

ISSN 2074-9201

ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 4 (79) 2024

Учредитель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

Редакционная коллегия:

Главный редактор
д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.
Заместитель главного редактора
к.ю.н. Милов П.О.
Компьютерная верстка
Савеличев М.Ю.

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574
Подписку можно произвести на сайте агентства.
Минимальный период подписки – 3 месяца

Издатель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Адрес редакции и издателя:
109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32, стр. 16, каб. 1010
Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56
<http://ideka.ru>
e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



В НОМЕРЕ:

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
Трибуна молодого ученого

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал «Вестник Академии права и управления» обязательна. Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист», тел. 8 (495) 545-37-10

Подписано в печать 10.10.2024. Формат 60х84/8. Усл.-печ. л. 26,5. Печать цифровая. Заказ № 79 от 14.10.2024 г. Тираж 2000 экз.

ISSN 2074-9201



12+

Члены редакционного совета:

5.2. Экономика

Лебедев Никита Андреевич, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почётный работник науки и техники Российской Федерации;

Макаров Иван Николаевич, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмента и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

Рагулина Юлия Вячеславовна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почётный работник науки и техники Российской Федерации;

Салихов Борис Варисович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

Солодуха Петр Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

Шкодинский Сергей Всеволодович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

5.1. Право

Агапов Павел Валерьевич, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

Бажанов Станислав Васильевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

Волков Александр Михайлович, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

Гаврилов Борис Яковлевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Дорская Александра Андреевна, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

Краснова Кристина Александровна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

Кузнецов Петр Уварович, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

Минбалева Алексей Владимирович, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

Нарутто Светлана Васильевна, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Пашенцев Дмитрий Алексеевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Полякова Татьяна Анатольевна, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почётный работник юстиции;

Радько Тимофей Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

Тарасов Анатолий Михайлович, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Ткачев Валентин Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почётный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

Чернявский Александр Геннадьевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Зарубежные члены редакционного совета:

Анил Сарвал, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

Дэвид Рейнольдс, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почётный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

Мкртумян Арман Юрьевич, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

Пол Смит, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

Уоррен Кимбол, доктор наук, почётный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

Ю Синода, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

Эксперты:

Меськов Валерий Сергеевич, доктор философских наук, профессор, профессор кафедры педагогики Высшей школы образования, профессор кафедры теологии филологического факультета, директор Учебно-научного центра Междисциплинарных проблем образования и когнитивистики Московского педагогического государственного университета;

Скареднова Оксана Леонидовна, Ph.D. по финансам (доктор философии) университета York (США), аудитор (аттестат Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ), член совета директоров АО Национальный банк сбережений (город Иваново), член совета кредитно-страховых организаций при Правительстве Ивановской области;

Тихонов Александр Васильевич, доктор социологических наук, профессор, действительный член Российской Академии социальных наук, руководитель Центра социологии управления и социальных технологий Института социологии Российской академии наук;

Шеремет Игорь Анатольевич, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой Информационная безопасность Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, член-корреспондент Российской академии наук, действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса.

СОДЕРЖАНИЕ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

Бакланов Виталий Олегович,

ПРИНЦИПЫ ПРОИЗВОДСТВА ПО ДЕЛАМ ОБ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЯХ:
ДОКТРИНАЛЬНОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ И НОРМАТИВНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ

Vitaly O. Baklanov,

PRINCIPLES OF PROCEEDINGS ON CASES ON ADMINISTRATIVE OFFENSES: DOCTRINAL DEFINITION
AND NORMATIVE ENSHRINEMENT8

Бортников Дмитрий Михайлович,

ПРОБЛЕМА ФОРМИРОВАНИЯ КАТЕГОРИИ
«ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ПРАВОМ» В РОССИЙСКОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

Dmitry M. Bortnikov,

PROBLEM OF FORMATION OF THE CATEGORY «ABUSE OF RIGHT» IN RUSSIAN LAW 13

Валикарамов Денис Джалилович,

К ВОПРОСУ ОБ УРОВНЯХ КОНВЕРГЕНЦИИ В ПРАВЕ

Denis D. Valikaramov,

ON THE ISSUE OF LEVELS OF CONVERGENCE IN LAW 18

Дмитренко Валерия Игоревна, Зорин Алексей Вячеславович,

СМЕРТЬ ПАЦИЕНТА: ПРОБЛЕМЫ РАЗГРАНИЧЕНИЯ СМЕЖНЫХ СОСТАВОВ УГОЛОВНОГО КОДЕКСА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Valeria I. Dmitrenok, Alexey V. Zorin,

DEATH OF A PATIENT: PROBLEMS OF DIFFERENTIATION OF RELATED CONSTITUENTS
OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION..... 21

Ермолаев Артем Евгеньевич, Ушанков Илья Владимирович,

СОМАТИЧЕСКИЕ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА И ИХ РОЛЬ В КОНЦЕПЦИИ СЕРВИСНОГО ГОСУДАРСТВА

Artem E. Ermolaev, Ilya V. Ushankov,

SOMATIC HUMAN RIGHTS AND THEIR ROLE IN THE CONCEPT OF THE SERVICE STATE..... 27

Зарипов Шамиль Ришатович,

К ВОПРОСУ О СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ КАТЕГОРИЯХ ФИНАНСОВОГО ПРАВА

Shamil R. Zaripov,

ON THE ISSUE OF THE SYSTEM-FORMING CATEGORIES OF FINANCIAL LAW 30

Ильяхов Алексей Александрович,

ВЛИЯНИЕ СУДЕБНЫХ ОШИБОК НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТПРАВЛЕНИЯ ПРАВОСУДИЯ
В СУДЕ ПРИСЯЖНЫХ ЗАСЕДАТЕЛЕЙ

Alexey A. Ilyukhov,

THE IMPACT OF MISCARRIAGES OF JUSTICE ON THE EFFECTIVENESS
OF THE ADMINISTRATION OF JUSTICE IN A JURY TRIAL 35

Ковтун Юлия Сергеевна,

ГЕНЕЗИС КОНЦЕПЦИИ «ПРАВА НАЦИЙ НА ОТДЕЛЕНИЕ» В СОВЕТСКОЙ ПОЛИТИКО-ПРАВОВОЙ ДОКТРИНЕ

Yulia S. Kovtun,

THE GENESIS OF THE CONCEPT OF THE «RIGHT OF NATIONS TO SECEDE»
IN THE SOVIET POLITICAL AND LEGAL DOCTRINE..... 41

Кужеков Андрей Юрьевич, Коротких Иван Максимович,

СВЯЗЬ ПРАВОВОЙ ИДЕОЛОГИИ И СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ

Andrey Yu. Kuzhekov, Ivan M. Korotkikh, THE RELATIONSHIP BETWEEN LEGAL IDEOLOGY AND COURT PRACTICE	50
Сафонов Дмитрий Анатольевич, ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССА ДОКАЗЫВАНИЯ В ГРАЖДАНСКОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ	
Dmitry A. Safonov, DIGITAL TRANSFORMATION OF THE EVIDENTIARY PROCESS IN CIVIL PROCEEDINGS	54
Скворцова Юлия Сергеевна, Егорова Диана Владимировна, САНАЦИЯ КАК МЕРА, ПРИНИМАЕМАЯ ДЛЯ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ БАНКРОТСТВА ЗАСТРОЙЩИКОВ	
Yulia S. Skvortsova, Diana V. Egorova, REHABILITATION AS A MEASURE TAKEN TO PREVENT THE BANKRUPTCY OF DEVELOPERS.....	60
Тарасов Евгений Александрович, Тарасова Елена Владимировна, Спасибухов Юрий Николаевич, Осипов Александр Анатольевич, ОСОБЕННОСТИ И СПОСОБЫ СОСТАВЛЕНИЯ СХЕМЫ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОГО ПРОИСШЕСТВИЯ	
Evgenii A. Tarasov, Elena V. Tarasova, Yuriy N. Spasibuchov, Aleksandr A. Osipov, FEATURES AND METHODS OF DRAWING UP AN ACCIDENT SCHEME	65

ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Белов Николай Викторович, УРОВЕНЬ КРЕДИТНОГО РИСКА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ БАНКА	
Nikolai V. Belov, LEVEL OF CREDIT RISK AS A FACTOR OF BANK STABILITY	70
Буковников Александр Владимирович, Круковский Петр Петрович, РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	
Aleksandr V. Bukovnikov, Pyotr P. Krukovsky, REGIONAL ASPECT OF COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF INVESTMENT PROJECTS.....	75
Виноградов Антон Юрьевич, ОБЗОР МИРОВЫХ ПРАКТИК ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ВЕНЧУРНЫХ КОМПАНИЙ-СТАРТАПОВ	
Anton Yu. Vinogradov, REVIEW OF GLOBAL PRACTICES IN VALUATION OF VENTURE COMPANIES-STARTUPS.....	82
Гузеев Илья Алексеевич, СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ТАРИФНОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ В СТРУКТУРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА	
Ilya A. Guzeev, CURRENT TRENDS AND METHODOLOGICAL APPROACHES TO TARIFF REGULATION OF WATER SUPPLY AND WASTEWATER DISPOSAL IN THE HOUSING AND COMMUNAL SERVICES STRUCTURE	90
Делия Виктор Павлович, Рашидов Дмитрий Сергеевич, Кульгачев Иван Петрович, Романова Марианна Михайловна, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
Viktor P. Delia, Dmitry S. Rashidov, Ivan P. Kulgachev, Marianna M. Romanova, PROSPECTS FOR TOURISM DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS.....	99
Демченко Татьяна Сергеевна, Капитанец Юлия Владимировна, Булей Наталия Владимировна, ПУТИ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА	

Tatyana S. Demchenko, Yulia V. Kapitanets, Natalia V. Buley, WAYS TO DEVELOP THE INTEGRATION OF THE EAEU COUNTRIES	105
Долженко Елена Николаевна, Торгашова Наталья Александровна, КАЧЕСТВО ЖИЗНИ КАК ОДИН ИЗ ФАКТОРОВ ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД НОРИЛЬСК»	
Elena N. Dolzhenko, Natalya A. Torgashova, QUALITY OF LIFE AS ONE OF THE FACTORS IN THE FORMATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE NORILSK MUNICIPAL DISTRICT	113
Казанджан Сергей Борисович, Воронин Антон Александрович, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ РЕГИОНА	
Sergey B. Kazanjan, Anton A. Voronin, ECONOMIC ASSESSMENT OF FOREST RESOURCES IN THE REGION.....	118
Карпушкин Илья Дмитриевич, ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ПРОМЫШЛЕННОМ И ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
Ilya D. Karpushkin, TOOLS FOR INNOVATION MANAGEMENT IN INDUSTRIAL AND CIVIL CONSTRUCTION BASED ON DIGITALIZATION	124
Кирюхин Глеб Александрович, АДАПТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОТВЕТ НА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ: СТРАТЕГИИ ДЛЯ УСПЕШНОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Gleb A. Kiryukhin, ADAPTIVE LEADERSHIP AS A RESPONSE TO UNCERTAINTY: STRATEGIES FOR SUCCESSFUL MANAGEMENT	131
Кичигин Георгий Михайлович, ЭВОЛЮЦИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ: ТРАНСГРАНИЧНОЕ ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	
Georgy M. Kichigin, EVOLUTION OF INTERNATIONAL STANDARDS: CROSS-BORDER CAPITAL MOVEMENT IN THE ERA OF DIGITAL TECHNOLOGIES	139
Копылов Дмитрий Константинович, ИНФОРМАЦИОННАЯ АСИММЕТРИЯ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ	
Dmitrii K. Kopylov, INFORMATION ASYMMETRY IN THE MODERN ECONOMY	148
Коршунов Андрей Валентинович, АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕВАЛЮТИЗАЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВУЮ СИСТЕМУ РОССИИ	
Andrey V. Korshunov, ANALYSIS OF KEY INDICATORS OF DEVALUTIZATION AND THEIR IMPACT ON THE RUSSIAN FINANCIAL SYSTEM	154
Кочетов Данила Иванович, СТРАТЕГИИ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИЯХ	
Danila I. Kochetov, STRATEGIES FOR IMPLEMENTING ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS TO IMPROVE EFFICIENCY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT DECISIONS IN ORGANIZATIONS	162

Кроер Екатерина Валерьевна, ПРОБЛЕМАТИКА ФИНАНСОВОГО РАВНОВЕСИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ	
Ekaterina V. Kroer, THE PROBLEM OF THE FINANCIAL BALANCE OF THE ORGANIZATION IN THE FIELD OF EDUCATION: FOREIGN EXPERIENCE.....	169
Круковский Петр Петрович, Буковников Александр Владимирович, РЕГИОНАЛЬНЫЙ РЫНОК ТРУДА И ПУТИ ЕГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
Piotr P. Krukovsky, Aleksandr V. Bukovnikov, REGIONAL LABOR MARKET AND WAYS OF ITS REGULATION.....	177
Лисова Екатерина Валерьевна, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ	
Ekaterina V. Lisova, ECONOMIC DYNAMICS AND SOCIAL DEVELOPMENT OF RUSSIAN REGIONS	183
Милованов Владислав Викторович, АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РОССИИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
Vladislav V. Milovanov, ANALYSIS OF THE IMPACT OF DIGITAL FINANCIAL TECHNOLOGIES ON THE TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN FINANCIAL MARKET: THE STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT	187
Переверзев Сергей Владиславович, РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ: РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА	
Sergey V. Pereverzev, IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE FINANCIAL SOLUTIONS: THE ROLE OF DIGITALIZATION AND TECHNOLOGICAL PROGRESS.....	194
Пискунов Андрей Валерьевич, ПРИМЕНЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ	
Andrey V. Piskunov, APPLICATION OF CLOUD TECHNOLOGIES TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF LABOR RESOURCES MANAGEMENT	204
Сливка Андрей Владимирович, Казанджан Сергей Борисович, ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛИ ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ОПЫТА	
Andrey V. Slivka, Sergey B. Kazanjan, FORMATION OF A MODEL FOR ASSESSING THE SUSTAINABILITY OF DEVELOPMENT OF THE REGIONAL SYSTEM BASED ON THE INTRODUCTION OF ENTREPRENEURIAL EXPERIENCE	212
Топольский Филипп Владимирович, АДАПТИВНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	
Philipp V. Topolskii, ADAPTIVE STRATEGIC RESOURCE MANAGEMENT AND COMPANY COMPETITIVENESS UNDER CONDITIONS OF UNCERTAINTY	220
Филиппов Дмитрий Николаевич, ПРОЦЕСС ИНТЕГРАЦИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: КЛЮЧЕВЫЕ МЕТОДОЛОГИИ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ	

Dmitry N. Philippov,

THE PROCESS OF INTEGRATING DIGITAL TECHNOLOGIES INTO FINANCIAL ORGANIZATIONS:

KEY METHODOLOGIES AND ORGANIZATIONAL SOLUTIONS METHODOLOGIES

AND ORGANIZATIONAL SOLUTIONS227

Хайрутдинов Антон Тофикович,

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

ДОМОХОЗЯЙСТВ

Anton T. Khairutdinov,

INVESTMENT PORTFOLIO AS A TOOL FOR ENSURING FINANCIAL STABILITY OF HOUSEHOLDS.....235

Хирунцев Сергей Владимирович,

РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В ЭКОНОМИКЕ МОСКВЫ:

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ

Sergey V. Khiruntsev,

THE ROLE OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE MOSCOW ECONOMY:

ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT TRENDS.....241

Трибуна молодого ученого

Волков Павел Дмитриевич,

ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ПРИНЦИПОВ КОПНОГО ПРАВА ПРИ ФОРМИРОВАНИИ

МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

Pavel D. Volkov,

HISTORICAL EXPERIENCE OF THE APPLICATION OF THE PRINCIPLES OF ELECTORAL LAW IN THE FORMATION

OF LOCAL SELF-GOVERNMENT IN RUSSIA250

Бакланов Виталий Олегович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
patron_g-power@mail.ru

ПРИНЦИПЫ ПРОИЗВОДСТВА ПО ДЕЛАМ ОБ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЯХ: ДОКТРИНАЛЬНОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ И НОРМАТИВНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ

Аннотация. В статье излагаются результаты комплексного анализа доктринального толкования и нормативного закрепления основополагающих принципов производства по делам об административных правонарушениях. Данные принципы отчасти имеют общий характер, то есть базируются на нормах Конституции Российской Федерации; часть принципов нашли свое закрепление в Кодексе Российской Федерации об административных правонарушениях; принципы, которые не могут быть определены как менее важные, в норме права не сформулированы с достаточной определенностью, но это не исключает их фактического применения. Некоторая неопределенность ряда принципов, потребность в обращении к правовым позициям высших судов для определения сущности норм права, их правильного толкования предопределяют потребность в проведении дальнейших исследований принципов производства по делам об административных правонарушениях для целей определения возможности совершенствования российского законодательства в данной сфере. Применение принципа права предполагает, что он конкретизирован, получает единообразное толкование, что сформировано доктринальное определение его сущности и возможности раскрытия как с точки зрения теории, так и в аспекте правоприменения. С позиции анализа указанных принципов важно рассмотрение их специфики, особенностей, которые сформированы в настоящее время и позволяют ограничивать процесс производства по делам об административных правонарушениях от иных судопроизводств, предусмотренных российским законодательством. Сохранение научных дискуссий в отношении того, что ряд принципов не следует рассматривать в качестве обязательных для целей производства по делам об административных правонарушениях, допустимо толковать как отсутствие единого подхода, признаваемого всеми или большинством теоретиков и практиков. Пограничность административной и уголовной ответственности при определении неотвратимости наказания, что влияет на сам процесс рассмотрения и производства в целом по делу об административном правонарушении, также могут быть определены как факторы, в силу которых следует оценить наличие или отсутствие закрепления в качестве общеобязательных правовых принципов, в том числе принципа неотвратимости наказания. Результат исследования, изложенный в настоящей статье, содержит авторские выводы относительно круга принципов производства по делам об административных правонарушениях, необходимости их пересмотра, достаточности разработки на уровне доктрины права, а также закрепления в законодательстве Российской Федерации.

