

ISSN 2074-9201

ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 3 (78) 2024

Учредитель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

Редакционная коллегия:

Главный редактор
д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.
Заместитель главного редактора
к.ю.н. Милов П.О.
Компьютерная верстка
Савеличев М.Ю.

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574
Подписку можно произвести на сайте агентства.
Минимальный период подписки – 3 месяца

Издатель:
АНО ВО «Институт деловой карьеры»

Адрес редакции и издателя:
109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32, стр. 16, каб. 1010
Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56
<http://ideka.ru>
e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



В НОМЕРЕ:

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
Трибуна молодого ученого

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал «Вестник Академии права и управления» обязательна.
Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист», тел. 8 (495) 545-37-10

Подписано в печать 11.07.2024. Формат 60х84/8. Усл.-печ. л. 26,5.
Печать цифровая. Заказ № 78 от 12.07.2024 г. Тираж 2000 экз.

ISSN 2074-9201



12+

Члены редакционного совета:

5.2. Экономика

Лебедев Никита Андреевич, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почётный работник науки и техники Российской Федерации;

Макаров Иван Николаевич, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмента и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

Рагулина Юлия Вячеславовна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почётный работник науки и техники Российской Федерации;

Салихов Борис Варисович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

Солодуха Петр Викторович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

Шкодинский Сергей Всеволодович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

5.1. Право

Агапов Павел Валерьевич, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

Бажанов Станислав Васильевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

Волков Александр Михайлович, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

Гаврилов Борис Яковлевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Дорская Александра Андреевна, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

Краснова Кристина Александровна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

Кузнецов Петр Уварович, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

Минбалева Алексей Владимирович, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

Нарутто Светлана Васильевна, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Пашенцев Дмитрий Алексеевич, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Полякова Татьяна Анатольевна, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почётный работник юстиции;

Радько Тимофей Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

Тарасов Анатолий Михайлович, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

Ткачев Валентин Николаевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почётный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

Чернявский Александр Геннадьевич, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

Зарубежные члены редакционного совета:

Анил Сарвал, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

Дэвид Рейнольдс, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почётный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

Мкртумян Арман Юрьевич, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

Пол Смит, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

Уоррен Кимбол, доктор наук, почётный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

Ю Синода, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

Эксперты:

Меськов Валерий Сергеевич, доктор философских наук, профессор, профессор кафедры педагогики Высшей школы образования, профессор кафедры теологии филологического факультета, директор Учебно-научного центра Междисциплинарных проблем образования и когнитивистики Московского педагогического государственного университета;

Скареднова Оксана Леонидовна, Ph.D. по финансам (доктор философии) университета York (США), аудитор (аттестат Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ), член совета директоров АО Национальный банк сбережений (город Иваново), член совета кредитно-страховых организаций при Правительстве Ивановской области;

Тихонов Александр Васильевич, доктор социологических наук, профессор, действительный член Российской Академии социальных наук, руководитель Центра социологии управления и социальных технологий Института социологии Российской академии наук;

Шеремет Игорь Анатольевич, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой Информационная безопасность Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, член-корреспондент Российской академии наук, действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса.

СОДЕРЖАНИЕ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

Москалев Михаил Анатольевич, Арзамасов Владислав Юрьевич, Андреев Кирилл Владимирович, СПЕЦИФИКА НАРУШЕНИЙ, ВЫЯВЛЯЕМЫХ ПРОКУРОРАМИ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ ЗЕМЕЛЬНЫХ ПРАВ ГРАЖДАН Mikhail A. Moskalev, Vladislav Yu. Arzamasov, Kirill V. Andreev, SPECIFICITY OF VIOLATIONS DETECTED BY PROSECUTORS IN CARRYING OUT SUPERVISORY ACTIVITIES FOR OBSERVANCE OF CITIZENS' LAND RIGHTS.....	7
Бадырханов Агай Байматович, СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ БАЗЫ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ И СТРАНАХ БРИКС Agai B. Badyrkhanov, COMPARATIVE ANALYSIS OF THE LEGISLATIVE FRAMEWORK OF LAW ENFORCEMENT IN RUSSIA AND THE BRICS COUNTRIES.....	15
Бычков Сергей Николаевич, ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ СОВЕРШЕНИЯ НОВЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ: К ВОПРОСУ О СОДЕРЖАНИИ ЦЕЛИ НАКАЗАНИЯ Sergey N. Bychkov, PREVENTING THE COMMISSION OF NEW CRIMES: ON THE ISSUE OF THE CONTENT OF THE PURPOSE OF PUNISHMENT.....	24
Волков Павел Дмитриевич, САМОУПРАВЛЕНИЕ КАК ПОЛИТИКО-ПРАВОВАЯ ОСНОВА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВА Pavel D. Volkov, SELF-GOVERNMENT AS A POLITICAL AND LEGAL BASIS OF CIVIL SOCIETY AND THE STATE.....	29
Давитадзе Мевлуд Демуралович, Саргсян Эдгар Арсенович, ПРОБАЦИЯ КАК ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ В СИСТЕМЕ МЕР СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ ОСУЖДЕННЫХ Mevlud D. Davitadze, Edgar A. Sargsyan, PROBATION AS A LEGAL INSTITUTION IN THE SYSTEM OF MEASURES FOR SOCIAL ADAPTATION OF CONVICTED PERSONS.....	37
Замотаева Ольга Николаевна, СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ КАК ОСНОВА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ФОНДОВ Olga N. Zamotaeva, INSURANCE PREMIUMS AS THE BASIS OF THE FUNCTIONING OF STATE OFF-BUDGETARY FUNDS.....	42
Кобец Петр Николаевич, Краснова Кристина Александровна, Колесников Роман Викторович, КОРРУПЦИЯ КАК ОДНА ИЗ ВАЖНЕЙШИХ УГРОЗ БРАЗИЛЬСКОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ: ОПЫТ И ОСО- БЕННОСТИ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ Peter N. Kobets, Kristina A. Krasnova, Roman V. Kolesnikov, CORRUPTION AS ONE OF THE MOST IMPORTANT THREATS TO THE BRAZILIAN POLITICAL SYSTEM: EXPERIENCE AND FEATURES OF COUNTERACTION.....	47
Кузькин Олег Владимирович, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПОТРЕБИТЕЛЕМ: ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ С ПОЗИЦИИ ДОКТРИНЫ И ПРАКТИКИ Oleg V. Kuzkin, LIABILITY TO THE CONSUMER: CONCEPT AND ESSENCE FROM THE POINT OF VIEW OF DOCTRINE AND PRACTICE.....	52

Маслов Егор Тимурович, УСЛОВИЯ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА НРАВСТВЕННО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЖЕНЩИНЫ-ПРЕСТУПНИЦЫ Egor T. Maslov, CONDITIONS THAT HAVE A SIGNIFICANT IMPACT ON THE MORAL AND PSYCHOLOGICAL CHARACTERISTICS OF FEMALE OFFENDERS.....	58
Натейкина Наталья Анатольевна, ВЫДВИЖЕНИЕ И ПРОВЕРКА ВЕРСИЙ О НЕВИНОВНОСТИ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ О ХИЩЕНИЯХ КРИПТОВАЛЮТЫ Natalia A. Nateykina, PROMOTION AND VERIFICATION OF VERSIONS OF INNOCENCE IN CRIMINAL CASES OF THEFT OF CRYPTOCURRENC.....	61
Павлов Станислав Юрьевич, Милов Павел Олегович, Шайдуллин Вадим Фирдаусович, НЕКОТОРЫЕ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА) ЮРИДИЧЕСКИХ И ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Stanislav Yu. Pavlov, Pavel O. Milov, Vadim F. Shaidullin, SOME RELEVANT ISSUES PUBLIC ADMINISTRATION IN THE FIELD OF INSOLVENCY (BANKRUPTCY) OF LEGAL ENTITIES AND INDIVIDUALS IN THE RUSSIAN FEDERATION	69
Порунова Ольга Геннадьевна, Шафиева Мария Анатольевна, К ВОПРОСУ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЛИЗИНГА КАК ФОРМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Olga G. Porunova, Mariya A. Shafieva, ON THE ISSUE OF LEASING LEGAL REGULATION AS A FORM OF FINANCING THE ACTIVITIES OF AN ENTERPRISE	74
Приходько Максим Сергеевич, ПРАВО СОБСТВЕННОСТИ ПУБЛИЧНО-ПРАВОВЫХ КОМПАНИЙ Maxim S. Prikhodko, OWNERSHIP OF PUBLIC LAW COMPANIES	79
Тарасова Юлия Анатольевна, ОСОБЕННОСТИ КВАЛИФИКАЦИИ МАНИПУЛИРОВАНИЯ РЫНКОМ ЦЕННЫХ БУМАГ Yuliya A. Tarasova, FEATURES OF QUALIFICATION OF SECURITIES MARKET MANIPULATION.....	84
Щанкина Любовь Николаевна, Левчук Сергей Владимирович, ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВА И ПРАВА В ПОЛИТИКО-ПРАВОВЫХ ВЗГЛЯДАХ Г.Ф. ШЕРШЕНЕВИЧА Lyubov N. Shchankina, Sergey V. Levchuk, PROBLEMS OF THE STATE AND LAW IN THE POLITICAL AND LEGAL VIEWS OF G.F. SHERSHENEVICH	89
Щелокова Антонина Анатольевна, ИССЛЕДОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ Antonina A. Shchyolokova, ANALYSIS OF THE INFORMATION SYSTEM FROM THE POINT OF VIEW OF CIVIL LAW REGULATION.....	94

ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Делия Виктор Павлович, Алексеев Константин Леонидович, Толпаров Эльбрус Бимболатович, Михайлов Дмитрий Юрьевич, ПОДХОДЫ, МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И СЕРВИСИЗАЦИИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Viktor P. Delia, Konstantin L. Alekseyev, Elbrus B. Tolparov, Dmitry Yu. Mikhailov, APPROACHES, MODELS AND TOOLS OF DIGITAL TRANSFORMATION AND SERVICIZATION OF ECONOMIC ACTIVITY IN THE DIGITAL ECONOMY	97
Денисов Леонид Дмитриевич, ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РИСКОВ НА ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ ДОМОХОЗЯЙСТВ В РОССИИ: АНАЛИЗ ПРАКТИК И МОДЕЛЕЙ (ЧАСТЬ 2)	
Leonid D. Denisov, STUDY OF THE IMPACT OF GEOPOLITICAL RISKS ON FINANCIAL ASSETS OF HOUSEHOLDS IN RUSSIA: ANALYSIS OF PRACTICES AND MODELS	103
Звонилов Николай Юрьевич, СТРАТЕГИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОДАЖ В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	
Nikolay Yu. Zvonilov, STRATEGIES FOR IMPROVING SALES EFFICIENCY IN THE ERA OF DIGITAL TRANSFORMATION.....	110
Кигим Глеб Андреевич, ПРОБЛЕМЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ ФИНАНСОВ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: СИСТЕМНЫЙ ДИАГНОЗ	
Gleb A. Kigim, PROBLEMS AND LIMITATIONS OF FINANCIAL TRANSPARENCY IN MODERN RUSSIA: A SYSTEMIC DIAGNOSIS.....	118
Кожмухаметов Аскар Еркинович, ОПТИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Askar E. Kozhmukhametov, OPTIMIZATION OF FINANCIAL CONTROL IN MINING INDUSTRY: INNOVATIVE SOLUTIONS AND PERSPECTIVES.....	124
Кораблинов Андрей Юрьевич, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РОССИИ	
Andrey Yu. Korablinov, PROBLEMS AND PROSPECTS OF TOURISM INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT IN RUSSIA.....	131
Кочетов Денис Иванович, ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В МАРКЕТИНГЕ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ	
Denis I. Kochetov, ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN MARKETING: THEORETICAL ASPECTS AND METHODOLOGICAL INNOVATIONS.....	138
Куклев Алексей Владимирович, ВЛИЯНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ТРЕБОВАНИЙ НА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ОБЗОР	
Alexey V. Kuklev, IMPACT OF MODERN TECHNOLOGIES AND REQUIREMENTS ON MANAGEMENT STRUCTURES: A THEORETICAL REVIEW	145
Латаев Денис Олегович, АНАЛИЗ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ, РЕГУЛИРУЮЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЧАСТНИКОВ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК	
Denis O. Lataev, ANALYSIS OF THE REGULATORY AND LEGAL FRAMEWORK GOVERNING THE ACTIVITIES OF PARTICIPANTS IN STATE AND MUNICIPAL PROCUREMENTS	153
Лясников Николай Васильевич, Шумай Максим Витальевич, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	
Nikolay V. Lyasnikov, Maxim V. Shumai, IMPROVEMENT OF THE SYSTEM OF MEASURES STATE SUPPORT FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT	157
Макушева Ольга Николаевна, Коновалова Елена Евгениевна, Малькова Татьяна Викторовна, ВИДЕНИЕ ПУТЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА И ГОСТЕПРИИМСТВА	

Olga N. Makusheva, Elena E. Konovalova, Tatyana V. Malkova, VISION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TOURISM AND HOSPITALITY INDUSTRY	163
Морозова Наталья Степановна, Морозов Михаил Анатольевич, ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА И ГОСТЕПРИИМСТВА В РАМКАХ ESG-КОНЦЕПЦИИ Natalia S. Morozova, Mikhail A. Morozov, INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE TOURISM AND HOSPITALITY INDUSTRY WITHIN THE ESG CONCEPT	173
Назаров Андрей Валерьевич, Шурупов Алексей Сергеевич, СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ И ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ Andrey V. Nazarov, Alexey S. Shurupov, STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES BASED ON MANAGEMENT OF INNOVATION AND INVESTMENT PROJECTS IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY	179
Савочкин Николай Александрович, СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ НАЛОГОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, ОКАЗЫВАЮЩИХ ВЛИЯНИЕ НА ИННОВАЦИОННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В РЕГИОНАХ Nikolai A. Savochkin, COMPARATIVE ANALYSIS OF TAX MEASURES, INFLUENCING INNOVATIVE FINANCING IN THE REGIONS FINANCING IN THE REGIONS	184
Селезнев Евгений Алексеевич, Косякова Инесса Вячеславовна, СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМ МЕНЕДЖМЕНТОМ Evgeny A. Seleznev, Inessa V. Kosyakova, MODERN PROBLEMS AND TRENDS IN HR MANAGEMENT	194
Сырбу Анжелика Николаевна, Торгушников Вероника Владимировна, Дерегузова Екатерина Юрьевна, СТРЕСС-МЕНЕДЖМЕНТ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ Angelika N. Syrbu, Veronika V. Torgushnikova, Ekaterina Yu. Dereguzova, STRESS MANAGEMENT IN PUBLIC AUTHORITIES: CAUSES AND CONSEQUENCES	199
Тинькова Елена Владимировна, Кузьминых Андрей Сергеевич, Тиньков Сергей Анатольевич, ЛОКАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОМПАНИИ Elena V. Tinkova, Andrey S. Kuzminykh, Sergey A. Tinkov, LOCAL FACTORS AFFECTING THE FORMATION OF THE PERSONNEL MANAGEMENT MECHANISM OF AN INTERNATIONAL COMPANY	205
Тюкавкин Николай Михайлович, Карпушкин Илья Дмитриевич, КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОМ И ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ Nikolay M. Tyukavkin, Ilya D. Karpushkin, CONCEPTUAL APPROACH TO INNOVATION ACTIVITY IN INDUSTRIAL AND CIVIL ENGINEERING	209

