринимательской деятельности в профессиональном спорте в условиях санкционных ограничений. Проведен анализ содержания спортивного менеджмента и его специфики в отношении организации деятельности профессиональных спортивных организаций. Установлено, что спортивный менеджмент в современных условиях развития массового и профессионального спорта является сложной системой управления, включающей различные составляющие спортивной отрасли и связанных с ней сфер деятельности. Спортивный менеджмент включает следующие основные составляющие, которые определяют успешность деятельности любой спортивной организации: стратегическое управление, управление ресурсами и управление эффективностью. Успешность ведения предпринимательской деятельности в профессиональном спорте выступает ключевым фактором, определяющим результативность и эффективность ведения спортивной деятельности, в том числе, с экономических позиций, что определяет стратегическое развитие профессионального клуба в современных условиях. В текущих условиях международная деятельность российских профессиональных спортивных организаций существенно ограничена, что требует поиска новых решений и подходов, использования открывающихся возможностей по расширению коммуникации и взаимодействию со спортивными клубами дружественных стран. Сделан вывод о необходимости совершенствования системы спортивного менеджмента и предпринимательства в Российской Федерации, что должно выступать приоритетной задачей, требующей своего системного и комплексного решения. В сложившейся ситуации на государственном уровне необходимо формирование единой модели управления спортом, учитывающей климатогеографические особенности регионов, имеющиеся административную, экономическую и социальную специфику, а также имеющую национальную ориентацию в отношении развития профессионального спорта. Определены возможные направления проведения дальнейшего научного исследования, его задач, подходов и планируемых результатов с позиции научной новизны.

Ключевые слова: предпринимательство, профессиональный спорт, профессиональный спортивный клуб, профессиональная спортивная лига, спортивный менеджмент, санкционная экономика.

Для цитирования: Тагиров К.С. Предпринимательство в профессиональном спорте в современных условиях // Вестник Академии права и управления. 2025. №. С. 181 – 185.

Kirill S. Tagirov,

Postgraduate, Moscow University of Finance and Industry "Synergy", Moscow,
Tagirov1388@mail.ru

ENTREPRENEURSHIP IN PROFESSIONAL SPORTS IN MODERN CONDITIONS

Abstract. The article studies approaches to organizing and implementing entrepreneurial activities in professional sports under sanctions. The analysis of the content of sports management and its specifics in relation to organizing the activities of professional sports organizations is carried out. It is established that sports management in the modern conditions of development of mass and professional sports is a complex management system that includes various components of the sports industry and related areas of activity. Sports management includes the following main components that determine the success of any sports organization: strategic management, resource management and performance management. The success of entrepreneurial activity in professional sports is a key factor determining the effectiveness and efficiency of sports activities, including from an economic standpoint, which determines the strategic development of a professional club in modern conditions. In the current situation, the international activities of Russian professional sports organizations are limited, which requires searching for new solutions and approaches, using emerging opportunities to expand communication and interaction with sports clubs in friendly countries. The conclusion is made about the necessity of improving the system of sports management

and entrepreneurship in the Russian Federation, which should be a priority task requiring its systemic and comprehensive solution. In the current situation, at the state level, it is necessary to form a unified model of sports management that takes into account the climatic and geographical features of the regions, the existing administrative, economic and social specifics, having a national orientation in relation to the development of professional sports. Possible directions for further scientific research, its objectives, approaches and planned results from the standpoint of scientific novelty are determined.

Keywords: entrepreneurship, professional sports, professional sports club, professional sports league, sports management, sanctions economy.

For citation: Tagirov K.S. (2025) Entrepreneurship in professional sports in modern conditions. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. №. Pp. 181 – 185. (In Russian).

УДК 330.1

Чупина Жанна Сергеевна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Таможенного дела Института внешнеэкономической безопасности и таможенного дела, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва, Lemesheva_zhs@pfur.ru

ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ: ИНТЕГРАТИВНЫЙ ПОДХОД К ЭФФЕКТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Аннотация. В статье рассматривается необходимость перехода экономики от экспорта энергоресурсов к экспорту наукоемкой продукции через модернизацию производственных фондов, замену оборудования и обновление комплектующих. Это требует значительных финансовых и ресурсных вложений, а также реформ в области науки, техники и инновационной политики. Анализируются государственные инициативы, включая стратегические документы, направленные на обеспечение технологического суверенитета и структурную адаптацию экономики. Особое внимание уделено методологическим подходам к управлению инновационными проектами, таким как многофакторный, системный, риск-менеджмент, нелинейный, модульный, квазирезонансный, структурно-декомпозиционный. Сделан вывод, что интегративный подход, объединяющий лучшие элементы перечисленных методологий, является оптимальным решением для создания конкурентоспособной высокотехнологичной продукции, способной удовлетворить внутренний спрос и успешно конкурировать на международных рынках.

