

ISSN 2074-9201

# ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 1 (76) 2024

**Учредитель:**  
**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

**Редакционная коллегия:**

Главный редактор

**д.э.н., к.ф.н., доц. Деляя В.П.**

Заместитель главного редактора

**к.ю.н. Милов П.О.**

Компьютерная верстка

**Савеличев М.Ю.**

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574

Подписку можно произвести на сайте агентства.

Минимальный период подписки – 3 месяца

*Издатель:*

**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

**Адрес редакции и издателя:**

109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32, стр. 16, каб. 1010

Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56

<http://ideka.ru>

e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL  
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



**В НОМЕРЕ:**

**ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,  
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал

«Вестник Академии права и управления» обязательна.

Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист»,

тел. 8 (495) 545-37-10

Подписано в печать 26.02.2024. Формат 60x84/8. Усл.-печ. л. 16,7.

Печать цифровая. Заказ № 76 от 11.03.2024 г. Тираж 2000 экз.

ISSN 2074-9201



9 772074 920102 7 6

12+

## Члены редакционного совета:

### 5.2. Экономика

**Лебедев Никита Андреевич**, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почётный работник науки и техники Российской Федерации;

**Макаров Иван Николаевич**, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

**Рагулина Юлия Вячеславовна**, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почётный работник науки и техники Российской Федерации;

**Салихов Борис Варисович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

**Солодуха Петр Викторович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

**Шкодинский Сергей Всеволодович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

### 5.1. Право

**Агапов Павел Валерьевич**, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

**Бажанов Станислав Васильевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

**Волков Александр Михайлович**, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

**Гаврилов Борис Яковлевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Дорская Александра Андреевна**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

**Краснова Кристина Александровна**, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

**Кузнецов Петр Уварович**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

**Минбалева Алексей Владимирович**, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

**Нарутто Светлана Васильевна**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Пашенцев Дмитрий Алексеевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Полякова Татьяна Анатольевна**, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почётный работник юстиции;

**Радько Тимофей Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

**Тарасов Анатолий Михайлович**, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Ткачев Валентин Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почётный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Чернявский Александр Геннадьевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

### Зарубежные члены редакционного совета:

**Анил Сарвал**, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

**Дэвид Рейнольдс**, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почётный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

**Мкртумян Арман Юрьевич**, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

**Пол Смит**, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

**Уоррен Кимбол**, доктор наук, почётный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

**Ю Синода**, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

### Эксперты:

**Меськов Валерий Сергеевич**, доктор философских наук, профессор, профессор кафедры педагогики Высшей школы образования, профессор кафедры теологии филологического факультета, директор Учебно-научного центра Междисциплинарных проблем образования и когнитивистики Московского педагогического государственного университета;

**Скареднова Оксана Леонидовна**, Ph.D. по финансам (доктор философии) университета York (США), аудитор (аттестат Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ), член совета директоров АО Национальный банк сбережений (город Иваново), член совета кредитно-страховых организаций при Правительстве Ивановской области;

**Тихонов Александр Васильевич**, доктор социологических наук, профессор, действительный член Российской Академии социальных наук, руководитель Центра социологии управления и социальных технологий Института социологии Российской академии наук;

**Шеремет Игорь Анатольевич**, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой Информационная безопасность Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, член-корреспондент Российской академии наук, действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

**Авдеев Данила Алексеевич,**

ЦИФРОВАЯ ЭТИКА, ЭТИКЕТ И ПРАВО: ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ  
(НА ПРИМЕРЕ РЕГЛАМЕНТАЦИИ ЧАСТНОЙ ЖИЗНИ)

**Danila A. Avdeev,**

«SHARENTING» AS A FORM OF VIOLATION OF A CHILD'S RIGHT TO PRIVACY:  
THE ESSENCE AND PROSPECTS OF REGULATION.....6

**Бажанов Станислав Васильевич,**

ОТДЕЛЬНЫЕ НЕДОСТАТКИ НОРМАТИВНОГО ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ  
НА УСТАНОВЛЕНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, СВЯЗАННЫХ С БЕЗВЕСТНЫМ ИСЧЕЗНОВЕНИЕМ (ОТСУТСТВИЕМ) ЛЮДЕЙ

**Stanislav V. Bazhanov,**

CERTAIN SHORTCOMINGS OF THE NORMATIVE LEGAL REGULATION OF THE OPERATIONAL  
AND OFFICIAL ACTIVITIES OF LAW ENFORCEMENT OFFICERS, FOCUSED ON ESTABLISHING  
THE CIRCUMSTANCES ASSOCIATED WITH THE UNKNOWN DISAPPEARANCE (ABSENCE) OF PEOPLE ..... 10

**Волкова Мария Александровна, Шикунев Евгений Сергеевич,**

ПРАВОВОЙ РЕЖИМ БОНУСОВ (БОНУСНЫХ УСЛОВНЫХ ЕДИНИЦ) МАРКЕТПЛЕЙСОВ И ИНЫХ УЧАСТНИКОВ  
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА

**Maria A. Volkova, Evgeniy S. Shikunov,**

LEGAL REGIME OF BONUSES (BONUS CONDITIONAL UNITS)  
OF MARKETPLACES AND OTHER PARTICIPANTS CONSUMER MARKET ..... 16

**Глазырин Сергей Игоревич,**

ОСОБЕННОСТИ УГОЛОВНО-ПРАВОВОЙ КВАЛИФИКАЦИИ СОУЧАСТИЯ  
В ПРЕСТУПЛЕНИЯХ ДИВЕРСИОННОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ

**Sergey I. Glazyrin,**

FEATURES OF THE CRIMINAL LEGAL QUALIFICATION OF COMPLICITY  
IN SUBVERSIVE CRIMES..... 21

**Жестеров Павел Валерьевич,**

НЕОТВРАТИМОСТЬ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ  
ЗА ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ

**Pavel V. Zhesterov,**

THE INEVITABILITY OF CRIMINAL LIABILITY OF LEGAL ENTITIES FOR ENVIRONMENTAL CRIMES ..... 27

**Котляров Сергей Борисович, Келейникова Екатерина Сергеевна,**

ПОНЯТИЕ, ПРИЗНАКИ И СТРУКТУРА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА: ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ

