

ISSN 2074-9201

ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 1 (82) 2025

Учредитель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

Редакционная коллегия:

Главный редактор
д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.
Заместитель главного редактора
к.ю.н. Милов П.О.
Компьютерная верстка
Савеличев М.Ю.

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574
Подписку можно произвести на сайте агентства.
Минимальный период подписки – 3 месяца

Издатель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Адрес редакции и издателя:
109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32 Б, каб. 302/2
Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56
<http://ideka.ru>
e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



В НОМЕРЕ:
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
Трибуна молодого ученого

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал «Вестник Академии права и управления» обязательна. Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист», тел. +7 (495) 545-37-10

Подписано в печать 24.03.2025. Формат 60x84/8. Усл.-печ. л. 21,4. Печать цифровая. Заказ № 82 от 31.03.2025. Тираж 500 экз.

ISSN 2074-9201



12+

Члены редакционного совета:

5.2. Экономика

Голованов Владимир Иванович, доктор экономических наук, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный строитель города Москвы, профессор кафедры государственного и муниципального управления Российского государственного гуманитарного университета;

Данилина Елена Ивановна, доктор экономических наук, профессор, профессор Российского университета транспорта (МИИТ), заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и конституционного права Института деловой карьеры;

Демин Александр Васильевич, доктор экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии жилищно-коммунального хозяйства РФ, почетный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ, профессор кафедры государственного и муниципального управления Государственного университета управления;

Лебедев Никита Андреевич, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Макаров Иван Николаевич, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

Рагулина Юлия Вячеславовна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

Салихов Борис Варисович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

Солодуха Петр Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

Шкодинский Сергей Всеволодович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

5.1. Право

Агапов Павел Валерьевич, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

Бажанов Станислав Васильевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

Волков Александр Михайлович, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

Гаврилов Борис Яковлевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Гадельшина Лиана Ильгизовна, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой публичного права и уголовно-правовых дисциплин Российского нового университета;

Дорская Александра Андреевна, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

Краснова Кристина Александровна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

Кузнецов Петр Уварович, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

Минбалеев Алексей Владимирович, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

Нарутто Светлана Васильевна, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Пашенцев Дмитрий Алексеевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Полякова Татьяна Анатольевна, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почетный работник юстиции;

Радько Тимофей Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

Тарасов Анатолий Михайлович, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Ткачев Валентин Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почетный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

Чернявский Александр Геннадьевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Зарубежные члены редакционного совета:

Анил Сарвал, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

Дэвид Рейнольдс, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почетный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

Мкртумян Арман Юрьевич, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

Пол Смит, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

Уоррен Кимбол, доктор наук, почетный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

Ю Синода, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

СОДЕРЖАНИЕ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

Бажанов Станислав Васильевич, Малахов Андрей Аркадьевич, СУДЕБНЫЕ ИЗДЕРЖКИ И ПОРЯДОК ИХ ВЗЫСКАНИЯ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ В СВЕТЕ РУКОВОДЯЩИХ РАЗЪЯСНЕНИЙ ПЛЕНУМА ВЕРХОВНОГО СУДА РСФСР (СССР) ВТОРОЙ ПОЛОВИНЫ XX ВЕКА	
Stanislav V. Bazhanov, Andrey A. Malakhov, LEGAL COSTS AND THE PROCEDURE FOR THEIR RECOVERY IN CRIMINAL CASES IN LIGHT OF THE GUIDING EXPLANATIONS OF THE PLENUM OF THE SUPREME COURT OF THE RSFSR (USSR) IN THE SECOND HALF OF THE 20TH CENTURY	7
Воротилина Татьяна Викторовна, Свечникова Наталья Викторовна, Шульженко Ирина Сергеевна, ОСОБЕННОСТИ, КЛАССИФИКАЦИЯ ПРАВОВЫХ СРЕДСТВ И ИХ МЕСТО В ПРАВООЗАЩИТНОЙ СИСТЕМЕ	
Tatyana V. Vorotilina, Natalya V. Svechnikova, Irina S. Shulzhenko, FEATURES, CLASSIFICATION OF LEGAL MEANS AND THEIR PLACE IN THE HUMAN RIGHTS SYSTEM	15
Гребенкина Ирина Александровна, ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОГОВОРА КИБЕРСТРАХОВАНИЯ	
Irina A. Grebenkina, CIVIL LAW CHARACTERISTICS OF THE CYBER INSURANCE CONTRACT	19
Долженко Виктория Владимировна, ОСОБЕННОСТИ ДОКАЗЫВАНИЯ В СУДЕБНОМ ЗАСЕДАНИИ ЗАНЯТИЯ ЛИЦОМ ВЫСШЕГО ПОЛОЖЕНИЯ В ПРЕСТУПНОЙ ИЕРАРХИИ	
Victoria V. Dolzhenko, FEATURES OF PROVING IN A COURT SESSION THE OCCUPIMENT OF A HIGH POSITION IN A CRIMINAL HIERARCHY BY A PERSON	24
Ермачкова Олеся Александровна, ЛИЧНОСТЬ ПРЕСТУПНИКА, СОВЕРШАЮЩЕГО УБИЙСТВО ОБЩЕОПАСНЫМ СПОСОБОМ	
Olesya A. Ermachkova, THE IDENTITY OF THE CRIMINAL WHO COMMITS MURDER IN A GENERALLY DANGEROUS WAY	32
Зырянов Владислав Сергеевич, КЛАССИФИКАЦИЯ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В АРБИТРАЖНОМ ПРОЦЕССЕ: НЕОБХОДИМОСТЬ ПЕРЕСМОТРА ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СТАТУСА ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ	
Vladislav S. Zyryanov, CLASSIFICATION OF EVIDENCE IN ARBITRATION THE NEED TO REVISE APPROACHES TO DETERMINING THE STATUS OF CERTAIN TYPES OF EVIDENCE	37
Лютягина Елена Александровна, Волков Александр Михайлович, ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ КАК СУБЪЕКТ ПУБЛИЧНОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ	
Elena A. Lyutyagina, Aleksandr M. Volkov, FEDERAL AGENCY FOR STATE PROPERTY MANAGEMENT AS A SUBJECT OF PUBLIC ADMINISTRATION	43
Милов Павел Олегович, Гильманов Артур Радиевич, ВОПРОСЫ ПРИЗНАНИЯ СУБЪЕКТОВ НЕСОСТОЯТЕЛЬНЫМИ (БАНКРОТАМИ)	
Pavel O. Milov, Artur R. Gilmanov, ISSUES OF RECOGNIZING ENTITIES AS INSOLVENT (BANKRUPT)	49

Норенко Игорь Васильевич, ТВОРЧЕСКАЯ СИЛА ОБЩЕСТВЕННЫХ ИДЕАЛОВ В ОБЛАСТИ ПРАВА (ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ)	
Igor V. Norenko, THE CREATIVE POWER OF SOCIAL IDEALS IN THE FIELD OF LAW (THEORETICAL ASPECTS)	54
Рошупкина Александра Витальевна, ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТНОШЕНИЙ В СФЕРЕ ОБОРОТА КРИПТОВАЛЮТЫ	
Aleksandra V. Roshchupkina, FOREIGN EXPERIENCE OF LEGAL REGULATION OF RELATIONS IN THE SPHERE OF CRYPTOCURRENCY TURNOVER.....	60
Хабичев Расул Хамзатович, ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ СТОРОН ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Rasul Kh. Khabichev, THE CONCEPT AND ESSENCE OF THE BALANCE OF INTERESTS OF THE PARTIES TO THE OBLIGATION.....	64

ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Болдырев Дмитрий Андреевич, АДАПТАЦИЯ БАНКОВСКИХ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ К КЛИМАТИЧЕСКИМ ИЗМЕНЕНИЯМ: ЭФФЕКТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ СМЯГЧЕНИЯ РИСКОВ	
Dmitry A. Boldyrev, ADAPTING BANKING BUSINESS MODELS TO CLIMATE CHANGE: EFFECTIVE RISK MITIGATION STRATEGIES	69
Гомолко Любовь Евгеньевна, Семенов Сергей Валерьевич, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СФЕРЫ ДИЗАЙН-УСЛУГ И ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРОВ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	
Lubov E. Gomolko, Sergey V. Semenov, IMPROVING THE EFFICIENCY OF DESIGN SERVICES AND PRODUCTION OF GOODS AS A RESULT OF THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE.....	76
Делия Виктор Павлович, Попович Милица, Кульгачев Иван Петрович, Романова Марианна Михайловна, РАЗВИТИЕ ЭКОТУРИЗМА НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ СЕРБИЯ: СОВРЕМЕННАЯ СИТУАЦИЯ И СТАТИСТИЧЕСКИЙ ОБЗОР	
Viktor P. Delia, Milica Popovich, Ivan P. Kulgachev, Marianna M. Romanova, DEVELOPMENT OF ECOTOURISM IN THE TERRITORY OF THE REPUBLIC OF SERBIA: CURRENT SITUATION AND STATISTICAL REVIEW	82
Деминовских Дарья Ильинична, Семёнов Сергей Валерьевич, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ГОСТИНИЧНО-РЕСТОРАННОМ КОМПЛЕКСЕ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УСЛУГ	
Darya I. Deminovskikh, Sergey V. Semenov, USING DIGITAL TECHNOLOGIES IN A HOTEL AND RESTAURANT COMPLEX TO IMPROVE THE QUALITY OF SERVICES	87
Жукова Яна Станиславовна НЕРАВНОМЕРНОСТЬ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ	
Yana S. Zhukova UNEVEN DEVELOPMENT OF RUSSIAN REGIONS: HISTORICAL AND GEOECONOMIC ASPECT	93

Землячева Екатерина Анатольевна, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ	
Ekaterina A. Zemlyacheva, STRATEGIC GUIDELINES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX IN THE REGIONAL ECONOMY OF RUSSIA.....	99
Зинов Олег Алексеевич, АНАЛИЗ ФАКТИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РЕГИОНАХ РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ	
Oleg A. Zinov, ANALYSIS OF THE ACTUAL STATE OF DENTAL INFRASTRUCTURE IN RUSSIAN REGIONS: PROBLEMS AND OPPORTUNITIES FOR INNOVATION.....	107
Мазейна Екатерина Александровна, ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕН НА ПРОДОВОЛЬСТВЕ (НА ПРИМЕРЕ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА)	
Ekaterina A. Mazeina, ASSESSMENT OF THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE FORMATION OF FOOD PRICES (USING THE EXAMPLE OF THE VOLGA FEDERAL DISTRICT).....	119
Миндлин Юрий Борисович, ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ	
Yury B. Mindlin, EXTERNAL FACTORS INFLUENCING THE EFFECTIVENESS OF CLUSTER POLICY IN THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX.....	130
Палицына Дарья Владимировна, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ВЫРАЩИВАНИЯ ПОДСОЛНЕЧНИКА С ПОВЫШЕНИЕМ УРОЖАЙНОСТИ И КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ	
Darya V. Palitsyna, IMPROVING THE TECHNOLOGY OF SUNFLOWER CULTIVATION WITH AN INCREASE IN YIELD AND PRODUCT QUALITY.....	136
Солодин Александр Юрьевич, СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ БОЛЬШИХ ДАННЫХ И ИХ ИННОВАЦИОННОГО ПРИМЕНЕНИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ	
Aleksandr Yu. Solodin, COMPARATIVE ANALYSIS OF MODERN BIG DATA TECHNOLOGIES AND THEIR INNOVATIVE APPLICATION IN THE SERVICE SECTOR.....	145
Тинькова Елена Владимировна, Демина Вера Викторовна, Заякина Ирина Александровна, Тиньков Сергей Анатольевич, ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ	
Elena V. Tinkova, Vera V. Demina, Irina A. Zayakina, Sergey A. Tinkov, ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES IN THE EDUCATION SYSTEM.....	155
Хмельченко Елена Геннадьевна, Клишина Алёна Игоревна, ФЕНОМЕНЫ CHILDFREE И CHILDHATE КАК УГРОЗА ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ	
Elena G. Khmelchenko, Alena I. Klishina, THE PHENOMENA OF CHILDFREE AND CHILDHATE AS A THREAT TO RUSSIA'S DEMOGRAPHIC SECURITY.....	163