Ключевые слова: технологическая независимость, импортозамещение, инновационный проект, риск-менеджмент.

Для цитирования: Чупина Ж.С. Инновационные проекты: интегративный подход к эффективному управлению // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 186 – 190.

Zhanna S. Chupina,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Customs Affairs of the Institute of Foreign Economic Security and Customs Affairs, Peoples' Friendship University of Russian named after Patrice Lumumba, Moscow, Lemesheva_zhs@pfur.ru

INNOVATION PROJECTS: AN INTEGRATIVE APPROACH TO EFFECTIVE MANAGEMENT

Abstract. The article discusses the need for the economy to transition from energy exports to exports of knowledge-intensive products through the modernization of production assets, replacement of equipment and upgrading of components, which requires significant financial and resource investments, as well as reforms in the field of science, technology and innovation policy. The paper analyzes government initiatives, including key strategic documents aimed at ensuring technological sovereignty and structural adaptation of the economy. Special attention is paid to methodological approaches to innovation project management, such as multifactor, systemic, risk management, nonlinear, modular, quasi-resonance and structural-decomposition. The authors conclude that the integrative approach, combining the best elements of the above methodologies, is the optimal solution for creating competitive high-tech products that can meet domestic demand and successfully compete in international markets.

Keywords: technological independence, import substitution, innovation project, risk management.

For citation: Chupina Z.S. (2025) Innovation projects: an integrative approach to effective management. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 186 – 190. (In Russian).

УДК 336.1

Ширинкина Елена Викторовна,

доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой Менеджмента и бизнеса,
Сургутский государственный университет, город Сургут,
shirinkina86@yandex.ru

Умрихина Ляйсан Равиловна,

аспирант, Сургутский государственный университет, город Сургут

МОДЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ НЕФТЕСЕРВИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: АНАЛИТИКА ЗАРУБЕЖНЫХ ПРАКТИК

Аннотация. Исследование направлено на выявление актуальных проблем и возможностей для эффективного сотрудничества между всеми участниками рынка: государства, нефтесервисных предприятий и нефтегазодобывающих компаний. В этой связи авторами в данном исследовании проведен анализ текущего состояния нефтесервисного сектора; выявлены ключевые проблемы и ограничения, влияющие на его развитие; изучены успешные зарубежные практики государственной поддержки нефтесервисных предприятий. Теоретической и методологической базой исследования послужили труды отечественных и зарубежных авторов фундаментального и прикладного характера в области исследований тенденций и закономерностей развития нефтесервисной отрасли, определения степени разработанности проблемы и аналитики зарубежных и отечественных практик функционирования нефтесервисного сектора экономики. Практическая значимость данного исследования заключается в том, что руководству нефтесервисных компаний, а также государству позволит сформировать комплексное понимание текущего состояния нефтесервисного сектора и выработать обоснованные предложения по его развитию в условиях современных вызовов. Инновационные бизнес-модели будут способствовать повышению эффективности данного сектора экономики. Особое внимание уделяется взаимодействию между государством и бизнесом в контексте поддержки и стимулирования нефтесервисной отрасли.

Ключевые слова: нефтесервис, предприятия, государство, поддержка, модель, взаимодействие, эффективность, методика, проблемы, вызовы.

Для цитирования: Ширинкина Е.В., Умрихина Л.Р. Модели государственной поддержки нефтесервисных предприятий: аналитика зарубежных практик // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 191 – 197.

Elena V. Shirinkina,

Doctor of Economic Sciences, Docent, Head at the Department of Management and Business,
Surgut State University, Surgut,
shirinkina86@yandex.ru

Laysan R. Umrikhina,

Postgraduate, Surgut State University, Surgut

MODELS OF STATE SUPPORT FOR OILFIELD SERVICE COMPANIES: ANALYSIS OF FOREIGN PRACTICES

Abstract. The study is aimed at identifying current problems and opportunities for effective cooperation between all market participants: the state, oilfield service companies and oil and gas producing companies. In this regard, the author of this study analyzed the current state of the oilfield service sector; identified key problems and limitations affecting the development of the sector; studied successful foreign practices of state support for oilfield service companies. The theoretical and methodological basis of the study were the works of domestic and foreign authors of both fundamental and applied nature in the field of research on trends and patterns of development of the oilfield service industry, to determine the degree of development of the problem and analytics of foreign and domestic practices of functioning of the oilfield service sector of the economy. The practical significance of this study is that it will allow the management of oilfield service companies, as well as the state, to form a comprehensive understanding of the current state of the oilfield service sector and develop reasonable proposals for its development in the face of modern challenges. All this will allow creating innovative business models that will help increase

the efficiency of this sector of the economy. Particular attention is paid to the interaction between the state and business in the context of supporting and stimulating the oilfield services industry.