**Sergey B. Kotlyarov, Ekaterina S. Keleynikova,**

THE CONCEPT, FEATURES AND STRUCTURE OF CIVIL SOCIETY:  
PROBLEMS OF MODERN DEVELOPMENT ..... 32

**Приходько Михаил Сергеевич,**

ФОРС-МАЖОР КАК ОБСТОЯТЕЛЬСТВО, ВЛИЯЮЩИЕ НА ИЗМЕНЕНИЕ И РАСТОРЖЕНИЕ ДОГОВОРА

**Mikhail S. Prikhodko,**

FORCE MAJEURE AS CIRCUMSTANCE AFFECTING THE MODIFICATION  
AND TERMINATION OF THE CONTRACT..... 37

**Прядкин Вячеслав Владимирович,**

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ДОСУДЕБНОГО ПОРЯДКА УРЕГУЛИРОВАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ СПОРОВ В РОССИИ

<b>Vyacheslav V. Pryadkin,</b> THE HISTORY OF THE DEVELOPMENT OF THE PRE-TRIAL DISPUTE SETTLEMENT PROCEDURE IN RUSSIA.....	41
<b>Тарасов Евгений Александрович, Дегтев Дмитрий Николаевич, Никитин Сергей Александрович, Волков Николай Михайлович,</b> ЗНАЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНО-ТРАСОЛОГИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНЫХ ПРОИСШЕСТВИЙ	
<b>Evgenii A. Tarasov, Dmitriy N. Degtev,; Sergey A. Nikitin, Nikolay M. Volkov,</b> THE IMPORTANCE OF TRANSPORT AND TRACOLOGICAL EXPERTISE IN THE INVESTIGATION OF ROAD ACCIDENTS .....	45
<b>Ткачев Валентин Николаевич, Гевлич Екатерина,</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ВЫБОРА АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЯЮЩЕГО В ДЕЛЕ О НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВЕ)	
<b>Valentin N. Tkachev, Ekaterina Hevlich,</b> IMPROVING THE PROCEDURE FOR SELECTING AN ARBITRATION ADMINISTRATOR IN AN INSOLVENCY (BANKRUPTCY) CASE.....	49

## ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

<b>Алпатова Эльмира Сунгатовна, Гайсин Рафкат Сахиевич, Козлов Аркадий Артемьевич,</b> МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ГАРМОНИЧНОГО РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	
<b>Elmira S. Alpatova, Rafkat S. Gaysin, Arkady A. Kozlov,</b> METHODOLOGICAL BASIS FOR ASSESSING THE LEVEL OF HARMONIOUS DEVELOPMENT OF A MODERN ENTERPRISE .....	56
<b>Аскеров Пулат Фазаилович, Терентьева Елена Викторовна, Струков Алексей Николаевич, Дунаев Дмитрий Сергеевич,</b> ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА В СИСТЕМЕ МЕР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА	
<b>Pulat F. Askerov, Elena V. Terentyeva, Alexey N. Strukov, Dmitry S. Dunaev,</b> DEMOGRAPHIC POLICY IN THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY MEASURES OF THE STATE.....	64
<b>Афанасьева Оксана Николаевна,</b> ФИНАНСОВЫЙ РИСК И СТРУКТУРИРОВАННЫЙ АНАЛИЗ СЦЕНАРИЕВ МЕТОДОМ «ЧТО, ЕСЛИ» (SWIFT)	
<b>Oxana N. Afanasyeva,</b> FINANCIAL RISK AND STRUCTURED SCENARIO ANALYSES WHAT-IF METHOD (SWIFT) .....	73
<b>Гайсин Рафкат Сахиевич, Алпатова Эльмира Сунгатовна, Козлов Аркадий Артемьевич,</b> КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ГАРМОНИЧНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	
<b>Rafkat S. Gaysin, Elmira S. Alpatova, Arkady A. Kozlov,</b> CONCEPTUAL FRAMEWORKS FOR HARMONIOUS DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN CONDITIONS OF ECONOMIC UNCERTAINTY .....	78
<b>Гирин Татьяна Сергеевна, Козлов Василий Дорофеевич, Котылева Екатерина Александровна,</b> ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	
<b>Tatiana S. Girina, Vasily D. Kozlov, Ekaterina A. Kotyleva,</b> PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX .....	86
<b>Демченко Татьяна Сергеевна, Капитанец Юлия Владимировна, Булей Наталия Владимировна,</b> ИНТЕГРАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ СТРАН ЕАЭС В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
<b>Tatyana S. Demchenko, Yulia V. Kapitanets, Natalia V. Buley,</b> INTEGRATION OF THE FORMATION OF THE EAEU COUNTRIES IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION: PROBLEMS, DEVELOPMENT PROSPECTS.....	92

<b>Камардина Ольга Владимировна, Клейменова Татьяна Николаевна,</b> ИНТЕРНЕТ-БАНКИНГ И БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
<b>Olga V. Kamardina, Tatiana N. Kleimenova,</b> INTERNET BANKING AND BANKING SERVICES: PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT .....	97
<b>Карсунцева Ольга Владимировна, Буркина Татьяна Александровна, Ашмарина Наталья Антоновна,</b> МЕХАНИЗМ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ИННОВАЦИОННОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ	
<b>Olga V. Karsuntseva, Tatyana A. Burkina, Natalya A. Ashmarina,</b> MECHANISM OF SCIENTIFIC AND INDUSTRIAL COOPERATION IN THE INNOVATIVE SECTOR OF THE ECONOMY .....	104
<b>Лисова Екатерина Валерьевна,</b> СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ЦЕНТРАЛЬНО-ЧЕРНОЗЕМНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА	
<b>Ekaterina V. Lisova,</b> SOCIAL DEVELOPMENT OF THE REGIONS OF THE CENTRAL CHERNOZEM ECONOMIC REGION .....	110
<b>Макарова Дарья Дмитриевна,</b> ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И НЕЙРОСЕТИ: ПОНЯТИЯ И ОСОБЕННОСТИ, ПРИМЕРЫ АДАПТАЦИИ БИЗНЕСА И РАЗВИТИЕ КИБЕРСОЦИАЛИЗАЦИИ	
<b>Darya D. Makarova,</b> ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND NEURAL NETWORKS: CONCEPTS AND FEATURES, EXAMPLES OF BUSINESS ADAPTATION AND THE DEVELOPMENT OF CYBERSOCIALIZATION .....	115
<b>Морозова Наталья Степановна, Морозов Михаил Анатольевич,</b> РАЗВИТИЕ УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ	
<b>Natalia S. Morozova, Mikhail A. Morozov,</b> DEVELOPMENT OF SUSTAINABLE FINANCE IN RUSSIA .....	122
<b>Петрова Алина Викторовна,</b> УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И УПРАВЛЕНИЕ В БРИТАНСКИХ КОМПАНИЯХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНТЕРЕСОВ (ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ)	
<b>Alina V. Petrova,</b> SUSTAINABILITY AND GOVERNANCE IN UK PUBLIC INTEREST COMPANIES (INSTITUTIONAL PERSPECTIVE) .....	127
<b>Хайрутдинов Антон Тофикович,</b> ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ УСПЕШНЫХ СТРАТЕГИЙ ДОМОХОЗЯЙСТВ В ЭКОНОМИЧЕСКИ РАЗВИТЫХ СТРАНАХ	
<b>Anton T. Khairutdinov,</b> BEST PRACTICES FOR SUCCESSFUL HOUSEHOLD STRATEGIES IN ECONOMICALLY DEVELOPED COUNTRIES .....	134
<b>Ширинкина Елена Викторовна, Салихов Марат Рафикович,</b> РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ СТАНДАРТОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ	
<b>Elena V. Shirinkina, Marat R. Salikhov,</b> DEVELOPMENT OF A SYSTEM OF STANDARDS IN THE FIELD OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AT ENTERPRISES .....	142