Трибуна Молодого Ученого

Нурмухамедов Амир Равильевич,

ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АРЕНДНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ
В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Amir R. Nurmukhamedov,

PROBLEMS OF LEGAL REGULATION OF LEASE LEGAL RELATIONS

IN ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES168

Яблонцева Анастасия Александровна,

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ПРАВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ
В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ

Anastasia A. Yablontseva,

USING BLOCKCHAIN TECHNOLOGIES TO PROTECT INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS IN THE DIGITAL

ENVIRONMENT175

УДК 343.139.1

Бажанов Станислав Васильевич,

доктор юридических наук, профессор, академик Петровской академии наук и искусств,
полковник юстиции в отставке, Москва,
svb-1956@mail.ru

Малахов Андрей Аркадьевич,

доцент кафедры Уголовно-правовых дисциплин, Владимирский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, полковник милиции в отставке,
город Владимир,
forensic.expert@outlook.com

СУДЕБНЫЕ ИЗДЕРЖКИ И ПОРЯДОК ИХ ВЗЫСКАНИЯ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ В СВЕТЕ РУКОВОДЯЩИХ РАЗЪЯСНЕНИЙ ПЛЕНУМА ВЕРХОВНОГО СУДА РСФСР (СССР) ВТОРОЙ ПОЛОВИНЫ XX ВЕКА

Аннотация. В статье рассматриваются отдельные вопросы, касающиеся судебных (процессуальных) издержек и порядка их взыскания по уголовным делам согласно руководящим разъяснениям Пленума Верховного суда РСФСР (СССР) второй половины XX века. Они подвергаются автором всестороннему анализу и конструктивной критике с учетом нынешнего состояния российского уголовно-процессуального законодательства. При этом акцент сделан на хронологию становления и развития рассматриваемого института, что в известной мере предопределило провозглашение в государственно-правовой политике Российской Федерации в области борьбы с преступностью такого краеугольного принципа, как возмездность затрат уголовного процесса.

Ключевые слова: Верховный суд РСФСР (СССР), постановление, судебные издержки, процессуальные издержки, государственно-правовая политика Российской Федерации в области борьбы с преступностью, свидетель, потерпевший, эксперт, переводчик, следователь, дознаватель.

Для цитирования: Бажанов С.В., Малахов А.А. Судебные издержки и порядок их взыскания по уголовным делам в свете руководящих разъяснений пленума Верховного суда РСФСР (СССР) второй половины XX века // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 7–14.

Stanislav V. Bazhanov,

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Academician at the Petrovskaya Academy of Sciences and Arts,
Retired Colonel of Justice, Moscow,
svb-1956@mail.ru

Andrey A. Malakhov,

Associate Professor at the Department of Criminal Law Disciplines, Vladimir branch at the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Retired Colonel of Police, Vladimir,
forensic.expert@outlook.com

LEGAL COSTS AND THE PROCEDURE FOR THEIR RECOVERY IN CRIMINAL CASES IN LIGHT OF THE GUIDING EXPLANATIONS OF THE PLENUM OF THE SUPREME COURT OF THE RSFSR (USSR) IN THE SECOND HALF OF THE 20TH CENTURY

Abstract. The article examines individual issues related to judicial (procedural) costs and the procedure for collecting them in criminal cases according to the guiding explanations of the Plenums of the Supreme Court of the RSFSR (USSR) in the second half of the twentieth century. The author subjects them to a comprehensive analysis and constructive criticism, taking into account the current state of Russian criminal procedure legislation. At the same time, the emphasis is placed on the fact that the chronology of the formation and development of the institution under consideration to a certain extent predetermined the proclamation in the state and legal policy of the Russian Federation in the field of combating crime of such a cornerstone principle as the reimbursement of costs of criminal proceedings.

Keywords: Supreme Court of the RSFSR (USSR), resolution, legal costs, procedural costs, restorative state and legal policy of the Russian Federation in the field of combating crime, witness, victim, expert, translator, investigator, inquiry officer.

For citation: Bazhanov S.V., Malakhov A.A. (2025) Legal costs and the procedure for their recovery in criminal cases in light of the guiding explanations of the plenum of the supreme court of the RSFSR (USSR) in the second half of the 20th century. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 7–14. (In Russian).

Воротилина Татьяна Викторовна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Гражданско-правовых дисциплин, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова; доцент кафедры Государственно-правовых дисциплин, Российский технологический университет – МИРЭА, Москва, Vorotilina@mail.ru

Свечникова Наталья Викторовна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Гражданско-правовых дисциплин, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Svetchnikova.NV@rea.ru

Шульженко Ирина Сергеевна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Конституционного и международного права, Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России); заведующий кафедрой Гражданского права и процесса, Институт деловой карьеры, Москва, irina_shulzhenko@bk.ru

ОСОБЕННОСТИ, КЛАССИФИКАЦИЯ ПРАВОВЫХ СРЕДСТВ И ИХ МЕСТО В ПРАВООЗАЩИТНОЙ СИСТЕМЕ

Аннотация. Актуальность настоящей статьи определяется необходимостью совершенствования механизма правового регулирования, поиска оптимальных правовых средств, которые позволили бы эффективно решать стоящие перед современным российским государством задачи правозащитной направленности.

Ключевые слова: правовые средства, правовое регулирование, правозащитная система.

Для цитирования: Воротилина Т.В., Свечникова Н.В., Шульженко И.С. Особенности, классификация правовых средств и их место в правозащитной системе // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 15–18.

Tatyana V. Vorotilina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Civil Law Disciplines, Plekhanov Russian University of Economics; Associate Professor at the Department of Public Law Disciplines, Russian Technological University – MIREA, Moscow, Vorotilina@mail.ru

Natalya V. Svechnikova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Civil Law Disciplines, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Svetchnikova.NV@rea.ru

Irina S. Shulzhenko,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Constitutional and International Law, II-Russian State University of Justice (RPA of the Ministry of Justice of Russia); Head at the Department of Civil Law and Procedure, Institute of Business Career, Moscow, irina_shulzhenko@bk.ru

FEATURES, CLASSIFICATION OF LEGAL MEANS AND THEIR PLACE IN THE HUMAN RIGHTS SYSTEM

Abstract. The relevance of the work is determined by the need to improve the mechanism of legal regulation, search for optimal legal means that would effectively solve the human rights-oriented tasks facing the modern Russian state.

Keywords: legal means, legal regulation, human rights system.

For citation: Vorotilina T.V., Svechnikova N.V., Shulzhenko I.S. (2025). Features, classification of legal means and their place in the human rights system. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 15–18. (In Russian).

УДК 368.022:347.4

Гребенкина Ирина Александровна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Правового регулирования бизнеса
и гражданского судопроизводства, Университет «Синергия», Москва,
grebenkina.i@bk.ru

ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОГОВОРА КИБЕРСТРАХОВАНИЯ

Аннотация. Статья посвящена гражданско-правовой характеристике договора киберстрахования. Обеспечение сетевого суверенитета и информационной безопасности в информационно-телекоммуникационной сети Интернет является одной из ключевых задач национального развития России до 2030 года и в перспективе до 2036 года. Киберстрахование играет важную роль в решении обозначенной задачи. Несмотря на значимость данного института для гражданского оборота, в действующем российском законодательстве отсутствуют надлежащие рамки правового регулирования киберстрахования. Автор в своем исследовании останавливается на анализе понятия и предмета договора киберстрахования, его правовой природы, субъектного состава, об- суждает страховой случай и страховой риск.

Ключевые слова: договор киберстрахования, правовая природа договора, субъектный состав, кибератака, утечка персональных данных.

Для цитирования: Гребенкина И.А. Гражданско-правовая характеристика договора киберстрахования // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 19–23.

Irina A. Grebenkina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Legal Regulation of Business and Civil Litigation,
Synergy University, Moscow,
grebenkina.i@bk.ru

CIVIL LAW CHARACTERISTICS OF THE CYBER INSURANCE CONTRACT

Abstract. This article is devoted to the civil law characteristics of the cyber insurance contract. Ensuring network sovereignty and information security in the information and telecommunications network "Internet" is one of the key tasks of national development of Russia until 2030 and in the long term until 2036. Cyber insurance plays an important role in solving this problem. Despite the importance of this institution for civil turnover, there is no legal regulation of cyber insurance in the current Russian legislation. The author in his study dwells on the analysis of the concept and subject of the cyber insurance contract, its legal nature, subject composition, insured event and insurance risk.

Keywords: cyber insurance contract, legal nature of the contract, subject composition, cyber-attack, personal data leakage.

For citation: Grebenkina I.A. (2025) Civil law characteristics of the cber insurance contract. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 19–23. (In Russian).

УДК 343.1

Долженко Виктория Владимировна,
аспирант, Университет прокуратуры Российской Федерации, Москва,
miss.dolzhenko@inbox.ru

ОСОБЕННОСТИ ДОКАЗЫВАНИЯ В СУДЕБНОМ ЗАСЕДАНИИ ЗАНЯТИЯ ЛИЦОМ ВЫСШЕГО ПОЛОЖЕНИЯ В ПРЕСТУПНОЙ ИЕРАРХИИ

Аннотация. В статье исследуются особенности доказывания в судебном заседании занятия лицом высшего положения в преступной иерархии. Автор приходит к выводу, что расследование и раскрытие преступлений, предусмотренных ст. 210.1 УК РФ, в настоящее время вызывает проблемы у правоприменителей: расследование преступлений указанной категории имеет свою специфику с точки зрения предмета доказывания. Огромную роль в этом процессе играют результаты оперативно-розыскных мероприятий, следственная тактика. При предъявлении обвинения следственные органы и надзирающий прокурор должны уделить пристальное внимание времени совершения преступления, чтобы предотвратить возможное возвращение уголовного дела прокурору в порядке ст. 237 УПК РФ. Кроме того, проведение сравнительных фonoскопических, культурологических экспертиз перманентных рисунков (татуировок) на теле обвиняемого, психолого-психиатрических экспертиз по таким категориям уголовных дел является необходимым. Их проведение необходимо намечать заранее – еще на стадии предварительного следствия. Если в материалах уголовного дела имеются фото- и видеоматериалы в свободном доступе, имеющие доказательственное значение для уголовного дела, в ходе предварительного следствия в обязательном порядке необходимо установить владельцев этих интернет-ресурсов, которые могут быть допрошены в качестве свидетелей по обстоятельствам уголовного дела. Также необходимо проводить видеотехническую и фототехническую экспертизу на предмет подлинности фото- и видеоизображений, выявления следов видеомонтажа, ретуши и прочих методов изменения изображений.

Ключевые слова: высшее положение в преступной иерархии, доказывание, уголовная ответственность, судебная практика, государственное обвинение, предварительное следствие.

Для цитирования: Долженко В.В. Особенности доказывания в судебном заседании занятия лицом высшего положения в преступной иерархии // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 24–31.