Трибуна молодого ученого

Тупикова Ксения Николаевна, ПРИЧИНЫ И УСЛОВИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С НЕЗАКОННЫМ ОБОРОТОМ ПОРНОГРАФИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ ИЛИ ПРЕДМЕТОВ (СТАТЬИ 242–242 ² УК РФ) Ksenia N. Tupikova, THE CAUSES AND CONDITIONS OF OFFENSES RELATED TO ILLICIT TRAFFICKING IN PORNOGRAPHIC MATERIALS OR OBJECTS (ARTICLES 242–242 ² OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION)	218
---	-----

Москалев Михаил Анатольевич,

кандидат юридических наук, доцент, и.о. заведующего кафедрой Уголовного права, уголовного процесса и криминалистики, Государственный университет просвещения, город Мытищи,
moskalev35@mail.ru

Арзамасов Владислав Юрьевич,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Уголовного права, уголовного процесса и криминалистики, Государственный университет просвещения, город Мытищи,
arzamasov.vladislav@yandex.ru

Андреев Кирилл Владимирович,

студент юридического факультета, Государственный университет просвещения, город Мытищи,
andreev-kirill-vladimirovch@yandex.ru

СПЕЦИФИКА НАРУШЕНИЙ, ВЫЯВЛЯЕМЫХ ПРОКУРОРАМИ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ ЗЕМЕЛЬНЫХ ПРАВ ГРАЖДАН

Аннотация. Статья посвящена исследованию специфики нарушений, выявляемых прокурорами при осуществлении надзорной деятельности за соблюдением земельных прав граждан на всех этапах их реализации на примере деятельности природоохранных прокуратур Пензенской, Воронежской областей, Хабаровского края. Классифицированы типичные нарушения, допускаемые субъектами, поднадзорными органам прокуратуры на каждом из трех этапов реализации прав граждан на землю. Определены противоречия деятельности прокуроров, усугубляющих состояние законности в сфере земельных отношений, снижающие эффективность. Разработаны рекомендации, способствующие рационализации работы. В результате проведенного исследования установлено, что разрешению всех противоречий, обусловленных отсутствием необходимой информации, будет способствовать создание базы данных, в которую занесены результаты ранее осуществленных проверок, и наличие реестра зон с особыми условиями использования.

Ключевые слова: прокурорский надзор; проверочные мероприятия; типичные нарушения; законность; земельное законодательство; кадастровый учет; аукцион.

Mikhail A. Moskalev,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, act. Head at the Department of Criminal Law, Criminal Procedure and Criminalistics, State University of Education, Mytisch, i,
moskalev35@mail.ru

Vladislav Yu. Arzamasov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Criminal Law, Criminal Procedure and Criminalistics, State University of Education, Mytisch, i,
arzamasov.vladislav@yandex.ru

Kirill V. Andreev,

Student of the Faculty of Law, State University of Education, Mytisch, i,
andreev-kirill-vladimirovch@yandex.ru

SPECIFICITY OF VIOLATIONS DETECTED BY PROSECUTORS IN CARRYING OUT SUPERVISORY ACTIVITIES FOR OBSERVANCE OF CITIZENS' LAND RIGHTS

Abstract. The article is devoted to the study of the specifics of violations identified by prosecutors in the supervision of the observance of citizens' land rights at all stages of their implementation on the example of the activities of the environmental procurators of the Penza, Voronezh and Khabarovsk regions. Typical violations committed by entities supervised by the procurator authorities are classified at each of the three stages of the realization of citizens' rights to land. Contradictions in

the work of procurators establishing the state of legality in the sphere of land relations, which reduce efficiency, have been identified. Recommendations have been made to streamline the work. The study found that the solution of all the contradictions caused by the lack of the necessary information, will be facilitated by the creation of a database in which the results of previously carried out checks are recorded, and the existence of a register of special use zones.

Keywords: prosecutor's supervision; inspection activities; typical violations; legality; land legislation; cadastral registration; auction.

Бадырханов Агай Байматович,

аспирант кафедры Гражданско-правовых и финансово-правовых дисциплин,
Московский финансово-юридический университет – МФЮА, Москва,
agay.bad@mail.ru

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ БАЗЫ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ И СТРАНАХ БРИКС

Аннотация. Статья посвящена исследованию правового регулирования правоохранительной деятельности в России и странах БРИКС. Правоохранительная деятельность – это одна из основных и наиболее важных функций государства, обеспечивающих стабильность. Подход к регламентации деятельности правоохранительных органов в разных государствах отличается, как и построение системы правоохранительных органов. Однако присутствуют и общие черты. Страны БРИКС имеют много общего и определяются как активно развивающиеся, имеющие значительный потенциал. Создание данного межгосударственного объединения свидетельствует о наличии намерений интеграции, что предполагает необходимость выработки общего подхода к регулированию значительной части общественных отношений. Исследование опыта правового регулирования деятельности правоохранительных структур в разных странах позволяет определить, присутствуют ли значимые различия, исследовать опыт правового регулирования, а также определить, насколько он приемлем для реализации в России, присутствует ли потребность в изменении норм права. Во внимание при проведении исследования принята специфика развития каждого государства, то есть наиболее актуальные проблемы, решение которых достигается за счет совершенствования норм права, а также изменения системы государственных органов. По результатам исследования сделаны авторские выводы относительно сходства и различий правового регулирования правоохранительной деятельности в странах БРИКС, выявленных достоинствах и недостатках законодательной базы в государствах, входящих в состав данного объединения.

Ключевые слова: функции государства; правоохранительная функция; государственные органы; разделение властей; правоохранительные органы; правоохранительная деятельность; права человека.

Agai B. Badyrkhanov,

Postgraduate at the Department of Civil Law and Financial Law Disciplines, Moscow University of Finance and Law
MFUA, Moscow,
agay.bad@mail.ru

COMPARATIVE ANALYSIS OF THE LEGISLATIVE FRAMEWORK OF LAW ENFORCEMENT IN RUSSIA AND THE BRICS COUNTRIES

Abstract. The article is devoted to the study of legal regulation of law enforcement in Russia and the BRICS countries. Law enforcement is one of the main and most important functions of the state that ensure stability. The approach to the regulation of law enforcement activities differs from state to state, as well as the construction of the law enforcement system. However, there are some common features. The BRICS countries have much in common, they are defined as actively developing countries with significant potential. The very creation of this interstate association indicates the intentions of integration, which implies the need to develop a common approach to the regulation of a significant part of social relations. The study of the experience of legal regulation of law enforcement structures in different countries allows us to determine whether there are significant differences, to examine the experience of legal regulation, and also to determine how acceptable it is for implementation in Russia, whether there is a need to change the norms of law. The study takes into account the specifics of the development of each state, i.e. the most pressing problems, the solution of which is achieved by improving the norms of law, as well as changing the system of state bodies. Based on the results of the study, the author draws conclusions regarding the similarities and differences in the legal regulation of law enforcement in the BRICS countries, the identified advantages and disadvantages of the legal framework in the member states of this association.

Keywords: state functions; law enforcement function; state bodies; separation of powers; law enforcement agencies; law enforcement activities; human rights.

Бычков Сергей Николаевич,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права, Северо-западный филиал
Российского государственного университета правосудия, Санкт-Петербург,
snb0464@mail

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ СОВЕРШЕНИЯ НОВЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ: К ВОПРОСУ О СОДЕРЖАНИИ ЦЕЛИ НАКАЗАНИЯ

Аннотация. Статья посвящена анализу внутреннего содержания предупредительной цели наказания. Автор обращает внимание на различные подходы к определению цели предупреждения совершения новых преступлений. В уголовно-правовой доктрине доминирующей сегодня является точка зрения о том, что содержание предупредительной цели составляет как частная, так и общая превенция. На основе анализа законодательных формулировок ст. 2 и ст. 43 Уголовного кодекса РФ с учетом мнений специалистов автор статьи предпринимает попытку изменить существующий подход к оценке содержания рассматриваемой цели уголовного наказания. Результатом проведенного исследования является вывод, что предупреждение совершения новых преступлений, являясь целью уголовного наказания, направлено на реализацию частного предупреждения, а общее предупреждение является основным элементом предупредительной задачи уголовного закона.

Ключевые слова: предупреждение преступлений; наказуемость; общая превенция; частная превенция; цели наказания; задачи уголовного закона; функции права.

Sergey N. Bychkov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Criminal Law,
Northwestern branch Russian State University of Justice, Saint Petersburg,
snb0464@mail

PREVENTING THE COMMISSION OF NEW CRIMES: ON THE ISSUE OF THE CONTENT OF THE PURPOSE OF PUNISHMENT

Abstract. The article is devoted to the analysis of the internal content of the preventive purpose of punishment. The author draws attention to various approaches to determining the essence of the goal of preventing the commission of new crimes. In the criminal legal doctrine, the dominant point of view today is that the content of the preventive goal is both private and general prevention. Based on an analysis of the legislative wording of Article 2 and Article 43 of the Criminal Code of the Russian Federation, taking into account the opinions of experts, the author of the article makes an attempt to change the existing approach to assessing the content of the considered purpose of criminal punishment. The result of the study is the conclusion that preventing the commission of new crimes being the purpose of criminal punishment is aimed at implementing private prevention, and general prevention is the main element of the preventive task of the criminal law.

Keywords: crime prevention; punishability; general prevention; private prevention; purposes of punishment; objectives of criminal law; functions of law.

Волков Павел Дмитриевич,
магистрант, Московский университет имени С.Ю. Витте, Москва,
vpd2006@rambler.ru

САМОУПРАВЛЕНИЕ КАК ПОЛИТИКО-ПРАВОВАЯ ОСНОВА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВА

Аннотация. В статье рассмотрен вопрос самоуправления как основы в становлении гражданского общества и формирования политико-правового фундамента государства. Дана оценка самоуправлению как основному фактору пробуждения социальной активности личности с точки зрения социально-психологического подхода и создания условий для общественного саморегулирования, а также как особой форме социально-психологической потребности общества, выражающейся в проявлении активных личностей и формировании социальной общности. Сделан вывод, что становление общества и укрепление государства происходит эффективнее вследствие реализации социально-психологической потребности социума, через внедрение самоуправления в процессы принятия и реализации управленческих решений по вопросам жизнедеятельности.

Ключевые слова: самоуправление; самореализация; самоорганизация; гражданское общество; социальная активность.

Pavel D. Volkov,
Master's Student, S.Yu. Witte Moscow University, Moscow,
vpd2006@rambler.ru

SELF-GOVERNMENT AS A POLITICAL AND LEGAL BASIS OF CIVIL SOCIETY AND THE STATE

Abstract. The article considers the issue of self-government as the basis for the formation of civil society and the formation of the political and legal foundation of the state. Self-government is assessed as the main factor in the creation of social activity of the individual and public self-regulation. Assessment of a person's social activity from the point of view of a socio-psychological approach. Self-government is assessed as a special form of socio-psychological need of society, expressed in the manifestation of active personalities and the formation of a social community. It is concluded that the formation of society and the strengthening of the state is more effective, as a result of the realization of the socio-psychological needs of society, through the introduction of self-government into the processes of making and implementing managerial decisions on issues of vital activity.

Keywords: self-government; self-realization; self-organization; civil society; social activity.

Давитадзе Мевлуд Демуралович,

доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Криминологии и уголовно-исполнительного права,
Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), Москва,
md2063@mail.ru

Саргсян Эдгар Арсенович,

аспирант кафедры Криминологии и уголовно-исполнительного права, Московский государственный
юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), Москва,
lawsargsyan@gmail.com

ПРОБАЦИЯ КАК ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ В СИСТЕМЕ МЕР СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ ОСУЖДЕННЫХ

Аннотация. В научной статье рассматриваются особенности probation как правового института в системе мер социальной адаптации осужденных. Это касается как зарубежного опыта, так и российской практики. В рамках данной работы было проанализировано положение Федерального закона от 6 февраля 2023 года № 10-ФЗ «О probation в Российской Федерации» с учетом мнения представителей правоприменительной практики и научного сообщества в области реализации мер социальной адаптации осужденных.

Ключевые слова: уголовно-исполнительная система; правовое регулирование; уголовно-исполнительное право; институт probation; правовой институт; правовой статус.

Mevlud D. Davitadze,

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Criminology and Penal Enforcement Law,
O.E. Kutafin Moscow State Law University (MGUA), Moscow,
md2063@mail.ru

Edgar A. Sargsyan,

Postgraduate at the Department of Criminology and Penal Enforcement Law, O.E. Kutafin Moscow State Law
University (MGUA), Moscow,
lawsargsyan@gmail.com

PROBATION AS A LEGAL INSTITUTION IN THE SYSTEM OF MEASURES FOR SOCIAL ADAPTATION OF CONVICTED PERSONS

Abstract. This scientific article examines the essence and features of probation as a legal institution in the system of measures of social adaptation of convicts. This applies to both foreign experience and Russian practice. Within the framework of this work, the provision of Federal Law № 10-FZ dated February 6, 2023 "On Probation in the Russian Federation" was investigated and analyzed, taking into account the opinions of representatives of law enforcement practice and the scientific community in the field of implementing measures of social adaptation of convicts.

Keywords: penal system; legal regulation; penal law; probation institute; legal institute; legal status.

Замотаева Ольга Николаевна,

кандидат философских наук, доцент кафедры Государственно-правовых дисциплин, Саранский кооперативный институт (филиал) Центросоюза Российской Федерации, Российский университет кооперации, город Саранск, ozamotaeva@ruc.su

СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ КАК ОСНОВА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ФОНДОВ

Аннотация. Статья рассматривает страховые взносы как элемент публичных правоотношений в сфере финансового права. Предлагаются принципы действия страховых взносов, представляются этапы развития страхового администрирования, анализируется социально-правовое значение страховых взносов в системе финансового права. Статья изучает страховые взносы в их зависимости от субъектов, которыми они уплачиваются, и обуславливает прямую взаимосвязь правового статуса страховых взносов с социально-политической обстановкой, в которой происходит реализация правоотношений, связанных с уплатой страховых взносов в государственные внебюджетные фонды. В выводах определено методологическое значение современного реформирования обязательной страховой системы.