Ключевые слова: административное правонарушение; административная ответственность; субъект ответственности; правовое регулирование; состав административного правонарушения; субъект доказывания; публичное принуждение.

Vitaly O. Baklanov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
patron_g-power@mail.ru

PRINCIPLES OF PROCEEDINGS ON CASES ON ADMINISTRATIVE OFFENSES: DOCTRINAL DEFINITION AND NORMATIVE ENSHRINEMENT

Abstract. The article presents the results of a comprehensive analysis of doctrinal interpretation and normative consolidation of fundamental principles of proceedings on cases of administrative offenses. These principles are partly of a general nature, that is, they are based on the norms of the basic law of the state, part of the principles have found their consolidation directly in the Code of the Russian Federation on Administrative Offenses; and part of the principles that can not be defined as less important, in the norms of law are not formulated with sufficient certainty, which does not exclude their actual application. Some uncertainty of a number of principles, the need to refer to the legal positions of the highest courts to determine the essence

of norms of law, their correct interpretation, predetermine the need for further research into the principles of proceedings on cases of administrative offenses for the purpose of determining the possibility of improving the Russian legislation in this area. Application of the principle of law assumes that it is concretized, receives a uniform interpretation, that a doctrinal definition of its essence and the possibility of disclosure is formed both from the point of view of theory and in the aspect of law enforcement. From the position of analysis of the above principles it is important and consideration of their specificity, those features that are formed at present and allow to delimit the process of proceedings on cases on administrative offenses from other legal proceedings provided by the Russian legislation. The persistence of scientific discussions regarding the fact that a number of principles should not be considered as mandatory for the purposes of proceedings on cases on administrative offences, can be interpreted as the absence of a single, recognized by all or the majority of theorists and practitioners' approach. Boundary of administrative and criminal responsibility in the presence of different definition of inevitability of punishment, which affects the very process of consideration and, in general, the proceedings on a case of administrative offense, can also be identified as factors by virtue of which it is necessary to reassess the presence or absence of fixing as generally binding a number of legal principles, including the principle of inevitability of punishment. The result of the study, set out in this article, contains the author's conclusions regarding the range of principles of proceedings on cases of administrative offenses, the need for their revision, sufficiency of development at the level of doctrine of law, as well as consolidation in the legislation of Russia.

Keywords: administrative offense; administrative responsibility; subject of responsibility; legal regulation; composition of administrative offense; subject of evidence; public coercion.

Бортников Дмитрий Михайлович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
bortnikoff@yandex.ru

ПРОБЛЕМА ФОРМИРОВАНИЯ КАТЕГОРИИ «ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ПРАВОМ» В РОССИЙСКОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

Аннотация. В статье излагаются результаты исследования проблем формирования такой правовой категории, как «злоупотребление правом» в законодательстве Российской Федерации. Развитие в теории права идеи о правомерном и неправомерном поведении не позволяет в полной мере оценивать поведение, которое не подпадает ни под признаки одного, ни под признаки другого. Понимание, что поведение может прямо не противоречить закону, но не являться правомерным, становится причиной трансформации доктринальных воззрений и появления самостоятельной дефиниции – «злоупотребление правом». Общепринятое понимание данного термина не может стать основой правового регулирования, что предполагает разработку доктрины права, проведение ретроспективного анализа, а также выявление современных проблем закрепления его в законодательстве, толкование с позиции правоприменения. Несмотря на то, что гражданское право оперирует термином на протяжении длительного периода времени, его правоприменение предполагает различное толкование. Отсутствие в законе градации степени злоупотребления правом как основы для характеристики его в качестве максимально близкого к неправомерному поведению, является препятствием для совершенствования законодательства и снижения проблем в правоприменительной, в том числе судебной практике. Разные подходы, разное понимание того, что представляет собой злоупотребление правом, определяют невозможность формирования единообразной судебной практики, что необходимо в условиях правового государства, где основа общественных отношений – это закон. По результатам комплексного анализа сделаны авторские выводы относительно причин, в силу которых присутствуют проблемы формирования понятия «злоупотребление правом», а также авторское представление о сущности понятия «злоупотребление правом».

Ключевые слова: правомерное поведение; неправомерное поведение; злоупотребление правом; правовое регулирование; законность; правопорядок.

Dmitry M. Bortnikov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
bortnikoff@yandex.ru

PROBLEM OF FORMATION OF THE CATEGORY «ABUSE OF RIGHT» IN RUSSIAN LAW

Abstract. The article presents the results of research of the problems of formation of such legal category as “abuse of right” in the legislation of Russia. The development in the theory of law of the idea of lawful and unlawful behavior does not allow to fully assess the behavior that does not fall under the signs of either one or the other. Understanding that behavior may not directly contradict the law, but not be lawful, becomes the reason for the transformation of doctrinal views and the emergence of an independent definition – “abuse of right”. The generally accepted understanding of this term cannot become the basis of legal regulation, which implies the development of theory, retrospective analysis, as well as identification of modern problems of its fixation in the legislation, as well as interpretation from the position of law enforcement. Despite the fact that civil law has been operating the term for the last decades, law enforcement implies different interpretation. The absence of gradation in the law of the degree of abuse of right as a basis for characterizing it as the closest to misconduct is an obstacle to improving the legislation and reducing problems in law enforcement, including judicial practice. Different approaches, different understanding of what constitutes abuse of right, predetermine the impossibility of forming a uniform judicial practice, which is necessary in the conditions of a state based on the rule of law, where the basis of social relations is the law. According to the results of a comprehensive analysis, the author’s conclusions are made regarding the reasons for which there are problems in the formation of the concept of “abuse of right”, as well as formulated proposals for solving these problems.

Keywords: lawful behavior; unlawful behavior; abuse of law; legal regulation; legality; law and order.

Валикарамов Денис Джалилович,

аспирант Института права, Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,
valikaramovdenis@mail.ru

К ВОПРОСУ ОБ УРОВНЯХ КОНВЕРГЕНЦИИ В ПРАВЕ

Аннотация. В рамках данной исследовательской работы и соответствующих научных изысканий рассмотрены некоторые теоретические и правовые аспекты уровней правовой конвергенции, а также проведен ретроспективный анализ сущности конвергенции в Российской Федерации при осуществлении международного политико-правового взаимодействия. Актуальность темы научной деятельности в данной области предопределена существенной важностью института правовой конвергенции в рамках обеспечения надлежащего функционирования международной политико-правовой парадигмы, а также безопасной реализации транснациональных соглашений и договоренностей. В данной исследовательской работе правовая конвергенция выступает в качестве инструмента совершенствования национального законодательства с помощью перспективных и хорошо зарекомендовавших себя решений, а также новых международных тенденций в правовой среде.

Ключевые слова: уровни правовой конвергенции; правовая рецепция; международное взаимодействие; имплементация; интеграция правовых механизмов; status in statu.

Denis D. Valikaramov,

Postgraduate of the Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa,
valikaramovdenis@mail.ru

ON THE ISSUE OF LEVELS OF CONVERGENCE IN LAW

Abstract. Within the framework of this research work and relevant scientific research, some theoretical and legal aspects of the levels of legal convergence were considered, and a retrospective analysis of the essence of convergence in the Russian Federation in the implementation of international political and legal interaction was carried out. The relevance of the topic of scientific activity in this area is predetermined by the essential importance of the institution of legal convergence in the framework of ensuring the proper functioning of the international political and legal paradigm, as well as the safe implementation of transnational agreements and agreements. In this research paper, legal convergence acts as a tool for improving domestic legislation through promising and well-established solutions, as well as emerging international trends in the legal environment.

Keywords: levels of legal convergence; legal reception; international interaction; implementation; integration of legal mechanisms; status in statu.

УДК 343.6

Дмитренко Валерия Игоревна,

студент, Санкт-Петербургский институт (филиал) Всероссийского государственного университета юстиции
(РПА Минюста России), Санкт-Петербург,
dmitrenokvi@yandex.ru

Зорин Алексей Вячеславович,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Уголовного права и процесса, Санкт-Петербургский институт
(филиал) Всероссийского государственного университета юстиции (РПА Минюста России), Санкт-Петербург,
a.zorin_cof@mail.ru

СМЕРТЬ ПАЦИЕНТА: ПРОБЛЕМЫ РАЗГРАНИЧЕНИЯ СМЕЖНЫХ СОСТАВОВ УГОЛОВНОГО КОДЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. Статья посвящена вопросам разграничения составов Уголовного кодекса Российской Федерации в контексте оказания медицинской помощи, повлекшей по неосторожности смерть пациента. Анализируются основные проблемы правоприменения на основе судебной практики, акцентируется внимание на конкретных ошибках в действиях медицинских работников, в результате которых наступила смерть пациента. Предлагаются пути совершенствования уголовного законодательства в рамках рассматриваемого вопроса с целью снижения случаев неверного толкования уголовного закона и неверной правовой квалификации.

Ключевые слова: медицинская помощь; смерть пациента; причинение смерти; ятрогенные преступления; медицинские работники; врачебная ошибка.

Valeria I. Dmitrenok,

Student, Saint Petersburg Institute (branch) All-Russian State University of Justice
(RPA of the Ministry of Justice of Russia), St. Petersburg,
dmitrenokvi@yandex.ru

Alexey V. Zorin,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Criminal Law and Procedure, Saint Petersburg
Institute (branch) All-Russian State University of Justice (RPA of the Ministry of Justice of Russia), St. Petersburg,
a.zorin_cof@mail.ru

DEATH OF A PATIENT: PROBLEMS OF DIFFERENTIATION OF RELATED CONSTITUENTS OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article is devoted to the issues of distinguishing the categories of the Criminal Code of the Russian Federation in the context of medical assistance, due to the negligence of the patient's death. The main problems of law enforcement based on judicial practice are analyzed, and attention is focused on specific errors in the qualification of medical workers, which resulted in the patient's death. It proposes ways of improving the criminal law in the context of the issue under consideration, with a view to reducing the number of cases of misinterpretation of criminal law and subsequently, incorrect legal qualification.

Keywords: medical care; patient death; causing death; jatroptic crimes; medical workers; doctor's mistake.

УДК 342.72

Ермолаев Артем Евгеньевич,

специалист юридического департамента некоммерческого партнерства
«Национальный совет финансового рынка», Москва,
positivevector@mail.ru

Ушанков Илья Владимирович,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Правового обеспечения рыночной экономики Высшей школы правоведения Института государственной службы и управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Москва,
uhankow@rambler.ru

СОМАТИЧЕСКИЕ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА И ИХ РОЛЬ В КОНЦЕПЦИИ СЕРВИСНОГО ГОСУДАРСТВА

Аннотация. Научная статья посвящена правовому анализу соматических прав человека и их роли в современной концепции сервисного государства. Объем соматических прав человека не может регулироваться конвенционными средствами. Путем историко-правового анализа устанавливаются особенности генезиса трех признанных поколений прав человека, а также характерные черты соматических прав, которые, по мнению авторов, не могут быть однозначно отнесены ни к одному поколению прав человека в силу детерминированности научно-технических факторов развития медицинских технологий в том или ином государстве. С учетом законодательных актов российской правовой системы последних лет делается вывод, что российский законодатель не идет по пути абсолютного признания всего объема соматических прав человека, а частично легализует некоторые соматические права с учетом устоявшихся в российском обществе духовно-нравственных ценностей; другие соматические права криминализируются и не допускаются к реализации.

Ключевые слова: право; человек; соматические права; государство; гражданин; закон; здравоохранение; поколение.

Artem E. Ermolaev,

Specialist at the Legal Department of the Non-Profit Partnership "National Council of Financial Market", Moscow,
positivevector@mail.ru

Ilya V. Ushankov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Legal Support of Market Economy of the Higher School of Legal Studies of the Institute of Public Service and Administration, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow,
uhankow@rambler.ru

SOMATIC HUMAN RIGHTS AND THEIR ROLE IN THE CONCEPT OF THE SERVICE STATE

Abstract. The scientific article is devoted to the legal analysis of somatic human rights and their role in the modern concept of service state. It is postulated that the volume of somatic human rights cannot be regulated by conventional means. By means of historical and legal analysis, the peculiarities of the genesis of the three recognized generations of human rights are established, as well as the characteristic features of somatic rights, which, according to the authors, cannot be unambiguously attributed to any generation of human rights due to the determinism of scientific and technical factors in the development of medical technologies in a particular state. Taking into account the legislative novelties in the Russian legal system of the last few years, the conclusion is made that the Russian legislator does not follow the path of absolute recognition of the whole volume of somatic human rights, but, taking into account the spiritual and moral values established in the Russian society, partially legalizes some somatic rights, while other somatic rights are criminalized and are not allowed to be realized.

Keywords: law; human being; somatic rights; state; citizen; law; health care; generation.

Зарипов Шамиль Ришатович,

аспирант, ассистент кафедры Финансового и административного права Института права,
Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,
zaripovshamilrishatovich@mail.ru

К ВОПРОСУ О СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ КАТЕГОРИЯХ ФИНАНСОВОГО ПРАВА

Аннотация. Статья посвящена выявлению и обоснованию системообразующих категорий финансового права. Рассматривается конвенциональный подход по определению системообразующих категорий финансового права, а также теоретический подход в рамках концепции «автопоэзиса», критерия «конвергенция системных связей», принципов «корреспондирующие системные изменения» и «правовая инфильтрация». Автором предлагается в качестве системообразующих категорий финансового права рассматривать финансы, предмет, метод, принципы финансового права.

Ключевые слова: системообразующие категории; финансовое право; финансы; предмет и метод финансового права; принципы финансового права; конвергенция системных связей.