Victoria V. Dolzhenko,
Postgraduate, University of the Prosecutor's Office of the Russian Federation, Moscow,
miss.dolzhenko@inbox.ru

FEATURES OF PROVING IN A COURT SESSION THE OCCUPIMENT OF A HIGH POSITION IN A CRIMINAL HIERARCHY BY A PERSON

Abstract. The article examines the features of proving in a court session that a person occupies a high position in the criminal hierarchy. The author comes to the conclusion that the investigation and disclosure of crimes provided for in Article 210.1 of the Criminal Code of the Russian Federation currently cause problems for law enforcement officers; the investigation of crimes of this category has its own specifics in terms of the subject of proof. The results of operational search activities and investigative tactics play a huge role in this process. When filing charges, the investigative bodies and the supervising prosecutor must pay close attention to the time of the crime in order to prevent the possible return of the criminal case to the prosecutor in accordance with Article 237 of the Criminal Procedure Code of the Russian Federation. In addition, comparative phonoscopic, cultural examinations of permanent drawings (tattoos) on the body of the accused, psychological and psychiatric examinations for such categories of criminal cases are necessary. Their implementation must be planned in advance, even at the stage of preliminary investigation. It seems that if the materials of a criminal case contain freely available photos and videos that may capture the facts of "coronation" as "thieves", other circumstances that have evidentiary value for the criminal case, during the preliminary investigation it is imperative to establish the owners of Internet resources, specific addressees who can be interrogated as witnesses on the circumstances of the criminal case, as well as conduct video and photo technical examinations to determine the authenticity of photos and videos, identify traces of video editing, retouching and other methods of changing images.

Keywords: the highest position in the criminal hierarchy, proof, criminal liability, judicial practice, state prosecution, preliminary investigation. (разница в одном ключевом слове)

For citation: Dolzhenko V.V. (2025) Features of proving in a court session the occupation of a high position in a criminal hierarchy by a person. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 24–31. (In Russian).

Ермачкова Олеся Александровна,
аспирант, преподаватель многопрофильного колледжа,
Пензенский государственный университет, город Пенза,
olesaermackova66@gmail.com

ЛИЧНОСТЬ ПРЕСТУПНИКА, СОВЕРШАЮЩЕГО УБИЙСТВО ОБЩЕОПАСНЫМ СПОСОБОМ

Аннотация. В статье рассматривается личность преступника, совершившего убийство общеопасным способом, которая является центральным элементом криминологической характеристики данного вида уголовного преступления. Социально-психологические и социально-демографические характеристики преступника играют важную роль в криминологической оценке личности, отображая ее индивидуальность. Изучение этого явления особенно важно, поскольку такие преступления не только угрожают жизни людей, но и вызывают серьезные нарушения общественной безопасности. Освещается понятие личности преступника, его связь с совершаемыми им преступлениями, приводится их статистика. Выделяются основные черты и качества, которые могут быть характерными для такого типа преступников. Важным аспектом исследования является анализ мотивации и психологического состояния преступника, что может иметь решающее значение при выборе общеопасного способа совершения убийства. Неотъемлемым элементом личности такого преступника является его система ценностей. Преступник может иметь крайне девиантные и искаженные представления о морали и правилах общества. Отсутствие социальных ограничений и несоблюдение законов может способствовать совершению убийств общеопасным способом и желанию доминировать в обществе и контролировать других людей. Рассматриваются различные общеопасные способы совершения убийства, которые могут быть использованы преступником. Проводится анализ таких способов, как использование огнестрельного оружия, химических веществ, взрывов и др. Особое внимание уделяется техническим аспектам доступности таких способов, а также возможным последствиям для общества в целом. Сделаны выводы о важности изучения личности преступника, совершающего убийство общеопасным способом.

Ключевые слова: общеопасный способ убийства, место совершения преступления, агрессивное поведение, психологическая нестабильность, вид преступления.

Для цитирования: Ермачкова О.А. Личность преступника, совершающего убийство общеопасным способом // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 32–36.

Olesya A. Ermachkova,
Postgraduate, Lecturer at the Multidisciplinary College, Penza State University, Penza,
olesaermackova66@gmail.com

THE IDENTITY OF THE CRIMINAL WHO COMMITS MURDER IN A GENERALLY DANGEROUS WAY

Abstract. The article examines the identity of a criminal who committed murder in a generally dangerous way, which is the central element of the criminological characteristics of this type of criminal offense. Socio-psychological and socio-demographic characteristics of a criminal play an important role in the criminological assessment of a personality, reflecting its individuality and character. The study of this phenomenon is especially important, since such crimes not only threaten people's lives, but also cause serious violations of public safety. First of all, the author highlights the concept of the criminal's personality and its connection with the crimes committed by him, provides statistics on the crimes committed. Next, the main features and qualities that may be characteristic of this type of criminals are highlighted. An important aspect of the study is the analysis of the motivation and psychological state of the offender, which may be crucial when choosing a generally dangerous method of committing murder. An integral element of the personality of such a criminal is his value system. They may have extremely deviant and distorted ideas about morality and the rules of society. The absence of social restrictions and compliance with the laws can contribute to the commission of murders in a generally dangerous way and increase their desire to dominate

and control other people. Various generally dangerous ways of committing murder that can be used by criminals are also considered. The author analyzes such methods as the use of firearms, chemicals, explosions and others. Special attention is paid to the technical aspects and accessibility of such methods, as well as the possible consequences for victims and society as a whole. In conclusion, the author summarizes the results of the study and draws conclusions about the importance of studying the identity of a criminal who commits murders in a generally dangerous way.

Keywords: generally dangerous method, crime scene, aggressive behavior, psychological instability, type of crime.

For citation: Ermachkova O.A. (2025) The identity of the criminal who commits murder in a generally dangerous way. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 32–36. (In Russian).

Зырянов Владислав Сергеевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
v.s.zyryanov@mail.ru

КЛАССИФИКАЦИЯ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В АРБИТРАЖНОМ ПРОЦЕССЕ: НЕОБХОДИМОСТЬ ПЕРЕСМОТРА ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СТАТУСА ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ

Аннотация. Актуальность настоящего исследования обусловлена недостаточностью современных классификаций доказательств как основы правового регулирования. Появление и всё более активное использование электронных доказательств не в полной мере учтено при осуществлении правового регулирования, что проявляется в неопределенности правового статуса отдельных видов доказательств, таких, например, как скриншоты и переписка, которая ведется в электронном виде. Как следствие – продолжаются научные дискуссии относительно того, к какому виду относить данные электронные доказательства, как именно должны регулироваться правоотношения в связи с их использованием для целей доказывания. Цель исследования – анализ современных классификаций доказательств, в том числе закрепленных в законодательстве России, в совокупности с новыми видами доказательств как способа определения возможности конкретизации классификации и совершенствования правовой регламентации в части использования отдельных разновидностей электронных доказательств. При проведении исследования за основу приняты теоретические воззрения в отношении классификации доказательств в арбитражном судопроизводстве, законодательство России, а также судебная практика. При анализе использованы такие методы научного познания, как анализ и синтез, экспертных оценок, сравнительно-правовой, формально-юридический. Обоснована необходимость пересмотра подходов к осуществлению классификации доказательств в арбитражном судопроизводстве. Современная классификация доказательств не в полной мере отвечает способам и инструментам доказывания, в том числе по причине неопределенности правового статуса отдельных видов доказательств. Сделан вывод, что необходимо определение правового статуса скриншотов и переписки, которая ведется в электронном виде и может быть зафиксирована для предоставления суду, в том числе в виде скриншотов, как электронных доказательств, а также изменение действующего законодательства в данной части.

Ключевые слова: арбитражный процесс, доказательства, допустимость доказательств, относимость доказательств, бремя доказывания, судопроизводство.

Для цитирования: Зырянов В.С. Классификация доказательств в арбитражном процессе: необходимость пересмотра подходов к определению статуса отдельных видов доказательств // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 37–42.

Vladislav S. Zyryanov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
v.s.zyryanov@mail.ru

CLASSIFICATION OF EVIDENCE IN ARBITRATION THE NEED TO REVISE APPROACHES TO DETERMINING THE STATUS OF CERTAIN TYPES OF EVIDENCE

Abstract. The relevance of the study is due to the insufficiency of modern classifications of evidence as the basis of legal regulation. The emergence and increasingly active use of electronic evidence and its various varieties are not fully taken into account in the implementation of legal regulation, which is manifested in the uncertainty of the legal status of certain types of evidence, in particular, such as screenshots and correspondence that is conducted electronically. As a consequence, scientific discussions continue as to what type of these electronic evidences should be attributed to, how exactly legal relations in connection with their use for the purposes of proving should be regulated. The aim of the study is to analyze modern classifications of evidence, including those enshrined in Russian legislation, in conjunction with new types of evidence, as a way to determine

the possibility of specifying the classification and, as a consequence, to improve legal regulation in terms of the use of certain types of electronic evidence. When conducting the research, theoretical views on the classification of evidence in arbitration proceedings, Russian legislation, as well as judicial practice were taken as a basis. Such methods of scientific knowledge as the method of analysis and synthesis, method of expert evaluations, comparative-legal, formal-legal methods were used in the analysis. The necessity of revision of approaches to the implementation of the classification of evidence in arbitration proceedings is substantiated. The modern classification of evidence does not fully meet the methods and tools of proving, including due to the uncertainty of the legal status of certain types of evidence. It is concluded that it is necessary to determine the legal status of screenshots and correspondence, which is conducted electronically and can be recorded for submission to the court, including in the form of screenshots, as electronic evidence, as well as to change the current legislation in this part.

Keywords: arbitration process; evidence; admissibility of evidence; relevance of evidence; burden of proof; legal proceedings.

For citation: Zyryanov V.S. (2025) Classification of evidence in arbitration proceedings: the need to revise approaches to determining the status of certain types of evidence. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 37–42. (In Russian).

Лютягина Елена Александровна,

кандидат юридических наук, доцент Института государственной службы и управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва, e.lyutyagina@mail.ru

Волков Александр Михайлович,

кандидат юридических наук, доцент, профессор Московского финансово-юридического университета, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, Москва, Vam-volkov@ya.ru

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ КАК СУБЪЕКТ ПУБЛИЧНОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ¹

Аннотация. Проведенный в статье анализ нормативно-правовых актов, судебных решений, научных источников и учебной литературы демонстрирует место Федерального агентства по управлению государственным имуществом (далее – Росимущество) в системе административного права России. Проанализированы отдельные полномочия Росимущества, характеризующего его не только как орган исполнительной власти, но и как субъект, входящий в централизованную публичную администрацию. Аргументируется идея об осуществлении Росимуществом в административно-процедурной форме волеизъявления государства как акционера, которое укладывается в понятие «публичное администрирование». В российском праве сформирован и успешно функционирует институт директив (административных актов Росимущества) представителям государства. Показана особенность распоряжения земельными участками, находящимися в государственной собственности. Отмечено, что случаи сдачи недвижимого государственного имущества в аренду или отчуждение неуполномоченными на то лицами (без согласования с собственником) сталкиваются с множеством проблем, что приводит к оспариванию сделок с имуществом и к его изъятию.

Ключевые слова: Росимущество, публичная администрация, федеральное имущество, управление имуществом, институт директив, публичное администрирование.

Для цитирования: Лютягина Е.А., Волков А.М. Федеральное агентство по управлению государственным имуществом как субъект публичного администрирования // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 43–48.

Elena A. Lyutyagina,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Institute of Public Administration and Management, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, Moscow, e.lyutyagina@mail.ru

Aleksandr M. Volkov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Professor at the Moscow University of Finance and Law, Honored Worker of the Higher School of the Russian Federation, Moscow, Vam-volkov@ya.ru

FEDERAL AGENCY FOR STATE PROPERTY MANAGEMENT AS A SUBJECT OF PUBLIC ADMINISTRATION

Abstract. The analysis of regulatory legal acts, court decisions, scientific sources and educational literature conducted in the article demonstrates the place of the Federal Agency for State Property Management in the system of administrative law in Russia. The individual powers of the Federal Agency for State Property Management are analyzed, characterizing it not only as an executive authority, but also as a subject included in centralized public administration. The article argues for the idea that the Federal Agency for State Property Management implements the will of the state as a shareholder in an administrative and procedural form, which fits into the concept of “administrative activities”. In Russian law, the institute of directives

¹ Материал представлен в порядке обсуждения и с использованием системы «Консультант Плюс» (информационная поддержка).