Ключевые слова: страховые взносы; добровольное страхование; публичные правоотношения; принципы страхования; правовое администрирование; финансовые правоотношения; государственные внебюджетные фонды; единый фонд; цифровизация; правовое регулирование.

Olga N. Zamotaeva,

Ph.D. of Philosophical Sciences, Associate Professor at the Department of State and Legal Disciplines, Saransk Cooperative Institute (branch) of the Central Union of the Russian Federation, Russian University of Cooperation, Saransk, ozamotaeva@ruc.su

INSURANCE PREMIUMS AS THE BASIS OF THE FUNCTIONING OF STATE OFF-BUDGETARY FUNDS

Abstract. This article examines insurance premiums as an element of public legal relations in the field of financial law. The principles of operation of insurance premiums are proposed, the stages of development of insurance administration are presented, the social and legal significance of insurance premiums in the system of financial law is analyzed. The article studies insurance premiums in their dependence on the entities by which they are paid and determines the direct relationship of the legal status of insurance premiums with the socio-political situation in which the implementation of legal relations related to the payment of insurance premiums to state extra-budgetary funds takes place. The conclusions identify the methodological significance of the modern reform of the compulsory insurance system

Keywords: insurance premiums; voluntary insurance; public legal relations; insurance principles; legal administration; financial legal relations; state extra-budgetary funds; single fund; digitalization; legal regulation.

Кобец Петр Николаевич,

доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Центра организационного обеспечения научной деятельности, Всероссийский научно-исследовательский институт МВД России, Москва, pkobets37@rambler.ru

Краснова Кристина Александровна,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права, Северо-западный филиал Российского государственного университета правосудия, Санкт-Петербург, krasnova_vnii@mail.ru

Колесников Роман Викторович,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Уголовного права и криминологии, Воронежский институт МВД России, город Воронеж, rkolesnikow@mail.ru

КОРРУПЦИЯ КАК ОДНА ИЗ ВАЖНЕЙШИХ УГРОЗ БРАЗИЛЬСКОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ: ОПЫТ И ОСОБЕННОСТИ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ

Аннотация. Авторы исследуют современную ситуацию в Бразилии в сфере противодействия коррупции, где, несмотря на принятие разнообразных мер, уровень коррупционных проявлений не снижается. Глубинные коррупционные процессы затрагивают и политическую сферу. Предметом исследования стали политические коррупционные скандалы Бразилии, произошедшие в условиях нового тысячелетия. Цель исследования – проанализировать особенности политической коррупции в Бразилии. В качестве методологической основы исследования выступил всеобщий диалектический метод, предполагающий исследование явлений и процессов в их развитии и взаимообусловленности. В результате авторы пришли к выводу, что в Бразилии коррупция в государственном аппарате продолжает оставаться острой проблемой, поскольку большинство бразильской политической элиты в той или иной степени втянуто в коррупционные скандалы. Уже несколько десятилетий в стране создаются разнообразные контролирующие службы, однако при этом борьба с коррупцией не становится эффективнее. Новизной отличается авторская позиция относительно борьбы с политической коррупцией. Она заключается в том, что для эффективного предупреждения данного явления нужен комплексный подход, который требует участия всех субъектов данного процесса. Практическая направленность проведенного исследования выражается в том, что полученные выводы могут быть применены в процессе подготовки программных документов, связанных с противодействием коррупции в Российской Федерации. Результаты исследования могут быть использованы в системе повышения квалификации сотрудников правоохранительных органов.

Ключевые слова: Бразилия; коррупция; политическая коррупция; политическая система; государственный аппарат; правосознание граждан; правовая культура; гражданское общество; противодействие коррупции; общественное мнение.

Peter N. Kobets,

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Chief Researcher of the Center for Organizational Support of Scientific Activities, All-Russian Research Institute of the Ministry of Internal Affairs of the Russia, Moscow, pkobets37@rambler.ru

Kristina A. Krasnova,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Criminal Law, North-Western Branch of the Russian State University of Justice, Saint Petersburg, krasnova_vnii@mail.ru

Roman V. Kolesnikov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Criminal Law and Criminology, Voronezh Institute of the Ministry of Internal Affairs of the Russia, Voronezh, rkolesnikow@mail.ru

CORRUPTION AS ONE OF THE MOST IMPORTANT THREATS TO THE BRAZILIAN POLITICAL SYSTEM: EXPERIENCE AND FEATURES OF COUNTERACTION

Abstract. *The authors examine the current situation in Brazil in the field of anti-corruption, where, despite the adoption of various measures, the level of corruption has not decreased. Deep corruption processes also affect the political sphere. The subject of the study was the political corruption scandals of Brazil that occurred in the context of the new millennium. The purpose of the study was to analyze the characteristics of political corruption in Brazil. The methodological basis of the study was the universal dialectical method, which involves the study of phenomena and processes in their development and interdependence. Results of the work: the authors came to the conclusion that in Brazil, corruption in the state apparatus continues to be an acute problem, since almost the majority of the Brazilian political elite, to one degree or another, has become embroiled in corruption scandals. For several decades now, various regulatory services have been created in the country, but the fight against corruption has not become much more effective and efficient. The author's position on the fight against political corruption is novel. It lies in the fact that to effectively prevent this phenomenon, an integrated approach is needed, which requires the participation of all subjects of this process. The practical orientation of the study is expressed in the fact that the conclusions expressed in it can be applied in the process of preparing policy documents related to combating corruption in the Russian Federation. The results of the study can be used in the system of advanced training for law enforcement officers.*

Keywords: Brazil; corruption; political corruption; political system; state apparatus; legal consciousness of citizens; legal culture; civil society; anti-corruption; public opinion.

Кузькин Олег Владимирович,
аспирант кафедры Гражданско-правовых дисциплин,
Московский финансово-юридический университет – МФЮА, Москва,
okuzkin@gmail.com

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПОТРЕБИТЕЛЕМ: ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ С ПОЗИЦИИ ДОКТРИНЫ И ПРАКТИКИ

Аннотация. В статье рассматривается понятие ответственности предпринимателя в случае нарушения прав потребителей. Сущность и характер данного вида ответственности имеют свою специфику, во многом обусловленную признанием неравного положения субъектов правоотношений и необходимостью придания потребителям как менее защищенной стороне правовой защиты. Исследование сущности ответственности предпринимателей перед потребителями необходимо вследствие наличия потребности в исследовании обоснованности не только дифференциации правового положения сторон, но и дифференциации самой ответственности, ее оснований. Необходимость повышения дисциплины предпринимателей за счет установления ответственности, которую допустимо рассматривать как повышенную по сравнению с иными случаями гражданско-правовой ответственности, не оспаривается. Однако законодатель, регулируя правоотношения в данной сфере, не учитывает различный статус предпринимателей, разделение субъектов предпринимательства в зависимости от масштабов бизнеса, от уровня дохода. Результат привлечения предпринимателя к гражданско-правовой ответственности перед потребителем будет различным, в том числе с позиции социально значимого эффекта. В настоящее время присутствует объективная потребность пересмотра доктринальных основ, а также правовой регламентации исследуемого круга общественных отношений, то есть тех, субъектами которых выступают предприниматели и потребители. Идея ответственности предпринимателя нуждается в анализе, при этом целесообразно применение дифференцированного подхода к определению оснований, размера, характера ответственности перед потребителем. Все это в совокупности обуславливает необходимость анализа сформированных представлений и норм права как основы для последующей разработки предложений о совершенствовании законодательства. По результатам исследования сделаны авторские выводы относительно сущности и характера ответственности предпринимателей перед потребителями.

Ключевые слова: потребитель; защита прав потребителей; законная неустойка; соразмерность ответственности; баланс интересов; обоснованность ответственности; правоотношения с участием потребителей.

Oleg V. Kuzkin,
Postgraduate at the Department of Civil Law Disciplines, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
okuzkin@gmail.com

LIABILITY TO THE CONSUMER: CONCEPT AND ESSENCE FROM THE POINT OF VIEW OF DOCTRINE AND PRACTICE

Abstract. The article considers a concept as the responsibility of the entrepreneur in case of violation of consumer rights. The essence and nature of this type of liability have their own specificity, largely due to the recognition of the unequal position of the subjects of legal relations and the need to give consumers as a less protected party greater legal protection. The study of the essence of entrepreneurs' liability to consumers is necessary due to the need to study the validity of not only the differentiation of the legal position of the parties, but also the differentiation of liability itself, its grounds. The need to increase the discipline of entrepreneurs by establishing liability, which can be considered as increased in comparison with other cases of civil liability, is not disputed. However, the legislator, regulating legal relations in this area, does not take into account the different status of entrepreneurs, the division of business entities depending on the scale of business, on the level of income. The result of bringing an entrepreneur to civil liability to the consumer will be different, including from the position of socially significant effect. At present there is an objective need to revise the doctrinal foundations, as well as legal regulation of the studied range of public relations, that is, those subjects of which are entrepreneurs and consumers. The very idea of entrepre-

neur's liability needs to be analyzed, and it is advisable to use a differentiated approach to determining the grounds, amount and nature of liability to the consumer. All this together determines the need to analyze the formed ideas and norms of law as a basis for the subsequent development of proposals to improve the legislation. According to the results of the study the author's conclusions regarding the essence and nature of entrepreneurs' liability to consumers are made.

Keywords: consumer; consumer protection; statutory penalty; proportionality of liability; balance of interests; reasonableness of liability; legal relations involving consumers.

Маслов Егор Тимурович,

соискатель кафедры Прокурорского надзора и криминологии, Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,
79648792772@yandex.ru

УСЛОВИЯ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА НРАВСТВЕННО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЖЕНЩИНЫ-ПРЕСТУПНИЦЫ

Аннотация. Настоящая статья посвящена актуальной проблеме – изменению нравственных установок у женщин, что побуждает их совершать преступления. Увеличение женской преступности негативно сказывается на духовном развитии общества и его безопасности. В связи с этим представляется необходимым разработать новые меры уголовно-правового воздействия. Эффективное предупреждение возможно при качественном изучении личности виновного, его характеристик и среды, влияющей на него. Дано понятие личности, затронут процесс ее становления, рассмотрены факторы, оказывающие влияние на внутренний мир женщины-преступницы и формирующие у нее искаженное восприятие мира. Определены условия, влияющие на нравственно-психологические характеристики женщины, а также подчеркнута необходимость проведения правоохранительными органами предупредительной работы, направленной на нейтрализацию негативных условий.

Ключевые слова: личность женщины-преступницы; преступление; женская преступность; нравственность; условия совершения преступлений; предупреждение преступности; психология женской преступности; социология.

Egor T. Maslov,

Applicant at the Department of Prosecutorial supervision and criminology, Saratov State Law Academy, Saratov,
79648792772@yandex.ru

CONDITIONS THAT HAVE A SIGNIFICANT IMPACT ON THE MORAL AND PSYCHOLOGICAL CHARACTERISTICS OF FEMALE OFFENDERS

Abstract. This article is devoted to the urgent problem of changing moral attitudes in women, which prompts them to commit crimes. The increase in female criminality has a negative impact on the spiritual development of society and its security, therefore it seems necessary to develop new measures of criminal-legal impact. Effective prevention is possible with a qualitative study of the personality of the perpetrator, his characteristics and the environment affecting him. The concept of personality is given, namely the process of its formation is touched upon, the factors affecting the inner world of a female criminal and forming her distorted perception of the world are considered. The conditions affecting the moral and psychological characteristics of women are defined, and the need for law enforcement agencies to carry out preventive work aimed at neutralizing negative conditions is emphasized.

Keywords: female criminality personality; crime; female criminality; morality; crime conditions; crime prevention; psychology of female criminality; sociology.

Натейкина Наталья Анатольевна,

аспирант, Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова,
адвокат коллегии адвокатов Адвокатской палаты Республики Бурятия, город Улан-Удэ,
Kudrjashova251@rambler.ru

ВЫДВИЖЕНИЕ И ПРОВЕРКА ВЕРСИЙ О НЕВИНОВНОСТИ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ О ХИЩЕНИЯХ КРИПТОВАЛЮТЫ

Аннотация. Рост популярности криптовалюты как средства накопления, обмена, платежа обусловил появление новых видов преступлений, связанных, в частности, с хищением данного средства, а также повлек возникновение новых проблем. Среди них выделяется проблема проверки версий о невиновности обвиняемых и подозреваемых по уголовным делам о хищениях криптовалюты, для решения которой требуется разработка необходимого методологического инструментария. В статье на основе действующего законодательства, правоприменительной практики и высказываемых в научной литературе мнений выявляется специфика криптовалюты как предмета хищения, отмечаются случаи непризнания криптовалюты объектом гражданских прав и предметом хищения. Обосновывается несостоятельность позиций, отрицающих экономическую ценность криптовалюты. Отмечается отсутствие единой терминологии для обозначения криптовалюты (цифровой валюты). Акцентируется внимание на отдельных трудностях, возникающих в связи с выдвижением и проверкой версий о невиновности по уголовным делам о хищениях криптовалюты. Раскрывается содержание виновности и вверенности имущества как главных признаков хищения криптовалюты путем присвоения или растраты. Изучается правоприменительная практика по делам о хищении криптовалюты и подчеркивается ее недостаточность для всестороннего исследования. Выделяются две типичные версии о невиновности подозреваемого (обвиняемого), которые могут быть выдвинуты и проверены как по инициативе стороны защиты, так и по инициативе следствия в рамках предвосхищающей проверки, а также описаны возможности для использования указанных версий стороной защиты и следователем. Делается вывод о целесообразности предвосхищающей проверки защитных версий следователем, а также о возможности в некоторых случаях выдвижения стороной защиты версии, обосновывающей несоответствие криптовалюты российскому законодательству и о невозможности рассмотрения криптовалюты в качестве предмета хищения.

Ключевые слова: версия о невиновности; криптовалюта; презумпция невиновности; присвоение или растрата криптовалюты; следственная версия; сторона защиты; сторона обвинения; хищение криптовалюты; цифровая валюта.