**Авдеев Данила Алексеевич,**

ассистент кафедры Финансового права и таможенной деятельности, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, город Владимир, danilavdeev@yandex.ru

## **ЦИФРОВАЯ ЭТИКА, ЭТИКЕТ И ПРАВО: ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ (НА ПРИМЕРЕ РЕГЛАМЕНТАЦИИ ЧАСТНОЙ ЖИЗНИ)**

**Аннотация.** В статье описывается сущность различных средств регулирования (этики, этикета и права) частной жизни. Рассмотрены различные варианты их взаимодействия: конкуренция, кооперация, конфликт. Сделан вывод о том, что право во многих случаях должно поддерживать функционирование неюридических социальных регуляторов (этики, этикета), охранять то, что добровольно принято обществом и соблюдается индивидами. **Ключевые слова:** частная жизнь, этикет, право, правовое регулирование, механизм правового регулирования, этика, четвертая промышленная революция.

**Danila A. Avdeev,**

Assistant at the Department of Financial Law and Customs Activity, Vladimir State University, Vladimir, danilavdeev@yandex.ru

## **«SHARENTING» AS A FORM OF VIOLATION OF A CHILD'S RIGHT TO PRIVACY: THE ESSENCE AND PROSPECTS OF REGULATION**

**Abstract.** The article describes the essence of the means of regulation (ethics, etiquette and law) of the sphere of private life. Various variants of their interaction are considered: competition, cooperation, conflict. It is concluded that the law in many cases must support the functioning of non-legal social regulators (ethics, etiquette), protect what is voluntarily accepted by society and respected by individuals.

**Keywords:** private life, etiquette, law, legal regulation, mechanism of legal regulation, ethics, the fourth industrial revolution.

**Бажанов Станислав Васильевич,**

доктор юридических наук, профессор, академик Петровской академии наук и искусств,  
полковник юстиции в отставке, Москва,  
svb-1956@mail.ru

## **ОТДЕЛЬНЫЕ НЕДОСТАТКИ НОРМАТИВНОГО ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ НА УСТАНОВЛЕНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, СВЯЗАННЫХ С БЕЗВЕСТНЫМ ИСЧЕЗНОВЕНИЕМ (ОТСУТСТВИЕМ) ЛЮДЕЙ**

***Аннотация.** В статье рассматриваются отдельные нормы, главным образом, подзаконных нормативных правовых актов, касающиеся устоявшегося порядка выяснения сотрудниками органов внутренних дел (полиции) обстоятельств, связанных с безвестным исчезновением (отсутствием) людей. На основе их всестороннего анализа автор обосновывает личностный прогноз на предмет того, что оперативно-служебная деятельность упомянутых сотрудников на комментируемом поприще, при сохранении бессвязной терминологии, свойственной межведомственному регулированию, будет и впредь находиться вне зоны оптимального совершенствования последнего.*

**Ключевые слова:** без вести пропавший, безвестно отсутствующий, лицо, гражданин, органы внутренних дел, полиция, поиск, розыск, сыск, место жительства, место пребывания, место регистрации, следователь системы Следственного комитета Российской Федерации, оперативно-розыскные мероприятия, оперативно-розыскная деятельность.

**Stanislav V. Bazhanov,**

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Academician of the Petrovskaya Academy of Sciences and Arts,  
retired Colonel of justice, Moscow,  
svb-1956@mail.ru

## **CERTAIN SHORTCOMINGS OF THE NORMATIVE LEGAL REGULATION OF THE OPERATIONAL AND OFFICIAL ACTIVITIES OF LAW ENFORCEMENT OFFICERS, FOCUSED ON ESTABLISHING THE CIRCUMSTANCES ASSOCIATED WITH THE UNKNOWN DISAPPEARANCE (ABSENCE) OF PEOPLE**

***Abstract.** The article discusses certain norms, mainly by-laws and regulatory legal acts relating to the established procedure for clarifying by employees of internal affairs bodies (police) the circumstances associated with the unknown disappearance (absence) of people. Based on their comprehensive analysis, the author substantiates the personal forecast that the operational and official activities of the mentioned employees in the commented field, while maintaining the incoherent terminology characteristic of interdepartmental regulation, will continue to be outside the zone of optimal improvement of the latter.*

**Keywords:** missing person, missing person, person, citizen, internal affairs bodies, police, search, search, investigation, place of residence, place of stay, place of registration, investigator of the Investigative Committee of the Russian Federation, operational investigative activities, operational investigative activities.

**Волкова Мария Александровна,**

кандидат исторических наук, доцент кафедры Государственно-правовых дисциплин и цифрового права,  
Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Москва,  
mvolkova2013@bk.ru

**Шикунев Евгений Сергеевич,**

ведущий юрист судебной практики, юридическая компания «Intana Legal», Москва,  
amaj7@mail.ru

## ПРАВОВОЙ РЕЖИМ БОНУСОВ (БОНУСНЫХ УСЛОВНЫХ ЕДИНИЦ) МАРКЕТПЛЕЙСОВ И ИНЫХ УЧАСТНИКОВ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА

**Аннотация.** В статье проводится сравнительный анализ правового режима бонусов (бонусных баллов), предлагаемых программами лояльности многих маркетплейсов и иных участников потребительского рынка. В связи с быстро растущей популярностью бонусных программ неизбежно стали возникать споры между участниками программ и их операторами, связанные с правовой неурегулированностью как самих программ лояльности, так и предлагаемых в их рамках льгот (бонусов) для участников. Исследование ряда судебных решений позволяет сделать вывод об отсутствии однозначного подхода правоприменителя к правовой природе бонусных баллов, что приводит к нарушению прав потребителей, использующих их при приобретении товаров, работ и услуг. По результатам исследования авторами отмечается необходимость законодательного урегулирования деятельности маркетплейсов в целом. Сделан вывод о возможности отнесения условных единиц программ лояльности к токенам (цифровым правам) в случае заключения договора в сети Интернет, или иным имущественным правам при заключении договоров традиционным способом. Авторами сформулирован ряд предложений по изменению действующего законодательства путем внесения дополнений в Закон РФ «О защите прав потребителей», учитывающих возможность частичного использования в расчетах начисленных баллов (бонусов) и иных условных единиц».