(administrative acts of the Federal Agency for State Property Management) to representatives of the state has been formed and is successfully functioning. The special feature of the disposal of state-owned land plots is shown. It is noted that cases of leasing immovable state property or alienation by unauthorized persons (without the consent of the owner) face many problems, which lead to contesting transactions with the property and to its seizure.

Keywords: Federal Agency for State Property Management; public administration; federal property; property management; institute of directives; administrative activities.

For citation: Lyutyagina E.A., Volkov A.M. (2025) Federal Agency for State Property Management as a Subject of Public Administration. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 43–48. (In Russian).

Милов Павел Олегович,

кандидат юридических наук, член-корреспондент РАЕН, доцент кафедры Гражданского права и процесса, Институт деловой карьеры, доцент кафедры Частного права, директор Редакционно-издательского дома, Российский новый университет, Москва, pmilov@mail.ru

Гильманов Артур Радиевич,

магистрант, направление подготовки Юриспруденция, Институт деловой карьеры, Москва

ВОПРОСЫ ПРИЗНАНИЯ СУБЪЕКТОВ НЕСОСТОЯТЕЛЬНЫМИ (БАНКРОТАМИ)

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные проблемы института несостоятельности (банкротства) в современном российском праве. Проводится анализ судебной практики по делам о банкротстве, исследуются основные проблемы правоприменения и предлагаются пути их решения. Особое внимание авторами уделяется зарубежному опыту регулирования процедур банкротства и возможностям его имплементации в российское законодательство. Научная значимость исследования заключается в комплексном анализе теоретических и практических аспектов института банкротства, выявлении существующих правовых пробелов и формулировании конкретных предложений по совершенствованию законодательства.

Ключевые слова: банкротство, несостоятельность, арбитражный управляющий, должник, кредитор, судебная практика, реестр требований кредиторов, зарубежный опыт.

Для цитирования: Милов П.О., Гильманов А.Р. Вопросы признания субъектов несостоятельными (банкротами) // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 49–53.

Pavel O. Milov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Corresponding member of the RANS, Associate Professor at the Department of Civil Law and Procedure, Institute of Business Career, Associate Professor at the Department of Private Law, Director of the Editorial and Publishing house, Russian New University, Moscow, pmilov@mail.ru

Artur R. Gilmanov,

Master's student, Direction of training is Jurisprudence, Institute of Business Career, Moskva

ISSUES OF RECOGNIZING ENTITIES AS INSOLVENT (BANKRUPT)

Abstract. The article discusses the current problems of the institution of insolvency (bankruptcy) in modern Russian law. The analysis of judicial practice in bankruptcy cases is carried out, the main problems of law enforcement are investigated and ways of their solution are proposed. Special attention is paid to foreign experience in regulating bankruptcy procedures and the possibilities of its implementation into Russian legislation. The scientific significance of the research lies in a comprehensive analysis of the theoretical and practical aspects of the institute of bankruptcy, identifying existing legal gaps and formulating specific proposals for improving legislation.

Keywords: bankruptcy, insolvency, arbitration administrator, debtor, creditor, judicial practice, register of creditors' claims, foreign experience.

For citation: Milov P.O., Gilmanov A.R. (2025) Issues of recognizing entities as insolvent (bankrupt). *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 49–53. (In Russian).

УДК 340.12

Норенко Игорь Васильевич,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Теории и истории государства и права, Военный университет имени князя Александра Невского Министерства обороны Российской Федерации, Москва,
niv-jur@mail.ru

ТВОРЧЕСКАЯ СИЛА ОБЩЕСТВЕННЫХ ИДЕАЛОВ В ОБЛАСТИ ПРАВА (ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ)

Аннотация. В статье автор указывает на необходимость вновь вернуться к рассмотрению существа естественно-правовой идеи и ее значения для юриспруденции и доказывает, что не следует повторять ошибки естественно-правовой доктрины и вводить старый дуализм в единое понятие права, разбивая его на два разнородных явления – право положительное и право естественное, рациональное.

Ключевые слова: положительное право, человеческие отношения, правила поведения, фактическая действительность, нормативная сила фактов.

Для цитирования: Норенко И.В. Творческая сила общественных идеалов в области права (теоретические аспекты) // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 54–59.

Igor V. Norenko,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Theory and History of State and Law,
Prince Aleksandr Nevsky Military University Ministry of Defense of the Russian Federation, Moscow,
niv-jur@mail.ru

THE CREATIVE POWER OF SOCIAL IDEALS IN THE FIELD OF LAW (THEORETICAL ASPECTS)

Abstract. In the article, the author points out the need to return to the consideration of the essence of the natural law idea and its significance for jurisprudence, and proves that one should not, in any case, repeat the mistakes of the natural law doctrine and introduce the old dualism into a single concept of law, dividing it into two heterogeneous phenomena: positive law and natural, rational law.

Keywords: positive law, human relations, rules of conduct, actual reality, normative force of facts.

For citation: Norenko I.V. (2025) Creative power of social ideals in the field of law (theoretical aspects). *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 54–59. (In Russian).

УДК 343.9.01

Рощупкина Александра Витальевна,
 адъюнкт кафедры Оперативно-розыскной деятельности в ОВД,
 Орловский юридический институт МВД России имени В.В. Лукьянова, город Орёл,
 sasha-571@mail.ru

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТНОШЕНИЙ В СФЕРЕ ОБОРОТА КРИПТОВАЛЮТЫ

Аннотация. В статье сравниваются зарубежный опыт и стратегии правоохранительных органов по борьбе с преступлениями, совершаемыми с использованием криптовалют. Развитие информационных технологий и глобальное изменение экономической ситуации в мире обусловили необходимость адекватного правового регулирования криптовалютного оборота. Совершение преступлений с использованием криптовалют стало серьезной проблемой для правоохранительных органов, учитывая её анонимный и децентрализованный характер. В связи с этим целесообразно рассмотреть различные подходы к борьбе с этими преступлениями, уделяя особое внимание регулированию, выявлению и раскрытию. Целью данного исследования является анализ и выявление эффективной стратегии правоохранительных органов в борьбе с преступлениями, совершаемыми с использованием виртуальных активов в различных юрисдикциях. Кроме того, в статье обращается внимание на различные подходы и проблемы, с которыми сталкиваются другие страны.

Ключевые слова: виртуальные активы, криптовалюта, раскрытие преступлений, технология блокчейн, зарубежный опыт.

Для цитирования: Рощупкина А.В. Зарубежный опыт правового регулирования отношений в сфере оборота криптовалюты // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 60–63.

Aleksandra V. Roshchupkina,
 Adjunct of the Department of Operational-search activities at the Department of Internal Affairs,
 Oryol Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.V. Lukyanov, Orel,
 sasha-571@mail.ru

FOREIGN EXPERIENCE OF LEGAL REGULATION OF RELATIONS IN THE SPHERE OF CRYPTOCURRENCY TURNOVER

Abstract. The article compares the international experience and strategies of law enforcement agencies in combating crimes committed using cryptocurrencies. The development of information technology and the global change in the economic situation in the world have necessitated adequate legal regulation of the cryptocurrency turnover. Committing crimes using cryptocurrencies has become a serious problem for law enforcement agencies, given its anonymous and decentralized nature. In this regard, it is advisable to consider various approaches to combating these crimes, paying special attention to regulation, detection and disclosure. The purpose of this study is to analyze and identify an effective strategy for law enforcement agencies in combating crimes committed using virtual assets in various jurisdictions. In addition, the article draws attention to the different approaches and challenges faced by other countries.

Keywords: virtual assets, cryptocurrency, crime detection, blockchain technology, foreign experience.

For citation: Roshchupkina A.V. (2025) Foreign Experience of Legal Regulation of Relations in the Sphere of Cryptocurrency Turnover. Bulletin of the Academy of Law and Management. № 1. Pp. 60–63. (In Russian).

Хабичев Расул Хамзатович,
аспирант, Российский государственный университет правосудия, Москва,
khabi.99@mail.ru

ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ СТОРОН ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Аннотация. В статье проанализированы существенные признаки баланса интересов сторон гражданско-правового обязательства. На основе выявленных признаков разработано определение понятия «баланс интересов». Обобщены подходы к пониманию категорий «интерес», «баланс», а также отражены уровни регулирования общественных отношений, при которых достигается баланс интересов: правовой и индивидуальный.

Ключевые слова: баланс; интерес, обязательство, потребность, равновесие, правоотношение.

Для цитирования: Хабичев Р.Х. Понятие и сущность баланса интересов сторон обязательства // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 64–68.

Rasul Kh. Khabichev,
Postgraduate, Russian State University of Justice, Moscow,
khabi.99@mail.ru

THE CONCEPT AND ESSENCE OF THE BALANCE OF INTERESTS OF THE PARTIES TO THE OBLIGATION

Abstract. The author analyzed the essential features of the balance of interests of the parties to a civil-law obligation. On the basis of the identified features the definition of the concept of "balance of interests" is developed. The author summarizes approaches to understanding the categories of "interest", "balance", and also reflects the levels of regulation of social relations, at which the balance of interests is achieved: legal and individual.

Keywords: balance, interest, obligation, need, equilibrium, legal relationship.

For citation: Khabichev R.Kh. (2025) The concept and essence of the balance of interests of the parties to the obligation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 64–68. (In Russian).

УДК 336.221.22

Болдырев Дмитрий Андреевич,
аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
dmitryab@gmail.com

АДАПТАЦИЯ БАНКОВСКИХ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ К КЛИМАТИЧЕСКИМ ИЗМЕНЕНИЯМ: ЭФФЕКТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ СМЯГЧЕНИЯ РИСКОВ

Аннотация. В статье исследуются стратегии смягчения рисков, связанных с изменением климата, и их интеграция в ключевые бизнес-процессы банков. В условиях усиливающегося влияния климатических изменений на финансовый сектор банки сталкиваются с необходимостью адаптации своих бизнес-моделей для эффективного управления климатическими рисками. Проводится анализ передовых практик и инновационных подходов к оценке и управлению климатическими рисками в банковском секторе. Акцентировано внимание на роли ESG-факторов (экологических, социальных, управленческих) в трансформации банковских бизнес-моделей и повышении устойчивости финансовых институтов. Описывается разработанная автором интегрированная модель управления климатическими рисками (ИМУКР), которая сочетает в себе методы оценки рисков, цифровые технологии и ESG-метрики. Предложения, представленные в статье, направлены на стимулирование внедрения принципов устойчивого развития и низкоуглеродных технологий в банковской отрасли посредством интеграции ИМУКР в стратегическое планирование и операционную деятельность банков, что имеет особое значение для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности и стабильности финансовой системы в условиях перехода к низкоуглеродной экономике. Рассматриваются потенциальные выгоды от внедрения ИМУКР, такие как улучшение репутации банков; привлечение новых клиентов, ориентированных на экологически ответственное ведение бизнеса; снижение рисков, связанных с климатическими изменениями. Результаты исследования показывают, что инвестиции в ИТ-инфраструктуру, данные и компетенции персонала, необходимые для успешной реализации ИМУКР, являются стратегически оправданными и окупаемыми в долгосрочной перспективе, учитывая растущее значение климатических рисков и ожидания регуляторов и общества в отношении устойчивого развития финансового сектора.

Ключевые слова: банковский сектор, климатические риски, ESG-принципы, GAN- и NLP-модели, налоговые стимулы, токенизация углеродных активов, экологическая ответственность.

Для цитирования: Болдырев Д.А. Адаптация банковских бизнес-моделей к климатическим изменениям: эффективные стратегии смягчения рисков // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 69–75.