Natalia A. Nateykina,

Postgraduate, Dorzhi Banzarov Buryat State University,
Advocate of the Chamber of Advocates Republic of Buryatia, Ulan-Ude,
Kudrjashova251@rambler.ru

PROMOTION AND VERIFICATION OF VERSIONS OF INNOCENCE IN CRIMINAL CASES OF THEFT OF CRYPTOCURRENCY

Abstract. The growing popularity of cryptocurrencies as a means of accumulation, exchange, and payment has led to the emergence of new types of crimes related, in particular, to the theft of this money, and also led to new problems. Among them, the problem of verifying versions about the innocence of defendants and suspects in criminal cases of cryptocurrency theft stands out, which requires the development of the necessary methodological tools to solve. The article, based on current legislation, law enforcement practice and opinions expressed in the scientific literature, identifies the specifics of cryptocurrency as an object of theft, and notes cases of non-recognition of cryptocurrency as an object of civil rights and a subject of theft. The author substantiates the inconsistency of positions that deny the economic value of the cryptocurrency. There is a lack of a single terminology for the designation of cryptocurrency (digital currency). Attention is focused on certain difficulties arising in connection with the nomination and verification of versions of innocence in criminal cases of theft of cryptocurrency. The content of guilt and trustworthiness of property as the main signs of theft of cryptocurrency by appropriation or

embezzlement is revealed. The law enforcement practice in cases of theft of cryptocurrencies is studied and its insufficiency for a comprehensive study is emphasized. Two typical versions of the innocence of the suspect (accused) are distinguished, which can be put forward and verified both on the initiative of the defense and on the initiative of the investigation, as part of a preliminary check, and the possibilities for using these versions by the defense and the investigator are described. The conclusion is made about the expediency of anticipatory verification of protective versions by the investigator, as well as about the possibility in some cases of the defense party putting forward a version justifying the inconsistency of the cryptocurrency with Russian legislation and the impossibility of considering the cryptocurrency as an object of theft.

Keywords: version of innocence; cryptocurrency; presumption of innocence; appropriation or embezzlement of cryptocurrency; investigative version; defense, prosecution; theft of cryptocurrency; digital currency.

Павлов Станислав Юрьевич,

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Государственного права Института права, Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,
sta227@yandex.ru

Милов Павел Олегович,

кандидат юридических наук, член-корреспондент РАН, доцент кафедры Гражданского права и процесса, Институт деловой карьеры, доцент кафедры Частного права, директор Редакционно-издательского дома, Российский новый университет, Москва,
nauka@ideka.ru

Шайдуллин Вадим Фирдаусович,

магистрант направления подготовки Юриспруденция, Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,
vadim.shaidullin@yandex.ru

НЕКОТОРЫЕ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА) ЮРИДИЧЕСКИХ И ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В рамках статьи рассмотрены некоторые актуальные вопросы в сфере несостоятельности (банкротства), в частности вопросы государственного управления и правового регулирования, предложены к рассмотрению некоторые инструменты совершенствования института несостоятельности (банкротства). Актуальность тематики исследования предопределена существенным значением института несостоятельности (банкротства) в рамках концепции любого стремительно развивающегося современного государства, для которого характерно наличие исчерпывающего набора финансово-экономических инструментов. Так, в научной статье авторы проводят анализ некоторых аспектов государственно-правового регулирования института несостоятельности (банкротства), сопоставление между теоретической и практической сторонами вышеуказанного вопроса. Сделан вывод, что ужесточение наказания арбитражных (финансовых) управляющих за совершение административных правонарушений в процессе проведения процедуры банкротства является устойчивой и необходимой тенденцией развития административного законодательства, но при этом необходимо исходить также из принципов целесообразности и соразмерности вины и наказания.

Ключевые слова: государственное управление в сфере несостоятельности (банкротства); административно-правовая ответственность; правовая регламентация; полномочия государственных органов; хозяйственная деятельность субъектов.

Stanislav Yu. Pavlov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of State Law of the Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa,
sta227@yandex.ru

Pavel O. Milov,

Ph.D. of Juridical Sciences, Corresponding member of the RANS, Associate Professor at the Department of Civil Law and Procedure, Institute of Business Career, Associate Professor at the Department of Private Law, Director of the Editorial and Publishing house Russian New University, Moscow,
nauka@ideka.ru

Vadim F. Shaidullin,

Master's student at the field of training Jurisprudence of the Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa,
vadim.shaidullin@yandex.ru

SOME RELEVANT ISSUES PUBLIC ADMINISTRATION IN THE FIELD OF INSOLVENCY (BANKRUPTCY) OF LEGAL ENTITIES AND INDIVIDUALS IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. *Within the framework of this research work, some topical issues in the field of insolvency (bankruptcy) were considered, in particular, issues of public administration and legal regulation, and some tools for improving the institute of insolvency (bankruptcy) were proposed for consideration. The relevance of the research topic is predetermined by the essential importance of the institution of insolvency (bankruptcy) within the framework of the concept of any rapidly developing modern state, which is characterized by the presence of an exhaustive set of financial and economic instruments. So, in the scientific article, the authors analyze some aspects of the state legal regulation of the institution of insolvency (bankruptcy), make a comparison between the theoretical and practical sides of the above issue. It is concluded that the tightening of punishment of arbitration (financial) managers for committing administrative offenses during the bankruptcy procedure is a stable and necessary trend in the development of administrative legislation. But at the same time it is also necessary to proceed from the principles of expediency and proportionality of guilt and punishment.*

Keywords: public administration in the field of insolvency (bankruptcy); administrative and legal responsibility; legal regulation; powers of state bodies; economic activity of subjects.

Порунова Ольга Геннадьевна,

старший преподаватель кафедры Права, Самарский государственный экономический университет,
Сызранский филиал, город Сызрань,
olga.porunova@rambler.ru

Шафиева Мария Анатольевна,

кандидат филологических наук, доцент кафедры Общетеоретических дисциплин,
Самарский государственный технический университет, Сызранский филиал, город Сызрань,
mshafieva@mail.ru

К ВОПРОСУ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЛИЗИНГА КАК ФОРМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. Статья рассматривает роль лизинга как инструмента финансирования в современной рыночной экономике, особенно деятельности предприятий малого и среднего бизнеса. Авторы анализируют преимущества финансовой аренды в сравнении с кредитованием: экономия средств, снижение налогов и ускоренная амортизация предмета лизинга, возможность продажи в дальнейшем предмета лизинга по рыночной стоимости. Рассматриваются правовые аспекты лизинга, источники его регулирования в российском законодательстве. Статья также исследует правовые проблемы, связанные с договором финансовой аренды (лизинга). Основными спорными вопросами являются: идентификация предмета лизинга, возвратный лизинг и порядок распределения платежей после расторжения договора. В статье приводятся и анализируются примеры из судебной практики, демонстрирующие сложность и спорность лизинговых отношений. Особое внимание уделяется вопросам ответственности сторон договора финансовой аренды. В заключение авторы подчеркивают, что лизинг является перспективной и надежной формой финансирования для предприятий малого и среднего бизнеса, что делает его важным средством развития инновационного экономического роста в России.

Ключевые слова: лизинг; лизинговый договор; предмет лизинга; лизинговые платежи; лизингодатель; лизингополучатель; финансирование предпринимательской деятельности; ускоренная амортизация; налоговые льготы; субсидирование техники; банковский кредит.

Olga G. Porunova,

Senior Lecturer at the Department of Law, Syzran Branch of Samara State University of Economics, Syzran
olga.porunova@rambler.ru

Mariya A. Shafieva,

Ph.D. of Philological Sciences, Associate Professor at the Department of General Disciplines,
Syzran Branch of Samara State Technical University, Syzran,
mshafieva@mail.ru

ON THE ISSUE OF LEASING LEGAL REGULATION AS A FORM OF FINANCING THE ACTIVITIES OF AN ENTERPRISE

Abstract. The article considers the role of leasing as a financing tool in the modern market economy, especially the activities of small and medium-sized businesses. The author analyzes the advantages of financial lease in comparison with lending, such as cost savings, tax cuts and accelerated depreciation of the leased item, the possibility of selling the leased item at market value in the future. The legal aspects of leasing, sources of its regulation in Russian legislation are considered. The article also explores the legal problems associated with a financial lease (leasing) agreement. The main controversial issues are the identification of the leased item, return leasing and the procedure for distributing payments after termination of the contract. The article provides and analyzes examples from judicial practice demonstrating the complexity and controversy of leasing relations. Particular attention is paid to the liability of the parties to the financial lease agreement. In conclusion, the author emphasizes that leasing is a promising and reliable form of financing for small and medium-sized businesses, which makes it an important means of developing innovative economic growth in Russia.

Keywords: leasing; leasing agreement; leased asset; lease payments; lessor; lessee; financing of entrepreneurial activity; accelerated depreciation; tax benefits; subsidizing equipment; bank loan.

Приходько Максим Сергеевич,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
nasob@inbox.ru

ПРАВО СОБСТВЕННОСТИ ПУБЛИЧНО-ПРАВОВЫХ КОМПАНИЙ

Аннотация. В статье рассматриваются особенности правового режима имущества, закрепленного за публично-правовой компанией, которые заключаются в источниках его приобретения и порядке распоряжения им. Отдельно автором уделено внимание специфике обращения взыскания на имущество публично-правовой компании.

Ключевые слова: публично-правовая компания; источники формирования имущества; комплексный характер права собственности публично-правовой компании; специальная правоспособность публично-правовой компании; обращение взыскания на имущество.

Maxim S. Prikhodko,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
nasob@inbox.ru

OWNERSHIP OF PUBLIC LAW COMPANIES

Abstract. The article examines the features of the legal regime of property assigned to a public law company, which consist in the sources of its acquisition, the procedure for disposing of it. Special attention is paid to the specifics of foreclosure on the property of a public law company.

Keywords: public law company; sources of property formation; the complex nature of the ownership of a public law company; the special legal capacity of a public law; company to foreclose on property.

Тарасова Юлия Анатольевна,
кандидат исторических наук, доцент кафедры Права,
Самарский государственный экономический университет, Сызранский филиал, город Сызрань,
sangria80@yandex.ru

ОСОБЕННОСТИ КВАЛИФИКАЦИИ МАНИПУЛИРОВАНИЯ РЫНКОМ ЦЕННЫХ БУМАГ

Аннотация. Рассматриваются признаки преступного деяния, определенного в отечественном законодательстве термином «манипулирование рынком ценных бумаг». Обращается внимание на важность рынка ценных бумаг для экономического роста, мобилизации сбережений и ликвидности инвестиций. Подчеркивается значимость постоянного мониторинга правового регулирования рынка и ответственности за правонарушения в сфере оборота ценных бумаг. Автор исследует объективные особенности данного преступления, такие как использование инсайдерской информации и финансовых инструментов, а также подчеркивает роль профессиональных навыков и доступа к информации у субъекта преступления. Анализируется актуальная правовая база и судебная практика манипулирования рынком. Отмечается низкое количество обвинительных приговоров по данной статье, несмотря на частоту правонарушений. При этом подчеркиваются серьезные последствия манипулирования рынком, такие как материальный ущерб, потеря доверия инвесторов и нарушение финансовой системы государства. Предлагаются практические шаги для улучшения процесса расследования и доказывания таких преступлений: более широкое привлечение специалистов и экспертов Центрального банка Российской Федерации, разработка четкого алгоритма действий для правоохранительных органов.

Ключевые слова: рынок ценных бумаг; манипулирование рынком; экономическое преступление; инсайдерская информация; участник рынка ценных бумаг; Центральный банк Российской Федерации.

Yuliya A. Tarasova,
Ph.D. of Historical Sciences, Associate Professor at the Department of Law,
Syzran Branch of Samara State University of Economics, Syzran,
sangria80@yandex.ru

FEATURES OF QUALIFICATION OF SECURITIES MARKET MANIPULATION

Abstract. The article considers the signs of a criminal act, which has received the name “manipulation of the securities market” in domestic legislation. Attention is drawn to the importance of the securities market for economic growth, mobilization of savings and investment liquidity. The importance of constant monitoring of legal regulation of the market and responsibility for offenses in the field of securities turnover is emphasized. The author explores the objective features of this crime, such as the use of insider information and financial instruments, and also emphasizes the role of professional skills and access to information in the subject of the crime. The article also analyzes the current legal framework and judicial practice related to market manipulation. The author notes the low number of convictions under this article, despite the frequency of offenses. At the same time, serious consequences of market manipulation are emphasized, such as material damage, loss of investors' confidence and disruption of the state's financial system. The study suggests practical steps to improve the process of investigating and proving such crimes, in particular, wider involvement of specialists and experts of the Central Bank of the Russian Federation, as well as the development of a clear algorithm of actions for law enforcement agencies.

Keywords: securities market; market manipulation; economic crime; insider information; securities market participant; Central Bank of the Russian Federation.

Щанкина Любовь Николаевна,

доктор исторических наук, профессор кафедры Гражданско-правовых дисциплин,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
schanckina@yandex.ru

Левчук Сергей Владимирович,

кандидат юридических наук, доцент кафедры Гражданско-правовых дисциплин,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
Levchuk.SV@rea.ru

ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВА И ПРАВА В ПОЛИТИКО-ПРАВОВЫХ ВЗГЛЯДАХ Г.Ф. ШЕРШЕНЕВИЧА

Аннотация. В фокусе исследования – политико-правовые взгляды выдающегося отечественного дореволюционного юриста, ученого, профессора Казанского университета, знаковой фигуры российской цивилистики – Габриэля Феликсовича Шершеневича. Необходимость в раскрытии обозначенной темы определяется тем обстоятельством, что воззрения названного мыслителя оказали большое влияние на развитие в России юриспруденции, в области как цивилистики, так и общей теории права. Авторами подчеркивается, что Г.Ф. Шершеневич по праву считается одним из первых систематизаторов отечественного права. Им введено в научный оборот значительное количество юридических категорий и формулировок; обозначены и сформулированы многие современные проблемы юриспруденции; даны исчерпывающие ответы на целый ряд вопросов, которые и в настоящее время сохраняют актуальность. Следует подчеркнуть, что выработанные более сотни лет назад выводы правоведа и в XXI веке служат ориентирами для ученых при решении различных коллизий в гражданско-правовых отношениях.

Ключевые слова: Г.Ф. Шершеневич; государство; право; политико-правовые взгляды.

Lyubov N. Shchankina,

Doctor of Historical Sciences, Professor at the Department of Civil Law,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
schanckina@yandex.ru

Sergey V. Levchuk,

Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Civil Law Disciplines,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
Levchuk.SV@rea.ru

PROBLEMS OF THE STATE AND LAW IN THE POLITICAL AND LEGAL VIEWS OF G.F. SHERSHENEVICH

Abstract. The focus of the study is the political and legal views of the outstanding domestic pre-revolutionary lawyer, scientist, professor at Kazan University, the iconic figure of Russian civilistics – Gabriel Feliksovich Shershenevich. The need to disclose the indicated topic is determined by the fact that the views of the named thinker had a great influence on the development of jurisprudence in Russia, in the field of both civilistics and the general theory of law. The authors emphasize that G.F. Shershenevich is rightfully considered one of the first systematisators of domestic law. He introduced into scientific circulation a significant number of legal categories and formulations; many modern problems of jurisprudence are identified and formulated; comprehensive answers are given to a number of questions that remain relevant at present. It should be emphasized that the conclusions of the jurist developed more than a hundred years ago in the 21st century serve as guidelines for scientists in solving various conflicts in civil law relations.