**Ключевые слова:** бонусы, бонусные баллы, условные единицы, бонусные условные единицы, программа лояльности, программа привилегий, маркетплейс, программа участия.

**Maria A. Volkova,**

Ph.D. of Historical Sciences, Associate Professor at the Department of State Legal Disciplines and Digital Law,  
Moscow University for Industry and Finance «Synergy», Moscow,  
mvolkova2013@bk.ru

**Evgeniy S. Shikunov,**

Leading lawyer of judicial practice, Law Firm «Intana Legal», Moscow,  
amaj7@mail.ru

## LEGAL REGIME OF BONUSES (BONUS CONDITIONAL UNITS) OF MARKETPLACES AND OTHER PARTICIPANTS CONSUMER MARKET

**Abstract.** The article provides a comparative analysis of the legal regime of bonuses (bonus points) offered by the loyalty programs of many marketplaces and other participants in the consumer market. Due to the rapidly growing popularity of bonus programs, disputes inevitably began to arise between program participants and their operators related to the legal unsettlement of both the loyalty programs themselves and the benefits (bonuses) offered within their framework for participants. A study of a number of court decisions allows us to conclude that there is no clear approach from the law enforcer to the legal nature of bonus points, which leads to a violation of the rights of consumers who use them when purchasing goods, works and services. Based on the results of the study, the need for legislative regulation of the activities of marketplaces in general is noted. A conclusion is made about the possibility of classifying the conventional units of loyalty programs as tokens (digital rights) in the case of concluding an agreement on the Internet, or other property rights when concluding contracts in the traditional way. The authors formulated a number of proposals to change the current legislation by introducing amendments

*to the Law of the Russian Federation "On the Protection of Consumer Rights", taking into account the possibility of partial use of accrued points (bonuses) and other conventional units in calculations.*

**Keywords:** bonuses, bonus points, conventional units, bonus conventional units, loyalty program, privilege program, marketplace, participation program.

**Глазырин Сергей Игоревич,**

аспирант, Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), Москва,  
s-glazyrin@internet.ru

## ОСОБЕННОСТИ УГОЛОВНО-ПРАВОВОЙ КВАЛИФИКАЦИИ СОУЧАСТИЯ В ПРЕСТУПЛЕНИЯХ ДИВЕРСИОННОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ

**Аннотация.** Статья посвящена комплексному теоретико-прикладному изучению форм соучастия и видов соучастников в преступлении, предусмотренном ст. 281.1 Уголовного кодекса Российской Федерации, сопряженном с содействием диверсионной деятельности. Автор приходит к выводу об изменении законодательного подхода к традиционной оценке действий, выраженных в виде подстрекательства, пособничества и организации преступлений, применительно к диверсиям. В результате исследования дается оценка новому содержанию совместной преступной деятельности соучастников в совершении преступлений диверсионной направленности.

**Ключевые слова:** диверсия, преступления диверсионной направленности, диверсионная деятельность, соучастие в преступлении, формы соучастия, виды соучастников.

**Sergey I. Glazyrin,**

Postgraduate, All-Russian State University of Justice (RPA of the Ministry of Justice of Russia), Moscow,  
s-glazyrin@internet.ru

## FEATURES OF THE CRIMINAL LEGAL QUALIFICATION OF COMPLICITY IN SUBVERSIVE CRIMES

**Abstract.** The article is devoted to a comprehensive theoretical and applied study of the forms of complicity and types of accomplices in a crime under Article 281.1 of the Criminal Code of the Russian Federation, associated with promotion of sabotage activities. The author comes to the conclusion about a change in the legislative approach to the traditional assessment of actions expressed in the form of incitement, aiding and organizing crimes, in relation to diversions. As a result of the study, an assessment is given of the new content of the joint criminal activity of accomplices in the commission of subversive crimes.

**Keywords:** sabotage, crimes of a diversionary orientation, sabotage activities, complicity in a crime, forms of complicity, types of accomplices.

**Жестеров Павел Валерьевич,**  
кандидат юридических наук, доцент кафедры Уголовного и административного права,  
Институт деловой карьеры, Москва,  
zhesterov@mail.ru

## НЕОТВРАТИМОСТЬ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ЗА ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ

**Аннотация.** В статье обсуждается целесообразность установления уголовной ответственности юридических лиц за осуществление деятельности, причиняющей вред окружающей среде. Потенциал гражданского и административного права недостаточен для нейтрализации неблагоприятного воздействия корпоративных образований различных отраслей экономики на окружающую среду и не компенсирует ущерб, наносимый ее компонентам и отдельным природным комплексам. Автор формулирует ключевые предложения, которые следует учесть при разработке законопроектов об уголовной ответственности юридических лиц за экологические преступления.

**Ключевые слова:** уголовная репрессия, криминализация, декриминализация, экологические преступления, экологическая преступность, экологическая криминология.

**Pavel V. Zhesterov,**  
Ph.D. of Juridical Sciences, Associate Professor at the Department of Criminal and Administrative Law,  
Institute of Business Career, Moscow,  
zhesterov@mail.ru

## THE INEVITABILITY OF CRIMINAL LIABILITY OF LEGAL ENTITIES FOR ENVIRONMENTAL CRIMES

**Abstract.** The article discusses the expediency of establishing criminal liability of legal entities for carrying out activities that cause harm to the environment. Methodology: formal-legal and comparative-legal methods were used. The potential of civil and administrative law is insufficient to neutralize the adverse impact of corporate formations of various sectors of the economy on the environment and does not compensate for the damage caused to its components and individual natural complexes. The author formulates key proposals that should be taken into account when developing draft laws on the criminal liability of legal entities for environmental crimes.

**Keywords:** criminal repression, criminalization, decriminalization, environmental crimes, environmental crime, environmental criminology.