Shamil R. Zaripov,

Postgraduate, Assistant at the Department of Financial and Administrative Law of the Institute of Law,
Ufa University of Science and Technology, Ufa,
zaripovshamilrishatovich@mail.ru

ON THE ISSUE OF THE SYSTEM-FORMING CATEGORIES OF FINANCIAL LAW

Abstract. The article is devoted to the identification and substantiation of system-forming categories of financial law. The conventional approach to defining system-forming categories of financial law is considered, as well as the theoretical approach within the framework of the concept of "autopoiesis", the criterion of "convergence of systemic connections", the principles of "corresponding systemic changes" and "legal infiltration". The author proposes to consider finances, the subject, method, and principles of financial law as system-forming categories of financial law.

Keywords: system-forming categories; financial law; finance; subject and method of financial law; principles of financial law; convergence of systemic relations.

Ильюхов Алексей Александрович,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовно-правовых дисциплин,
Смоленский государственный университет; доцент кафедры Административного, уголовного права и процесса,
Институт деловой карьеры, город Смоленск,
alexsmol672019@yandex.ru

ВЛИЯНИЕ СУДЕБНЫХ ОШИБОК НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТПРАВЛЕНИЯ ПРАВОСУДИЯ В СУДЕ ПРИСЯЖНЫХ ЗАСЕДАТЕЛЕЙ

Аннотация. Статья посвящена изучению влияния судебных ошибок на эффективность отправления правосудия в суде присяжных заседателей. Проведенный анализ показал, что гносеологическая сущность процессуальной ошибки суда (судьи) формирует существенные нарушения уголовно-процессуального закона, влияющие на вынесение законного и обоснованного судебного решения. В качестве таких ошибок выступают: ограничение права потерпевшего на участие в формировании коллегии присяжных заседателей; нарушения, допущенные при разрешении ходатайств о рассмотрении дела судом присяжных заседателей; некорректная формулировка вопросов присяжным заседателям; несоблюдение процедуры произнесения напутственного слова; пассивность председательствующего на нарушения, допущенные сторонами процесса в ходе судебного разбирательства дела; нарушение председательствующим соблюдения порядка и тайны совещания присяжных заседателей в совещательной комнате; вынесение вердикта тенденциозным составом присяжных заседателей; назначение наказания, не соответствующего характеру и степени общественной опасности совершенного деяния; ошибочная квалификация судом содеянного.

Ключевые слова: суд присяжных заседателей; судебные ошибки; уголовный процесс; эффективность отправления правосудия.

Alexey A. Ilyukhov,

Ph.D of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Criminal Law Disciplines,
Smolensk State University; Associate Professor at the Department of Administrative, Criminal Law and Procedure,
Institute of Business Career, Smolensk,
alexsmol672019@yandex.ru

THE IMPACT OF MISCARRIAGES OF JUSTICE ON THE EFFECTIVENESS OF THE ADMINISTRATION OF JUSTICE IN A JURY TRIAL

Abstract. The article is devoted to the study of the influence of judicial errors on the effectiveness of the administration of justice in a jury trial. The analysis showed that the epistemological essence of the procedural error of the court (judge) forms significant violations of the criminal procedure law that influenced the issuance of a lawful and reasonable judicial decision, and such errors include: restriction of the victim's right to participate in the formation of a jury; violations committed when resolving petitions for consideration of the case by a jury; incorrect formulation of questions to jurors; non-compliance with the procedure for pronouncing a parting word; passivity of the presiding judge to violations committed by the parties to the process during the trial of the case; violation by the presiding judge of the observance of the order and secrecy of the jury meeting in the conference room; passing a verdict by a tendentious jury; imposition of punishment that does not correspond to the nature and degree of public danger of the committed act; erroneous qualification by the court of what was done.

Keywords: jury trial; miscarriages of justice; criminal procedure; the effectiveness of the administration of justice.

Ковтун Юлия Сергеевна,

соискатель кафедры Теории государства и права, Уральский государственный юридический университет;
адвокат, Адвокатское бюро Свердловской области Urals Legal, Екатеринбург,
j.s.k@mail.ru

ГЕНЕЗИС КОНЦЕПЦИИ «ПРАВА НАЦИЙ НА ОТДЕЛЕНИЕ» В СОВЕТСКОЙ ПОЛИТИКО-ПРАВОВОЙ ДОКТРИНЕ

Аннотация. В статье рассмотрена эволюция взглядов советских идеологов на концепцию права наций на самоопределение, смысл которой в дальнейшем был уточнен и обозначен как право наций на самостоятельное государственное существование, право на отделение. Исследуются причины сформировавшегося у И.В. Сталина подхода к праву сецессии с учетом происходящих в стране и мире событий, а также оцениваются мотивы сохранения лозунга о праве наций на отделение в Конституции СССР 1936 года.

Ключевые слова: СССР; советский конституционализм; Конституция СССР 1936 года; политико-правовая идеология; советская политико-правовая доктрина; право на самоопределение; право наций на отделение; право сецессии; национальный вопрос в СССР; марксизм; В.И. Ленин; И.В. Сталин.

Yulia S. Kovtun,

Applicant at the Department of Theory of State and Law, Ural State Law University, Lawyer,
Law Office of the Sverdlovsk Region Urals Legal, Yekaterinburg,
j.s.k@mail.ru

THE GENESIS OF THE CONCEPT OF THE «RIGHT OF NATIONS TO SECEDE» IN THE SOVIET POLITICAL AND LEGAL DOCTRINE

Abstract. The article examines the evolution of the views of Soviet ideologists on the concept of the right of nations to self-determination, the meaning of which was later clarified and designated as the right of nations to independent state existence, the right to secession. The reasons for Stalin's approach to the right of secession are investigated, taking into account the events taking place in the country and in the world, and the motives for preserving the slogan of the right of nations to secession in the 1936 Constitution of the USSR are evaluated.

Keywords: USSR; Soviet constitutionalism; the Constitution of the USSR of 1936; political and legal ideology; Soviet political and legal doctrine; the right to self-determination; the right of nations to secession; the right of secession; the national question in the USSR; Marxism; V.I. Lenin; I.V. Stalin.

Кужеков Андрей Юрьевич,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Теории и истории государства и права,
Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича
Столетовых, город Владимир,
kuzhekovay@yandex.ru

Коротких Иван Максимович,

магистрант, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича
и Николая Григорьевича Столетовых, город Владимир,
im.korotkikh@mail.ru

СВЯЗЬ ПРАВОВОЙ ИДЕОЛОГИИ И СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ

Аннотация. Данная работа направлена на анализ и оценку влияния правовой идеологии на правоприменительную деятельность судов. Отмечается, что правовая идеология выступает сложным и обширным социальным феноменом и имеет существенное значение для правовой системы в целом и для правоприменительной деятельности в частности. Делается вывод, что правовая идеология, являясь частью мировоззрения профессиональных судей, имеет определяющее значение для формирования судейского усмотрения, а вместе с этим правильного разрешения судебных споров. В то же время судейское усмотрение является одним из путей формирования правовой идеологии. Рассмотрен вопрос значения уровня профессионального правосознания судей для правового регулирования и потенциала правовой доктрины в его совершенствовании.

Ключевые слова: правосознание; правовая идеология; правовое регулирование; судебный процесс; судейское усмотрение; правовая доктрина.

Andrey Yu. Kuzhekov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Theory and History of State and Law,
Vladimir State University, Vladimir,
kuzhekovay@yandex.ru

Ivan M. Korotkikh,

Master's student, Vladimir State University, Vladimir,
im.korotkikh@mail.ru

THE RELATIONSHIP BETWEEN LEGAL IDEOLOGY AND COURT PRACTICE

Abstract. This work is aimed at analyzing and evaluating the influence of legal ideology on the law enforcement activities of courts. The authors note that legal ideology is a complex and extensive social phenomenon and is essential for the legal system in general and for law enforcement in particular. It is concluded that legal ideology, being a part of the worldview of professional judges, is crucial for the formation of judicial discretion, and at the same time, the correct resolution of judicial disputes, at the same time judicial discretion is one of the ways to form a legal ideology. The authors also considered the importance of the level of professional legal awareness of judges for legal regulation and the potential of legal doctrine in its improvement.

Keywords: legal awareness; legal ideology; legal regulation; judicial process; judicial discretion; legal doctrine.

УДК 347.941

Сафонов Дмитрий Анатольевич,

аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
saf.dmitry.1001@gmail.com

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССА ДОКАЗЫВАНИЯ В ГРАЖДАНСКОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ

Аннотация. Цифровая трансформация является неотъемлемой частью современного мира, которая способствует экономическому росту стран. Соответственно, одним из ключевых принципов права является его динамичность, что обеспечивает развитие технологического прогресса. Очевидно, что судебная власть не может себе позволить оставаться неизменной в условиях стремительно меняющегося мира. В настоящее время существует необходимость интеграции цифровых технологий в систему доказательств гражданского процесса. Данное исследование посвящено влиянию цифровизации на развитие процесса доказывания в гражданском судопроизводстве. В эпоху становления информационного общества судебное разрешение споров по защите цифровых прав граждан приобретает первостепенное значение. В данной статье проанализированы не только правовая регламентация такого судопроизводства, но и рассмотрение подобных электронных доказательств в рамках гражданского судопроизводства. Приводятся дополнительные аргументы в пользу того, что электронные доказательства, вне зависимости от их автономного закрепления в действующем процессуальном законодательстве, могут и должны использоваться при рассмотрении и разрешении гражданских дел наряду с письменными, вещественными и другими традиционными средствами доказывания. Электронные доказательства в полной мере соответствуют базовым критериям, характеризующим любое доказательство в современном гражданском процессе. Только при условии эффективного и справедливого доказывания возможно обеспечить надлежащую защиту прав и интересов всех участников гражданского процесса. Цифровизация правосудия с применением передовых ИТ-решений открывает новые горизонты в сфере доказывания.

Ключевые слова: гражданский процесс; доказательства; процесс доказывания; процессуально-правовое регулирование; цифровая трансформация.

Dmitry A. Safonov,

Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
saf.dmitry.1001@gmail.com

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE EVIDENTIARY PROCESS IN CIVIL PROCEEDINGS

Abstract. Digital transformation is an integral part of the modern world, which contributes to the economic growth of many countries. One of the key principles of law is its dynamism, which ensures that it develops in step with technological progress. Obviously, the judiciary cannot afford to remain unchanged in a constantly and rapidly changing world. There is a need to integrate digital technology into the evidence system of civil proceedings. This study is devoted to the impact of digitalization on the development of the evidentiary process in civil proceedings. In the era of the formation of information society, judicial resolution of disputes on the protection of digital rights of citizens is of paramount importance. This article analyzes not only the legal regulation of such proceedings, but also the process of proving and considering such electronic evidence in civil proceedings. Relying on international and domestic experience, additional arguments are given in favor of the fact that electronic evidence, regardless of its autonomous fixation in the current procedural legislation, can and should be used in the consideration and resolution of civil cases along with written, physical and other traditional means of evidence. Electronic evidence fully complies with the basic criteria that characterize any evidence in modern civil proceedings. Only subject to effective and fair evidence is it possible to ensure proper protection of the rights and interests of all participants of civil proceedings. Digitalization of justice using advanced IT solutions opens up new horizons in the field of evidentiary process.

Keywords: civil process; evidence; process of proof; procedural and legal regulation; digital transformation.

Скворцова Юлия Сергеевна,

старший преподаватель кафедры Гражданского права и процесса, Средне-Волжский институт (филиал) Всероссийского государственного университета юстиции (РПА Минюста России), город Саранск, juliayav777tt@mail.ru

Егорова Диана Владимировна,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Гражданского права и процесса, Средне-Волжский институт (филиал) Всероссийского государственного университета юстиции (РПА Минюста России), город Саранск, nauka@ideka.ru

САНАЦИЯ КАК МЕРА, ПРИНИМАЕМАЯ ДЛЯ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ БАНКРОТСТВА ЗАСТРОЙЩИКОВ

Аннотация. Несостоятельность застройщиков остается острой социально-экономической проблемой. Их санация в целях защиты прав граждан, вложивших свои средства в строительство, требует надлежащего правового регулирования, которое сегодня фактически отсутствует. Авторы статьи приходят к заключению, что санация, рассматриваемая в настоящем контексте, не имеет ни определенного правового статуса, ни формализованного механизма реализации. Стандартная практика дофинансирования, которая является единственным видом санации, применяемым в делах о банкротстве застройщика, по мнению авторов, также требует регламентации. Согласимся с тем, что в рассматриваемых отношениях проявляются социальный, экономический, правовой и даже политический аспект, что усложняет выработку однозначных решений. Таким образом, действующие механизмы, основанные на ведомственных актах, деловом обычае, административной и договорной практике, направлены на завершение строительства определенного объекта, тогда как превенция банкротства застройщика признается факультативной задачей, что расходится с общим пониманием санации в Федеральном законе «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-ФЗ. В такой ситуации востребованы специальные регламентированные меры санации по превенции банкротства застройщика.

Ключевые слова: санация; строительство; банкротство; дольщики.

Yulia S. Skvortsova,

Senior Lecturer at the Department of Civil Law and Procedure, Middle Volga Institute (branch) of the All-Russian State University of Justice (RPA of the Ministry of Justice of Russia), Saransk, juliayav777tt@mail.ru

Diana V. Egorova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Civil Law and Procedure, Middle Volga Institute (branch) of the All-Russian State University of Justice (RPA of the Ministry of Justice of Russia), Saransk, nauka@ideka.ru

REHABILITATION AS A MEASURE TAKEN TO PREVENT THE BANKRUPTCY OF DEVELOPERS

Abstract. The insolvency of developers remains an acute socio-economic problem, their rehabilitation in order to protect the rights of citizens who have invested their funds in construction requires proper legal regulation, which is currently virtually absent. The authors conclude that the rehabilitation considered in this context has neither a specific legal status nor a formalized implementation mechanism. The standard practice of additional financing, which is essentially the only type of rehabilitation used in bankruptcy cases of a developer, according to the authors, also requires regulation. Social, economic, legal and even political aspects are manifested in the relations under consideration, which complicates the development of unambiguous solutions. It is concluded that the current mechanisms based on departmental acts, business custom, administrative and contractual practice are aimed at completing the construction of a certain facility, while preventing the bankruptcy of a developer is recognized as an optional task, which is at odds with the general understanding of rehabilitation in the bankruptcy law. In such a situation, special regulated rehabilitation measures are in demand to prevent the bankruptcy of the developer.

Keywords: rehabilitation; construction; bankruptcy; equity holders.

Тарасов Евгений Александрович,

кандидат технических наук, доцент кафедры Строительной техники и инженерной механики,
Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,
382652@mail.ru

Тарасова Елена Владимировна,

преподаватель Строительно-политехнического колледжа,
Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,
etarasova@cchgeu.ru

Спасибухов Юрий Николаевич,

кандидат технических наук, доцент кафедры Строительной техники и инженерной механики,
Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,
sdsabz@mail.ru

Осипов Александр Анатольевич,

старший преподаватель кафедры Строительной и инженерной механики,
Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,
volkne@bk.ru

ОСОБЕННОСТИ И СПОСОБЫ СОСТАВЛЕНИЯ СХЕМЫ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОГО ПРОИСШЕСТВИЯ

Аннотация. В данной статье представлены основные способы и принципы построения схемы места аварии. Составляемые схемы места дорожно-транспортного происшествия оставляют желать лучшего, поскольку они являются абсолютно непригодными при проведении транспортно-трассологических исследований с целью выявления обстоятельств аварии. В связи с этим возникает потребность в повышении уровня навыков сотрудников, ответственных за регистрацию и расследование аварий в процессе судопроизводства относительно создания ими схем места происшествия. Статья поможет специалистам объективно воспроизвести алгоритм и обстоятельства аварии во время осуществления транспортно-трассологического исследования и правильно составить схемы места аварии.

Ключевые слова: дорожно-транспортные происшествия; столкновение транспортных средств; моделирование; транспортно-трассологическая экспертиза.