Keywords: G.F. Shershenevich; state; law; political and legal views.

Щелокова Антонина Анатольевна,

аспирант, Белгородский университет кооперации, экономики и права, Белгород,
antonina.shyolokova@yandex.ru

ИССЛЕДОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Аннотация. С появлением такого объекта гражданских прав, как цифровые права, в гражданском законодательстве закрепились понятие «информационная система» (ФЗ от 27 июля 2006 года № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»). Автором настоящей статьи предпринята попытка проанализировать информационную систему и ее составляющие с точки зрения гражданско-правового регулирования. Сделан вывод, что информационная система и ее составные части не рассматриваются в соответствии с законодательством в качестве объекта(ов) гражданских прав, однако сопровождаются наличием как минимум нескольких объектов гражданских прав, например, базы данных, программ для ЭВМ. Предлагается рассматривать информационную систему как объект, аналогичный единой технологии, и внести в гражданское законодательство соответствующие изменения.

Ключевые слова: информационная система; база данных; программы для ЭВМ; информационные технологии; единая технология.

Antonina A. Shchyolokova,

Postgraduate, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, Belgorod,
antonina.shyolokova@yandex.ru

ANALYSIS OF THE INFORMATION SYSTEM FROM THE POINT OF VIEW OF CIVIL LAW REGULATION

Abstract. With the emergence of digital rights in the system of civil rights objects, the notion of information system came in sight of civil law. This notion was taken and is used in the meaning of Act "On information, information technologies and information protection". The author tries to analyze information system and its components from the point of view of civil law regulation. The conclusion is made, that information system and its components are not regarded by civil law as civil rights objects. But information system is accompanied by several civil rights objects, that is database and computer program. The author offers to consider information system as an integrated solution and according to this proposal to change civil code.

Keywords: information system; database; computer programs; information technologies; integrated solution.

Делия Виктор Павлович,

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Туризма, Московский государственный университет спорта и туризма, Москва,
deliya.1952@mail.ru

Алексеев Константин Леонидович,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Электрооборудования и электротехнических систем, Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского, город Балашиха,
akl1977m@gmail.ru

Толпаров Эльбрус Бимболатович,

кандидат экономических наук, доцент кафедры Управления, Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского, город Балашиха,
elbrus_tolparov@mail.ru

Михайлов Дмитрий Юрьевич,

аспирант кафедры Экономики и финансов, Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского, город Балашиха,
bvc.digital15@gmail.com

ПОДХОДЫ, МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И СЕРВИСИЗАЦИИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. В статье представлено, что внедрение цифровых устройств в деловую среду, связанную с постоянным использованием интернета и глубокими изменениями в профиле потребления клиентов, имеет большое значение в контексте оптимизации маркетинга продуктов и/или услуг и расширения возможностей для бизнеса. Фактически, цифровая экономика произвела революцию в том, как компании ведут свой бизнес и прогнозируют свое будущее настолько, что в последние годы принятие этой экономической методологии привело к быстрому росту деловой среды. Кроме того, в 2020 году цифровизация была в центре внимания стратегий в связи с негативным воздействием COVID-19 на финансы, позиционируя себя, таким образом, как довольно эффективный способ увеличения доходов и уровня прибыльности компаний. В общих чертах цифровая экономика состоит из коммерческой деятельности, осуществляемой с использованием цифровых вычислительных технологий, охватывающих продукты и услуги, производимые и продаваемые в виртуальной среде. Хозяйственная деятельность существенно изменилась; в частности, теперь путь от идеи до конечного продукта сильно сократился, появились новые инструменты, которые облегчают коммуникацию между людьми, как это можно отметить в случае с цифровыми сервисами компаний, и упрощают расчеты при применении NFT и цифровых аналогов валют. В работе представлен анализ изменений в экономике, которые были достигнуты за счет внедрения цифровых технологий, и как именно это отразилось на хозяйственной деятельности.

Ключевые слова: хозяйственная деятельность; цифровая экономика; цифровая трансформация; цифровые технологии; цифровые инструменты.

Viktor P. Delia,

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Tourism,
Moscow State University of Sports and Tourism, Moscow,
deliya.1952@mail.ru

Konstantin L. Alekseyev,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Electrical Equipment and Electrical Systems,
Vernadsky Russian State University of National Economy, Balashikha,
akl1977m@gmail.ru

Elbrus B. Tolparov,

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Management, Vernadsky Russian State University of National Economy, Balashikha,
elbrus_tolparov@mail.ru

Dmitry Yu. Mikhailov,

Postgraduate at the Department of Economics and Finance, Vernadsky Russian State University of National Economy,
Balashikha,
bvc.digital15@gmail.com

APPROACHES, MODELS AND TOOLS OF DIGITAL TRANSFORMATION AND SERVICIZATION OF ECONOMIC ACTIVITY IN THE DIGITAL ECONOMY

Abstract. *The article presents that the introduction of digital devices into the business environment associated with the constant use of the Internet and profound changes in the consumer profile of customers is of great importance in the context of optimizing the marketing of products and/or services and expanding business opportunities. In fact, the digital economy has revolutionized the way companies conduct their business and forecast their future, so much so that in recent years the adoption of this economic methodology has led to a rapid growth of the business environment. In addition, in 2020, digitalization was the focus of strategies in connection with the negative impact of COVID-19 on finance, thus positioning itself as a fairly effective way to increase revenues and profitability of companies. In general terms, the digital economy consists of commercial activities carried out using digital computing technologies, thus covering products and services produced and sold in a virtual environment. Business activity has changed significantly, in particular, now the path from the idea to the final product has been greatly reduced, new tools have appeared. They greatly facilitate communication between people, as can be noted in the case of digital services of companies and simplify calculations when using NFT and digital currency analogues. The paper presents an analysis of the changes in the economy that have been achieved through the introduction of digital technologies, as well as how this has affected economic activity.*

Keywords: economic activity; digital economy; digital transformation; digital technologies; digital tools.

Денисов Леонид Дмитриевич,

аспирант кафедры Финансы, Московский финансово-юридический университет МФЮА, Москва,
dilan100192@gmail.com

ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РИСКОВ НА ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ ДОМОХОЗЯЙСТВ В РОССИИ: АНАЛИЗ ПРАКТИК И МОДЕЛЕЙ (ЧАСТЬ 2)

Аннотация. В условиях повышенной геополитической нестабильности, маркированной военными конфликтами, политическими потрясениями, террористическими актами, возникновением пандемий и миграционными кризисами, наблюдается значительное изменение структуры финансовых активов домохозяйств России. Предметом данной статьи является воздействие геополитической обстановки на финансовую структуру и благосостояние домохозяйств. Объект исследования – финансовые активы домашних хозяйств. Цель исследования – выявление ключевых факторов и стратегий адаптации домашних хозяйств к вышеупомянутым угрозам. Статья опирается на анализ литературных источников, комплексный подход к сбору и обработке статистических данных о динамике финансовых активов за период 2020-2023 годов, а также на изучение кейсов и теоретических работ, позволивших составить классификацию подходов к управлению финансовыми активами и оценить, как изменялись финансовые активы под влиянием геополитических факторов. В работе представлен критический анализ разнообразия теорий о том, как геополитические события влияют на предпочтения домохозяйств в выборе финансовых активов и на их инвестиционные стратегии. Опираясь на конкретные данные, такие как анализ курса акций крупных компаний, раскрыто воздействие нестабильности на инвестиционные процессы в стране. По результатам исследования изложена разработанная автором модель управления финансовыми активами домашнего хозяйства, адаптированная для условий геополитических вызовов, где основным ресурсом эффективности выступает финансовая грамотность населения. В заключение подчеркивается, что в условиях геополитических рисков, особое значение приобретает комплексная политика Банка России по повышению финансовой грамотности всех слоев населения, что является залогом успешного осуществления модели управления финансовыми активами семей и их стабильности в периоды неопределенности.

Ключевые слова: геополитическая нестабильность; диверсификация; домашние хозяйства; финансовые активы; финансовая грамотность; финансовое управление.

Leonid D. Denisov,

Postgraduate at the Department of Finance, Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
dilan100192@gmail.com

STUDY OF THE IMPACT OF GEOPOLITICAL RISKS ON FINANCIAL ASSETS OF HOUSEHOLDS IN RUSSIA: ANALYSIS OF PRACTICES AND MODELS

Abstract. In conditions of increased geopolitical instability marked by military conflicts, political upheavals, terrorist attacks, the emergence of pandemics and migration crises, there is a significant change in the structure of household financial assets in Russia. The subject of this article is the impact of the geopolitical situation on the financial structure and well-being of households. The object of the study is the financial assets of households. The purpose of the study is to identify key factors and strategies for adapting households to the above-mentioned threats. The article is based on the analysis of literary sources, an integrated approach to the collection and processing of statistical data on the dynamics of financial assets for the period 2020-2023, as well as on the study of cases and theoretical works that made it possible to classify approaches to financial asset management and assess how financial assets changed under the influence of geopolitical factors. The paper presents a critical analysis of a variety of theories about how geopolitical events affect households' preferences in choosing financial assets and their investment strategies. Based on specific data, such as an analysis of the share price of large companies, the impact of instability on investment processes in the country is revealed. According to the results of the study, the model of household financial asset management developed by the author is presented, adapted to the conditions of geopolitical chal-

lenges, where the main resource of efficiency is the financial literacy of the population. In conclusion, it is emphasized that in the context of geopolitical risks, the Bank of Russia's comprehensive policy to improve financial literacy of all segments of the population is of particular importance, which is the key to the successful implementation of the financial asset management model of families and their stability during periods of uncertainty.

Keywords: geopolitical instability; diversification; households; financial assets; financial literacy; financial management.

Звонилов Николай Юрьевич,

аспирант направления подготовки Финансы, Российский новый университет, Москва,
zvonnik@inbox.ru

СТРАТЕГИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОДАЖ В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Аннотация. В статье представлен комплексный обзор стратегий повышения эффективности продаж в свете происходящей цифровой трансформации. В публикации рассматриваются ключевые элементы и компоненты цифровой трансформации, подчеркивается их значение в бизнес-ландшафте. Особое внимание уделяется стратегиям цифровой трансформации в сфере продаж, их роли и влиянию на повышение эффективности продаж. Автор рассматриваются информационные технологии и их вклад в повышение эффективности продаж, а также сравниваются стратегии цифровой трансформации с традиционными методами повышения эффективности продаж, подчеркиваются их уникальные особенности и адаптация к цифровой эпохе. Особое внимание уделяется роли CRM-технологий в сфере продаж в условиях перехода на цифру, а также преимуществ и перспективам нейронных сетей в данном контексте. Завершает статью обзор нейросетевых платформ, подробно освещающий их функциональные возможности, преимущества и сферу применения в маркетинге и продажах, интеграцию инновационных технологий в бизнес-стратегии современных компаний.

Ключевые слова: стратегия продаж; стратегия цифровой трансформации; цифровая трансформация; цифровизация; эффективность продаж; CRM-технологии; нейросети.

Nikolay Yu. Zvonilov,

Postgraduate at the field of study Finance Russian New University, Moscow,
zvonnik@inbox.ru

STRATEGIES FOR IMPROVING SALES EFFICIENCY IN THE ERA OF DIGITAL TRANSFORMATION

Abstract. This article provides a comprehensive overview of strategies for improving sales effectiveness in light of the ongoing digital transformation. The publication examines the key elements and components of digital transformation, emphasizing their importance in the modern business landscape. Special attention is paid to the strategies of digital transformation in sales, their role and impact on improving sales effectiveness are considered. The author examines information technologies and their contribution to improving sales effectiveness, and compares digital transformation strategies with traditional methods of improving sales effectiveness, emphasizing their unique features and adaptation to the digital age. Special attention is paid to the role of CRM technologies in sales in the context of digital transformation, as well as the advantages and prospects of neural networks in this context. The article concludes with an overview of neural network platforms, detailing their functionality, advantages and scope of application in marketing and sales, demonstrating the integration of innovative technologies into the business strategies of modern companies.

Keywords: sales strategy; digital transformation strategy; digital transformation; digitalization; sales effectiveness; CRM technologies; neural networks.

Кигим Глеб Андреевич,

аспирант кафедры Финансов, налогообложения и финансового учета,
Московский финансово-юридический университет – МФЮА, Москва,
29396338@s.mfua.ru

ПРОБЛЕМЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ ФИНАНСОВ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: СИСТЕМНЫЙ ДИАГНОЗ

Аннотация. В статье рассматривается текущая ситуация в области прозрачности финансов в Российской Федерации и выявляются ключевые проблемы и ограничения, препятствующие ее улучшению. Особое внимание уделяется таким инструментам, как открытый бюджет и инициативное бюджетирование, а также причинам, по которым недостаток детализации информации о расходах и отсутствие глубокого взгляда на механизмы их реализации приводят к ограничению прогресса в этом направлении. Обсуждаются бюрократические барьеры и низкий уровень финансовой грамотности граждан, что тормозит развитие прозрачных финансов. Представленный анализ случая Свердловской области демонстрирует конкретные трудности, с которыми сталкиваются региональные инициативы при привлечении финансирования и реализации проектов. Дополнительный акцент делается на важности реформирования подходов к бухгалтерскому учету, в частности на переходе от кассового метода к методу начисления для обеспечения более полного и понятного отражения экономической деятельности. Опыт Японии применяется в качестве успешного примера таких реформ и может служить моделью для России. Затронуты также политические риски, усугубившие ситуацию финансовой системы России в свете международных санкций и проблем централизованного управления. По итогам анализа предложены дополнительные направления, которые могут укрепить финансовую прозрачность и общую устойчивость экономической системы. **Ключевые слова:** бюрократические барьеры; инициативное бюджетирование; реформы бухгалтерского учета; системный подход; финансовая прозрачность; финансовая грамотность; международные санкции.