Dmitry A. Boldyrev,
Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
dmitryab@gmail.com

ADAPTING BANKING BUSINESS MODELS TO CLIMATE CHANGE: EFFECTIVE RISK MITIGATION STRATEGIES

Abstract. This article explores strategies to mitigate the risks associated with climate change and their integration into key business processes of banks. With the increasing impact of climate change on the financial sector, banks are faced with the need to adapt their business models to effectively manage climate risks. The analysis of best practices and innovative approaches to assessment and management of climate risks in the banking sector is carried out. Attention is focused on the role of ESG factors (environmental, social and managerial) in the transformation of banking business models and increasing the sustainability of financial institutions. The integrated climate risk management model (IMUCM) developed by the author is described, which combines risk assessment methods, digital technologies and ESG metrics. The proposals presented in the article are aimed at stimulating the implementation of the principles of sustainable development and low-carbon technologies in the banking industry by integrating IMUCR into the strategic planning and operational activities of banks, which is of particular importance for ensuring the long-term competitiveness and stability of the financial system in the context of the transition to a low-carbon economy. The potential benefits of implementing IMUCR are being considered, such as improving the reputation of banks, attracting new customers focused on environmentally responsible business, and reducing the risks

associated with climate change. The results of the study show that investments in IT infrastructure, data and staff competencies necessary for the successful implementation of the IWRM are strategically justified and payback in the long term, given the growing importance of climate risks and the expectations of regulators and society regarding the sustainable development of the financial sector.

Keywords: banking sector, climate risks, ESG principles, GAN and NLP models, tax incentives, tokenization of carbon assets, environmental responsibility.

For citation: Boldyrev D.A. (2025) Adapting banking business models to climate change: effective risk mitigation strategies. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 69–75. (In Russian).

УДК 004.8

Гомолко Любовь Евгеньевна,

магистрант, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина; ассистент кафедры Дизайна, конструирования и сервисных технологий, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород, gomolko.lyuba@mail.ru

Сёменов Сергей Валерьевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Товароведения, управления качеством и экономики сферы услуг, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород, svsemenov@gmail.com

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СФЕРЫ ДИЗАЙН-УСЛУГ И ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРОВ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Аннотация. В глобализированной реальности существует проблема популярности мотивов традиционной культуры. Результаты авторского анкетирования показывают, что российский потребитель находит проблемы в дизайне предметов народных художественных промыслов и изделий с их мотивами, не всегда уверен, что подобные традиционные мотивы могут с успехом вписаться в среду современного домашнего интерьера. Очевидно, данная сфера требует особенного приложения труда квалифицированных дизайнеров, качественной 3D-визуализации как самих объектов дизайна, так и объектов в контексте современной интерьерной среды. Современными авторами технологии искусственного интеллекта рассматриваются в самых разных отраслях, в том числе и дизайне. Однако возможности связи подобных высоких технологий с традициями, конкретно с отраслью народных художественных промыслов, глубоко не изучены. Думается, что технологии искусственного интеллекта помогут освободить дизайнеров от рутинных задач, позволив им глубже вдаваться в образно-смысловую структуру народных художественных промыслов, ускорить процесс работы в целом (без потери в качестве), что очень актуально в рамках высококонкурентных условий рыночной экономики. В перспективе искусственный интеллект может использоваться непосредственно при производстве предметов промышленного дизайна с мотивами народных художественных промыслов и стать отличным инструментом в сфере дизайн-услуг и производства, способствующим популяризации народных мотивов в массах через визуальные средства рекламы, позволяющим создавать высококачественную продукцию промышленного дизайна с мотивами народных художественных промыслов, которая способна отлично вписаться в современный интерьер.

Ключевые слова: цифровизация, искусственный интеллект, предметный и промышленный дизайн, 3D-визуализация, народные художественные промыслы.

Для цитирования: Гомолко Л.Е., Семенов С.В. Повышение эффективности сферы дизайн-услуг и производства товаров в результате применения искусственного интеллекта // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 76–81.

Lubov E. Gomolko,

Master's student, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University; Assistant at the Department of Design, Construction and Service Technologies; Institute of Food Technology and Design – branch of Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, gomolko.lyuba@mail.ru

Sergey V. Semenov,

Ph.D. in Economic sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Commodity Science, Quality Management and Economics of the Service Sector, Institute of Food Technology and Design – Branch of Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, svsemenov@gmail.com

IMPROVING THE EFFICIENCY OF DESIGN SERVICES AND PRODUCTION OF GOODS AS A RESULT OF THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Abstract. *In the globalized reality, there is a problem of the popularity of traditional culture motifs. The results of the author's survey show that the Russian consumer finds problems in the design of folk art and craft items and products with their motifs, and is not always sure that such traditional motifs can successfully fit into the environment of a modern home interior. Obviously, this area requires special application of the work of qualified designers, high-quality 3D visualization of both the design objects themselves and the objects in the context of a modern interior environment. Modern authors consider artificial intelligence technologies in a variety of industries, including design. However, the possibilities of connecting such high technologies with traditions, specifically with the folk art and craft industry, have not yet been deeply studied. We believe that artificial intelligence technologies can help free designers from routine tasks, allowing them to delve deeper into the figurative and semantic structure of folk art and crafts, speed up the work process as a whole (without loss in quality), which is very important in the highly competitive conditions of a market economy. In the future, artificial intelligence can be used directly in the production of industrial design items with folk art and craft motifs. Thus, artificial intelligence can become an excellent tool in the field of design services and production, promoting folk motifs among the masses through visual advertising, allowing the creation of high-quality industrial design products with folk art and craft motifs that can fit perfectly into a modern interior.*

Keywords: digitalization, artificial intelligence, object and industrial design, 3D visualization, folk art and crafts.

For citation: Gomolko L.E., Semenov S.V. (2025) Improving the efficiency of design services and production of goods as a result of the use of artificial intelligence. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 76–81. (In Russian).

Делия Виктор Павлович,

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Туризма,
Московский государственный университет спорта и туризма, Москва,
deliya.1952@mail.ru

Попович Милица,

студент Высшей школы менеджмента, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
milicapopovich@yandex.ru

Кульгачев Иван Петрович,

кандидат философских наук, доцент кафедры Гостиничного и туристического менеджмента,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
kulg-ivan@yandex.ru

Романова Марианна Михайловна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Гостиничного и туристического менеджмента,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
rmm2002@mail.ru

РАЗВИТИЕ ЭКОТУРИЗМА НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ СЕРБИЯ: СОВРЕМЕННАЯ СИТУАЦИЯ И СТАТИСТИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Аннотация. В данной статье представлена оценка текущей ситуации развития экотуризма в Республике Сербия, предложены рекомендации, которые могут ускорить и улучшить этот процесс. В развивающихся странах экологический туризм (экотуризм) является одним из эффективных способов содействия устойчивому экономическому развитию. Помимо положительного влияния на мировую экономику развитие экотуризма вносит значительный вклад в развитие местных сообществ за счет получения экологических, экономических и социальных выгод. Территория Республики Сербия богата возможностями для развития экотуризма, и с каждым годом экология играет всё более важную роль в развитии туризма. Как и в большинстве стран, находящихся в аналогичной ситуации, объем туризма (особенно внутреннего) увеличился после пандемии 2020-2021 годов, и экологический туризм стал развиваться.

Ключевые слова: экологический туризм, Республика Сербия, статистические данные, развитие туризма, проблемы развития.

Для цитирования: Делия В.П., Попович М., Кульгачев И.П., Романова М.М. Развитие экотуризма на территории Республики Сербия: современная ситуация и статистический обзор // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 82–86.

Viktor P. Delia,

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Tourism,
Moscow State University of Sports and Tourism, Moscow,
deliya.1952@mail.ru

Milica Popovich,

Student of the Graduate School of Management, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
milicapopovich@yandex.ru

Ivan P. Kulgachev,

Ph.D. of Philosophical Sciences, Associate Professor at the Department of Hotel and Tourism Management,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
kulg-ivan@yandex.ru

Marianna M. Romanova,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Hotel and Tourism Management,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
rmm2002@mail.ru

DEVELOPMENT OF ECOTOURISM IN THE TERRITORY OF THE REPUBLIC OF SERBIA: CURRENT SITUATION AND STATISTICAL REVIEW

Abstract. *This paper presents an assessment of the current situation of eco-tourism in the Republic of Serbia and, based on that, offers recommendations that can speed up and improve the process of eco-tourism development. In developing countries, ecological tourism (eco-tourism) is one of the effective ways to promote sustainable economic development. In addition to having a positive impact on the global economy, the development of ecotourism has a significant contribution to the development of local communities, through the generation of ecological, economic and social benefits. The territory of the Republic of Serbia is rich in opportunities for the development of eco-tourism, and every year ecology plays an increasingly important role in the development of tourism. As in most countries that are in similar situations, the volume of tourism (especially internal) increased after the pandemic (2020-2021), and eco-tourism as such began to develop as a reaction to the negative consequences of tourism.*

Keywords: eco-tourism, Republic of Serbia, statistical data, tourism development, development problems.

For citation: Delia V.P., Popovich M., Kulgachev I.P., Romanova M.M. (2025) Development of ecotourism in the Republic of Serbia: current situation and statistical review. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 82–86. (In Russian).

УДК 338.46

Деминовских Дарья Ильинична,

студент, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород,
darya.deminovskikh@yandex.ru

Семёнов Сергей Валерьевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Товароведения, управления качеством и экономики сферы услуг, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород,
svsemenov@gmail.com

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ГОСТИНИЧНО-РЕСТОРАННОМ КОМПЛЕКСЕ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УСЛУГ

Аннотация. *Цифровизация является неотъемлемым элементом современного управления гостинично-ресторанным комплексом, способствуя повышению качества обслуживания гостей и оптимизации внутренних бизнес-процессов. Внедрение современных технологий, в том числе биометрических, в системы автоматизации отелей позволяет существенно улучшить качество обслуживания и обеспечить повышенный уровень безопасности для постояльцев.*
Ключевые слова: цифровая экономика, цифровые технологии, внутренние бизнес-процессы, биометрические системы, качество услуг.

Для цитирования: Деминовских Д.И., Семёнов С.В. Использование цифровых технологий в гостинично-ресторанном комплексе для повышения качества услуг // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 87–92.

Darya I. Deminovskikh,

Student, Institute of Food Technology and Design – branch of Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod,
darya.deminovskikh@yandex.ru

Sergey V. Semenov,

Ph.D. in Economic sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Commodity Science, Quality Management and Economics of the Service Sector, Institute of Food Technology and Design – Branch of Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod,
svsemenov@gmail.com

USING DIGITAL TECHNOLOGIES IN A HOTEL AND RESTAURANT COMPLEX TO IMPROVE THE QUALITY OF SERVICES

Abstract. *Digitalization is an integral element of modern hotel and restaurant complex management, contributing to improving the quality of guest service and optimizing internal business processes. The introduction of modern technologies, including biometric systems, into hotel automation systems can significantly improve the quality of service and provide an increased level of security for guests.*

Keywords: digital economy, digital technologies, internal business processes, biometric systems, quality of services.

For citation: Deminovskikh D.I., Semenov S.V. (2025) Using Digital Technologies in a Hotel and Restaurant Complex to Improve the Quality of Services. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 87–92. (In Russian).

Жукова Яна Станиславовна,

научный сотрудник лаборатории моделирования евразийской интеграции и мирохозяйственных процессов,
Центральный экономико-математический институт РАН, Москва,
zhukovayana@mail.ru

НЕРАВНОМЕРНОСТЬ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Аннотация. В статье обсуждается вопрос исторической неравномерности развития регионов России в силу их географических и природно-климатических условий, геополитического положения, политики размещения производительных сил и других факторов, большая часть из которых объективна. Эта тенденция с большой долей вероятности будет действовать и в перспективе, что усугубит и без того существенную разницу в развитии центра и периферии (провинции). Выработка государственной политики выравнивания не опирается на отечественный опыт в силу его фрагментарности и недолговечности. Реализуемая сегодня политика выравнивания уровней социально-экономического развития регионов, реализуемая в соответствии с Основами государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года оказывает влияние лишь на центральные регионы, близкие к столицам и мегаполисам, тогда как дальнейшее распространение в удаленные, особенно, восточные и северные регионы, тормозится.