**Котляров Сергей Борисович,**

кандидат исторических наук, доцент кафедры Государственно-правовых дисциплин,  
Российский университет кооперации, Саранский кооперативный институт (филиал), город Саранск,  
s.b.kotlyarov@ruc.su

**Келейникова Екатерина Сергеевна,**

преподаватель кафедры Государственно-правовых дисциплин, Российский университет кооперации,  
Саранский кооперативный институт (филиал), город Саранск,  
e.s.keleynikova@ruc.su

## ПОНЯТИЕ, ПРИЗНАКИ И СТРУКТУРА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА: ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ

**Аннотация.** В статье анализируется одна из наиболее важных проблем конституционного права – проблема формирования гражданского общества в Российской Федерации. Авторами сделана попытка подвергнуть все-стороннему анализу понятия, признаки и структурные элементы гражданского общества. Отдельного внимания заслуживает актуализация значения и роли гражданского общества в процессе формировании правового государственного устройства, а также поиск путей преодоления объективных и субъективных негативных факторов, возникающих на этом пути. Формирование гражданского общества включает юридические, политические, культурные, образовательные, технические, социальные, экономические и организационные аспекты. Авторы приходят к выводам, что проблема построения гражданского общества в Российской Федерации состоит из многих факторов и обстоятельств, таких как довольно низкий уровень правовой культуры, правовой осведомленности и правосознания, а также проблема соблюдения прав и свобод человека.

**Ключевые слова:** гражданское общество, правовое государство, проблемы современного развития, свободы, права человека.

**Sergey B. Kotlyarov,**

Ph.D. of Historical Sciences, Associate Professor at the Department of State and Legal Disciplines,  
Russian University of Cooperation, Saransk Cooperative Institute (branch), Saransk,  
s.b.kotlyarov@ruc.su

**Ekaterina S. Keleynikova,**

Lecturer at the Department of State and Legal Disciplines, Russian University of Cooperation,  
Saransk Cooperative Institute (branch), Saransk,  
e.s.keleynikova@ruc.su

## THE CONCEPT, FEATURES AND STRUCTURE OF CIVIL SOCIETY: PROBLEMS OF MODERN DEVELOPMENT

**Abstract.** The article analyzes one of the most important problems of constitutional law – the problem of the formation of civil society in the Russian Federation. The authors attempt to comprehensively analyze the concepts, signs and structural elements of civil society. Special attention should be paid to the actualization of the importance and role of civil society in the process of forming a legal state structure, as well as the search for ways to overcome objective and subjective negative factors that arise along this path. The formation of civil society includes legal, political, cultural, educational, technical, social, economic and organizational aspects. The authors conclude that the problem of building a civil society in the Russian Federation consists of many factors and circumstances, such as a rather low level of legal culture, legal awareness and legal awareness, as well as the problem of respect for human rights and freedoms.

**Keywords:** civil society, the rule of law, problems of modern development, freedoms, human rights.

**Приходько Михаил Сергеевич,**  
аспирант, Российский новый университет, Москва,  
9258888221@mail.ru

## ФОРС-МАЖОР КАК ОБСТОЯТЕЛЬСТВО, ВЛИЯЮЩИЕ НА ИЗМЕНЕНИЕ И РАСТОРЖЕНИЕ ДОГОВОРА

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы действия непреодолимой силы во взаимосвязи с изменением и расторжением договора. При существенном нарушении условий договора непреодолимая сила как юридический факт будет иметь значение, если наряду с изменением или расторжением договора суд принял решение о взыскании убытков или о применении других мер гражданско-правовой ответственности. В статье рассматриваются последствия для договорных отношений существенного изменения обстоятельств, которые близки по существу действию непреодолимой силы.

**Ключевые слова:** форс-мажор, непреодолимая сила, существенное нарушение договора, санкции, меры ответственности, меры оперативного воздействия, существенное изменение обстоятельств, изменение или расторжение договора, юридические факты.

**Mikhail S. Prikhodko,**  
Postgraduate, Russian New University, Moscow,  
9258888221@mail.ru

## FORCE MAJEURE AS CIRCUMSTANCE AFFECTING THE MODIFICATION AND TERMINATION OF THE CONTRACT

**Abstract.** This article discusses the problems of force majeure in relation to the amendment and termination of the contract. In case of a significant violation of the terms of the contract, force majeure as a legal fact will be important if, along with the amendment or termination of the contract, the court has decided to recover damages or apply other measures of civil liability. Further, the article examines the consequences for contractual relations of a significant change in circumstances that are close in essence to the action of force majeure.

**Keywords:** force majeure, force majeure, material breach of contract, sanctions, liability measures, operational measures, significant change in circumstances, change or termination of contracts.

**Прядкин Вячеслав Владимирович,**  
аспирант, Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, заведующий лабораторией правовых исследований,  
Российский новый университет, Москва,  
79998212005@yandex.ru

## ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ДОСУДЕБНОГО ПОРЯДКА УРЕГУЛИРОВАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ СПОРОВ В РОССИИ

**Аннотация.** В статье исследуются вопросы развития досудебных механизмов разрешения споров в сфере здравоохранения в России. Также автором выявлена специфика альтернативного разрешения споров в сфере здравоохранения. Сделан вывод о том, что с учетом аспектов, сформированных в процессе исторического развития особенностей альтернативного разрешения споров, использование досудебных механизмов урегулирования споров может способствовать защите прав и интересов пациента.

**Ключевые слова:** досудебное разрешение споров, история альтернативного разрешения споров, механизмы разрешения споров, споры в сфере здравоохранения.

**Vyacheslav V. Pryadkin,**  
Postgraduate, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President  
of the Russian Federation, Head of the Legal Research Laboratory, Russian New University, Moscow,  
79998212005@yandex.ru

## THE HISTORY OF THE DEVELOPMENT OF THE PRE-TRIAL DISPUTE SETTLEMENT PROCEDURE IN RUSSIA

**Abstract.** The article examines the development of pre-trial dispute resolution mechanisms in the healthcare sector in Russia. The author also identified the specifics of alternative dispute resolution in the field of healthcare. It is concluded that, taking into account the aspects formed in the process of historical development of the features of alternative dispute resolution, the use of pre-trial dispute resolution mechanisms can contribute to the protection of the rights and interests of the patient.

**Keywords:** pre-trial dispute resolution, history of alternative dispute resolution, dispute resolution mechanisms, healthcare disputes.