Gleb A. Kigim,

Postgraduate at the Department of Finance, Taxation and Financial Accounting,
Moscow University of Finance and Law MFUA, Moscow,
29396338@s.mfua.ru

PROBLEMS AND LIMITATIONS OF FINANCIAL TRANSPARENCY IN MODERN RUSSIA: A SYSTEMIC DIAGNOSIS

Abstract. The article examines the current situation in the field of financial transparency in the Russian Federation and identifies the key problems and limitations preventing its improvement. Special attention is paid to such tools as "Open Budget" and proactive budgeting, as well as to the reasons why the lack of detailed information on expenditures and the lack of an in-depth look at the mechanisms for their implementation lead to limited progress in this direction. Both bureaucratic barriers and the low level of financial literacy of citizens are discussed, which hinders the development of transparent finance. The presented analysis of the Sverdlovsk Region case demonstrates the specific difficulties faced by regional initiatives in attracting financing and implementing projects. Additional emphasis is placed on the importance of reforming accounting approaches, in particular, on the transition from the cash method to the accrual method to ensure a more complete and understandable reflection of economic activity. Japan's experience is used as a successful example of such reforms, which can serve as a model for Russia. The political risks that have aggravated the situation for the Russian financial system in the light of international sanctions and the problem of centralized management are also touched upon. Based on the results of the analysis, additional directions are proposed that can strengthen financial transparency and the overall stability of the economic system.

Keywords: bureaucratic barriers; proactive budgeting; accounting reforms; systematic approach; financial transparency; financial literacy; international sanctions.

Кожмухаметов Аскар Еркинович,

аспирант кафедры Финансов и банковского дела, Российский новый университет, Москва,
ask.81@mail.ru

ОПТИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация. В статье рассматривается тема оптимизации финансового контроля в горнодобывающей промышленности и представлены инновационные решения и перспективы в этой области. Горнодобывающая промышленность – одна из ключевых отраслей мировой экономики, обеспечивающая ресурсную базу для многих других секторов. Несмотря на это, отрасль сталкивается с рядом уникальных проблем, включая высокие риски капитальных вложений, сложность управления крупными проектами и необходимость строгого соблюдения экологических и социальных стандартов. Внедрение инновационных решений по оптимизации финансового контроля не только способно повысить эффективность и прозрачность финансовых операций, но и помочь компаниям адаптироваться к динамично изменяющимся рыночным условиям и нормативно-правовой базе. Управление финансами горнодобывающей промышленности играет важную роль в обеспечении стабильности и роста предприятий этой сферы. В статье говорится об актуализации проблемы и выявлении основных процессов финансового контроля в горнодобывающей промышленности. Основное внимание уделяется трансформации финансового контроля в условиях цифровизации, рассматриваются инновационные решения по оптимизации этой системы. Одним из ключевых аспектов, затронутых в статье, является вопрос влияния системы искусственного интеллекта на финансовый контроль, где выделены как положительные, так и отрицательные стороны этой технологии. Также в статье освещаются преимущества цифровизации финансового контроля в горнодобывающих компаниях, что дает представление о важности внедрения цифровых решений в этой отрасли, обеспечивая тем самым их устойчивое развитие и конкурентоспособность на мировой арене.

Ключевые слова: цифровые технологии; финансовый контроль; горнодобывающие предприятия; управление финансами; оптимизация; перспективы развития.

Askar E. Kozhmukhametov,

Postgraduate at the Department of Finance and Banking, Russian New University, Moscow,
ask.81@mail.ru

OPTIMIZATION OF FINANCIAL CONTROL IN MINING INDUSTRY: INNOVATIVE SOLUTIONS AND PERSPECTIVES

Abstract. Mining is one of the key sectors of the global economy, providing the resource base for many other sectors. Despite this, the industry faces a number of unique challenges, including high capital investment risks, the complexity of managing large projects and the need for strict compliance with environmental and social standards. Implementing innovative solutions to optimize financial controls can not only improve the efficiency and transparency of financial operations, but also help companies adapt to dynamically changing market conditions and regulatory frameworks. This article explores the topic of financial control optimization in the mining industry and presents innovative solutions and perspectives in this area. The mining industry is one of the key sectors of the economy, and effective financial management plays an important role in ensuring the stability and growth of companies in this area. The article begins by actualizing the problem and identifying the main processes of financial control in the mining industry. The main attention is paid to the transformation of financial control in the conditions of digitalization, and innovative solutions to optimize this system are considered. One of the key aspects addressed in the article is the impact of artificial intelligence on financial control, where both positive and negative aspects of this technology are highlighted. The article also highlights the benefits of digitalization of financial controls in mining companies, providing insight into the importance of implementing digital solutions in this industry, thereby ensuring their sustainability and competitiveness in the global arena.

Keywords: digital technologies; financial control; mining companies; financial management; optimization; development prospects.

Кораблинов Андрей Юрьевич,
аспирант направления подготовки Региональная и отраслевая экономика,
Российский новый университет, Москва,
andrey.korablinov@gmail.com

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РОССИИ

Аннотация. В статье рассматривается текущее состояние и будущее туристической отрасли в контексте геополитических изменений и внутренних инициатив. Несмотря на санкционное давление и социально-политическую изоляцию, внутренний туризм в России продолжает развиваться благодаря государственной поддержке и адаптации отрасли к новым реалиям. Представлены основные проблемы, сдерживающие рост отрасли, среди которых недостаток финансирования, неразвитость инфраструктуры и высокое налоговое бремя, а также меры органов власти, направленные на стимулирование туристической деятельности, такие как отмена НДС для отельных средств размещения, запуск национальных проектов и программ поддержки, внедрение инициатив по улучшению туристической и транспортной инфраструктуры и др. Показана значимость внедрения стратегического плана по улучшению туристической отрасли до 2035 года. Основной задачей данного плана является формирование конкурентоспособного предложения в сфере туризма и повышение уровня обслуживания клиентов. Рассматриваются различные инициативы государственной поддержки, цель которых – способствовать развитию туризма через такие программы, как «Развитие туризма» и «Индустрия туризма и гостеприимства». Особое внимание в статье уделено малым предприятиям в туристической индустрии, которые сталкиваются с недостатком финансовой поддержки и затруднениями в доступе к кредитам. Автор статьи подчеркивает необходимость проведения дополнительных реформ и расширения государственной поддержки для преодоления существующих барьеров и стимулирования прогресса в туристической сфере. Акцентируется внимание на значимости укрепления взаимодействия и сотрудничества между государственными структурами и частным бизнесом. Статья будет интересна представителям туристической индустрии, государственным служащим, инвесторам, а также исследователям, изучающим влияние политической экономики на туризм.

Ключевые слова: туристическая отрасль; предприятия туристической индустрии; туристическая инфраструктура.

Andrey Yu. Korablinov,
Postgraduate at the field of training Regional and Sectoral Economics, Russian New University, Moscow,
andrey.korablinov@gmail.com

PROBLEMS AND PROSPECTS OF TOURISM INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT IN RUSSIA

Abstract. The article examines the current state and future of the tourism industry in the context of geopolitical changes and domestic initiatives. Despite sanctions pressure and socio-political isolation, domestic tourism in Russia continues to develop due to government support and the industry's adaptation to new realities. The author of the article examines the main problems constraining the growth of the industry, among which are lack of funding, underdeveloped infrastructure and high tax burden. It also describes government measures aimed at stimulating tourism activity, including the abolition of VAT for hotel accommodation facilities, the launch of national projects and support programs, and the introduction of initiatives to improve tourism and transport infrastructure. The expediency of the developed strategic plan for tourism development until 2035 is emphasized, the aim of which is to create a competitive tourist product and improve the quality of service in the industry. In parallel, state support measures aimed at stimulating the development of domestic and inbound tourism, such as «Tourism Development» and «Tourism and Hospitality Industry» are discussed. The article pays special attention to small businesses in the tourism industry, which face a lack of financial support and difficulties in accessing credit. The author of the article emphasizes the need for additional reforms and increased government support to overcome existing barriers and stimulate progress in the tourism sector. He also emphasizes the importance of strengthening interaction and cooperation between state

structures and private business. The article will be of interest to representatives of the tourism industry, government officials, investors, and researchers studying the impact of political economy on tourism.

Keywords: tourism industry; enterprises of the tourism industry; tourism infrastructure.

Кочетов Денис Иванович,

аспирант направления подготовки Менеджмент, Российский новый университет, Москва,
9991001@mail.ru

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В МАРКЕТИНГЕ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ

Аннотация. В статье рассматривается фундаментальная значимость искусственного интеллекта (далее – ИИ) в трансформации современных маркетинговых стратегий, а также его интеграция, преимущества и проблемы. Внедрение ИИ в маркетинг позволяет использовать передовую аналитику данных и машинное обучение для понимания и прогнозирования поведения потребителей, обеспечивая более целенаправленные и эффективные кампании. Персонализация контента повышает вовлеченность клиентов, что делает ИИ ключевым конкурентным преимуществом для компаний. Однако интеграция ИИ в маркетинг также сопряжена с серьезными проблемами, включая вопросы конфиденциальности, этического использования данных и соблюдения правовых норм. Эти вопросы требуют тщательного изучения как теоретических, так и практических аспектов использования ИИ в маркетинге для обеспечения ответственного применения. Благодаря комплексному анализу и научным исследованиям в статье освещаются различные методики, повышающие эффективность рекламы и взаимодействие с потребителями. В статье также приводятся отсылки к значимым научным работам как российских, так и зарубежных ученых, в которых анализируется эволюция ИИ в маркетинге. Практическое применение ИИ в маркетинге рассматривается на примере конкретных примеров и текущих реализаций, иллюстрирующих возможности ИИ по автоматизации и оптимизации маркетинговых задач – от сегментации потребителей до настройки контента в режиме реального времени. Обсуждаются будущие последствия применения этих технологий, акцентируется внимание на необходимости постоянной адаптации и этических соображениях. В статье подчеркивается, что, хотя ИИ обладает потенциалом для значительного повышения эффективности маркетинга и удовлетворенности клиентов, для полной реализации его потенциала и поддержания маркетинговой индустрии необходим сбалансированный подход к инновациям, этическим и правовым аспектам.

Ключевые слова: искусственный интеллект; маркетинговые стратегии; привлечение клиентов; аналитика данных; машинное обучение.

Denis I. Kochetov,

Postgraduate direction of training Management, Russian New University, Moscow,
9991001@mail.ru

ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN MARKETING: THEORETICAL ASPECTS AND METHODOLOGICAL INNOVATIONS

Abstract. This article examines the fundamental importance of artificial intelligence (AI) in transforming modern marketing strategies, as well as its integration, benefits and challenges. The adoption of AI in marketing enables the use of advanced data analytics and machine learning to understand and predict consumer behaviour, enabling more targeted and effective campaigns. Personalising content increases customer engagement, making AI a key competitive advantage for companies. However, integrating AI into marketing also comes with significant challenges, including privacy, ethical use of data, and legal compliance. These issues require careful consideration of both the theoretical and practical aspects of using AI in marketing to ensure responsible use. Through comprehensive analyses and academic research, the article highlights various techniques that enhance advertising effectiveness and consumer interaction. The article also provides references to significant research papers by both Russian and foreign scholars that analyse the evolution of AI in marketing. The practical application of AI in marketing is discussed using case studies and current implementations that illustrate AI's ability to automate and optimise marketing tasks - from consumer segmentation to real-time content customisation. The future implications of these technologies are discussed, emphasising the need for continuous adaptation and ethical considerations. The article highlights that while AI has the potential to significantly improve marketing effectiveness and customer satisfaction, a balanced approach to innovation, ethical and legal considerations is required to realise its full potential and sustain the marketing industry.

Keywords: artificial intelligence; marketing strategies; customer engagement; data analytics; machine learning.

Куклев Алексей Владимирович,
аспирант кафедры Менеджмента, Российский новый университет, Москва,
7916019@gmail.com

ВЛИЯНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ТРЕБОВАНИЙ НА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Аннотация. Проведен теоретический обзор по вопросам влияния современных технологий и требований на структуры управления. Определено, что в условиях современной экономической ситуации крайне необходимо, чтобы компании цифровизировали свою деятельность и интегрировали в систему управления персоналом digital-инструменты (цифровые инструменты). В первую очередь это требуется для того, чтобы максимально сократить время сотрудников, снизить финансовые ресурсы и трудозатраты, необходимые для решения других задач. Наряду с этим необходимо добиться повышения эффективности и производительности деятельности предприятия. В данной статье отмечается, что одной из главных тем для компаний является цифровая трансформация – использование технологий для радикального повышения эффективности или расширения сферы деятельности предприятий, что обеспечит перестроение структуры управления в соответствии с современными технологиями. Приводится вывод о том, что цифровая трансформация и внедрение технологий в настоящее время рассматриваются компаниями и являются не только инновацией и трендом, но и как неотъемлемая часть развития.

Ключевые слова: управление; персонал; HR; современные технологии; модели управления; проектирование структуры управления; цифровизация.

Alexey V. Kuklev,
Postgraduate at the Department of Management, Russian New University, Moscow,
7916019@gmail.com

IMPACT OF MODERN TECHNOLOGIES AND REQUIREMENTS ON MANAGEMENT STRUCTURES: A THEORETICAL REVIEW

Abstract. This article provides a theoretical review on the impact of modern technologies and requirements on management structures. It is determined that in the current economic situation it is extremely necessary for companies to digitalize their activities and integrate digital tools (digital tools) into the personnel management system. First of all, this is required in order to maximize the reduction of employees' time, reduce financial resources and labor costs required for other tasks. Along with this, it is necessary to achieve an increase in the efficiency and productivity of the enterprise. This article points out that one of the main topics for companies is digital transformation - the use of technology to radically improve the efficiency or expand the scope of the enterprise, which will ensure the re-building of the management structure in accordance with modern technology. The conclusion is that digital transformation and implementation of technologies is currently considered by companies and is not only an innovation and trend, but also a necessity as an integral part of development.

Keywords: management; personnel; HR; modern technologies; management models; management structure design; digitalization.

Латаев Денис Олегович,
аспирант, Российский новый университет, Москва,
denislataev93@mail.ru

АНАЛИЗ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ, РЕГУЛИРУЮЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЧАСТНИКОВ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК¹

Аннотация. В статье проведен анализ и сравнение нормативной базы, регулирующей деятельность участников в сфере государственных и муниципальных закупок. Проведенный автором анализ показал, что 44-ФЗ и 223-ФЗ – это фундаментальные законы, контролирующие сферу госзаказа; в зависимости от предмета контракта к данным федеральным законам можно добавить 275-ФЗ и 615-ПП. Сделан вывод, что любому предприятию, планирующему участвовать в закупках, необходимо знать тонкости и нюансы законов, регулирующих сферу госзаказа, чтобы их деятельность в данном направлении была эффективна и прибыльна.

Ключевые слова: государственные и муниципальные закупки; контрактная система; государственное управление; нормативно-правовая база; федеральный закон.