Evgenii A. Tarasov,

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Construction Machinery and Engineering Mechanics, Voronezh State Technical University, Voronezh,
382652@mail.ru

Elena V. Tarasova,

Lecturer at the Construction and Polytechnic College, Voronezh State Technical University, Voronezh,
etarasova@cchgeu.ru

Yuriy N. Spasibuchov,

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Construction Machinery and Engineering Mechanics, Voronezh State Technical University, Voronezh,
sdsabz@mail.ru

Aleksandr A. Osipov,

Ph.D. of Engineering Sciences, Senior Lecturer at the Department of Construction Machinery and Engineering Mechanics, Voronezh State Technical University, Voronezh,
volkne@bk.ru

FEATURES AND METHODS OF DRAWING UP AN ACCIDENT SCHEME

Abstract. This paper describes the main methods and principles of constructing an accident site diagram. The diagrams of the accident site leave much to be desired. They are absolutely unsuitable for conducting transport and tracological studies in

order to identify the circumstances of the accident. Therefore, there is a need to improve the skills of employees responsible for the registration and investigation of accidents in the process of shipbuilding regarding the creation of accident site diagrams by these employees. The article should help them to draw up diagrams of the accident site more correctly, so that specialists could objectively reproduce the algorithm and the circumstances of the accident during the implementation of transport and tracological research.

Keywords: traffic accidents; vehicle collision; modeling; transport and tracological examination.

Белов Николай Викторович,

аспирант, Российский государственный университет социальных технологий, Москва,
nick_belov@mail.ru

УРОВЕНЬ КРЕДИТНОГО РИСКА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ БАНКА

Аннотация. Действующие указания Банка России по оценке финансовой устойчивости банков не универсальны, не содержат определения ключевого понятия, не закреплены нормативным правовым актом и предназначены для целей признания соответствия требованиям участия в системе страхования вкладов. Понятие «финансовая устойчивость коммерческого банка» не имеет легального определения и остается в центре научных дискуссий. В рамках традиционного бухгалтерского подхода принято оперировать платежеспособностью и приемлемым уровнем текущей ликвидности. В текущих условиях устойчивость, если абстрагироваться от целей устойчивого развития, – то способность субъекта экономики поддерживать основную деятельность, удовлетворяя запросы рынка в условиях неопределенности и активного (санкционного) внешнего противодействия. Действующие сегодня методики определения финансовой устойчивости российских банков информативны при «расширенном» понимании устойчивости с учетом внешнего давления. В силу серьезного изменения ситуации с 2022 года стандартный бухгалтерский набор индикаторов необходимо корректировать с учетом не только традиционных оценок величины (достаточности) капитала, степени диверсификации портфеля и др., но и специфики кредитной и инвестиционной деятельности в текущих и прогнозируемых условиях.

Ключевые слова: банк; банковская система; кредитный риск; санкции.

Nikolai V. Belov,

Postgraduate, Russian Government University of Social Technologies, Moscow,
nick_belov@mail.ru

LEVEL OF CREDIT RISK AS A FACTOR OF BANK STABILITY

Abstract. The current instructions of the Bank of Russia for assessing the financial stability of banks are not universal, do not contain a definition of the key concept, are not enshrined in a regulatory legal act and are intended for the purpose of recognizing compliance with the requirements for participation in the deposit insurance system. The concept of “financial stability of a commercial bank” does not have a legal definition and remains at the center of scientific discussions. Within the framework of the traditional, accounting approach, it is customary to operate with solvency and an acceptable level of current liquidity. In current conditions, sustainability, abstracting from the Sustainable Development Goals, is the ability of an economic entity to maintain its core activities, fully satisfying market demands in conditions of uncertainty and active (sanctions) external counteraction. The current methods for determining the financial stability of Russian banks are informative when relying on an “expanded” understanding of stability, taking into account external pressure. Due to serious changes in the situation from 2022, the standard, mainly accounting set of indicators must be adjusted taking into account not only traditional assessments of the amount (adequacy) of capital, the degree of portfolio diversification, etc., but also the specifics of credit and investment activities in the current and forecast conditions.

Keywords: bank; banking system; credit risk; sanctions.

Буковников Александр Владимирович,

аспирант кафедры Экономики, Российский новый университет, Москва,
A.b002@mail.ru

Круковский Петр Петрович,

аспирант кафедры Экономики, Российский новый университет, Москва,
Petrk@mail.ru

РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Аннотация. Современная научная литература, как в России, так и за рубежом, содержит множество исследований, посвященных оценке эффективности региональной инвестиционной политики. В основном эти работы фокусируются на изучении инвестиционного потенциала, анализе рисков инвестиционных проектов и оценке условий для инвестирования в различных регионах. Однако наблюдается недостаток внимания к институциональным факторам, которые формируют условия для инвестиционной активности и являются основой для ее реализации. В Российской Федерации правительство приняло ряд мер в 2015 и 2019 годах, направленных на улучшение инвестиционного климата и экономического развития регионов. Например, создание единых «правил игры» путем внедрения управленческих принципов и стандартов, таких как «Стандарты выполнения работ правительства по охране окружающей среды» (региональные инвестиционные стандарты), которые способствуют социальной организации и уважению к инвестициям. Однако реализация этих стандартов в различных городах и регионах требует активного участия местных властей. Разнообразие управленческих подходов и специфика региональных условий создают уникальную операционную среду в каждом регионе. Цель данного исследования – провести сравнительный анализ регулирования инвестиций в Арктическом регионе России с учетом его важности для экономического развития страны и обеспечения национальной безопасности.

Ключевые слова: региональная инвестиционная политика; оценка эффективности; институциональная среда; инвестиционная стратегия; Арктический регион.

Aleksandr V. Bukovnikov,

Postgraduate at the Department of Economics, Russian New University, Moscow,
A.b002@mail.ru

Piotr P. Krukovsky,

Postgraduate at the Department of Economics, Russian New University, Moscow,
Petrk@mail.ru

REGIONAL ASPECT OF COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF INVESTMENT PROJECTS

Abstract. Modern scientific literature, both in Russia and abroad, contains many studies devoted to assessing the effectiveness of regional investment policy. These works mainly focus on studying investment potential, analyzing the risks of investment projects and assessing the conditions for investment in various regions. However, there is a lack of attention to institutional factors that form the conditions for investment activity and are the basis for its implementation. In the Russian Federation, the government took a number of measures in 2015 and 2019 aimed at improving the investment climate and economic development of regions. This includes creating a level playing field across the country by introducing management principles and standards, such as the Government Environmental Performance Standards (Regional Investment Standards) that promote social organization and respect for investment. However, the implementation of these standards in various cities and regions since 2015 requires the active participation of local authorities. The diversity of management approaches and the specificity of regional conditions create a unique operating environment in each region. The purpose of this study is to conduct a comparative analysis of investment regulation in the Arctic region of Russia, taking into account its importance for the economic development of the country and ensuring national security.

Keywords: regional investment policy; performance assessment; institutional environment; investment strategy; Arctic region.

Виноградов Антон Юрьевич,

аспирант кафедры Финансов, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
antvinura@gmail.com

ОБЗОР МИРОВЫХ ПРАКТИК ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ВЕНЧУРНЫХ КОМПАНИЙ-СТАРТАПОВ

Аннотация. Оценка рыночной стоимости стартапов является одной из ключевых задач для инвесторов, предпринимателей и аналитиков. Правильное определение стоимости таких компаний на каждом этапе развития позволяет принимать обоснованные стратегические решения. Однако процесс оценки стартапов существенно отличается от оценки зрелых компаний, так как они часто обладают ограниченной финансовой историей, неопределенными перспективами роста и значительными рисками. Существует множество методик и подходов к оценке рыночной стоимости стартапов, каждая из которых имеет свои преимущества и ограничения. Одни методы основываются на анализе финансовых показателей, другие – на оценке потенциала рынка и уникальности продукта, третьи – на экспертных оценках и аналогиях с уже состоявшимися проектами. В данной статье рассмотрены наиболее распространенные мировые практики оценки стартапов.

Ключевые слова: оценка бизнеса; венчурные компании; стартап; прогноз денежных потоков; мультипликатор; рыночная стоимость.

Anton Yu. Vinogradov,

Postgraduate at the Department of Finance, Moscow University of Finance and Law, Moscow,
antvinura@gmail.com

REVIEW OF GLOBAL PRACTICES IN VALUATION OF VENTURE COMPANIES-STARTUPS

Abstract. Market valuation of startups is one of the key tasks for investors, entrepreneurs, and analysts. Properly determining the value of such companies at each development stage allows for making well-founded strategic decisions. However, the process of evaluating startups significantly differs from that of mature companies, as they often have limited financial history, uncertain growth prospects, and considerable risks. There are many methods and approaches to valuation the market value of startups worldwide, each with its own advantages and limitations. Some methods are based on the analysis of financial indicators, others on the assessment of market potential and product uniqueness, and still others on expert evaluations and analogies with already successful projects. This article examines the most common global practices for startups valuation.

Keywords: business valuation; venture companies; startup; cash flow forecast; multiplier; market value.

Гузеев Илья Алексеевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
iaguzeev@yandex.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ТАРИФНОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ В СТРУКТУРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

Аннотация. Управление стоимостью услуг в секторе жилищно-коммунального хозяйства, особенно в области водоснабжения и водоотведения, играет решающую роль в обеспечении их надежности и высокого качества. Ответом на динамичные экономические условия и ужесточающиеся экологические стандарты является совершенствование подходов к ценообразованию. Настоящая статья посвящена анализу соответствующих тенденций и методических принципов, направленных на повышение не только финансовой результативности, но и функциональной эффективности предприятий коммунального комплекса. Аргументируются преимущества использования разнообразных стратегий тарифной политики, включая экономически рациональные методы, стимулирующие практики и метод RAB (метод регулируемой базы инвестируемого капитала). Особый акцент сделан на рассмотрении передовых технологий и децентрализации управления как инструментов для повышения эффективности в данном секторе. Исследование показывает, что многогранная политика, объединяющая обоснованные тарифы, активное регулирование и новейшие технологии, становится основой для устойчивого роста и улучшения сервиса в области водоснабжения и водоотведения. Эти меры способны поддерживать эффективную и долгосрочную работу коммунальной инфраструктуры. Будущие исследования могли бы сфокусироваться на создании объединенных моделей тарификации, которые бы принимали во внимание региональные условия и конкретные потребности разнообразных потребительских групп. В дополнение к этому особое внимание следует направить на интеграцию цифровых инноваций в практику тарифного регулирования, что увеличит его прозрачность и результативность. Данная статья будет интересна специалистам в области коммунального хозяйства, экономистам, управляющим компаниями водоснабжения и водоотведения, а также представителям органов государственной власти, занимающимся вопросами тарифного регулирования и стратегического планирования в секторе жилищно-коммунального хозяйства.

Ключевые слова: тарифное регулирование; водоснабжение; водоотведение; экономическая эффективность; коммунальные услуги.

Ilya A. Guzeev,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
iaguzeev@yandex.ru

CURRENT TRENDS AND METHODOLOGICAL APPROACHES TO TARIFF REGULATION OF WATER SUPPLY AND WASTEWATER DISPOSAL IN THE HOUSING AND COMMUNAL SERVICES STRUCTURE

Abstract. Cost management of services in the housing and utilities sector, especially in the field of water supply and wastewater disposal, plays a crucial role in ensuring their reliability and high quality. The answer to dynamic economic conditions and tightening environmental standards is to improve approaches to pricing. This article is devoted to the analysis of relevant trends and methodological principles aimed at improving not only the financial performance but also the functional efficiency of utility companies. The advantages of using a variety of tariff policy strategies are argued, including economically rational methods, incentive-based practices and the RAB method. Particular emphasis is placed on the consideration of advanced technologies and decentralized management as tools for improving efficiency in the sector. The study shows that multifaceted policies combining reasonable tariffs, active regulation and the latest technologies are becoming the basis for sustainable growth and

improved service in the water and wastewater sector. Future research could focus on the development of unified tariff models that take into account regional conditions and the specific needs of diverse consumer groups. In addition, special attention should be paid to integrating digital innovations into tariff regulation practices to increase transparency and efficiency. This article will be of interest to utility specialists, economists, water supply and wastewater management companies, as well as representatives of public authorities dealing with tariff regulation and strategic planning in the housing and utilities sector.

Keywords: tariff regulation; water supply; water disposal; economic efficiency; public utilities.

Делия Виктор Павлович,

доктор экономических наук, профессор кафедры Туризма,
Московский государственный университет спорта и туризма, Москва,
deliav52@icloud.com

Рашидов Дмитрий Сергеевич,

студент Высшей школы менеджмента, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
rashidov.2005@inbox.ru

Кульгачев Иван Петрович,

кандидат философских наук, доцент кафедры Гостиничного и туристического менеджмента,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
kulg-ivan@yandex.ru

Романова Марианна Михайловна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Гостиничного и туристического менеджмента,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
rmm2002@mail.ru

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Аннотация. При анализе перспектив развития туристской индустрии Республики Беларусь были использованы сводная статистическая информация из источников Национального статистического комитета туристической сферы, а также материалы средств массовой информации регионов. В статье отмечается, что одной из основных мотиваций посещения туристических дестинаций Республики является богатое культурное наследие и как следствие активно развивающийся историко-культурный туризм. В условиях современной геополитической обстановки выявлены тенденции существенного снижения въездного туризма и активного развития внутреннего туризма, которые обусловлены как последствиями коронавирусной инфекцией, так и санкционной политикой западных государств. Анализируются обстоятельства роста въездных туристических потоков из стран СНГ. В статье предложены рекомендации, позволяющие оптимизировать отдельные аспекты организации и продвижение историко-культурного туризма в регионах Республики Беларусь.

Ключевые слова: туризм; статистика; перспективы; историко-культурный туризм; достопримечательности.

Viktor P. Delia,

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Tourism,
Moscow State University of Sports and Tourism, Moscow,
deliav52@icloud.com

Dmitry S. Rashidov,

Student of the Graduate School of Management, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
rashidov.2005@inbox.ru

Ivan P. Kulgachev,

Ph.D. of Philosophy Sciences, Associate Professor at the Department of Hotel and tourism management,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
kulg-ivan@yandex.ru

Marianna M. Romanova,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Hotel and tourism management,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
rmm2002@mail.ru

PROSPECTS FOR TOURISM DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Abstract. When analyzing the prospects for the development of the tourism industry of the Republic of Belarus, summary statistical information from sources of the National Statistical Committee of the Tourism Sphere, as well as materials from the regional media were used. The article notes that one of the main motivations for visiting tourist destinations of the Republic is

the rich cultural heritage and, as a result, actively developing historical and cultural tourism. In the current geopolitical situation, trends have been identified for a significant decrease in inbound tourism and the active development of domestic tourism, which are caused by both the consequences of coronavirus infection and the sanctions policies of Western states. The circumstances of the growth of incoming tourist flows from the CIS countries are analyzed. The article offers recommendations to optimize certain aspects of the organization and promotion of historical and cultural tourism in the regions of the Republic of Belarus.

Keywords: tourism; statistics; prospects; historical and cultural tourism; attractions.

Демченко Татьяна Сергеевна,

кандидат социологических наук, доцент, старший научный сотрудник кафедры Государственного и муниципального управления Высшей школы права, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва; доцент кафедры Менеджмента, рекламы и связей с общественностью, Институт деловой карьеры, Москва, tstarshinova@mail.ru

Капитанец Юлия Владимировна,

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой Государственного и муниципального управления Высшей школы права, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Kapitanets.YV@rea.ru

Булей Наталия Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Государственного и муниципального управления Высшей школы права, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Buley.NV@rea.ru

ПУТИ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА

Аннотация. До введения против России санкций интеграционные процессы активно развивались. Негативные процессы, происходящие последние годы, привели к разрыву большого количества международных соглашений во всех сферах. Возникла необходимость поиска новых зарубежных партнеров в институте образования. Цель статьи – проанализировать пути развития, способствующие интеграции образования стран Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) в современной геополитической ситуации. В работе представлена технология исследования заявленной проблемы, основанной на комплексе теоретических и эмпирических методов. Показаны недостатки, перспективы, меры и механизмы развития интеграции образования стран ЕАЭС. Исследуются основные социальные проблемы: утрата уникальных ценностей, традиций, убеждений; потеря квалифицированных кадров, интеллектуального потенциала; отсутствие разработанной согласованной и апробированной системы интеграции высшего образования стран ЕАЭС. Объясняется необходимость организации стратегического управления основными институтами общества для минимизирования конфликтных отношений при процессе интеграции образования. Предоставляется обоснование неполноценного взаимодействия в сфере образования ЕАЭС по причине отсутствия нормативно-правовой базы для эффективного сотрудничества. Раскрывается необходимость активизации сил и средств общественного контроля в системе управления высшим образованием с целью развития интеграции образования стран ЕАЭС. Представлены рекомендации в области административно-организационной, научно-исследовательской работы в сфере образования, теоретической подготовки.