Ключевые слова: регионы России, неравномерность развития, диспаритет, дисбаланс, региональная политика, региональная экономика.

Для цитирования: Жукова Я.С. Неравномерность развития регионов России: исторический и геоэкономический аспект // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 93–98.

Yana S. Zhukova,

Researcher at the Laboratory of Modeling Eurasian Integration and World Economic Processes, Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences, Moscow,
zhukovayana@mail.ru

UNEVEN DEVELOPMENT OF RUSSIAN REGIONS: HISTORICAL AND GEOECONOMIC ASPECT

Abstract. The article discusses the issue of historical uneven development of Russian regions due to their geographical and natural-climatic conditions, geopolitical position, policy of placement of productive forces and other factors, most of which are objective. This trend is likely to continue in the future, which will aggravate the already significant difference in the development of the center and the periphery (province). The development of state equalization policy is not based on domestic experience due to its fragmentation and fragility. The policy of equalization of levels of socio-economic development of regions, implemented today, implemented in accordance with the Fundamentals of the State Policy of Regional Development of the Russian Federation for the period up to 2025, affects only the central regions close to the capitals and megalopolises, while further spread to remote, eastern and northern regions is slowing down.

Keywords: regions of Russia, uneven development, disparity, imbalance, regional policy, regional economy.

For citation: Zhukova Ya.S. (2025) Uneven development of Russian regions: historical and geoeconomic aspects. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 93–98. (In Russian).

УДК 332.144

Землячева Екатерина Анатольевна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Гражданского и международного частного права,
Волгоградский государственный университет, Волгоград,
89162110211@mail.ru

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Аннотация. В статье представлены ориентиры укрепления теоретико-методической базы цифрового перехода топливно-энергетического комплекса (далее – ТЭК) в региональной экономике России на примере отрасли электроэнергетики Центрального федерального округа (далее – ЦФО). Проводится факторный анализ мощности электростанций и генерации электроэнергии в региональной экономике России посредством регрессионного анализа их зависимости от факторов, определяющих устойчивое развитие ТЭК в региональной экономике при переходе к Индустрии 4.0, – финансирования и массовости использования цифровых технологий. Проведенное эмпирическое исследование позволило составить системное представление о причинно-следственных связях устойчивого развития ТЭК в региональной экономике ЦФО России в условиях четвертой промышленной революции. Главный теоретический вывод состоит в том, что наиболее перспективной цифровой технологией для модернизации ТЭК в регионах ЦФО являются большие данные. С опорой на эконометрическую модель составлен прогноз устойчивого развития ТЭК в региональной экономике ЦФО России до 2030 года, который подкреплен стратегическими ориентирами устойчивого развития электроэнергетической отрасли в экономике округа в рассматриваемый временной период. Предложены финансовые (требуемый ежегодный объем затрат на модернизацию), технологические (необходимый масштаб увеличения доли организаций, использующих большие данные) и производственные (целевая мощность электростанций и объем генерации электроэнергии) стратегические ориентиры устойчивого развития ТЭК в каждом регионе ЦФО. Прикладные рекомендации, разработанные в статье, поддерживают реализацию стратегического направления в области цифровой трансформации топливно-энергетического комплекса до 2030 года. Внедрение авторских предложений обеспечит ускоренное продвижение региональной экономики России по стратегическому вектору устойчивого развития ТЭК, связанному с укреплением высокотехнологичности электроэнергетики.

Ключевые слова: топливно-энергетический комплекс, стратегические ориентиры, публичное управление регионом, регулирование топливно-энергетического комплекса, электроэнергетика.

Для цитирования: Землячева Е.А. Стратегические ориентиры устойчивого развития топливно-энергетического комплекса в региональной экономике России // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 99–106.

Ekaterina A. Zemlyacheva,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Civil and International Private Law,
Volgograd State University, Volgograd,
89162110211@mail.ru

STRATEGIC GUIDELINES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX IN THE REGIONAL ECONOMY OF RUSSIA

Abstract. The article seeks to strengthen the theoretical and methodological basis for the digital transition of the fuel and energy complex in the regional economy of Russia (using the electric power industry of the Central Federal District - CFD as an example). A factor analysis of the capacity of power plants and electricity generation in the regional economy of Russia is carried out through a regression analysis of their dependence on the factors that determine the sustainable development of the fuel and energy complex in the regional economy during the transition to Industry 4.0: financing and mass use of digital technologies. The conducted empirical study made it possible to form a systemic understanding of the cause-and-effect relationships of sustainable development of the fuel and energy complex in the regional economy of the Central Federal District

of Russia in the context of the Fourth Industrial Revolution. The main theoretical conclusion is that the most promising digital technology for the modernization of the fuel and energy complex in the regions of the Central Federal District of Russia is big data. Based on the econometric model, a forecast of sustainable development of the fuel and energy complex in the regional economy of the Central Federal District of Russia until 2030 has been compiled, which is supported by strategic guidelines for sustainable development of the electric power industry in the economy of each Central Federal District of Russia in the considered time period. In particular, financial (required annual volume of expenses for modernization), technological (necessary scale of increase in the share of organizations using big data) and production (target capacity of power plants and volume of electricity generation) strategic guidelines for sustainable development of the fuel and energy complex in each region of the Central Federal District are proposed. The applied recommendations developed in this article support the implementation of the strategic direction in the field of digital transformation of the fuel and energy complex until 2030. The implementation of the author's proposals will ensure accelerated advancement of the regional economy of Russia along the strategic vector of sustainable development of the fuel and energy complex associated with strengthening the high-tech nature of the electric power industry.

Keywords: fuel and energy complex, strategic guidelines, public administration of the region, regulation of the fuel and energy complex, electric power industry.

For citation: Zemlyacheva E.A. (2025) Strategic guidelines for sustainable development of the fuel and energy complex in the regional economy of Russia. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 99–106. (In Russian).

Зинов Олег Алексеевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
Zinov.oleg@gmail.com

АНАЛИЗ ФАКТИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РЕГИОНАХ РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ

Аннотация. Анализ фактического состояния стоматологической инфраструктуры в регионах России представляет собой актуальную задачу, обусловленную неоднородностью развития медицинских услуг, что напрямую влияет на качество и доступность стоматологической помощи населению. В данной статье проведен комплексный анализ стоматологической отрасли Российской Федерации в контексте действующих экономических санкций с использованием качественного и количественного методов исследования. Обсуждаются ключевые аспекты стоматологической инфраструктуры, включая существующие проблемы и возможности для внедрения инновационных решений. Результаты исследования показали, что частные клиники эффективно дополняют государственную систему здравоохранения, адаптируясь к потребностям пациентов. Тем не менее рынок стоматологических услуг сталкивается с серьезными вызовами, включая снижение числа частных консультаций в результате пандемии COVID-19, увеличение стоимости услуг, вызванное экономическими санкциями, а также осложнения с логистикой и импортом оборудования. Выявленные проблемы, такие как дефицит ресурсов, снижение квалификации персонала, низкий уровень заработной платы и ограниченный доступ к государственной поддержке, требуют комплексного подхода к их решению. В статье предлагаются меры по оптимизации бюджетных расходов, привлечению дополнительных источников финансирования и разработке профилактических программ. Основное внимание уделяется необходимости адаптации стоматологической инфраструктуры к современным вызовам через интеграцию цифровых технологий, что позволит улучшить диагностику и повысить точность медицинских процедур. Однако внедрение этих технологий также сталкивается с препятствиями, такими как высокая стоимость оборудования и недостаточная готовность медицинского персонала к обучению новым методам. Цель данной статьи – проанализировать текущее состояние стоматологической инфраструктуры в России, исследовать использование цифровых инноваций в регионах и обозначить ключевые проблемы и возможности их применения в стоматологических клиниках. В заключение делается акцент на важности стратегического сотрудничества с частным сектором и международными организациями для повышения качества стоматологической помощи в стране.

Ключевые слова: стоматологическая инфраструктура, рынок стоматологических услуг, статистические данные, инновационные технологии, цифровые инновации, стоматологический туризм, телемедицина.

Для цитирования: Зинов О.А. Анализ фактического состояния стоматологической инфраструктуры в регионах России: проблемы и возможности для внедрения инноваций // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 107–118.

Oleg A. Zinov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
Zinov.oleg@gmail.com

ANALYSIS OF THE ACTUAL STATE OF DENTAL INFRASTRUCTURE IN RUSSIAN REGIONS: PROBLEMS AND OPPORTUNITIES FOR INNOVATION

Abstract. The analysis of the actual state of dental infrastructure in Russian regions is an urgent task due to the heterogeneous development of medical services, which directly affects the quality and availability of dental care to the population. In this article a comprehensive analysis of the dental industry of the Russian Federation in the context of the current economic sanctions with the use of qualitative and quantitative research methods is carried out. Key aspects of the dental infrastructure are discussed, including existing problems and opportunities for the introduction of innovative solutions. The results of the study show that private clinics effectively supplement the public health care system, adapting to the needs of patients. Nevertheless,

the dental market is facing serious challenges, including a decrease in the number of private consultations as a result of the COVID-19 pandemic, an increase in the cost of services caused by economic sanctions, and complications with logistics and equipment imports. The identified problems, such as resource shortages, decreasing staff qualifications, low wages and limited access to government support, require a comprehensive approach to their solution. The article proposes measures to optimize budget expenditures, attract additional sources of financing and develop preventive programs. The main attention is paid to the need to adapt the dental infrastructure to modern challenges through the integration of digital technologies, which will improve diagnosis and increase the accuracy of medical procedures. However, the implementation of these technologies also faces obstacles, such as the high cost of equipment and the lack of willingness of medical personnel to be trained in new methods. The aim of this article is to analyze the current state of the dental infrastructure in Russia, explore the use of digital innovations in the regions and identify key challenges and opportunities for their application in dental clinics. It concludes with an emphasis on the importance of strategic cooperation with the private sector and international organizations to improve the quality of dental care in the country.

Keywords: dental infrastructure, dental services market, statistical data, innovative technologies, digital innovations, dental tourism, telemedicine.

For citation: Zinov O.A. (2025) Analysis of the Actual State of Dental Infrastructure in Russian Regions: Problems and Opportunities for Innovation. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 107–118. (In Russian).

УДК 332.1

Мазейна Екатерина Александровна,
аспирант, Пермский государственный национальный исследовательский университет, город Пермь,
ekaterina-mazeina@yandex.ru

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕН НА ПРОДОВОЛЬСТВИЕ (НА ПРИМЕРЕ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА)

Аннотация. В статье построены регрессионные модели зависимости цен на продовольствие от разных факторов с целью тестирования гипотез о влиянии на рынок продовольствия факторов цифровизации и ценовых факторов, которые продемонстрировали отсутствие взаимосвязи между ценами на продовольствие и факторами цифровизации. Целесообразно рассматривать обеспечение сельской местности интернетом и цифровизацию сельского хозяйства как одно из приоритетных направлений региональной продовольственной политики.

Ключевые слова: продовольственный рынок, цифровая экономика, уровень продовольственной безопасности, транспортные расходы, индекс цен, инвестиции, энергообеспеченность.

Для цитирования: Мазейна Е.А. Оценка влияния цифровизации на формирование цен на продовольствие (на примере Приволжского федерального округа) // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 119–129.