Denis O. Lataev,
Postgraduate, Russian New University, Moscow,
denislataev93@mail.ru

ANALYSIS OF THE REGULATORY AND LEGAL FRAMEWORK GOVERNING THE ACTIVITIES OF PARTICIPANTS IN STATE AND MUNICIPAL PROCUREMENTS

Abstract. This article analyzes and compares the regulatory framework governing the activities of participants in the field of state and municipal procurement. The analysis showed that 44-FZ and 223-FZ are basic laws for the field of public procurement and are supplemented by 275-FZ and 615-FZ, depending on the subject of the contract. In addition, every company wishing to participate in purchasing must know the subtleties and nuances of the legislation regulating the sphere of public procurement, so that its activities in this area are effective and profitable.

Keywords: state and municipal procurement; public administration; regulatory framework; contract system; federal law.

¹ Научный руководитель: **Морозова Наталья Степановна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Туризма и гостиничного дела, Российский новый университет, Москва; **Natalia S. Morozova**, Doctor of Economics Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Tourism and Hospitality, Russian New University, Moscow, sks@rosnou.ru

Лясников Николай Васильевич,

доктор экономических наук, профессор, профессор Института управления и регионального развития,
Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации, Москва,
acadra@yandex.ru

Шумай Максим Витальевич,

аспирант, Всероссийский научно-исследовательский институт «Центр», Москва,
shumairina@mail.ru

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Аннотация. Государственная поддержка промышленности является значимым стимулом для сбалансированного роста любой национальной экономики. В Российской Федерации (кроме прямого софинансирования и субсидирования промышленно-производственных предприятий) создан специальный институт – Фонд развития промышленности, который призван содействовать расширенному воспроизводству в сфере высокотехнологичной промышленной деятельности. Вместе с тем данные показывают, что государственная поддержка промышленности не является достаточно эффективной и ориентирована преимущественно на оборонно-промышленный комплекс. Такой подход на практике приводит к тому, что сфера гражданского производства стагнирует.

Ключевые слова: господдержка; промышленность; расходы; инвестиции; рост; развитие.

Nikolay V. Lyasnikov,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Institute of Management and Regional Development,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public, Moscow,
acadra@yandex.ru

Maxim V. Shumai,

Postgraduate, All-Russian Scientific Research Institute "Center", Moscow,
shumairina@mail.ru

IMPROVEMENT OF THE SYSTEM OF MEASURES STATE SUPPORT FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT

Abstract. State support for industry is a significant incentive for the balanced growth of any national economy. In the Russian Federation (in addition to direct co-financing and subsidizing of industrial production enterprises), a special institution has been created – the Industrial Development Fund, which is designed to promote expanded reproduction in the field of high-tech industrial activity. At the same time, the data show that government support for industry is not sufficiently effective and is focused primarily on the military-industrial complex. This approach in practice leads to stagnation in the sphere of civil proceedings.

Keywords: government support; industry; expenses; investments; growth; development.

Макушева Ольга Николаевна,

кандидат экономических наук, доцент, Московский университет имени С.Ю. Витте, Москва,
Mak-olgina@yandex.ru

Коновалова Елена Евгениевна,

кандидат экономических наук, доцент, Российский государственный университет туризма и сервиса, Москва,
eekmgus@mail.ru

Малькова Татьяна Викторовна,

кандидат исторических наук, доцент, директор Миасского филиала
Челябинского государственного университета, город Миасс,
Malkova.75@bk.ru

ВИДЕНИЕ ПУТЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА И ГОСТЕПРИИМСТВА

Аннотация. Увеличение числа мест размещения, повышение уровня их комфортности, доступность, удобное расположение – эти и прочие факторы придают не только импульс развитию индустрии туризма и гостеприимства у граждан нашей страны и у иностранных гостей, но и усиливают нагрузку на среду окружения. Статья посвящена выявлению путей устойчивого развития индустрии туризма и гостеприимства, обеспечивающих возможность вписаться в природный ландшафт, учитывая интересы местных жителей и туристов, бизнеса и государства и минимизировать экстернальное воздействие на окружающую среду. Результаты, полученные в ходе исследования, позволили определить пути устойчивого развития индустрии гостеприимства, обеспечивающие вероятность для будущих поколений удовлетворить свои потребности в безопасной и комфортной среде проживания. В исследовании формулируется гипотеза, что культура туристов все более предопределяет выбор тех средств размещения, которые придерживаются концепции минимального экологического воздействия на окружающую среду; это, в свою очередь, выступает побудительным мотивом для сферы гостеприимства соответствовать зеленой повестке. Источником данных для настоящего исследования выступили официальные документы, аналитические обзоры. Для достижения поставленной цели использовался комплекс качественных и количественных методов исследования, включая методы анализа, абстрагирования, синтеза, обобщения. В ходе исследования установлено, что реализация концепции устойчивого развития туризма оказывает статистически значимое влияние на экономические, экологические и социальные инициативы средств размещения. Концепция устойчивого развития является универсальной концепцией, обеспечивающей сохранение экологической ниши человека и создание благоприятных условий для выживания цивилизации. В связи с этим вопрос устойчивого развития индустрии гостеприимства требует дальнейшего изучения.

Ключевые слова: индустрия туризма и гостеприимства; экстерналии; ноосфера; система «человек – природа»; концепция устойчивого развития; экологический шлейф; принципы устойчивого будущего; цифровые технологии; экоотель; ресурсосберегающие технологии.

Olga N. Makusheva,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Witte Moscow State University, Moscow,
Mak-olgina@yandex.ru

Elena E. Konovalova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Russian State University of Tourism and Service, Moscow,
eekmgus@mail.ru

Tatyana V. Malkova,

Ph.D. of Historical Sciences, Docent, Director of the Miass branch of the Chelyabinsk State University, Miass,
Malkova.75@bk.ru

VISION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TOURISM AND HOSPITALITY INDUSTRY

Abstract. *An increase in the number of accommodation places, an increase in their comfort level, accessibility, convenient location – these and other factors give not only impetus to the development of the tourism and hospitality industry, both for citizens of the country and foreign guests, but also increase the burden on the environment. The article is devoted to identifying ways of sustainable development of the tourism and hospitality industry, providing an opportunity to fit into the natural landscape, taking into account the interests of local residents and tourists, business and the state and minimize the external impact on the environment. The results obtained during the study allowed us to identify the possibilities of sustainable development of the hospitality industry, ensuring the likelihood of future generations to meet their needs in a safe and comfortable living environment. The study formulates a hypothesis that the culture of tourists increasingly determines the choice of accommodation facilities that adhere to the concept of minimal environmental impact on the environment, which in turn acts as an incentive for the hospitality industry to comply with the green agenda. The data source for this study was official documents, analytical reviews and the results of previous studies. To achieve this goal, a set of qualitative and quantitative methods was used to ensure the ability to fit into the natural landscape, taking into account the interests of local residents and tourists, business and the state and minimize the external impact on the environment. The results obtained during the study allowed us to identify the possibilities of sustainable development of the hospitality industry, ensuring the likelihood of future generations to meet their needs in a safe and comfortable living environment.*

Keywords: tourism and hospitality industry; externalities; noosphere; system “man - nature”; concept of sustainable development; environmental plume; principles of a sustainable future; digital technologies; eco-hotel; resource-saving technologies.

Морозова Наталья Степановна,

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Туризма и гостиничного дела,
Российский новый университет, Москва,
sks@rosnou.ru

Морозов Михаил Анатольевич,

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Гостиничного и туристического менеджмента,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
mmorozov@bk.ru

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА И ГОСТЕПРИИМСТВА В РАМКАХ ESG-КОНЦЕПЦИИ

Аннотация. Рассмотрены направления реализации ESG-принципов в индустрии туризма и гостеприимства. Отмечено, что в условиях геополитических изменений и санкционного давления российские предприятия продолжают разрабатывать и внедрять решения на основе ESG-инноваций. Уход с российского рынка международных гостиничных сетей и систем бронирования стал определенным драйвером, способствующим созданию российских инновационных решений в туризме и гостиничном бизнесе. Приведены примеры успешной ESG-трансформации предприятий гостеприимства, показаны наиболее типичные проблемы при внедрении ESG-принципов в деятельность предприятий индустрии туризма и гостеприимства.

Ключевые слова: устойчивое развитие; туризм; гостеприимство; ESG-трансформация; конкурентоспособность.

Natalia S. Morozova,

Doctor of Economics Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Tourism and Hospitality,
Russian New University, Moscow,
sks@rosnou.ru

Mikhail A. Morozov,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Hotel and Tourism Management,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
mmorozov@bk.ru

INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE TOURISM AND HOSPITALITY INDUSTRY WITHIN THE ESG CONCEPT

Abstract. The article discusses the directions for implementing ESG principles in the tourism and hospitality industry. It is shown that in the context of geopolitical changes and sanctions pressure, Russian enterprises continue to develop and implement solutions based on ESG innovations. The departure of international hotel chains and reservation systems from the Russian market has become a definite driver contributing to the creation of Russian innovative solutions in tourism and the hotel business. Examples of successful ESG transformation of hospitality enterprises are given, the most typical problems when introducing ESG principles into the activities of enterprises in the tourism and hospitality industry are shown.

Keywords: sustainable development; tourism, hospitality; ESG transformation; competitiveness.

Назаров Андрей Валерьевич,

аспирант, Всероссийский научно-исследовательский институт «Центр», Москва,
andrey@ideka.ru

Шурупов Алексей Сергеевич,

аспирант, Всероссийский научно-исследовательский институт «Центр», Москва,
Alex-shurupov@yandex.ru

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ И ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. Стандартные подходы к развитию инновационной деятельности: налоговое стимулирование, льготное кредитование под государственные гарантии, развитие поддерживающей инфраструктуры; гарантии охраны прав интеллектуальной собственности, поддержка с помощью государственного заказа в современной России не дают ожидаемого эффекта. Причина видится в том, что первична не инфраструктура, не гарантии и даже не инвестиции, а интеллектуальная и технологическая составляющие, востребованные идеи, решающие реальные задачи, столь же востребованные в экономике. На фоне ограниченного спроса на инновации, предельно обострившегося дефицита специалистов, решение инновационных задач затруднено. При этом под инновацией следует понимать пионерную разработку и/или коммерциализацию ранее не применявшихся высоко эффективных технологий, а не оснащение российского предприятия новейшим, в основном импортным, оборудованием. Такой подход направлен на изменение тенденции догоняющего развития в пользу его опережающего варианта.

Ключевые слова: инновации; промышленность; экономика предприятия; информационная экономика; санкции; инфраструктура инноваций.

Andrey V. Nazarov,

Postgraduate, All-Russian Research Institute "Center", Moscow,
andrey@ideka.ru

Alexey S. Shurupov,

Postgraduate, All-Russian Research Institute "Center", Moscow,
Alex-shurupov@yandex.ru

STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES BASED ON MANAGEMENT OF INNOVATION AND INVESTMENT PROJECTS IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY

Abstract. Standard approaches to the development of innovation: tax incentives, preferential lending under government guarantees, development of supporting infrastructure; guarantees for the protection of intellectual property rights, support through government orders in modern Russia do not give the expected effect. The reason is that what is primary is not infrastructure, not guarantees, or even investments, but the intellectual and technological components, popular ideas that solve real problems that are equally in demand in the economy. Against the backdrop of limited demand for innovation and an extremely aggravated shortage of specialists, solving innovative problems is difficult. At the same time, innovation should be understood as the pioneering development and/or commercialization of previously unused highly efficient technologies, and not the equipping of a Russian enterprise with the latest, mainly imported, equipment. This approach is aimed at changing the trend of catching-up development in favor of its advanced version.

Keywords: innovation; industry; enterprise economics; information economics; sanctions; innovation infrastructure.

Савочкин Николай Александрович,
аспирант, Московский финансово-юридический университет – МФЮА, Москва,
nick.savochkin@gmail.com

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ НАЛОГОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, ОКАЗЫВАЮЩИХ ВЛИЯНИЕ НА ИННОВАЦИОННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В РЕГИОНАХ

Аннотация. Актуальность исследования обусловлена необходимостью адаптации налоговой системы России к современным вызовам, связанным с импортозамещением, политической нестабильностью и западными санкциями, особенно в контексте стимулирования инновационной деятельности. Статья представляет собой углубленный анализ влияния налоговых преференций на развитие инновационной деятельности в России. Автор изучил налоговые стимулы, используемые в международной практике, чтобы сравнить их с российскими подходами к финансированию инновационной деятельности. Особое внимание уделено анализу налоговых стимулов, направленных на поддержку производственных предприятий и организаций, занимающихся инновационной деятельностью. В качестве ключевых инструментов стимулирования инвестиционной активности рассматриваются налог на прибыль организаций, налог на имущество и НДС. Также приводятся примеры налоговых льгот, действующих в Российской Федерации, в том числе возможность применения инвестиционного вычета в 2023 году по расходам на исследования и разработки. В центре внимания статьи – анализ особых экономических зон в России, которые являются ключевым элементом государственной стратегии по привлечению инвестиций в инновационный сектор. Подобные территории создаются для стимулирования экономического развития и технологических инноваций путем предоставления компаниям, занимающимся инновационной деятельностью, ряда налоговых льгот и преимуществ, и как эти меры влияют на привлечение внутренних и иностранных инвестиций в отрасли, связанные с высокими технологиями, на развитие инновационной инфраструктуры в регионах. Статья является значительным вкладом в исследование эффективности налоговых стимулов в инновационной сфере и может служить руководством для формирования государственной политики в этой области.

Ключевые слова: стимулирование; налоги; инновационное развитие; финансирование; бизнес; сравнительный анализ; регионы; налоговые мероприятия.

Nikolai A. Savochkin,
Postgraduate, Moscow University of Finance and Law – MFUA, Moscow,
nick.savochkin@gmail.com

COMPARATIVE ANALYSIS OF TAX MEASURES, INFLUENCING INNOVATIVE FINANCING IN THE REGIONS

Abstract. The relevance of this study is due to the need to adapt the tax system of Russia to modern challenges associated with import substitution, political instability and Western sanctions, especially in the context of stimulating innovation activity. This article is an in-depth analysis of the impact of tax preferences on the development of innovation activity in Russia. The author has studied tax incentives used in international practice in order to compare them with Russian approaches to financing innovation activities. Particular attention is paid to the analysis of tax incentives aimed at supporting manufacturing enterprises and organizations engaged in innovation activities. The article considers corporate profit tax, property tax and VAT as the key instruments to stimulate investment activity. It also gives examples of tax incentives in the Russian Federation, including the possibility of applying the investment deduction in 2023 for research and development expenses. The article focuses on the analysis of special economic zones in Russia, which are a key element of the government's strategy to attract investment in the innovation sector. Such areas are created to stimulate economic development and technological innovation by providing companies engaged in innovative activities with a number of tax benefits and advantages. The author analyzes how these measures affect the attraction of domestic and foreign investment in high-tech industries and the development of innovation

infrastructure in the regions The presented article is a significant contribution to the study of the effectiveness of tax incentives in the innovation sphere and can serve as a guide for the formation of public policy in this area.