Ключевые слова: геополитика; интеграция образования; ЕАЭС; традиции; квалифицированные кадры, контроль.

Tatyana S. Demchenko,

Ph.D. of Sociological Sciences, Docent, Senior Research Officer at the Department of Public and Municipal Administration of the Higher School of Law, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow; Associate Professor at the Department of Management, Advertising and Public Relations, Institute of Business Career, Moscow, tstarshinova@mail.ru

Yulia V. Kapitanets,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Head of the Department of State and Municipal Administration of the Higher School of Law, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Kapitanets.YV@rea.ru

Natalia V. Buley,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Public and Municipal Administration of the Higher School of Law, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Buley.NV@rea.ru

WAYS TO DEVELOP THE INTEGRATION OF THE EAEU COUNTRIES

Abstract. *Before the imposition of sanctions against Russia and the exertion of pressure on our country, integration processes were actively developing. The negative processes taking place in recent years have led to the rupture of a large number of international agreements in all areas. There was a need to find new foreign partners at the Institute of Education. The purpose of the article is to analyze the development paths contributing to the integration of the education of the EAEU countries in the modern geopolitical situation. The paper presents a technology for studying the stated problem based on a set of theoretical and empirical methods. Shortcomings, prospects, measures and mechanisms for the development of integration of education of the EAEU countries are shown. The main social problems are investigated: the loss of unique values, traditions, beliefs; loss of qualified personnel, intellectual potential; lack of a developed, agreed, tested system for integrating higher education of the EAEU countries. It explains the need to organize strategic management of the main institutions of society to minimize conflict relations in the process of integrating education. Justification of incomplete cooperation in the field of education of the EAEU is provided due to the lack of a regulatory framework for effective cooperation. The need to activate the forces and means of public control in the higher education management system in order to develop the integration of education of the EAEU countries is revealed. Recommendations in the field of: administrative and organizational work; theoretical developments and research work in the field of education.*

Keywords: geopolitics; integration of education; EAEU; traditions; qualified personnel; control.

Долженко Елена Николаевна,

кандидат технических наук, декан факультета Электроэнергетики, экономики и управления,
Заполярный государственный университет имени Н.М. Федоровского, город Норильск,
dolzhenkoen@norvuz.ru

Торгашова Наталья Александровна,

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой Экономики, менеджмента и организации
производства, Заполярный государственный университет имени Н.М. Федоровского, город Норильск,
TorgashovaNA@norvuz.ru

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ КАК ОДИН ИЗ ФАКТОРОВ ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД НОРИЛЬСК»

Аннотация. В статье приведены результаты исследования уровня удовлетворенности товарами и услугами, предоставляемыми населению муниципального образования «город Норильск», проведенного авторами в составе коллектива лаборатории социальных и экономических исследований в Арктике Заполярного государственного университета имени Н.М. Федоровского по заказу автономной некоммерческой организации «Агентство развития Норильска». В основе лежат результаты социологического опроса более 600 жителей центрального района города Норильска и районов Кайеркан, Талнах и Оганер, а также данные отзывов потребителей, представленные на платформе 2ГИС. Авторами проанализированы направления экономической деятельности, удовлетворение большей части из которых входит в содержательное наполнение понятия «качество жизни»; проведена оценка уровня удовлетворенности населения качеством различных товаров и услуг, степени их соответствия ожиданиям населения, а также факторы, определяющие степень удовлетворенности/неудовлетворенности.

Ключевые слова: устойчивое развитие; социологическое исследование; анкетирование; качество жизни; город Норильск.

Elena N. Dolzhenko,

Ph.D. of Engineering Sciences, Dean of the Faculty of Electrical Power Engineering, Economics and Management,
N.M. Fedorovsky Polar State University, Norilsk,
dolzhenkoen@norvuz.ru

Natalya A. Torgashova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Herd of the Department of Economics,
Management and Organization of Production, N.M. Fedorovsky Polar State University, Norilsk,
TorgashovaNA@norvuz.ru

QUALITY OF LIFE AS ONE OF THE FACTORS IN THE FORMATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE NORILSK MUNICIPAL DISTRICT

Abstract. The article presents the results of a study of the level of satisfaction with goods and services provided to the population of the Norilsk municipal district, conducted by the authors as part of the team of the Laboratory of Socio-Economic Research of the N.M. Fedorovsky Polar State University, commissioned by the Autonomous Non-Profit Organization "Norilsk Development Agency". It is based on the results of a sociological survey of more than 600 residents of the Central district of Norilsk and the Kayerkhan, Talnakh and Oganer districts and consumer feedback data presented on the 2GIS platform. The authors analyzed the areas of economic activity, the satisfaction of most of which is included in the content of the concept of "quality of life"; An assessment was made of the level of satisfaction of the population with the quality of various goods and services, the degree of their compliance with the expectations of the population, as well as the factors determining the degree of satisfaction/dissatisfaction.

Keywords: sustainable development; Norilsk municipal district; sociological research; survey; quality of life.

Казанджан Сергей Борисович,
аспирант кафедры Экономики, Российский новый университет, Москва,
Alt131@yandex.ru

Воронин Антон Александрович,
кандидат экономических наук, заместитель начальника Управления креативных проектов
государственного автономного учреждения «Медиацентр», Москва,
Baton180781@yandex.ru

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ РЕГИОНА

Аннотация. Настоящее исследование посвящено анализу национальных лесных ресурсов Республики Коми с использованием новых методов управления в системе эколого-экономическим учетом природных ресурсов (далее – СЭЭУ). В этом исследовании изучалась эффективность новых подходов к оценке лесов как природных ресурсов, включая социальные, экономические и экологические аспекты. Стратегическая экологическая оценка (далее – СЭО) изучает международный и национальный опыт оценки лесных услуг. Основная цель данного исследования включает создание систематических методов и показателей, разработку методов и использование анализа на основе существующих знаний и учета. Целью данного исследования являются лесные ресурсы страны. В качестве первичных данных использовались данные национального учета и отчетности Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Коми за 2008-2022 годы. Результаты данного исследования включают комплексный анализ ключевых показателей, а также распределения лесных площадей по типам лесных изменений и процессов. Это дает возможность узнать густоту лесных массивов в центральных и южных районах республики. Данное исследование показывает важность поддержания баланса между растением и условиями его выращивания, а также необходимость снижения энергопотребления. Эти результаты позволяют разрабатывать политику управления лесами, направленную на повышение эффективности лесопользования и обеспечение ее принятия с точки зрения использования, здоровья человека, бизнеса и окружающей среды.

Ключевые слова: система эколого-экономического учета; лесные ресурсы; продуктивность; качество; глобальный анализ; классификация.

Sergey B. Kazanjan,
Postgraduate at the Department of Economics, Russian New University, Moscow,
Alt131@yandex.ru

Anton A. Voronin,
Ph.D. of Economic Sciences, Deputy Head of the Creative Projects Department
State Autonomous Institution Media Center, Moscow,
Baton180781@yandex.ru

ECONOMIC ASSESSMENT OF FOREST RESOURCES IN THE REGION

Abstract. This study is devoted to the analysis of national forest resources of the Komi Republic using new methods of management of environmental and economic accounting of natural resources (SEEA). This study examined the effectiveness of new approaches to valuing forests as natural resources, including social, economic and environmental aspects. SEA examines international and national experience in assessing forest services. The main objective of this study includes the creation of systematic methods and indicators, the development of methods and the use of analysis based on existing knowledge and accounting. The purpose of this study is the forest resources of the country. National accounting and reporting data from the Ministry of Natural Resources and Environmental Protection of the Komi Republic for 2008-2022 were used as primary data. The results of this study include a comprehensive analysis of key indicators and the distribution and distribution of forest areas by type of forest change and process. This makes it possible to find out the density of forests in the central and southern regions of the republic. This study shows the importance of maintaining a balance between the plant and growing conditions, as well as the need to reduce energy consumption. These results enable the development of forest management policies aimed at improving the efficiency of forest management and ensuring its acceptance from the perspectives of use, human health, business and the environment.

Keywords: system of environmental-economic accounting; forest resources; productivity; quality; global analysis; classification.

УДК 69.003.13

Карпушкин Илья Дмитриевич,

аспирант, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева,
город Самара,
idkvolga@gmail.com

ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ПРОМЫШЛЕННОМ И ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Аннотация. В статье представлен инструментарий управления инновациями в промышленном и гражданском строительстве на основе цифровизации процессов организации строительства. Цифровизация инновационной деятельности строительных организаций представляет основной технологический фактор и инструмент развития конкурентоспособности, содействует формированию инновационных технологий, созданию новых рынков продукции, их модернизации. Отражены виды инноваций в строительстве и их критерии, инструментарий управления инновационной деятельностью организаций промышленного и гражданского строительства, инновационный потенциал, представляющий ресурсную базу, инновационные заделы и резервы, – инновационный капитал. Представлены мнения зарубежных и отечественных ученых по данному вопросу. Предложен инструментарий управления инновационной деятельностью строительных организаций на основе использования цифровых технологий, предоставляющих новые управленческие возможности: эффективное и оперативное внедрение инновационных технологий, повышение уровня коммерциализации инноваций, что отражается в цифровой трансформации бизнеса. Приведены семь групп инструментов управления инновационной деятельностью, включая инструменты ликвидации технологической отсталости строительной отрасли, проблемы импортозамещения продукции и технологий, структурно-технологической трансформации и др. На основе цифровых платформ автором предложена концепция управления инновационной деятельностью строительных организаций. Для развития инструментария управления инновационной деятельностью в строительстве, предлагается дальнейшее совершенствование стратегических планов (включительно до 2030 года) в части развития инновационных технологий, основываясь на искусственном интеллекте, представляющих новую модель инструментов управления интеллектуальной собственностью и популяризации инноваций.

Ключевые слова: промышленное и гражданское строительство; инструментарий управления инновациями; строительная отрасль; инновационный потенциал; конкурентоспособность; импортозамещение.

Ilya D. Karpushkin,

Postgraduate, Samara National Research University, Samara,
idkvolga@gmail.com

TOOLS FOR INNOVATION MANAGEMENT IN INDUSTRIAL AND CIVIL CONSTRUCTION BASED ON DIGITALIZATION

Abstract. The study presents tools for managing innovations in industrial and civil construction based on the digitalization of construction processes. Digitalization of innovative activities of construction organizations is the main technological factor and tool for developing competitiveness, as it promotes the formation of innovative technologies that create new product markets, and also modernizes them. The article presents approaches to innovative activities in the construction sector, it is shown that it is the subject of research by various scientists. The types of innovations in construction and their criteria are reflected. It is revealed that in practice the tools for managing innovative activities of industrial and civil construction organizations are reflected in the accumulation and implementation of innovative potential, which is a resource base, innovative reserves and reserves, and innovative capital. In the work, the author proposes tools for managing innovative activities of construction organizations based on the use of digital technologies that provide new management opportunities: effective and prompt implementation of innovative technologies, increasing the level of commercialization of innovations, which is reflected in the digital transformation of business. The article presents seven groups of tools for managing innovative activities, including tools for eliminating technological backwardness of the construction industry, problems of import substitution of products

and technologies, structural and technological transformation based on digitalization. The author proposes a concept for managing innovative activities of construction organizations based on digitalization (digital platforms). To develop tools for managing innovative activities in construction, it is proposed to further improve strategic plans (inclusively up to 2030), in terms of developing innovative technologies based on artificial intelligence, representing a new model of tools for managing intellectual property and popularizing innovations.

Keywords: industrial and civil construction; innovation management tools; construction industry; innovation potential; competitiveness; import substitution.

Кирюхин Глеб Александрович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
G.kiryukhin@list.ru

АДАПТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОТВЕТ НА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ: СТРАТЕГИИ ДЛЯ УСПЕШНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация. В эпоху перемен единственной константой является изменение. В таких условиях ключевым аспектом успешного управления становится адаптивное лидерство, способное мобилизовать ресурсы для достижения организационных целей. Адаптивное лидерство процветает благодаря способности объединить разнородную группу людей для мозгового штурма идей и выработки осуществимых решений. Чем больше идей, тем лучше долгосрочные результаты. Члены команды также могут учиться друг у друга и развиваться личностно и профессионально. Таким образом, адаптивные лидеры не делают упор на иерархию, а скорее используют демократический стиль руководства. В статье подробно анализируется, как адаптивное лидерство может служить эффективным инструментом для навигации в условиях нестабильности и постоянных изменений. Основным вывод исследования заключается в том, что гибкость лидеров играет ключевую роль в эффективной адаптации к таким условиям. Автор представляет детальный сравнительный анализ гибкого и адаптивного лидерства, выявляя как общие аспекты, так и фундаментальные различия между этими подходами. При этом автор исследует основные принципы адаптивного лидерства, подчеркивая его способность быть гибким, эмпатичным, самообучающимся и создавать синергию в команде. В статье также говорится о различных стратегиях и подходах, которые лидеры могут использовать для повышения своей адаптивности, и предлагаются решения для преодоления типичных проблем и трудностей, с которыми сталкиваются лидеры в динамичной среде. Настоящее исследование представляет собой ценный ресурс для лидеров и менеджеров, стремящихся улучшить свои навыки адаптивного лидерства.

Ключевые слова: гибкость; адаптивность; адаптивный лидер; гибкий лидер; динамичная среда.

Gleb A. Kiryukhin,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
G.kiryukhin@list.ru

ADAPTIVE LEADERSHIP AS A RESPONSE TO UNCERTAINTY: STRATEGIES FOR SUCCESSFUL MANAGEMENT

Abstract. In an era of change, the only constant is change. In such an environment, adaptive leadership capable of mobilizing resources to achieve organizational goals becomes a key aspect of successful management. Adaptive leadership thrives on the ability to bring a diverse group of people together to brainstorm ideas and come up with workable solutions. The more ideas, the better the long-term results. Team members can also learn from each other and develop personally and professionally. Thus, adaptive leaders do not emphasize hierarchy, but rather use a democratic leadership style. This article delves into how adaptive leadership can serve as an effective tool for navigating instability and constant flux. The primary insight gleaned from the research is that leaders' flexibility plays a crucial role in effectively adapting to such conditions. The author provides a detailed comparative analysis of «flexible» and «adaptive» leadership, elucidating both commonalities and fundamental differences between these approaches. Additionally, the author explores the core principles of adaptive leadership, emphasizing its capacity to be flexible, empathetic, self-learning, and to foster team synergy. Various strategies and approaches that leaders can employ to enhance their adaptability are discussed, along with proposed solutions for overcoming typical challenges and difficulties encountered by leaders in dynamic environments. This study serves as a valuable resource for leaders and managers seeking to improve their adaptive leadership skills.

Keywords: flexibility; adaptability; adaptive leader; flexible leader; dynamic environment.