Keywords: oilfield services, enterprises, state, support, model, interaction, efficiency, methodology, problems, challenges.

For citation: Shirinkina E.V., Umrikhina L.R. (2025) Models of state support for oilfield service companies: analysis of foreign practices. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 192 – 197. (In Russian).

УДК 351.9

Захаров Виктор Юрьевич,
магистрант, направление подготовки Государственное и муниципальное управление,
Институт деловой карьеры, Москва

ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ (НАДЗОРА) В СФЕРЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ СТРАН ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА И США

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные проблемы государственного контроля (надзора) в сфере предпринимательской деятельности на примере стран Европейского союза и США. Проводится анализ судебной практики, выявляются ключевые проблемы и предлагаются пути их решения с учетом зарубежного опыта. Особое внимание уделяется механизмам защиты прав предпринимателей, альтернативным способам разрешения споров и тенденциям развития контрольно-надзорной деятельности в современных условиях.

Ключевые слова: государственный контроль, предпринимательская деятельность, судебная практика, Европейский союз, США, защита прав предпринимателей, альтернативное разрешение споров.

Для цитирования: Захаров В.Ю. Особенности государственного контроля (надзора) в сфере предпринимательской деятельности на примере стран Европейского союза и США // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 198 – 202.

Viktor Yu. Zakharov,
Master's student, Direction of training is State and municipal administration, Institute of Business Career, Moscow

FEATURES OF STATE CONTROL (SUPERVISION) IN THE FIELD OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY ON THE EXAMPLE OF THE COUNTRIES OF THE EUROPEAN UNION AND THE USA

Abstract. The article examines the current problems of state control (supervision) in the field of entrepreneurial activity using the example of the European Union and the United States. The analysis of judicial practice is carried out, key problems are identified and solutions are proposed, taking into account foreign experience. Special attention is paid to mechanisms for protecting the rights of entrepreneurs, alternative dispute resolution methods and trends in the development of control and supervisory activities in modern conditions.

Keywords: state control, entrepreneurial activity, judicial practice, European Union, USA, protection of entrepreneurs' rights, alternative dispute resolution.

For citation: Zakharov V.Yu. (2025) Features of state control (supervision) in the field of entrepreneurial activity on the example of the countries of the European Union and the USA. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 198 – 202. (In Russian).

Кошкин Данил Владимирович,
аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
danila953@mail.ru

ПРАВОВАЯ ПРИРОДА ОПЕКИ И ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА НАД ДЕТЬМИ, УТРАТИВШИМИ РОДИТЕЛЬСКОЕ ПОПЕЧЕНИЕ

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению правовой природы опеки и попечительства над детьми, утратившими родительское попечение. С 2024 года законодательство в сфере семейной политики, включая деятельность опеки и попечительства, претерпело значительные изменения. Все полномочия в сфере семейной политики были переданы Министерству труда и социальной защиты РФ. Реализация мероприятий «дорожной карты» позволит реализовать единую государственную и семейную политику, включая сферу опеки и попечительства в отношении несовершеннолетних, сформировать единообразную правоприменительную практику и обеспечить единые нормативы финансирования деятельности учреждений, сократить количество переводов детей из одного учреждения в другое при достижении ими определенного возраста.

Ключевые слова: гражданское право, семейное право, опека, попечительство, несовершеннолетние.

Для цитирования: Кошкин Д.В. Правовая природа опеки и попечительства над детьми, утратившими родительское попечение // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 203 – 206.

Danil V. Koshkin,
Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
danila953@mail.ru

THE LEGAL NATURE OF CUSTODY AND GUARDIANSHIP OF CHILDREN WHO HAVE LOST PARENTAL CARE

Abstract. The article is devoted to the consideration of the legal nature of custody and guardianship of children who have lost parental care. Since 2024, legislation in the field of family policy, including guardianship and guardianship, has undergone significant changes. All powers in the field of family policy were transferred to the Ministry of Labor and Social Protection of the Russian Federation. The implementation of the roadmap measures will make it possible to implement a unified state and family policy, including the sphere of guardianship and guardianship of minors, to form uniform law enforcement practices and ensure uniform standards for financing the activities of institutions, and to reduce the number of transfers of children from one institution to another when they reach a certain age.