Ekaterina A. Mazeina,
Postgraduate, Perm State National Research University, Perm,
ekaterina-mazeina@yandex.ru

ASSESSMENT OF THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE FORMATION OF FOOD PRICES (USING THE EXAMPLE OF THE VOLGA FEDERAL DISTRICT)

Abstract. In this article, regression models of the dependence of food prices on various factors are constructed in order to test hypotheses about the impact of digitalization factors and price factors on the food market, which demonstrated the absence of a relationship between food prices and digitalization factors. It is advisable to consider providing rural areas with the Internet and digitalization of agriculture as one of the priorities of regional food policy.

Keywords: food market, digital economy, level of food security, transportation costs, price index, investments, energy supply.

For citation: Mazeina E.A. (2025) Assessment of the impact of digitalization on the formation of food prices (using the example of the Volga Federal District). *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 119–129. (In Russian).

Миндлин Юрий Борисович,

кандидат экономических наук, доцент, Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии имени К.И. Скрябина, Москва,
mindliny@mail.ru

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ

Аннотация. Кластерная политика в агропромышленном комплексе России представляет собой стратегический инструмент, направленный на повышение конкурентоспособности и устойчивости сельскохозяйственного сектора. Однако, несмотря на внутренние усилия по развитию агропромышленных кластеров, существует множество внешних и внутренних факторов, которые могут существенно влиять на эффективность их деятельности. Данная статья посвящена исследованию внешних факторов такого влияния. В статье представлена сущность и определения кластера в целом и агропромышленного кластера, в частности. Выявлены и систематизированы характеристики и особенности сельскохозяйственного кластера в России. Также выявлены, систематизированы и классифицированы внешние факторы влияния на эффективность кластерной политики в агропромышленном комплексе России с разделением на экономические, политические, технологические, экологические и социальные факторы. Исследование показало, что санкции привели к структурным изменениям в сельском хозяйстве России, повысив его устойчивость и конкурентоспособность. В таких условиях агропромышленные кластеры стали важным инструментом для повышения эффективности производства и снижения издержек. Внешние факторы сыграли важную роль в адаптации агропромышленных кластеров к новым условиям, способствуя интеграции и кооперации участников, что положительно сказалось на их эффективности.

Ключевые слова: кластерный подход; кластерная политика; санкции; внешние факторы; АПК.

Для цитирования: Миндлин Ю.Б. Внешние факторы влияния на эффективность кластерной политики в агропромышленном комплексе России // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 130–135.

Yury B. Mindlin,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Moscow State Academy of Veterinary Medicine and Biotechnology – MVA by K.I. Scryabin, Moscow,
mindliny@mail.ru

EXTERNAL FACTORS INFLUENCING THE EFFECTIVENESS OF CLUSTER POLICY IN THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Abstract. Cluster policy in the Russian agro-industrial complex is a strategic tool aimed at increasing the competitiveness and sustainability of the agricultural sector. However, despite internal efforts to develop agro-industrial clusters, there are many external and internal factors that can significantly affect the effectiveness of their activities. This article is devoted to the study of external factors of such influence. The article presents the essence and definitions of a cluster in general and an agro-industrial cluster in particular. The characteristics and features of an agricultural cluster in Russia have been identified and systematized. External factors influencing the effectiveness of cluster policy in the Russian agro-industrial complex have also been identified, systematized and classified, divided into economic, political, technological, environmental and social factors. The study showed that the sanctions have led to structural changes in Russian agriculture, increasing its sustainability and competitiveness. In such conditions, agro-industrial clusters have become an important tool for increasing production efficiency and reducing costs. External factors have played an important role in the adaptation of agro-industrial clusters to new conditions, contributing to the integration and cooperation of participants, which has had a positive impact on their effectiveness.

Keywords: cluster approach, cluster policy, impact of sanctions, external factors.

For citation: Mindlin Yu.B. (2025) External Factors Influencing the Effectiveness of Cluster Policy in the Agro-Industrial Complex of Russia. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 130–135. (In Russian).

УДК 631.5:338.43

Палицына Дарья Владимировна,

старший преподаватель кафедры Товароведения, управления качеством и экономики сферы услуг,
Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-
экономического университета, город Княгинино,
ya.199517fttbkisru2011@yandex.ru

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ВЫРАЩИВАНИЯ ПОДСОЛНЕЧНИКА С ПОВЫШЕНИЕМ УРОЖАЙНОСТИ И КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ

Аннотация. В статье представлены технологические карты возделывания подсолнечника с учетом статистических данных для нормальной и интенсивной технологии возделывания. Цель исследования – совершенствование технологии возделывания подсолнечника с применением экономического расчета урожайности и качества масличной продукции. Главной задачей аграрного сектора экономики любой страны является получение высоких рентабельных урожаев подсолнечника и продуктов выработки – растительных масел. Только при таких условиях можно надеяться на успешное развитие культивирования подсолнечника и повышение качества продукции, а также на создание благоприятных условий для расширенного воспроизводства, что обеспечит стабильный рост урожайности. В последние годы в сфере производства растительных масел возникли вопросы, на которые агробиологическая наука пока не способна предоставить ответы. Это затрудняет решение существующих проблем. Рассматривая технологические карты для культивирования семян как по обычным, так и по интенсивным методам, можно констатировать, что уровень урожайности непосредственно зависит от степени интенсификации производства. Тем не менее при увеличении интенсивности производства важно установить оптимальный уровень интенсификации, так как существует предел, после которого дополнительные инвестиции перестают окупаться дополнительным объемом продукции из масличного сырья.

Ключевые слова: подсолнечное масло, агроклимат, масличность, технологии, урожайность.

Для цитирования: Палицына Д.В. Совершенствование технологии выращивания подсолнечника с повышением урожайности и качества продукции // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 136–144.

Darya V. Palitsyna,

Senior Lecturer at the Department of Commodity Science, Quality Management and Economics of the Service Sector,
Institute of Food Technology and Design is a branch of Nizhny Novgorod State University of Engineering
and Economics, Knyaginino,
ya.199517fttbkisru2011@yandex.ru

IMPROVING THE TECHNOLOGY OF SUNFLOWER CULTIVATION WITH AN INCREASE IN YIELD AND PRODUCT QUALITY

Abstract. The article presents the developed technological maps of sunflower cultivation taking into account statistical data for normal and intensive cultivation technologies. The purpose of the study is to improve the technology of sunflower cultivation using economic calculation of the yield and quality of oilseed products. The main task of the agricultural sector of the economy of any country is to obtain high profitable yields of sunflower and products of its production - vegetable oils. Only under such conditions can we hope for the successful development of sunflower cultivation and an increase in the quality of products, as well as the creation of favorable conditions for expanded reproduction, which will ensure a stable increase in yields. In recent years, questions have arisen in the field of vegetable oil production to which agrobiological science is not yet able to provide answers. This complicates the solution of existing problems. Considering the technological maps for seed cultivation by both conventional and intensive methods, we can state that the yield level directly depends on the degree of production intensification. However, when increasing production intensity, it is important to establish the optimal level of intensification, since there is a limit after which additional investments no longer pay off in additional volumes of oilseed products.

Keywords: sunflower oil, agro-climate, oil content, technologies.

For citation: Palitsyna D.V. (2025) Improving sunflower growing technology with increased yield and product quality. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 136–144. (In Russian).

Солодин Александр Юрьевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
as_servis@rambler.ru

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ БОЛЬШИХ ДАННЫХ И ИХ ИННОВАЦИОННОГО ПРИМЕНЕНИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ

Аннотация. Статья посвящена изучению современных технологий больших данных и их инновационного использования в сфере услуг с акцентом на выявление их возможностей и преимуществ для различных отраслей. Цель работы – анализ потенциала технологий больших данных для повышения эффективности деятельности, улучшения персонализации и качества услуг, оценка их влияния на развитие цифровой трансформации. Исследование базируется на анализе научной литературы, сравнительном изучении существующих технологий и изучении практических кейсов успешного применения больших данных в ключевых секторах услуг. В статье представлены ключевые теоретические и практические результаты, включающие выявленные взаимосвязи и закономерности в использовании технологий больших данных в сфере услуг. Особое внимание уделено новым данным и долгосрочным выводам, имеющим практическую значимость. Обнаружено, что применение алгоритмов машинного обучения, облачных платформ и инструментов визуализации способствует оптимизации процессов, повышению качества персонализации и улучшению клиентского опыта. Полученные результаты опровергают ряд устаревших подходов и подтверждают необходимость внедрения инновационных решений для цифровой трансформации отрасли. Результаты исследования могут быть интегрированы в практику таких сфер, как маркетинг, логистика, здравоохранение, финансовый сектор и туризм, где требуется глубокая аналитика и обработка больших массивов данных. Технологии больших данных становятся стратегически важным инструментом для компаний, способствуя цифровой трансформации, повышению конкурентных преимуществ и созданию условий для внедрения инновационных подходов в управлении и предоставлении услуг. Перспективы дальнейших научных исследований в сфере услуг связаны с разработкой технологий, которые обеспечат более глубокую персонализацию клиентского опыта, совершенствование аналитических инструментов для прогнозирования спроса и оптимизации бизнес-процессов, а также интеграцию искусственного интеллекта и больших данных для повышения эффективности управления.

Ключевые слова: Big Data, персонализация, предиктивная аналитика, оптимизация, инновации, машинное обучение, цифровая трансформация, визуализация.

Для цитирования: Солодин А.Ю. Сравнительный анализ современных технологий больших данных и их инновационного применения в сфере услуг // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 145–154.

Aleksandr Yu. Solodin,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
as_servis@rambler.ru

COMPARATIVE ANALYSIS OF MODERN BIG DATA TECHNOLOGIES AND THEIR INNOVATIVE APPLICATION IN THE SERVICE SECTOR

Abstract. The article is devoted to the study of modern big data technologies and their innovative use in the service sector, with a focus on identifying their opportunities and advantages for various industries. The aim of the paper is to analyze the potential of big data technologies to improve operational efficiency, personalization and service quality, as well as to assess their impact on the development of digital transformation. The research is based on the analysis of scientific literature, comparative study of existing technologies and study of practical cases of successful application of big data in key service sectors. The article presents key theoretical and practical results that include identified interrelationships and patterns in the use of big data technologies in the service sector. Emphasis is placed on new findings and long-term conclusions of practical relevance. The use of machine learning algorithms, cloud platforms and visualization tools are found to optimize processes, enhance personalization and improve customer experience. The findings refute a number of outdated approaches and confirm the

need to implement innovative solutions for digital transformation of the industry. The results of the research can be integrated into the practice of such areas as marketing, logistics, healthcare, financial sector and tourism, where deep analytics and big data processing are required. Big data technologies are becoming a strategically important tool for companies, contributing to digital transformation, increasing competitive advantage and creating conditions for the introduction of innovative approaches in management and service delivery. The prospects for further research in the service industry are related to the development of technologies that will provide deeper personalization of customer experience, improved analytical tools for demand forecasting and business process optimization, and the integration of artificial intelligence and big data to improve management efficiency.

Keywords: Big Data, personalization, predictive analytics, optimization, innovation, machine learning, digital transformation, visualization.

For citation: Solodin A.Yu. (2025) Comparative analysis of modern big data technologies and their innovative application in the service sector. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 145–154. (In Russian).