Кичигин Георгий Михайлович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
djokauk@gmail.com

ЭВОЛЮЦИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ: ТРАНСГРАНИЧНОЕ ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Аннотация. В статье рассматривается эволюция международных стандартов регулирования трансграничных капиталовых потоков в условиях цифровизации. Современные технологии, такие как блокчейн, искусственный интеллект и криптовалюты, радикально изменяют финансовые системы, увеличивая скорость, объем и доступность международных капиталовых потоков. Это требует пересмотра и адаптации существующих норм и правил, чтобы обеспечить стабильность и безопасность глобальной финансовой системы. В статье анализируются новые подходы к регулированию, направленные на борьбу с финансовыми преступлениями и обеспечение кибербезопасности. Особое внимание уделяется влиянию цифровизации на международные стандарты, такие как Базель III, рекомендации группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (Financial Action Task Force, FATF) (далее – ФАТФ) и обновленные IFRS, которые усиливают требования к прозрачности и автоматизации мониторинга финансовых операций. Исследование показало, что трансграничные потоки капитала, включая прямые иностранные и портфельные инвестиции, играют важную роль в мировой экономике. Цифровизация с помощью таких технологий, как блокчейн и криптовалюты, оказывает значительное влияние на международные стандарты регулирования, повышая прозрачность и автоматизируя мониторинг финансовых операций. Адаптация международных стандартов направлена на усиление требований к кибербезопасности и борьбы с финансовыми преступлениями. В исследовании использованы методы классификации, систематизации и статистического анализа данных, позволившие глубже понять проблемы и риски, связанные с цифровизацией. Рассматриваются рекомендации по внедрению международных стандартов для криптовалют и технологии блокчейн, усилению кибербезопасности и использованию искусственного интеллекта для анализа финансовых потоков. Результаты исследования подтверждают необходимость пересмотра международных стандартов с учетом современных технологических изменений для повышения эффективности и безопасности трансграничных капиталовых потоков. Актуальность данной темы подчеркивается стремлением ученых, регуляторов и политиков создать эффективную, безопасную и инклюзивную международную финансовую систему нового поколения. Обсуждаются перспективы разработки новых стандартов, способных адекватно ответить на вызовы цифровой экономики, что имеет значительные последствия для будущего мировой экономики.

Ключевые слова: международные стандарты; движение капитала; цифровизация; блокчейн; криптовалюты.

Georgy M. Kichigin,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
djokauk@gmail.com

EVOLUTION OF INTERNATIONAL STANDARDS: CROSS-BORDER CAPITAL MOVEMENT IN THE ERA OF DIGITAL TECHNOLOGIES

Abstract. The article discusses the evolution of international standards for regulating cross-border capital flows in the context of digitalisation. Modern technologies such as blockchain, artificial intelligence and cryptocurrencies are radically changing financial systems, increasing the speed, volume and accessibility of international capital flows. This requires revising and adapting existing rules and regulations to ensure the stability and security of the global financial system. The article analyses new regulatory approaches aimed at combating financial crime and ensuring cybersecurity. Particular attention is paid to the impact of digitalisation on international standards such as Basel III, FATF Recommendations and the updated IFRS, which strengthen the requirements for transparency and automation in monitoring financial transactions. The study finds that cross-border capital flows, including foreign direct investment and portfolio investment, play an important role in the global economy. Digitalisation through technologies such as blockchain and cryptocurrencies is having a significant impact

on international regulatory standards by increasing transparency and automating the monitoring of financial transactions. The adaptation of international standards aims to strengthen cybersecurity and financial crime requirements. The study uses methods of data classification, systematisation and statistical analysis to gain a deeper understanding of the challenges and risks associated with digitalisation. Recommendations for implementing international standards for cryptocurrencies and blockchain technology, enhancing cybersecurities and using artificial intelligence to analyse financial flows are discussed. The results of the study confirm the need to revise international standards to take into account modern technological changes to improve the efficiency and security of cross-border capital flows. The relevance of this topic is emphasised by the desire of academics, regulators and policymakers to create a new generation of efficient, secure and inclusive international financial system. It discusses the prospects for developing new standards that can adequately respond to the challenges of the digital economy, which has significant implications for the future of the global economy.

Keywords: international standards; capital flows; digitalization; blockchain; cryptocurrencies.

Копылов Дмитрий Константинович,

аспирант, Российский государственный университет социальных технологий, Москва,
mityakopylov@mail.ru

ИНФОРМАЦИОННАЯ АСИММЕТРИЯ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ

Аннотация. Информационная асимметрия в современной информационной экономике тормозит или препятствует развитию нормальных рыночных отношений, порождая и поддерживая острые противоречия, провоцируя оппортунизм субъектов сделок, искажение базовых ориентиров, что в конечном итоге дестабилизирует рынок. Негативные следствия асимметрии в текущей ситуации, ограничивая конкуренцию, ограничивают эффективность рынков. После мирового финансового кризиса 2008-2010 годов государства активно ищут институциональные средства минимизации информационной асимметрии, в экономической доктрине на эту тему идут интенсивные дискуссии, в том числе о путях и проблемах секьюритизации, однако результаты пока неопределенны. Целью субъектов экономики остается адекватность и своевременность управленческих решений и мер, что возможно лишь на базе объективной и релевантной информации о сделке, рынке, действующих институтах и планах их трансформации, а также о качестве действующих и формально общепринятых систем оценки (рейтингования). Всего этого, как показал мировой кризис 2008-2010 годов и последующее развитие, недостаточно для компенсации (преодоления) информационной асимметрии.

Ключевые слова: информационная асимметрия; информация; экономика; рынок; глобализация.

Dmitrii K. Kopylov,

Postgraduate, Russian Government University of Social Technologies, Moscow,
mityakopylov@mail.ru

INFORMATION ASYMMETRY IN THE MODERN ECONOMY

Abstract. Information asymmetry in the modern information economy slows down or prevents the development of normal market relations, generating and maintaining acute contradictions, provoking opportunism of transaction subjects, distortion of basic guidelines, which ultimately destabilizes the market. Negative consequences of asymmetry in the current situation, limiting competition, limit the efficiency of markets. After the global financial crisis of 2008-2010, states are actively looking for institutional means to minimize information asymmetry, in the economic doctrine there are intensive discussions on this topic, including on the ways and problems of securitization, but the results are still uncertain. The objective of economic entities remains the adequacy and timeliness of management decisions and measures, which is possible only on the basis of objective and relevant information about the transaction, the market, existing institutions and plans for their transformation, as well as the quality of existing and formally generally accepted assessment (rating) systems. All this, as the global crisis of 2008-2010 and subsequent development showed, is not enough to compensate for (overcome) information asymmetry.

Keywords: information asymmetry; information; economy; market; globalization.

Коршунов Андрей Валентинович,
аспирант, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
korshunovandreyv@gmail.com

АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕВАЛЮТИЗАЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВУЮ СИСТЕМУ РОССИИ

Аннотация. В статье анализируется процесс девальютации в российской экономике, который подразумевает снижение зависимости от иностранных валют, в основном от доллара США и евро. Для оценки влияния девальютации на финансовую систему страны рассматривается ряд ключевых экономических показателей, к которым относятся: уровень инфляции, международные валютные резервы, банковские депозиты, международные расчеты и курс рубля к основным мировым валютам. В последние годы тенденция к девальютации стала более заметной из-за санкций, введенных западными странами, и общей геополитической напряженности. После 2022 года международные резервы РФ сократились из-за санкций. Несмотря на эти трудности, российское правительство принимает меры по укреплению рубля и ослаблению валютного контроля, такие как ограничения на валютные операции и обязательный возврат валютной выручки в РФ. Вероятно, это оказало влияние на банковскую систему: общий объем депозитов и кредитов продолжает расти, но доля иностранной валюты сокращается. Тем не менее курс рубля к доллару США и евро оставался волатильным, отражая внутренние и внешние экономические факторы. Уровень инфляции, достигший максимума в 2022 году, в 2023 году начал снижаться, что может свидетельствовать о влиянии мер по стабилизации экономики. В заключение статьи отмечается, что, несмотря на некоторые положительные сдвиги, нестабильность курса рубля и внешние санкции указывают на необходимость продолжения усилий по укреплению национальной валюты и стабилизации российской экономики. В статье представлен комплексный анализ, демонстрирующий важность процесса девальютации для будущего российской финансовой системы.

Ключевые слова: девальютация; санкции; рубль; валютные резервы; инфляция; геополитическая напряженность.

Andrey V. Korshunov,
Postgraduate, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
korshunovandreyv@gmail.com

ANALYSIS OF KEY INDICATORS OF DEVALUTIZATION AND THEIR IMPACT ON THE RUSSIAN FINANCIAL SYSTEM

Abstract. The article analyzes the process of devalutization in the Russian economy, which implies the reduction of dependence on foreign currencies, mainly on the U.S. dollar and the euro. To assess the impact of devalutization on the country's financial system, a number of key economic indicators are considered. These include: inflation rate, international foreign exchange reserves, bank deposits, international settlements and the ruble exchange rate against major world currencies. In recent years, the trend towards devalutization has become more prominent due to sanctions imposed by Western countries and general geopolitical tensions. After 2022, Russia's international reserves declined due to sanctions. Despite these difficulties, the Russian government has taken measures to strengthen the ruble and relax currency controls. These include restrictions on currency transactions and the mandatory return of foreign currency proceeds to the Russian Federation. This has probably had an impact on the banking system: total deposits and loans continue to grow, but the share of foreign currency is shrinking. Nevertheless, the RUB/USD and EUR exchange rates remained volatile, reflecting internal and external economic factors. Inflation, which peaked in 2022, began to decline in 2023, which may indicate the impact of measures to stabilize the economy. In conclusion, the authors of the article note that despite some positive developments, the instability of the ruble exchange rate and external sanctions point to the need to continue efforts to strengthen the national currency and stabilize the Russian economy. The article presents a comprehensive analysis demonstrating the importance of the devaluation process for the future of the Russian financial system.

Keywords: devalutization; sanctions; ruble; foreign exchange reserves; inflation; geopolitical tensions.

Кочетов Данила Иванович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
7762276@mail.ru

СТРАТЕГИИ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

Аннотация. Сегодня популярность данной темы исследования обусловлена стремительным развитием технологий искусственного интеллекта и их влиянием на процессы принятия управленческих решений в организациях. В условиях растущей конкуренции и быстрого преобразования бизнес-среды применение искусственного интеллекта позволяет компаниям значительно повысить эффективность управления, своевременно реагировать на изменения и максимально оптимизировать рутинные процессы. Но, несмотря на значительные достижения в мировой практике применения искусственного интеллекта в управлении, в России наблюдается дефицит специализированных исследований в этой области. В частности, многие аспекты интеграции искусственного интеллекта в процессы принятия решений остаются малоизученными, что сказывается на скорости и качестве внедрения этих технологий в российских компаниях. Исходя из этого возникает необходимость глубокого анализа и разработки конкретных методик и стратегий, адаптированных к особенностям управленческого контекста и российского законодательства. Данная статья посвящена актуальной теме использования искусственного интеллекта в целях оптимизации управленческих решений в деятельности организаций. В центре внимания ключевые аспекты, повышающие эффективность управленческих процессов, в том числе анализ и классификация факторов, влияющих на качество формирования и реализации управленческих решений. В статье представлен обзор последних научных работ по применению искусственного интеллекта в управленческой деятельности, подчеркивающий степень разработанности исследований в этой сфере. Технологии искусственного интеллекта позволяют решать сложные управленческие задачи – от автоматизации рутинных операций до сложных аналитических прогнозов. Особое внимание уделяется барьерам, которые могут препятствовать эффективному применению искусственного интеллекта в корпоративном управлении, включая технические, организационные и культурные аспекты. Помимо этого, в статье освещаются перспективы дальнейшего использования искусственного интеллекта для повышения эффективности управленческих решений, обсуждаются потенциальные направления развития и инноваций. Статья будет интересна ученым и практикам в области менеджмента, искусственного интеллекта и информационных технологий, а также руководителям организаций, заинтересованным в повышении эффективности своих управленческих процессов.

Ключевые слова: машинное обучение; управленческие решения; искусственный интеллект; эффективность управления; цифровая экономика; большие данные.

Danila I. Kochetov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
7762276@mail.ru

STRATEGIES FOR IMPLEMENTING ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS TO IMPROVE EFFICIENCY ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT DECISIONS IN ORGANIZATIONS

Abstract. To date, the popularity of this research topic is due to the rapid development of artificial intelligence technologies and their impact on management decision-making processes in organizations. In the conditions of growing competition and rapid transformation of the business environment, the application of artificial intelligence allows companies to significantly improve management efficiency, timely respond to changes and maximize the optimization of routine processes. But despite significant achievements in the global practice of AI application in management, there is a deficit of specialized research in this area in Russia. In particular, many aspects of AI integration into decision-making processes remain poorly studied, which

affects the speed and quality of implementation of these technologies in Russian companies. Based on this, there is a need for in-depth analysis and development of specific methodologies and strategies adapted to the peculiarities of the management context and Russian legislation. This article is devoted to the current topic of using artificial intelligence (AI) to optimize managerial decisions in the activities of organizations. It focuses on the key aspects that increase the efficiency of management processes, including the analysis and classification of factors affecting the quality of formation and implementation of management decisions. The article presents a review of recent scientific works on the application of AI in management activities, emphasizing the degree of research development in this area. The author describes in detail how AI technologies allow solving complex managerial tasks – from automation of routine operations to complex analytical forecasts. Special attention is paid to the barriers that may hinder the effective application of AI in corporate governance, including technical, organizational, and cultural aspects. In addition, the article highlights the prospects for further use of AI to improve the effectiveness of management decisions, and discusses potential areas of development and innovation. The article will be of interest to scholars and practitioners in the field of management, artificial intelligence and information technology, as well as to leaders of organizations interested in improving the efficiency of their management processes.

Keywords: machine learning; management decisions; artificial intelligence; management efficiency; digital economy; big data.

Кроер Екатерина Валерьевна,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
Katrin-rim@rambler.ru

ПРОБЛЕМАТИКА ФИНАНСОВОГО РАВНОВЕСИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

Аннотация. В статье проведен анализ проблематики финансового равновесия зарубежных образовательных организаций. Рассмотрены условия финансового равновесия образовательной организации, принципы, разработан алгоритм достижения финансового равновесия. Представлены стратегии покрытия финансового дефицита образовательной организации, включающие, в том числе, образовательные инициативы, способствующие достижению финансового равновесия образовательных организаций.

Ключевые слова: финансовое равновесие; финансовый дефицит; образовательные инициативы; сфера образования; зарубежный опыт; образовательные организации.

Ekaterina V. Kroer,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
Katrin-rim@rambler.ru

THE PROBLEM OF THE FINANCIAL BALANCE OF THE ORGANIZATION IN THE FIELD OF EDUCATION: FOREIGN EXPERIENCE

Abstract. The article analyzes the problems of financial balance of foreign educational organizations. The conditions of financial balance of an educational organization, principles, and an algorithm for achieving financial balance are considered. Strategies for covering the financial deficit of an educational organization are presented, including, among other things, educational initiatives that contribute to achieving financial balance of educational organizations.

Keywords: financial balance; financial deficit; educational initiatives; education sector; foreign experience; educational organizations.

Круковский Петр Петрович,

аспирант кафедры Экономики, Российский новый университет, Москва,
Petrk@mail.ru

Буковников Александр Владимирович,

аспирант кафедры Экономики, Российский новый университет, Москва,
A.b002@mail.ru

РЕГИОНАЛЬНЫЙ РЫНОК ТРУДА И ПУТИ ЕГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Аннотация. Актуальность данного исследования обусловлена сокращением мирового рынка труда в 2022 году, что вызвано новой геополитической ситуацией, неравномерным восстановлением после пандемии и наличием торговых барьеров. Эти факторы создают условия для рецессии, объединяющей инфляцию и экономический спад. Многие страны пока еще не достигли уровня занятости и рабочего времени, зафиксированного в конце 2019 года, – до начала кризиса из-за COVID-19. Более того, рост цен на продовольствие и сырьевые товары, вызванный негативными побочными эффектами, увеличил цены производителей и потребительские цены, вынудив центральные банки принять адаптивную политику. Если восстановление продолжится в 2024–2025 годах, реальные доходы населения снизятся, поскольку цены превысят номинальные доходы, что создаст давление в странах с высоким уровнем дохода и распространится через глобальные цепочки поставок на страны со средним уровнем дохода. Продолжающиеся торговые сбои также угрожают перспективам и качеству занятости, особенно на приграничных рынках, ограничивая потенциал быстрого восстановления рынка труда. Цель исследования заключается в определении направлений развития регионального рынка труда и способов его регулирования. Задачи: рассмотрение рынка труда в России и за рубежом; определение ключевых организаций и нормативных документов; анализ способов регулирования рынка труда в различных странах мира (включая Россию в целом и Республику Коми в частности, а также Европу, США, Китай, Индию, Великобританию, страны Африки и Южной Америки и др.).