Keywords: incentives; taxes; innovative development; financing; business; comparative analysis; regions; tax measures.

Селезнев Евгений Алексеевич,

аспирант кафедры Прикладного менеджмента,
Самарский государственный экономический университет, город Самара,
zheneksamara200008@gmail.com

Косякова Инесса Вячеславовна,

доктор экономических наук, профессор кафедры Прикладного менеджмента,
Самарский государственный экономический университет, город Самара,
iv-kos@mail.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМ МЕНЕДЖМЕНТОМ

Аннотация. Статья посвящена актуальным проблемам и направлениям в сфере кадрового менеджмента. В ней рассматриваются ключевые тенденции в развитии кадровой службы, включая интеграцию разнообразных аспектов работы с кадрами, улучшение методик оценивания сотрудников и оптимизацию структуры управления персоналом. На основании проведенного исследования авторами делается вывод, что эффективное управление персоналом в настоящее время требует комплексного подхода и применения разнообразных механизмов современной модернизации. Это включает в себя улучшение управленческих решений, тщательный подбор и развитие сотрудников, а также внедрение мер по стимулированию и улучшению корпоративной культуры. Предлагается авторская систематизация актуальных проблем в области управления персоналом, а также разработанные авторами меры по их минимизации. В заключение статьи делается вывод о том, что успешный менеджмент внутри персонала приводит к формированию набора профессиональных навыков у экспертов в области рекрутинга, а также к улучшению как количественных, так и качественных характеристик работы компании.

Ключевые слова: управление персоналом; менеджмент; модернизация; экономическая среда; эффективность; механизмы управления; проблемы; оптимизация; инновации; мотивация.

Evgeny A. Seleznev,

Postgraduate at the Department of Applied Management, Samara State University of Economics, Samara,
zheneksamara200008@gmail.com

Inessa V. Kosyakova,

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Applied Management,
Samara State University of Economics, Samara,
iv-kos@mail.ru

MODERN PROBLEMS AND TRENDS IN HR MANAGEMENT

Abstract. The article is devoted to current problems and trends in the field of personnel management. It examines key trends in the development of the HR department, including the integration of various aspects of HR management, improving employee assessment methods and optimizing the personnel management structure. Based on the conducted research, it is concluded that effective personnel management currently requires an integrated approach and the use of various mechanisms of modern modernization. This includes improving management decisions, careful selection and development of employees, as well as the introduction of measures to stimulate and improve corporate culture. The author's systematization of current problems in the field of personnel management is proposed, as well as measures developed by the authors to minimize them. In conclusion, the article concludes that successful management within the staff leads to the formation of a set of professional skills among experts in the field of recruiting, as well as to the improvement of both quantitative and qualitative characteristics of the company's work.

Keywords: personnel management; management; modernization; economic environment; efficiency; management mechanisms; problems; optimization; innovation; motivation.

Сырбу Анжелика Николаевна,

кандидат экономических наук, доцент, Волгоградский институт управления,
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Волгоград,
surbyan@mail.ru

Торгушникова Вероника Владимировна,

кандидат политических наук, Волгоградский институт управления,
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Волгоград,
rona74@mail.ru

Дерегузова Екатерина Юрьевна,

студент, Волгоградский институт управления, Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ, Волгоград

СТРЕСС-МЕНЕДЖМЕНТ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ

Аннотация. Статья освещает важность эффективного управления стрессоустойчивостью государственных служащих. Стресс-управление является важным аспектом производственной и профессиональной деятельности, особенно в контексте органов государственной власти. Область государственной службы характеризуется повышенной нагрузкой, ответственностью и стрессом, связанным с выполнением обязанностей. В статье рассматриваются стратегии и методы управления стрессом, необходимые для оптимизации производительности и благополучия персонала в органах государственной власти. Анализируются практические подходы к управлению стрессом, включая психологические методики, организационные изменения и стратегии поддержки здоровья сотрудников. Статья призвана акцентировать внимание на важности здоровья и благополучия государственных служащих и предложить практические рекомендации для эффективного управления стрессом в контексте государственной деятельности.

Ключевые слова: стресс-менеджмент; стресс-управление; стрессоустойчивость; государственные служащие; повышенная нагрузка; эмоции; оценка-переоценка; эффективное решение проблем.

Angelika N. Syrbu,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Volgograd Institute of Management, Russian Presidential Academy
of National Economy and Public Administration, Volgograd,
surbyan@mail.ru

Veronika V. Torgushnikova,

Ph.D. of Political Sciences, Volgograd Institute of Management, Russian Presidential Academy
of National Economy and Public Administration, Volgograd,
rona74@mail.ru

Ekaterina Yu. Dereguzova,

Student, Volgograd Institute of Management, Russian Presidential Academy of National Economy
and Public Administration, Volgograd

STRESS MANAGEMENT IN PUBLIC AUTHORITIES: CAUSES AND CONSEQUENCES

Abstract. Stress management is an important aspect of industrial and professional activities, especially in the context of public authorities. The article highlights the importance of effective stress management of civil servants. The field of public service is characterized by increased workload, responsibility and stress associated with the performance of duties. The article discusses stress management strategies and methods necessary to optimize the productivity and well-being of staff in public authorities. Practical approaches to stress management are analyzed, including psychological techniques, organizational changes and strategies to support employee health. The article is intended to focus on the importance of the health and well-being of civil servants and offer practical recommendations for effective stress management in the context of public administration activities.

Keywords: stress management; stress management; stress tolerance; civil servants; increased workload; emotions; assessment-reassessment; effective problem solving.

Тинькова Елена Владимировна,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Менеджмента, Российский новый университет, Москва,
nauka@ideka.ru

Кузьминых Андрей Сергеевич,

аспирант кафедры Менеджмента, Российский новый университет, Москва,
iron1389man@mail.ru

Тиньков Сергей Анатольевич,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Предпринимательства и логистики,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,
ser-tinkov@yandex.ru

ЛОКАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОМПАНИИ

Аннотация. В статье рассматриваются локальные факторы, которые влияют на механизм управления персоналом в международной компании. Также представлены основные процессы управления персоналом организации и их компоненты на локальном и международном уровне. Основой создания механизма управления персоналом международной компании является мониторинг локальных практик управления отдельных стран, оценка факторов отличия, схожих практик. Механизм управления персоналом на локальном и международном уровне имеет ряд сходств и различий. В статье показано, какие возможности и риски могут возникнуть у компании при ориентации своих практик управления персоналом на один из уровней – локальный или международный.

Ключевые слова: механизм управления; локальные практики; обучение; развитие.

Elena V. Tinkova,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Management,
Russian New University, Moscow,
nauka@ideka.ru

Andrey S. Kuzminykh,

Postgraduate at the Department of Management, Russian New University, Moscow,
iron1389man@mail.ru

Sergey A. Tinkov,

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Entrepreneurship and Logistics,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
ser-tinkov@yandex.ru

LOCAL FACTORS AFFECTING THE FORMATION OF THE PERSONNEL MANAGEMENT MECHANISM OF AN INTERNATIONAL COMPANY

Abstract. The article examines local factors that influence the mechanism of personnel management in an international company. The main processes of personnel management of the organization and their components at the local and international level are also presented. A comparison of human resource management processes at the local and international levels is analyzed. The personnel management mechanism at the local and international levels has a number of similarities and differences. When forming a human resource management mechanism, it is necessary to examine the key characteristics and components of local human resource management practices, then examine international human resource management practices, identify their similarities and differences, and analyze what opportunities and risks a company may have when focusing its human resource management practices on one of the levels: local or international, all this is discussed in this article.

Keywords: control mechanism; local practices; training; development.

Тюкавкин Николай Михайлович,

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой Экономики инноваций,
Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, город Самара,
tnm-samara@mail.ru

Карпушкин Илья Дмитриевич,

аспирант кафедры Экономики инноваций, Самарский национальный исследовательский университет имени
академика С.П. Королева, город Самара,
idkvolga@gmail.com

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОМ И ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Аннотация. Промышленное и гражданское строительство по праву считаются локомотивом экономики. Состояние и развитие отрасли определяет устойчивое и эффективное функционирование социальной и производственной сфер государства. В настоящее время отрасль представляет не только строительство жилищной недвижимости и промышленных объектов, но и решает демографические вопросы, имеющиеся проблемы освоения заброшенных и пустующих земель. Одной из основных проблем промышленного и гражданского строительства является низкая техническая степень вооруженности организаций и значительный износ парка строительного оборудования, отражающих конкурентоспособность строительных организаций на рынке. В настоящей статье отмечены четыре главные проблемы, стоящие перед строительным комплексом: несоответствие ключевых направлений градостроительной политики запросам населения, дефицит земель для строительства, высокая стоимость жилья; низкий уровень государственного финансирования строительной сферы (17...20 %) и существенный уровень госрегулирования; наличие комплексной системы оценки затрат в строительной отрасли на основе стоимости полного жизненного цикла объектов строительства: по экспертным оценкам на изыскания и проектирование отводится 20 % затрат, а на эксплуатацию строительных объектов – 80 %; дефицит квалифицированного персонала. Решение данных проблем авторы предлагают организовать на основе инновационного подхода к организации строительной деятельности.

Ключевые слова: промышленное и гражданское строительство; инновационная деятельность; инструментарий; тенденции развития; конкурентоспособность; концепция инновационной деятельности; инновации; интеллектуальная собственность; опережающее развитие.

Nikolay M. Tyukavkin,

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Head of the Department of Economics of Innovation,
Samara National Research University, Samara,
tnm-samara@mail.ru

Ilya D. Karpushkin,

Postgraduate at the Department of Economics of Innovation, Samara National Research University, Samara,
idkvolga@gmail.com

CONCEPTUAL APPROACH TO INNOVATION ACTIVITY IN INDUSTRIAL AND CIVIL ENGINEERING

Abstract. Industrial and civil construction is rightfully considered the locomotive of the economy. The state and development of the industry determines the sustainable and efficient functioning of the social and production spheres of the state. Currently, the construction industry represents not only the construction of residential real estate and industrial facilities, but also solves demographic issues and existing problems of developing abandoned and empty lands. One of the main problems of industrial and civil construction is the low technical level of equipment of organizations and significant wear and tear of the construction equipment fleet, which reflect the competitiveness of construction organizations in the market. The authors note four main problems facing the state's construction complex: inconsistency of key directions of urban planning policy with the needs of the population: shortage of land for construction, high cost of housing; low level of government funding for the construction

sector – 17...20 % and a significant level of government regulation; the presence of a comprehensive cost assessment system in the construction industry based on the cost of the full life cycle of construction projects: according to expert estimates, 20 % of costs are allocated for surveys and design, and 80 % for the operation of construction projects; shortage of qualified personnel. The authors propose to organize the solution to these problems on the basis of an innovative approach to construction. The work proposes a conceptual innovative approach to organizing construction activities.

Keywords: industrial and civil construction; innovation; tools; development trends; competitiveness; concept of innovation; innovation; intellectual property; advanced development.

Тупикова Ксения Николаевна,
соискатель кафедры Прокурорского надзора и криминологии,
Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,
ksenia_tupikova@mail.ru

ПРИЧИНЫ И УСЛОВИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С НЕЗАКОННЫМ ОБОРОТОМ ПОРНОГРАФИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ ИЛИ ПРЕДМЕТОВ (СТАТЬИ 242–242² УК РФ)

Аннотация. В настоящей статье, посвященной исследованию причинного комплекса преступлений, связанных с незаконным оборотом порнографических материалов или предметов, анализируются существующие определения термина «предупреждение преступности», приводится авторское толкование данного вида деятельности. Также рассматривается общее, поддерживаемое научным сообществом определение детерминант преступности, то есть причин и условий совершения уголовно-противоправных деяний, предусмотренных действующим Уголовным кодексом РФ. Актуальность заявленной темы обуславливается необходимостью быстрого реагирования на изменения общественных отношений, неснижающимся ростом количества преступлений, связанных с незаконным оборотом порнографических материалов или предметов, отсутствием новых и эффективных разработок по предупреждению данной группы преступлений. Отмечается, что пренебрежение нравственными устоями и нормами морали наносит неизгладимый ущерб здоровому развитию общества, в котором высшей ценностью провозглашены права и свободы человека. В статье приводятся официальные статистические данные, представленные Судебным департаментом при Верховном Суде РФ и Федеральной службой государственной статистики, о количестве совершенных преступлений по ст. 242–242² УК РФ, а также показатели, которые ложатся в основу определения условий совершения рассматриваемых преступлений. В результате проведенной исследовательской работы обозначена основная причина совершения рассматриваемых преступлений и порождающие их условия.

Ключевые слова: преступность; предупреждение преступления; детерминанты преступности; причины совершения преступления; условия, побуждающие к совершению преступления; общественная нравственность; уголовный закон; порнография; порнографические материалы или предметы; изготовление; распространение; незаконный оборот.

Ksenia N. Tupikova,
Applicant at the Department of Prosecutorial supervision and criminology, Saratov State Law Academy, Saratov,
ksenia_tupikova@mail.ru

THE CAUSES AND CONDITIONS OF OFFENSES RELATED TO ILLICIT TRAFFICKING IN PORNOGRAPHIC MATERIALS OR OBJECTS (ARTICLES 242-242² OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION)

Abstract. In this article, devoted to the study of the causal complex of crimes related to illicit trafficking in pornographic materials or objects, the existing definitions of “crime prevention” are analyzed, the author’s interpretation of this type of activity is given. The general, supported by the scientific community definition of determinants of criminality, i.e. causes and conditions of committing criminal offenses provided by the current Criminal Code of the Russian Federation is also considered. The relevance of the stated topic is conditioned by the need to respond quickly to the changes in social relations, the unabated growth in the number of crimes related to the illicit trafficking of pornographic materials or objects, the lack of new and effective developments to prevent this group of crimes. It is noted that disregard for moral principles and norms of morality causes indelible damage to the healthy development of society, in which human rights and freedoms are proclaimed the highest value. The official statistical data provided by the Judicial Department of the Supreme Court of the Russian Federation and the Federal State Statistics Service on the number of crimes committed under Articles 242-242² of the Criminal Code of the Russian Federation, as well as indicators that form the basis for determining the conditions for committing the crimes in question are given. As a result of the conducted research work, the main reason for committing the crimes in question and the conditions that give rise to them were identified.

Keywords: crime; crime prevention; determinants of crime; causes of crime; conditions prompting crime; public morality; criminal law; pornography; pornographic materials or objects; production; distribution; illicit trafficking.