**Тарасов Евгений Александрович,**

кандидат технических наук, доцент кафедры Строительной техники и инженерной механики,  
Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,  
382652@mail.ru

**Дегтев Дмитрий Николаевич,**

кандидат технических наук, доцент кафедры Строительной техники и инженерной механики,  
Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,  
dm.degtev.79@mail.ru

**Никитин Сергей Александрович,**

кандидат технических наук, доцент кафедры Строительной техники и инженерной механики,  
Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,  
niksal76@mail.ru

**Волков Николай Михайлович,**

кандидат технических наук, доцент кафедры Строительной техники и инженерной механики,  
Воронежский государственный технический университет, город Воронеж,  
volkne@bk.ru

## ЗНАЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНО-ТРАСОЛОГИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНЫХ ПРОИСШЕСТВИЙ

**Аннотация.** *Постоянно растущий спрос на транспорт и необходимость перевозить как людей, так и товары привели к увеличению загруженности дорожно-транспортных сетей. Впоследствии основным негативным эффектом является увеличение числа серьезных дорожно-транспортных происшествий. При помощи транспортно-трасологического исследования решаются вопросы относительно обоснованности версий, выдвинутых участниками аварии при допросе. Авторы приходят к выводу, что используя достижения современной криминалистики, можно воспроизвести алгоритм дорожно-транспортного происшествия и обстоятельства, повлекшие его совершение. Нередко выводы судебной экспертизы помогают следователям опровергнуть вымышленные доводы подозреваемых по таким уголовным делам и верно выявить все обстоятельства дела, что позволяет принять аргументированное процессуальное решение.*

**Ключевые слова:** дорожно-транспортные происшествия, столкновение транспортного средства, моделирование, транспортно-трасологическая экспертиза.

**Evgenii A. Tarasov,**

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Construction machinery and engineering mechanics, Voronezh state technical University, Voronezh,  
382652@mail.ru

**Dmitriy N. Degtev,**

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Construction machinery and engineering mechanics, Voronezh state technical University, Voronezh,  
dm.degtev.79@mail.ru

**Sergey A. Nikitin,**

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Construction machinery and engineering mechanics, Voronezh state technical University, Voronezh,  
niksal76@mail.ru

**Nikolay M. Volkov,**

Ph.D. of Engineering Sciences, Associate Professor at the Department of Construction machinery and engineering mechanics, Voronezh state technical University, Voronezh,  
volkne@bk.ru

## THE IMPORTANCE OF TRANSPORT AND TRACOLOGICAL EXPERTISE IN THE INVESTIGATION OF ROAD ACCIDENTS

**Abstract.** *The ever-increasing demand for transport and the need to transport both people and goods have led to an increase in traffic congestion on road transport networks. Subsequently, the main negative effect is an increase in the number of serious traffic accidents. With the help of transport and tracological research, questions are being resolved regarding the validity of the versions put forward by the participants in the accident during interrogation. The authors conclude that using the achievements of modern criminology, it is possible to reproduce the algorithm of an accident and the circumstances that led to its commission. Often, the conclusions of the forensic examination help investigators refute the fictitious arguments of suspects in such criminal cases and correctly identify all the circumstances of the case, which allows them to make a reasoned procedural decision.*

**Keywords:** traffic accidents, vehicle collision, modeling, transport and tracological examination.

**Ткачев Валентин Николаевич,**

доктор юридических наук, профессор, заслуженный юрист Российской Федерации, профессор кафедры Гражданско-правовых дисциплин, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, valentine\_t71@mail.ru

**Гевлич Екатерина,**

студент, направление подготовки Юриспруденция, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, evgevlch@yandex.ru

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ВЫБОРА АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЯЮЩЕГО В ДЕЛЕ О НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВЕ)

**Аннотация.** В статье рассматривается проблематика назначения арбитражного управляющего в деле о банкротстве с точки зрения соблюдения баланса интересов участников процесса, равно как и общественных интересов в целом, повышения эффективности деятельности арбитражного управляющего и банкротства, как института, в целом. Отбор кандидатур арбитражного управляющего предполагается осуществлять на основании сквозного личного рейтинга, даются предложения по его формированию и предлагаются показатели, служащие основой для его расчета. Предложения соответствуют перечню поручений Президента Российской Федерации от 5 декабря 2019 года № Пр-2485 по вопросу совершенствования института банкротства и могут быть использованы при точечной доработке отраслевого законодательства.

**Ключевые слова:** несостоятельность, банкротство, задолженность, нормативное регулирование, торги, арбитражный управляющий, арбитражный суд, профессиональное сообщество, саморегулирование, законопроект, законотворчество.

**Valentin N. Tkachev,**

Doctor of Juridical Sciences, Full Professor, Honored Lawyer of the Russian Federation, Professor at the Department of Civil Law Disciplines, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, valentine\_t71@mail.ru

**Ekaterina Hevlch,**

student, Direction of training is Jurisprudence, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, evgevlch@yandex.ru

## IMPROVING THE PROCEDURE FOR SELECTING AN ARBITRATION ADMINISTRATOR IN AN INSOLVENCY (BANKRUPTCY) CASE

**Abstract.** The article examines the problems of appointing an arbitration manager in a bankruptcy case from the point of view of respecting the balance of interests of the participants in the process, as well as public interests in general, improving the efficiency of the arbitration manager and bankruptcy as an institution in general. The selection of candidates for the arbitration manager is supposed to be carried out on the basis of an end-to-end personal rating, proposals are given for its formation and indicators are proposed that serve as the basis for its calculation. The proposals correspond to the list of instructions of the President of the Russian Federation dated December 5, 2019 № Pr-2485 on the issue of improving the institution of bankruptcy and can be used in the point-by-point revision of sectoral legislation.

**Keywords:** insolvency, bankruptcy, debt, regulatory regulation, bidding, arbitration manager, arbitration court, professional community, self-regulation, draft law, lawmaking.