Keywords: civil law, family law, guardianship, trusteeship.

For citation: Koshkin D.V. (2025) The legal nature of custody and guardianship of children who have lost parental care. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 203 – 206. (In Russian).

УДК 33

Тимохин Сергей Александрович,
магистрант, направление подготовки Государственное и муниципальное управление,
Институт деловой карьеры, Москва

ФОРМЫ И ПРИНЦИПЫ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Аннотация. В статье рассматриваются ключевые аспекты муниципальной поддержки малого и среднего бизнеса в современных экономических условиях. Проанализированы основные формы и принципы оказания поддержки на муниципальном уровне, включая финансовые, имущественные и информационно-консультационные меры. Исследован практический опыт реализации программ поддержки в различных муниципальных образованиях, выявлены основные проблемы и предложены пути их решения. Особое внимание уделено анализу зарубежного опыта муниципальной поддержки малого и среднего предпринимательства и возможностям его адаптации к российским условиям.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, муниципальная поддержка, предпринимательство, муниципальное управление, экономическое развитие, государственно-частное партнерство, муниципальные программы.

Для цитирования: Тимохин С.А. Формы и принципы муниципальной поддержки малого и среднего бизнеса // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 207 – 211.

Sergey A. Timokhin,
Master's student, Direction of training is State and municipal administration, Institute of Business Career, Moscow

FORMS AND PRINCIPLES OF MUNICIPAL SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES

Abstract. The article examines the key aspects of municipal support for small and medium-sized businesses in modern economic conditions. The main forms and principles of providing support at the municipal level, including financial, property, and information and consulting measures, are analyzed. The practical experience of implementing support programs in various municipalities is investigated, the main problems are identified and ways to solve them are proposed. Special attention is paid to the analysis of foreign experience in municipal support of small and medium-sized enterprises and the possibilities of its adaptation to Russian conditions.

Keywords: small and medium-sized businesses, municipal support, entrepreneurship, municipal management, economic development, public-private partnership, municipal programs.

For citation: Timokhin S.A. (2025) Forms and principles of municipal support for small and medium-sized businesses. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 207 – 211. (In Russian).

УДК 342

Шульженко Даниил Андреевич,

студент 2 курса, Всероссийский государственный университет юстиции РПА Минюста России, Москва,
daniil.shulzhenko@icloud.com

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДОСТУПА К ДАННЫМ И ИХ ЗАЩИТЫ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

Аннотация. Вопросы относительно способов защиты персональных данных актуальны, так как не имеют должного регулирования. Цель – в разрешении вопроса, фиксирования «слабых» мест в объективной защите персональных данных. Поставленные вопросы исследуются при помощи приемов формальной логики. Анализируются различные аспекты правового регулирования нарушенных прав, а также формирование базовых принципов выстраивания процессов, связанных с информационной безопасностью, вопросы доступа к персональным данным и из правовой защиты. Автор приходит к выводу, что законодательство нуждается в обновлении, что методов правовой защиты недостаточно ни в качестве превентивной меры, ни в качестве компенсаторной.

Ключевые слова: защита информации, персональные данные, информационная безопасность, информация, конфиденциальность, цифровая эпоха.

Для цитирования: Шульженко Д.А. Международный опыт правового регулирования доступа к данным и их защиты в сети Интернет // Вестник Академии права и управления. 2025. № 2. С. 212 – 216.

Daniil A. Shulzhenko,

2nd year student, All-Russian State University of Justice RPA of the Ministry of Justice of Russia, Moscow,
daniil.shulzhenko@icloud.com

INTERNATIONAL EXPERIENCE OF LEGAL REGULATION OF ACCESS TO DATA AND THEIR PROTECTION ON THE INTERNET

Abstract. Questions about ways to protect personal data are relevant, as they are not properly regulated. The goal is to resolve the issue and fix the “weak” points in the objective protection of personal data. The questions posed are investigated using the techniques of formal logic. Various aspects of the legal regulation of violated rights are analyzed, as well as the formation of basic principles for building processes related to information security, issues of access to personal data and legal protection. The author comes to the conclusion that the legislation needs to be updated, that the methods of legal protection are insufficient either as a preventive measure or as a compensatory one.

Keywords: information protection, personal data, information security, information, privacy, digital age.

For citation: Shulzhenko D.A. (2025) International Experience of Legal Regulation of Access to Data and their Protection on the Internet. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 2. Pp. 212 – 216. (In Russian).