Ключевые слова: регион рынка труда; поддержка; регулирование; восстановление потенциал; уровень дохода.

Pyotr P. Krukovsky,

Postgraduate at the Department of Economics, Russian New University, Moscow,
Petrk@mail.ru

Aleksandr V. Bukovnikov,

Postgraduate at the Department of Economics, Russian New University, Moscow,
A.b002@mail.ru

REGIONAL LABOR MARKET AND WAYS OF ITS REGULATION

Abstract. The relevance of this study is due to the contraction of the global labor market in 2022, which is caused by the new geopolitical situation, uneven recovery from the pandemic and the presence of trade barriers. These factors create the conditions for a recession, combining inflation and economic contraction. Many countries have not yet reached the levels of employment and working hours recorded at the end of 2019, before the onset of the COVID-19 crisis. Moreover, rising food and commodity prices caused by negative spillovers have increased producer prices and consumer prices, forcing central banks to adopt accommodative policies. If the recovery continues into 2024–25, real incomes will decline as prices rise above nominal incomes, creating pressure in high-income countries and spreading through global supply chains to middle-income countries. Continued trade disruptions also threaten employment prospects and quality, particularly in border markets, limiting the potential for a rapid labor market recovery. The purpose of the study is to determine the directions of development of the regional labor market and ways of regulating it. To achieve this goal, the following tasks are envisaged: consideration of the labor market in Russia and abroad, identification of key organizations and regulatory documents, as well as analysis of ways to regulate the labor market in various countries of the world (including Russia, European countries, USA, China, India, UK, countries of Africa and South America and others).

Keywords: labor market region; support; regulation; restoration potential; income level.

Лисова Екатерина Валерьевна,

кандидат социологических наук, доцент, доцент кафедры Государственного и муниципального управления
и конституционного права, Институт деловой карьеры, Москва,
lisovaekaterina78@gmail.com

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

Аннотация. В статье рассматривается вопрос экономической динамики и социального развития регионов России с учетом исторически сложившейся неоднородности, природно-климатических различий, экономического роста. Решение данного вопроса остается сложной задачей и замедляется внешними факторами – кризисами, пандемией, санкциями и др. Сохраняя традиционные проблемы и формируя новые вызовы, регионы стимулируют развитие потенциала и современных концепций стратегического планирования и управления, направленного на преодоление негативных тенденций и адаптацию к текущей сложной ситуации.

Ключевые слова: экономическая динамика; социальное развитие; регионы России; региональная политика; неравномерность развития; экономическая активность.

Ekaterina V. Lisova,

Ph.D. of Sociological Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of State and Municipal Administration
and Constitutional Law, Institute of Business Career, Moscow,
lisovaekaterina78@gmail.com

ECONOMIC DYNAMICS AND SOCIAL DEVELOPMENT OF RUSSIAN REGIONS

Abstract. The article examines the issue of economic dynamics and social development of Russian regions, taking into account historically established heterogeneity, natural and climatic differences, and economic dynamics. The solution to this issue remains a complex task and is slowed down by external factors – crises, pandemics, sanctions, etc. While maintaining traditional problems and creating new challenges, regions stimulate the development of potential and modern concepts of strategic planning and management aimed at overcoming negative trends and adapting to the current difficult situation.

Keywords: economic dynamics; social development; regions of Russia; regional policy, uneven development; economic activity.

Милованов Владислав Викторович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
vvmilovanov@mail.ru

АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РОССИИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Аннотация. Для современной глобализированной и высококонкурентной экономики цифровая трансформация финансового сектора является ключевым фактором, способным существенно повысить эффективность и конкурентоспособность банковских услуг. В статье подробно анализируется, глобальный кризис, вызванный пандемией коронавируса, который активизировал запуск разработки цифровых инноваций, включая робототехнику и искусственный интеллект, которые кардинально изменили деятельность финансовых институтов в России. Автор подробно описывает преимущества цифровизации, включая увеличение операционной эффективности, снижение затрат и повышение безопасности транзакций. Отдельное внимание в работе уделяется вопросам внедрения цифрового рубля, открывающего новые возможности для повышения прозрачности финансовых операций и улучшения контроля над денежными потоками. В то же время, несмотря на значительный прогресс в области цифровизации, в статье отмечаются существующие проблемы в развитии финансовых технологий, включая зависимость от импортных технологий и актуальность импортозамещения на фоне международных санкций. Анализируются стратегии решения указанных проблем, в том числе усиление государственной поддержки исследований и технологических разработок, необходимость совершенствования законодательной и нормативной базы для лучшей адаптации на фоне динамично меняющегося технологического ландшафта. Данная статья будет интересна широкому кругу читателей, в том числе экспертам в области финансовых технологий, исследователям рынка, руководителям финансовых организаций, а также политическим и законодательным деятелям, работающим над формированием нормативно-правовой базы для финтех-сектора. Полезной она будет и для студентов или научных работников, которые изучают тенденции развития цифровой экономики и финансового сектора.

Ключевые слова: финтех; цифровизация; трансформация; финансовый рынок; банковский сектор; перспективы развития.

Vladislav V. Milovanov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
vvmilovanov@mail.ru

ANALYSIS OF THE IMPACT OF DIGITAL FINANCIAL TECHNOLOGIES ON THE TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN FINANCIAL MARKET: THE STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT

Abstract. For today's globalized and highly competitive economy, the digital transformation of the financial sector is a key factor that can significantly improve the efficiency and competitiveness of banking services. The article analyzes in detail how the global crisis caused by the coronavirus pandemic boosted the launch of the development of digital innovations, including robotics and artificial intelligence, which have fundamentally changed the operations of financial institutions in Russia. The author details the benefits of digitalization, including increased operational efficiency, lower costs, and safer transactions. Special attention is paid to the introduction of the digital ruble, which opens up new opportunities to increase the transparency of financial transactions and improve control over cash flows. At the same time, despite significant progress in digitalization, the paper also notes the existing challenges in the development of financial technologies, including dependence on imported technologies and the relevance of import substitution against the backdrop of international sanctions. The article analyzes strategies for solving these problems, including strengthening government support for research and technological development, and the need to improve the legislative and regulatory framework to better adapt to the dynamically changing tech-

nological landscape. This article will be of interest to a wide range of readers, including financial technology experts, market researchers, heads of financial organizations, as well as politicians and legislators working on the formation of a regulatory framework for the fintech sector. It will also be useful for students or researchers who study trends in the development of the digital economy and the financial sector.

Keywords: fintech; digitalization; transformation; financial market; banking sector; development prospects.

Переверзев Сергей Владиславович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
Pereverzev1968@yandex.ru

РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ: РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА

Аннотация. В современной экономической среде цифровизация и финансовые технологии играют решающую роль, оказывая значительное влияние на банковскую сферу и финансовую стабильность государства. В статье подробно анализируется влияние таких инновационных технологий, как блокчейн, искусственный интеллект и большие данные на операционные процессы в банковском секторе. Особое внимание уделяется повышению уровня безопасности финансовых операций и улучшению качества клиентского сервиса. Применение различных финансовых технологий расширило функциональные возможности мобильных приложений и онлайн-банкинга, что сделало удобными и доступными банковские услуги для клиентов. Интеграция блокчейн-технологий обеспечивает высокий уровень защиты от мошенничества, а алгоритмы искусственного интеллекта способствуют оптимизации внутренних процессов и персонализации финансовых услуг. Помимо технических аспектов в статье подчеркивается необходимость культурных изменений в организациях и повышение уровня цифровой грамотности сотрудников для успешной интеграции новых технологий. В исследовании подчеркивается, что динамичное внедрение финансовых технологий не только способствует развитию банковских услуг, делая их более доступными и удобными для пользователей, но и требует активного участия всех сторон в процессе трансформации, включая адаптацию подходов к обучению и управлению изменениями. Публикация будет интересна и полезна широкому кругу читателей. Специалисты в области финансовых технологий, управляющие и сотрудники банковских учреждений, а также исследователи, занимающиеся изучением цифровых инноваций и их влиянием на экономику, найдут в исследовании немало ценной информации. Материал статьи также окажется полезным для регуляторов и политиков, стремящихся понять возможности и риски, связанные с внедрением новых технологий в финансовую индустрию. Стартапы и разработчики программного обеспечения, работающие над созданием финтех-решений, тоже найдут в статье много полезного. Наконец, статья привлечет внимание студентов и преподавателей экономических и финансовых специальностей и обогатит их знания о текущих трендах в сфере цифровой трансформации финансовых услуг.

Ключевые слова: финансовые технологии; цифровизация; блокчейн-технологии; искусственный интеллект; большие данные; кибербезопасность.

Sergey V. Pereverzev,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
Pereverzev1968@yandex.ru

IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE FINANCIAL SOLUTIONS: THE ROLE OF DIGITALIZATION AND TECHNOLOGICAL PROGRESS

Abstract. In today's economic environment, digitalization and financial technology play a crucial role with a significant impact on the banking industry and the financial stability of nations. The article analyzes in detail the impact of such innovative technologies as blockchain, artificial intelligence and big data on operational processes in the banking sector. Special attention is paid to improving the security of financial transactions and customer service quality. The application of financial technology has expanded the functionality of mobile applications and online banking, which has significantly improved the convenience and accessibility of banking services for customers. The integration of blockchain technologies provides a high level of fraud protection, while artificial intelligence algorithms contribute to the optimization of internal processes and personalization of financial services. In addition to technical aspects, the article also highlights the need for cultural change in organizations and increased digital literacy among employees to successfully integrate new technologies. Thus, the study emphasizes that the dynamic adoption of financial technologies not only contributes to the development of banking services, making them more

accessible and user-friendly, but also requires the active participation of all parties in the transformation process, including adapting approaches to training and change management. This publication will be interesting and useful to a wide range of readers. Financial technology specialists, managers and staff of banking institutions, as well as researchers and academics studying digital innovation and its impact on the economy will find much valuable information in it. The article will also be useful for regulators and policymakers seeking to understand the opportunities and risks associated with the introduction of new technologies into the financial industry. Startups and software developers working on creating fintech solutions will also find much of value in the article. Finally, the article will attract the attention of students and teachers of economics and finance, enriching their knowledge of current trends in the digital transformation of financial services.

Keywords: financial technologies; digitalization; blockchain technologies; artificial intelligence; big data; cybersecurity.

Пискунов Андрей Валерьевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
andrew.piskunov@gmail.com

ПРИМЕНЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ

Аннотация. Актуальность темы использования облачных технологий в управлении трудовыми ресурсами обусловлена необходимостью повышения операционной эффективности и безопасности данных в условиях стремительного развития цифровых технологий и изменения рыночных условий. Статья освещает современные тенденции и выгоды использования облачных технологий в управлении человеческими ресурсами. Автор рассматривает различные модели и сервисы облачных систем, включая SaaS, PaaS, IaaS, WaaS и AaaS, их применение и предоставляемые преимущества для бизнеса, такие как снижение затрат, повышение эффективности и безопасности данных. Особое внимание уделяется способам интеграции этих технологий в различные аспекты управления персоналом, включая найм, мониторинг, обучение и мотивацию сотрудников. Автор анализирует риски, связанные с переходом на облачные системы, и предлагает рекомендации по минимизации этих рисков через правильный выбор провайдеров и использование передовых мер безопасности. В статье также обсуждается потенциал инновационных технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн и интернет вещей в сфере HR, подчеркивая их влияние на улучшение процессов управления и операционной эффективности. В заключении делается акцент на необходимости комплексного подхода к интеграции облачных технологий в корпоративные информационные системы, что позволяет организациям оставаться конкурентоспособными и динамично адаптироваться к изменениям в современной экономической среде. Статья будет полезна для всех, кто интересуется технологическими новшествами и их влиянием на трансформацию традиционных подходов в управлении человеческими ресурсами и вклад в общую стратегию развития организации.

Ключевые слова: трудовые ресурсы; облачные технологии; эффективность управления; персонал; человеческие ресурсы; информационные технологии; сфера управления персоналом (HR).

Andrey V. Piskunov,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
andrew.piskunov@gmail.com

APPLICATION OF CLOUD TECHNOLOGIES TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF LABOR RESOURCES MANAGEMENT

Abstract. The relevance of the topic of using cloud technology in human resource management is due to the need to improve operational efficiency and data security in the context of rapid development of digital technologies and changing market conditions. The article highlights the current trends and benefits of using cloud technologies in human resource management. The author discusses the various cloud system models and services including SaaS, PaaS, IaaS, WaaS, and AaaS, their applications and the business benefits provided such as cost reduction, increased efficiency, and data security. Special attention is given to ways to integrate these technologies into various aspects of workforce management, including hiring, monitoring, training, and motivating employees. The author analyzes the risks associated with moving to cloud-based systems and offers recommendations to minimize these risks through proper selection of providers and use of advanced security measures. The article also discusses the potential of innovative technologies such as artificial intelligence, blockchain, and the Internet of Things in HR, emphasizing their impact on improving management processes and operational efficiency. In conclusion, the author emphasizes the need for comprehensive approach to integrating cloud technologies into corporate information systems, which allows organizations to remain competitive and dynamically adapt to changes in today's economic environment. The article will be useful for all those who are interested in how technological innovations can transform traditional approaches in human resource management and contribute to the overall development strategy of an organization.

Keywords: labor resources; cloud technologies; management efficiency; personnel; human resources; information technologies; human resource management sphere (HR).

Сливка Андрей Владимирович,

аспирант кафедры Экономики, Российский новый университет, Москва,
Slivka.hs@yandex.ru

Казанджан Сергей Борисович,

аспирант кафедры Экономики, Российский новый университет, Москва,
Alt131@yandex.ru

ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛИ ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ОПЫТА

Аннотация. Для формирования эффективного механизма управления инновационным процессом в предпринимательских структурах рекомендуется принимать меры на трех уровнях: государственном, образовательном и в бизнес-среде. Несмотря на множество ограничений, технологические изменения все же начались в России. Одной из проблем является неспособность предпринимателей лицензировать технологию для самостоятельной работы, оценить потребность и эффективность инноваций, а также неспособность создавать исследовательские центры. Чтобы успешно использовать технологии, необходимо осознавать, чем они могут быть полезны для компании, обеспечивать доступ к соответствующим технологиям и формировать инфраструктуру для создания инноваций. Важно также обеспечить безопасность сотрудников, которые будут использовать эти технологии. Цель статьи – рассмотреть формирование модели оценки устойчивости развития региональной системы на основе внедрения предпринимательского опыта.

Ключевые слова: устойчивость; предпринимательский опыт; региональная система; модель оценки.

Andrey V. Slivka,

Postgraduate at the Department of Economics, Russian New University, Moscow,
Slivka.hs@yandex.ru

Sergey B. Kazanjan,

Postgraduate at the Department of Economics, Russian New University, Moscow,
Alt131@yandex.ru

FORMATION OF A MODEL FOR ASSESSING THE SUSTAINABILITY OF DEVELOPMENT OF THE REGIONAL SYSTEM BASED ON THE INTRODUCTION OF ENTREPRENEURIAL EXPERIENCE

Abstract. To form an effective mechanism for managing the innovation process in business structures, it is recommended to take measures at three levels: state, educational and in the business environment. Despite many restrictions, technological changes still began to develop in Russia. One of the problems is the inability of entrepreneurs to license technology for independent work, the inability to evaluate the need and effectiveness of innovation, and the inability to create research centers. To successfully use technology, you need to understand how it can benefit your company, provide access to the appropriate technology, and build the infrastructure to enable innovation. It is also important to ensure the safety of employees who will use these technologies. The purpose of the article is to consider the formation of a model for assessing the sustainability of the development of a regional system based on the introduction of entrepreneurial experience.