**Алпатова Эльмира Сунгатовна,**

доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры Экономики Института экономики, управления и финансов, Российский новый университет, Москва,  
589elsa@gmail.com

**Гайсин Рафкат Сахиевич,**

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Политической экономии, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева, Москва,  
graf48@mail.ru

**Козлов Аркадий Артемьевич,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Экономики, Российский новый университет (филиал), город Тамбов,  
akozlov5656@mail.ru

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ГАРМОНИЧНОГО РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** Целью статьи является обоснование методического подхода к оценке уровня гармоничного развития современного российского предприятия. Задачи исследования вытекают из поставленной цели: рассмотреть существующие подходы к оценке, предложить авторскую концепцию оценивания с учетом специфики национальных систем учета и данных микроэкономической ситуации. Актуальность рассматриваемой темы связана с тем, что гармоничное развитие предприятия не может протекать стихийно и бессистемно, а оценивание данного процесса придает ему системность, аналитическую обоснованность и логическую определенность. Научная новизна исследования состоит в том, что авторами предложен методический подход, отличающийся от ранее известных в мировой практике оценивания гармоничного развития предприятия. Известные методические подходы вполне подходят для оценки уровня гармоничного развития западных компаний, однако, для российского бизнеса они едва ли подходят в связи с тем, что целый ряд показателей, используемых в данных методиках, не учитывается русской национальной микростатистикой и не входит в систему национальной финансовой отчетности. В данном исследовании для решения указанной проблемы авторы предлагают использовать критерии: «эффективность», «развитие» и «взаимодействие со стейкхолдерами», что позволяет проводить мониторинг процесса гармоничного развития, оценивать его результативность и исследовать уровень гармоничного развития предприятия по параметру взаимодействия с заинтересованными сторонами. Предложенная в данной статье структура критериев позволяет понять и отследить: 1) аспекты деятельности компании, демонстрирующие определенные результаты от внедрения инициатив гармоничного развития; 2) аспекты, требующие как первоочередного внимания, так и дополнительных усилий; 3) взаимосвязь между элементами, представляющими каждую из сфер гармоничного развития организации; 5) существующее состояние адаптации и поддержки внедрения инициатив гармоничного развития, а также выявить сильные и слабые участки в деятельности предприятия с точки зрения существующих результатов и перспектив имплементации инициатив гармоничного развития. В результате такого оценивания появится возможность сформировать основательное понимание особенностей имплементации концепции гармоничного развития в практическую деятельность организаций и разработать рекомендации по поддержанию такого развития.  
**Ключевые слова:** гармоничное развитие, предприятия, оценка, методика, критерии, показатели, эффективность, развитие «взаимодействие, стейкхолдеры.

**Elmira S. Alpatova,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economics of the Institute of Economics, Management and Finance, Russian New University, Moscow,  
589elsa@gmail.com

**Rafkat S. Gaysin,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Political Economy, Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow,  
graf48@mail.ru

**Arkady A. Kozlov,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economics,  
Russian New University (branch), Tambov,  
akozlov5656@mail.ru

## METHODOLOGICAL BASIS FOR ASSESSING THE LEVEL OF HARMONIOUS DEVELOPMENT OF A MODERN ENTERPRISE

**Abstract.** *The purpose of the article is to substantiate the methodological approach to assessing the level of harmonious development of a modern Russian enterprise. The objectives of the study stem from the stated goal: to consider existing approaches to assessment, to propose the author's concept of assessment, taking into account the specifics of national accounting systems and data from the microeconomic situation. The relevance of this topic is due to the fact that the harmonious development of an enterprise cannot proceed spontaneously and unsystematically, and the assessment of this process gives it systematicity, analytical validity and logical certainty. The scientific novelty of this study lies in the fact that the author proposed a methodological approach that differs from those previously known in world practice for assessing the harmonious development of an enterprise. Well-known methodological approaches are quite suitable for assessing the level of harmonious development of Western companies, however, they are hardly suitable for Russian business due to the fact that a number of indicators used in these methods are not taken into account by Russian national microstatistics and are not included in the national financial reporting system. In this study, to solve this problem, it is proposed to use the following criteria: "efficiency", "development" and "interaction with stakeholders", which allows monitoring the process of harmonious development, assessing its effectiveness and exploring the level of harmonious development of the enterprise in terms of interaction with stakeholders. The structure of criteria proposed in this article allows us to understand and track: aspects of the company's activities that demonstrate certain results from the implementation of harmonious development initiatives, aspects that require both priority attention and additional efforts; the relationship between elements representing each of the spheres of harmonious development of the organization; identify strong and weak areas in the enterprise's activities in terms of existing results and prospects for the implementation of harmonious development initiatives; the current state of adaptation and support for the implementation of harmonious development initiatives. As a result of such an assessment, it will be possible to form a thorough understanding of the features of the implementation of the concept of harmonious development in the practical activities of organizations and formulate recommendations for maintaining such development.*

**Keywords:** harmonious development, enterprises, assessment, methodology, criteria, indicators, efficiency, development "interaction, stakeholders.

**Аскеров Пулат Фазайлович,**

доктор экономических наук, профессор кафедры Экономики и финансов, Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского, город Балашиха,  
paskerov@yandex.ru

**Терентьева Елена Викторовна,**

кандидат психологических наук, доцент кафедры Менеджмента, рекламы и связей с общественностью, Институт деловой карьеры, Москва,  
evterent@mail.ru

**Струков Алексей Николаевич,**

кандидат технических наук, доцент кафедры Электрооборудования и электротехнических систем, Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского, город Балашиха,  
struki@bk.ru

**Дунаев Дмитрий Сергеевич,**

магистрант, Институт деловой карьеры, Москва,  
nauka@ideka.ru

## ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА В СИСТЕМЕ МЕР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

**Аннотация.** Проблематика влияния демографической политики на состояние экономической безопасности государства становится особенно актуальной для Российской Федерации в условиях неблагоприятной макроэкономической и геополитической обстановки. К системным вызовам в виде старения населения и низких темпов воспроизводства населения на рубеже 2023/2024 гг. добавляются резкое снижение количества экономически активного населения, усиление проблем в сфере миграционной политики. В статье авторами проводится обзор роли и места демографической политики в системе мер экономической безопасности государства, даётся характеристика функциональных сфер экономической безопасности, в отношении которых прямо и опосредованно оказывается влияние со стороны демографических процессов. Проиллюстрированная интеграция приоритетов демографической политики в систему функциональных государственных политик и национальных проектов подтверждает значимость вопросов управления человеческим капиталом посредством воздействия на демографические процессы в условиях постиндустриальной экономики и экономики знаний. В контексте выявленных функциональных сфер влияния демографической политики на экономическую безопасность государства особенно востребованным становится построение комплексной системы оценки, анализа, прогнозирования и проектирования процессов движения населения на базе инструментария социально-экономической политики.

**Ключевые слова:** демография, демографическая политика, демографическая безопасность, экономическая безопасность, национальные интересы.