УДК 004.8

Тинькова Елена Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Экономической теории и менеджмента Института социально-гуманитарного образования, Московский педагогический государственный университет, Москва, ser-tinkov@yandex.ru

Демина Вера Викторовна,

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Экономической теории и менеджмента Института социально-гуманитарного образования, Московский педагогический государственный университет, Москва, Demina-vera@yandex.ru

Заякина Ирина Александровна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Экономической теории и менеджмента Института социально-гуманитарного образования, Московский педагогический государственный университет, Москва, zayakina.ia@yandex.ru

Тиньков Сергей Анатольевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры 502, Московский авиационный институт (национальный исследовательский институт), Москва, nauka@ideka.ru

ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ

Аннотация. В последние годы в сфере образования имеется четкая прогрессивная тенденция внедрения цифровых технологий, среди которых особую важность приобретает искусственный интеллект. В статье систематизированы основные направления научных исследований в области использования искусственного интеллекта в образовании, проведена оценка приложений, используемых в преподавательской практике, разработанных на его основе. В качестве методов исследования использованы библиометрический анализ и систематический обзор литературы, а также инструменты описательной статистики. В результате исследования определено, что современные технологии искусственного интеллекта оказывают положительное влияние на организацию учебного процесса за счет обеспечения поддержки студентов и преподавателей в области организации учебного процесса, повышения доступности информации, отслеживания успеваемости студентов и качества образовательного контента. Отмечено, что искусственный интеллект обеспечивает возможность предоставления студентам персонализированного обучения, интерактивной практики и адаптации учебных материалов. Однако, несмотря на потенциал в расширении возможностей образовательного процесса, необходимо отметить недостаточную проработанность вопросов профессионального развития преподавателей в области внедрения искусственного интеллекта в образовательный процесс.

Ключевые слова: образование, цифровые технологии, искусственный интеллект, машинное обучение, чат-боты, персонализированные системы обучения.

Для цитирования: Тинькова Е.В., Демина В.В., Заякина И.А., Тиньков С.А. Технологии искусственного интеллекта в системе образования // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 155–162.

Elena V. Tinkova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economic Theory and Management of the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow State Pedagogical University, Moscow, ser-tinkov@yandex.ru

Vera V. Demina,

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economic Theory and Management of the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow State Pedagogical University, Moscow, Demina-vera@yandex.ru

Irina A. Zayakina,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economic Theory and Management of the Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow State Pedagogical University, Moscow, zayakina.ia@yandex.ru

Sergey A. Tinkov,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department 502, Moscow Aviation Institute
(National Research Institute), Moscow,
nauka@ideka.ru

ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES IN THE EDUCATION SYSTEM

Abstract. *In recent years, there has been a clear progressive trend in the field of education to introduce digital technologies, among which artificial intelligence is of particular importance. In this regard, the article systematizes the main areas of scientific research in the field of using AI in education, and also evaluates artificial intelligence-based applications used in teaching practice. The research methods include bibliometric analysis and a systematic review of the literature, as well as descriptive statistics tools. As a result of the study, it was determined that modern artificial intelligence technologies have a positive impact on the organization of the educational process by providing support to students and teachers in the field of organizing the educational process, increasing the availability of educational information, tracking student performance and the quality of educational content. The article also notes that artificial intelligence makes it possible to provide students with personalized learning, interactive practice and adaptation of educational materials. However, despite the potential of artificial intelligence in expanding the possibilities of the educational process, it is necessary to note the insufficient development of issues of professional development of teachers in the field of implementation of artificial intelligence technologies in the educational process.*

Keywords: education, digital technologies, artificial intelligence, machine learning, chat bots, personalized learning systems.

For citation: Tinkova E.V., Demina V.V., Zayakina I.A., Tinkov S.A. (2025) Artificial Intelligence Technologies in the Education System. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 155–162. (In Russian).

УДК 314.372.23

Хмельченко Елена Геннадьевна,

кандидат биологических наук, доцент, доцент кафедры Государственного и муниципального управления,
Государственный университет управления, Москва,
eg_khmelchenko@guu.ru

Клишина Алёна Игоревна,

магистрант, Государственный университет управления, Москва,
alena.klishina.2002@mail.ru

ФЕНОМЕНЫ CHILDFREE И CHILDHATE КАК УГРОЗА ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

Аннотация. В статье рассматриваются активно формирующиеся и распространяющиеся сегодня в обществе различные идеологические течения. Среди них особое внимание привлекают такие направления, как *childfree* и *childhate*. Эти понятия, если рассматривать их более детально, могут оказывать глубокое и негативное воздействие на стабильность общественных структур, а также способствовать ухудшению демографической ситуации в стране. В рамках представленной статьи будут подробно рассмотрены причины, по которым возникли эти движения, а также предложены эффективные методы и стратегии для их минимизации и устранения.

Ключевые слова: *childfree*, *childhate*, демографическая ситуация, идеология, социальные и экономические факторы, семейные ценности, общественное мнение.

Для цитирования: Хмельченко Е.Г., Клишина А.И. Феномены *childfree* и *childhate* как угроза демографической безопасности России // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 163–167.

Elena G. Khmelchenko,

Ph.D. of Biological Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of State and Municipal Administration,
State University of Management, Moscow,
eg_khmelchenko@guu.ru

Alena I. Klishina,

Master's student, State University of Management, Moscow,
alena.klishina.2002@mail.ru

THE PHENOMENA OF CHILDFREE AND CHILDHATE AS A THREAT TO RUSSIA'S DEMOGRAPHIC SECURITY

Abstract. Nowadays, when every aspect of human life is influenced by many different and sometimes unpredictable factors, various ideological movements have begun to actively form and spread in society. Among them, such trends as *childfree* and *childhate* attract special attention. These concepts, if considered in more detail, can have a profound and negative impact on the stability of social structures, as well as contribute to the deterioration of the demographic situation in the country. Within the framework of the presented article, the reasons for the emergence of these movements will be considered in detail, and effective methods and strategies for their minimization and elimination will be proposed.

Keywords: *childfree*, *childhate*, demographic situation, ideology, social and economic factors, family values, public opinion.

For citation: Khmelchenko E.G., Klishina A.I. (2025) The phenomena of *childfree* and *childhate* as a threat to Russia's demographic security. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 163–167. (In Russian).

УДК 347.4

Нурмухамедов Амир Равильевич,
аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
amir@vsfinance.ru

ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АРЕНДНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Аннотация. Статья посвящена анализу основных элементов договора аренды, рассмотрены основные проблемы заключения и сопровождения договоров аренды, представлены взгляды ученых-правоведов и результаты правоприменительной практики по основным аспектам договора аренды между субъектами предпринимательской деятельности. Удобство использования конструкции арендных правоотношений в хозяйственной деятельности субъектов гражданского оборота не вызывает никаких сомнений. Договор аренды широко распространен у юридических лиц и предпринимателей для осуществления закупок, производства работ, услуг и товаров, как для государственных, так и муниципальных нужд. Тот факт, что институту арендных правоотношений в предпринимательской деятельности государство уделяет большое внимание, подтверждается рядом поправок, принятых в 2020 году в период пандемии: Федеральный закон от 1 апреля 2020 года «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций»; Постановление Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года за № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества» и др. Зачастую в арендных правоотношениях наиболее подготовленным оказывается арендодатель. В большинстве случаев сдача имущества в аренду выступает основным видом деятельности для арендодателя и составной частью бизнеса для арендатора. Практика последних лет показывает, насколько важно соблюдать и продумывать правила заключения договора аренды между субъектами предпринимательской деятельности. В большинстве случаев предпринимательская деятельность начинается с заключения договора аренды. Как правило, заключая договор аренды, субъекты предпринимательской деятельности большое внимание уделяют площади арендуемого помещения и его арендной плате. Что касается остальных вопросов, то на первый взгляд они не кажутся существенными, однако, как показывает судебная практика, отдельные нюансы арендных правоотношений могут принести существенные убытки как арендатору, так и арендодателю.

Ключевые слова: договор аренды, юридические лица, недвижимое имущество, правовое регулирование арендных правоотношений, проблемы правового регулирования, правила заключения договора аренды, ответственность сторон по договору аренды.

Для цитирования: Нурмухамедов А.Р. Проблемы правового регулирования арендных правоотношений в предпринимательской деятельности // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 168–174.

Amir R. Nurmukhamedov,
Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
amir@vsfinance.ru

PROBLEMS OF LEGAL REGULATION OF LEASE LEGAL RELATIONS IN ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES

Abstract. The article is devoted to the analysis of the main elements of the lease agreement, the main problems of conclusion and maintenance of lease agreements are considered, the views of legal scholars and the results of law enforcement practice on the main aspects of the lease agreement between subjects of entrepreneurial activity are presented. The convenience of using the design of lease legal relations in the economic activity of subjects of civil turnover does not cause any doubts. The lease agreement is widely used by legal entities and entrepreneurs for procurement, production of works, services and goods for both state and municipal needs. The fact that the state pays great attention to the institution of lease legal relations in entrepreneurial activity is confirmed by a number of amendments adopted in 2020 during the pandemic period. These include the Federal Law of April 1, 2020 «On Amending Certain Legislative Acts of the Russian Federation on the Prevention

and Elimination of Emergency Situations», Resolution of the Government of the Russian Federation of April 3, 2020 № 439 «On Establishing Requirements for the Conditions and Terms of Deferral of Payment of Rent under Real Estate Lease Agreements», etc. Often in lease legal relations the landlord is the most prepared. In most cases, leasing out property is the main type of activity for the lessor and an integral part of business for the lessee. The practice of recent years shows how important it is to observe and think over the rules of concluding a lease agreement between subjects of entrepreneurial activity. In most cases, entrepreneurial activity begins with the conclusion of a lease agreement. In this article we will talk about the lease of premises, offices, retail space, warehouses and production facilities. As a rule, when concluding a lease agreement, subjects of entrepreneurial activity pay more attention to the area of the leased premises and its rent, as for other issues, at first glance they do not seem essential, however, as court practice shows, certain nuances of lease legal relations can bring significant losses to both the lessee and the lessor.

Keywords: lease agreement, legal entities, real estate, legal regulation of lease relations, problems of legal regulation, rules for concluding a lease agreement, liability of the parties under the lease agreement.

For citation: Nurmukhamedov A.R. (2025) Problems of legal regulation of rental legal relations in business activities. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 168–174. (In Russian).

УДК 34.047

Яблонцева Анастасия Александровна,

студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва,
222888@edu.fa.ru

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ПРАВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ

Аннотация. В статье оцениваются возможности использования блокчейн-технологий для решения современных проблем защиты интеллектуальной собственности в цифровой среде. Рассматриваются проблемы традиционных методов охраны прав интеллектуальной собственности, включая пиратство и отсутствие прозрачности в распределении прав. Приводятся преимущества блокчейна, такие как автоматизация, прозрачная регистрация прав и возможность проверки подлинности данных без участия посредников. Также обсуждаются текущие сложности внедрения блокчейн-технологий, включая вопросы юридической регуляции и высокие энергозатраты.
Ключевые слова: интеллектуальная собственность, блокчейн, авторские права, смарт-контракты, цифровая среда, защита данных, NFT, DSA.

Для цитирования: Яблонцева А.А. Использование блокчейн-технологий для защиты прав интеллектуальной собственности в цифровой среде // Вестник Академии права и управления. 2025. № 1. С. 175–179.

Anastasia A. Yablontseva,

Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow,
222888@edu.fa.ru

USING BLOCKCHAIN TECHNOLOGIES TO PROTECT INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS IN THE DIGITAL ENVIRONMENT

Abstract. The article analyzes the use of blockchain technologies to protect intellectual property rights in the digital environment. The problems of traditional methods of intellectual property rights protection, including piracy and lack of transparency in the distribution of rights, are considered. The advantages of the blockchain are presented, such as automation, transparent registration of rights and the ability to verify the authenticity of data without the participation of intermediaries. The current difficulties of implementing blockchain technologies, including issues of legal regulation and high energy costs, are also discussed.

Keywords: intellectual property, blockchain, copyrights, smart contracts, digital environment, data protection, NFT, DSA.

For citation: Yablontseva A.A. (2025) Using Blockchain Technologies to Protect Intellectual Property Rights in the Digital Environment. *Bulletin of the Academy of Law and Management*. № 1. Pp. 175–179. (In Russian).