Keywords: sustainability; entrepreneurial experience; regional system; assessment model.

Топольский Филипп Владимирович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
philipp.t@inbox.ru

АДАПТИВНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Аннотация. В условиях глобальных кризисов и экономической неопределенности перед предприятиями Российской Федерации встают значительные вызовы, требующие быстрой адаптации и стратегического переосмысления действующих подходов. Основной фокус исследования – адаптивное стратегическое управление, направленное на повышение устойчивости и конкурентоспособности компаний. Исследование акцентирует внимание на важности антикризисного управления, сочетающего оперативные улучшения и стратегическое развитие. Введенный термин «волатильность экономики» подчеркивает динамичность и нестабильность экономической среды, вызванную политическими, социальными и технологическими изменениями. В статье представлены различные стратегии антикризисного управления, включая стабилизацию бизнес-процессов, диверсификацию продукции и логистических цепей, модернизацию и организационные изменения. Также рассматриваются методы управления рисками и стратегии улучшения предприятий. Особое внимание уделяется необходимости стратегического планирования и принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Подчеркивается, что успешное управление в кризисных условиях требует комплексного подхода, сочетающего глубокий анализ текущей ситуации с разработкой и реализацией долгосрочных стратегий, направленных на минимизацию негативных последствий и предвидение возможных рисков. Предлагается ряд стратегических подходов и решений, позволяющих предприятиям адаптироваться и успешно работать в изменяющихся рыночных условиях, которые позволяет компаниям не только выживать в периоды кризисов, но и обеспечивать устойчивое развитие в будущем. Данная статья будет особенно интересна руководителям предприятий, стратегическим менеджерам, аналитикам и студентам экономических специальностей, стремящимся понять и применить методы адаптивного управления для эффективного реагирования в условиях нестабильной экономической среды и возрастающей конкуренции.

Ключевые слова: стратегия; конкурентоспособность; условия неопределенности; стратегическое управление; кризис.

Philipp V. Topolskii,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
philipp.t@inbox.ru

ADAPTIVE STRATEGIC RESOURCE MANAGEMENT AND COMPANY COMPETITIVENESS UNDER CONDITIONS OF UNCERTAINTY

Abstract. In the context of global crises and economic uncertainty, Russian enterprises face significant challenges that require rapid adaptation and strategic rethinking of current approaches. The main focus of the study is adaptive strategic management aimed at improving the sustainability and competitiveness of companies. The study emphasizes the importance of crisis management combining operational improvements and strategic development. The introduced term «volatile economy» emphasizes the dynamic and unstable economic environment caused by political, social and technological changes. The author examines various crisis management strategies, including business process stabilization, product and supply chain diversification, modernization and organizational change. Risk management techniques and enterprise improvement strategies are also discussed. Special attention is given to the need for strategic planning and management decision making in the face of risk and uncertainty. The study emphasizes that successful management in crisis conditions requires a comprehensive approach that combines an in-depth analysis of the current situation with the development and implementation of long-term strategies aimed at minimizing negative consequences and anticipating possible risks. The author offers a number of strategic approaches and solutions that allow enterprises to adapt and operate successfully in changing market conditions, which allows companies not only to survive in times of crisis, but also to ensure sustainable development in the future. This

article will be of particular interest to business executives, strategic managers, analysts and students of economics who seek to understand and apply adaptive management techniques to respond effectively in an unstable economic environment and increasing competition.

Keywords: strategy; competitiveness; conditions of uncertainty; strategic management; crisis.

Филиппов Дмитрий Николаевич,

аспирант кафедры Финансов и банковского дела, Российский новый университет, Москва,
dnf@filippovdn.ru

ПРОЦЕСС ИНТЕГРАЦИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: КЛЮЧЕВЫЕ МЕТОДОЛОГИИ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ

Аннотация. В статье предлагается детальный анализ перестроек в финансовом секторе России на фоне цифровизации. Рассматриваются ключевые нормативные акты, определяющие этот процесс, и подчеркивается роль Центрального Банка России в развитии Regtech и Supotech. Автор фокусируется на цифровых финансовых активах и анализирует внедрение искусственного интеллекта, Big Data, облачных технологий, систем быстрых платежей, небанков и CRM-систем и их влияние на деятельность ведущих российских финансовых институтов, включая ПАО «Сбербанк», ПАО «Т-Банк», ПАО «Банк «Санкт-Петербург», ПАО «Россельхозбанк» и ПАО «ВТБ». Особое внимание в статье уделяется преимуществам и проблемам, связанным с интеграцией цифровых технологий. Обсуждаются новые возможности для персонализации обслуживания клиентов и повышения эффективности операций за счет использования данных и передовых аналитических инструментов. Показано, как использование искусственного интеллекта и больших данных помогает банкам оптимизировать процессы принятия решений и управления рисками. Рассматривается роль облачных технологий в обеспечении гибкости и масштабируемости банковских операций. Содержание статьи вносит значительный вклад в понимание цифровой трансформации в финансовом секторе, освещает вопросы рисков и перспектив развития цифровых технологий в финансовой сфере, а также предоставляет алгоритм интеграции цифровых технологий в их деятельность. Статья будет полезна специалистам в области финансов, банкирам, аналитикам, а также студентам и исследователям, интересующимся вопросами цифровой трансформации в банковской сфере.

Ключевые слова: финтех; финансовый сектор; цифровая трансформация; интеграция; блокчейн; финансовые услуги.

Dmitry N. Philippov,

Postgraduate at the Department of Finance and Banking, Russian New University, Moscow,
dnf@filippovdn.ru

THE PROCESS OF INTEGRATING DIGITAL TECHNOLOGIES INTO FINANCIAL ORGANIZATIONS: KEY METHODOLOGIES AND ORGANIZATIONAL SOLUTIONS METHODOLOGIES AND ORGANIZATIONAL SOLUTIONS

Abstract. The article offers a detailed analysis of the restructuring of the Russian financial sector against the backdrop of digitalization. It reviews the key regulations driving this process and emphasizes the role of the Central Bank in the development of Regtech and Supotech. The author focuses on digital financial assets and analyzes the introduction of AI, Big Data, cloud technologies, fast payment systems, neobanks and CRM systems. It describes how these innovations are affecting the operations of leading Russian financial institutions, including Sberbank, T-Bank, Bank Saint Petersburg, Rosselkhozbank and VTB. The article pays special attention to the benefits and challenges associated with the integration of digital technologies. It discusses new opportunities for personalizing customer service and increasing the efficiency of operations through the use of data and advanced analytical tools. It shows how the use of artificial intelligence and big data is helping banks to optimize decision-making and risk management processes. The role of cloud technology in making banking operations flexible and scalable is also discussed. The author of the article makes a significant contribution to the understanding of digital transformation in the financial sector by highlighting the risks and prospects of digital technologies in the financial sector, and provides an algorithm for integrating digital technologies into their operations. The article will be useful for finance professionals, bankers, analysts, as well as students and researchers interested in digital transformation in the banking industry.

Keywords: fintech; financial sector; digital transformation; integration; blockchain; financial services.

Хайрутдинов Антон Тофикович,

аспирант кафедры Экономики и управления, Уральский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Екатеринбург, toha507@mail.ru

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ДОМОХОЗЯЙСТВ

Аннотация. В современном мире, где экономическая нестабильность и финансовые кризисы становятся всё более частыми явлениями, обеспечение финансовой устойчивости домохозяйств – актуальная задача. Инвестиционный портфель является одним из инструментов, который может помочь домохозяйствам сохранить и приумножить свои сбережения, а также защитить их от возможных экономических потрясений. Однако, несмотря на очевидную пользу, многие домохозяйства не имеют четкого представления о том, как правильно формировать и управлять инвестиционным портфелем. Это обуславливает актуальность настоящего исследования, направленного на изучение особенностей формирования и управления инвестиционным портфелем для обеспечения финансовой устойчивости домохозяйств. Предмет исследования – инвестиционный портфель как инструмент управления финансами домохозяйств. Цель – изучить особенности формирования и управления инвестиционным портфелем для обеспечения финансовой устойчивости домохозяйств. Методология проведения работы – анализ научной литературы, статистических данных, а также изучение практического опыта формирования и управления инвестиционными портфелями. Результаты работы: выявлены основные принципы формирования инвестиционного портфеля, определены оптимальные стратегии инвестирования для различных целей и уровней риска, рассмотрены практические примеры успешных инвестиционных портфелей. Результаты исследования могут быть использованы домохозяйствами для разработки собственных уникальных стратегий инвестирования, а также специалистами в области финансов для консультирования клиентов по вопросам управления инвестиционными портфелями. Инвестиционный портфель является эффективным инструментом обеспечения финансовой устойчивости домохозяйств. Правильный подход к формированию и управлению инвестиционным портфелем позволяет достичь поставленных финансовых целей, снизить риски и обеспечить стабильный доход.

Ключевые слова: инвестиционный портфель; финансовая устойчивость; домохозяйства; диверсификация; цели инвестирования.

Anton T. Khairutdinov,

Postgraduate at the Department of Economics and Management, Ural Institute of Management - branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Yekaterinburg, toha507@mail.ru

INVESTMENT PORTFOLIO AS A TOOL FOR ENSURING FINANCIAL STABILITY OF HOUSEHOLDS

Abstract. In the modern world, where economic instability and financial crises are becoming increasingly common, ensuring the financial stability of households is becoming an urgent task. An investment portfolio is one of the tools that can help households maintain and increase their savings, as well as protect them from possible economic shocks. However, despite the obvious benefits, many households do not have a clear idea of how to properly form and manage an investment portfolio. This determines the relevance of research aimed at studying the features of the formation and management of an investment portfolio to ensure the financial stability of households. Subject of research: investment portfolio as a tool for managing household finances. Purpose of the work: to study the features of the formation and management of an investment portfolio to ensure the financial stability of households. Method or methodology for carrying out work: analysis of scientific literature, statistical data, as well as the study of practical experience in the formation and management of investment portfolios. Results of the work: during the study, the basic principles of forming an investment portfolio were identified, optimal investment strategies were determined for various purposes and risk levels, and practical examples of successful investment portfolios were considered. Scope of application of the results: the results of the study can be used by households to develop their own unique investment

strategies, as well as by financial specialists to advise clients on managing investment portfolios. Conclusions: the investment portfolio is an effective tool for ensuring the financial stability of households. The right approach to the formation and management of an investment portfolio allows you to achieve your financial goals, reduce risks and ensure a stable income

Keywords: investment portfolio; financial stability; households; diversification; investment goals.

Хирунцев Сергей Владимирович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
sergeskh@mail.ru

РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В ЭКОНОМИКЕ МОСКВЫ: АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ

Аннотация. Исследование направлено на анализ влияния малого и среднего предпринимательства на экономический прогресс Москвы. Основная цель – оценить динамику роста количества малого и среднего предпринимательства, их значимость для бюджета города и эффективность принимаемых правительством мер поддержки. Отправной точкой исследования стало изучение количества зарегистрированных малых и средних предприятий и выявление причин, способствующих их росту. Установлено, что различные экономические и налоговые реформы, а также демографические сдвиги, положительно отразились на количественных показателях малого и среднего предпринимательства. Программы государственной поддержки были рассмотрены в деталях, включая предоставление льготных кредитов, грантов, субсидий, что способствует дальнейшему развитию этого сектора. Также в рамках работы была изучена численность занятых, динамика оборота в разрезе отраслей и рост налоговых поступлений в бюджет города, что позволило оценить их роль малого и среднего предпринимательства в экономическом благополучии Москвы. Приведены примеры успешных предприятий, их опыта и инновационных изменений, которые способствовали росту оборота малых компаний. Эти кейс-стади подчеркивают практическую значимость внедрения новых технологий и оптимизации бизнес-процессов, а также готовность предпринимателей к экспериментам и инновациям. Примеры показали, как через внедрение принципов бережливого производства и оптимизацию рабочих процессов можно не только увеличить объемы производства, но и повысить уровень производительности и доходности бизнеса. Особое внимание уделяется влиянию глобальных экономических тенденций на работу предпринимательского сектора и адаптации к ним, что включает в себя стратегическое использование аналитических данных и применение машинного обучения. По результатам исследования подкрепляется тезис, что комплексный и сбалансированный подход в управлении и поддержке малого и среднего предпринимательства может стать катализатором для дальнейшего развития региональной экономики Москвы.

Ключевые слова: большие данные; льготное кредитование; малый бизнес; налоговые поступления; средний бизнес; поддержка предпринимательства; экономические инновации.

Sergey V. Khiruntsev,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
sergeskh@mail.ru

THE ROLE OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE MOSCOW ECONOMY: ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT TRENDS

Abstract. The research is aimed at analyzing the impact of small and medium-sized businesses on the economic progress of the capital of Russia. The main goal was to assess the dynamics of the growth of the number of SMEs, their importance for the Moscow budget and the effectiveness of the government's support measures. The starting point of the study was to study the number of registered SMEs and identify the reasons contributing to their growth. It was found that various economic and tax reforms, as well as demographic shifts, had a positive impact on the quantitative indicators of SMEs. Government support programs were reviewed in detail, including the provision of concessional loans, grants, and subsidies, which contributes to the further development of this sector. Also, as part of the work, the number of employees in SMEs, the dynamics of turnover by industry and the growth of tax revenues from SMEs to the city budget were studied, which made it possible to assess their role in the economic well-being of Moscow. Specific examples of successful enterprises, their experience and innovative changes that contributed to the growth of turnover of small companies were given. These case studies emphasize the practical importance of introducing new technologies and optimizing business processes, as well as the willingness of entrepreneurs to experiment

and innovate. The examples showed how, through the introduction of lean manufacturing principles and optimization of work processes, it is possible not only to increase production volumes, but also to increase the level of productivity and profitability of the business. Particular attention is paid to the impact of global economic trends on the business sector and the adaptation of SMEs to them, which includes the strategic use of analytical data and the application of machine learning. Based on the results of the study, the thesis is supported that an integrated and balanced approach to the management and support of SMEs can become a catalyst for the further development of the regional economy of Moscow.

Keywords: big data; concessional lending; small business; tax revenues; medium-sized businesses; entrepreneurship support; economic innovations.

УДК 342.39

Волков Павел Дмитриевич,
магистрант, Московский университет имени С.Ю. Витте, Москва,
vpd2006@rambler.ru

ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ПРИНЦИПОВ КОПНОГО ПРАВА ПРИ ФОРМИРОВАНИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

Аннотация. В статье рассмотрен вопрос развития местного самоуправления как основы в становлении гражданского общества России. Представлены исторические этапы генезиса местного самоуправления в России. Сделан вывод, что исторический опыт внедрения местного самоуправления с применением принципов копного права является средством укрепления государства через процессы принятия и реализации управленческих решений по вопросам жизнедеятельности населения России.

Ключевые слова: гражданское общество; местное самоуправление; копное право; периоды исторического развития местного самоуправления в России.

Pavel D. Volkov,
Master's Student, S.Yu. Witte Moscow University, Moscow,
vpd2006@rambler.ru

HISTORICAL EXPERIENCE OF THE APPLICATION OF THE PRINCIPLES OF ELECTORAL LAW IN THE FORMATION OF LOCAL SELF-GOVERNMENT IN RUSSIA

Abstract. The article considers the issue of the development of local self-government as a basis in the formation of Russian civil society. The historical stages of the genesis of local self-government in Russia are presented. It is concluded that the introduction of the historical experience of local self-government with the application of the principles of Electoral law is a means of strengthening the state through the processes of making and implementing managerial decisions on issues of vital activity of the Russian population.

Keywords: civil society; local self-government; Administrative law; periods of historical development of local self-government in Russia.