**Pulat F. Askerov,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Economics and Finance, Vernadsky Russian State University of National Economy, Balashikha,  
paskerov@yandex.ru

**Elena V. Terentyeva,**

Ph.D. of Psychological Sciences, Associate Professor at the Department of Management, Advertising and Public Relations, Institute of Business Career, Moscow,  
evterent@mail.ru

**Alexey N. Strukov,**

Ph.D. of Technical Sciences, Associate Professor at the Department of Electrical Equipment and Electrical Systems, Vernadsky Russian State University of National Economy, Balashikha,  
struki@bk.ru

**Dmitry S. Dunaev,**

Master's student, Institute of Business Career, Moscow,  
nauka@ideka.ru

## DEMOGRAPHIC POLICY IN THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY MEASURES OF THE STATE

**Abstract.** *The problem of the impact of demographic policy on the state of economic security of the state is becoming especially relevant for the Russian Federation in an unfavorable macroeconomic and geopolitical environment. A sharp decrease in the number of economically active population and increased problems in the field of migration policy are added to the systemic challenges in the form of population aging and low rates of population reproduction at the turn of 2023/2024. In the article, the authors review the role and place of demographic policy in the system of economic security measures of the state, give a description of the functional areas of economic security, in relation to which demographic processes are directly and indirectly influenced. The illustrated integration of demographic policy priorities into the system of functional state policies and national projects confirms the importance of human capital management issues by influencing demographic processes and in the conditions of the post-industrial economy, the knowledge economy. In the context of the identified functional spheres of influence of demographic policy on the economic security of the state, it is particularly in demand to build a comprehensive system for assessing, analyzing, forecasting and designing population movement processes based on the tools of socio-economic policy.*

**Keywords:** demography, demographic policy, demographic security, economic security, national interests.

**Афанасьева Оксана Николаевна,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента теоретической экономики  
Факультета экономических наук, Высшая школа экономики, Москва,  
oafanaseva@hse.ru

## **ФИНАНСОВЫЙ РИСК И СТРУКТУРИРОВАННЫЙ АНАЛИЗ СЦЕНАРИЕВ МЕТОДОМ «ЧТО, ЕСЛИ» (SWIFT)**

**Аннотация.** В статье рассмотрена оценка финансового риска методом структурированного анализа сценариев методом «что, если» (SWIFT). Автором раскрыта сущность метода SWIFT, область и этапы его применения, преимущества и недостатки применения данного метода, процесс его реализации. Сделан вывод, что одним из наиболее универсальных и простых в использовании методов оценки риска является метод SWIFT (или метод «что, если»), который даёт возможность комплексно оценить ситуацию, выявить сценарии и определить средства управления рисками ещё на ранней стадии. Данный метод имеет множество преимуществ перед другими, главное из которых – возможность применения для любого элемента и в любой сфере.

**Ключевые слова:** финансовый риск, структурированный анализ сценариев, метод «что, если», метод SWIFT.

**Оксана N. Afanasyeva,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Theoretical Economics  
of the Faculty of Economic Sciences, Higher School of Economics, Moscow,  
oafanaseva@hse.ru

## **FINANCIAL RISK AND STRUCTURED SCENARIO ANALYSES WHAT-IF METHOD (SWIFT)**

**Abstract.** The article considers the assessment of financial risk by the method of structured scenario analysis by the method “what if” (SWIFT). The author reveals the essence of the SWIFT method, the area and stages of its application, advantages and disadvantages of this method, the process of its implementation. It is concluded that one of the most universal and easy-to-use methods of risk assessment is the SWIFT method (or “what if” method), which gives the opportunity to comprehensively assess the situation, identify scenarios and determine the means of risk management at an early stage. This method has many advantages over others, the most important of which is that it can be applied to any element and in any area.

**Keywords:** financial risk, structured scenario analysis, “what if” method, SWIFT method.

**Гайсин Рафкат Сахиевич,**

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Политической экономики,  
Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева, Москва,  
graf48@mail.ru

**Алпатова Эльмира Сунгатовна,**

доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры Экономики Института экономики, управления  
и финансов, Российский новый университет, Москва,  
589elsa@gmail.com

**Козлов Аркадий Артемьевич,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Экономики,  
Российский новый университет (филиал), город Тамбов,  
akozlov5656@mail.ru

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ГАРМОНИЧНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

**Аннотация.** Целью статьи является теоретическое осмысление концептуальных основ гармоничного развития предприятий в условиях экономической неопределенности. Задачами исследования, вытекающими из поставленной цели, является выделение проблем, препятствующих гармоничному развитию российских предприятий, а также разработка предложений их решения. Актуальность данной статьи вытекает из того факта, что современная социально экономическая и политическая ситуация в мире продуцирует формирование неопределенности, которая препятствует гармоничному развитию предприятий. Авторы указывают на то, что в настоящее время мировое экономическое развитие находится под воздействием вызовов, которые ранее не являлись существенными факторами, ограничивающими деятельность предприятий. Среди этих вызовов мы можем выделить пределы роста предпринимательской деятельности, фокусировку на краткосрочных целях и скорость производственно-хозяйственных процессов; социальное неравенство; ограничение экономической деятельности, свободного движения товаров, услуг, капитала, энергоресурсов, что ведет к экономической стагнации, к формированию условий для трансформации конкурентной борьбы в экономической войне. Таким образом, текущая ситуация требует теоретического осмысления проблем гармоничного развития российских предприятий с учетом данных экстерналий. Для решения обозначенных проблем авторами предложена концепция гармоничного развития предприятий в условиях экономической неопределенности, позволяющая получить холистическое видение гармоничного развития с точки зрения системного подхода. Концепция, которая также предполагает формирование и использование системы на основании выделения: 1) сфер гармонического развития, очерчивающих основные его векторы и предметные области; элементов, детализирующих сферы и указывающих на практические аспекты деятельности предприятий, где инициативы данного развития имплементируются; 2) показателей, систематизированных в разрезе сфер, элементов и критериев «результативность», «развитие» и «взаимодействие со стейкхолдерами», обеспечивающих понимание текущего уровня гармоничного развития предприятия, эволюции и состояния налаживания взаимодействия и учета потребностей заинтересованных сторон; 3) инструментария анализа, обеспечивающего формирование и использование уникальной системы гармоничного развития. **Ключевые слова:** гармоничное развитие, концепция, предприятие, проблемы, экстерналии, неопределенность, внешняя среда, система, адаптация, бизнес-модель.

**Rafkat S. Gaysin,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Political Economy,  
Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow,  
graf48@mail.ru

**Elmira S. Alpatova,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economics  
of the Institute of Economics, Management and Finance, Russian New University, Moscow,  
589elsa@gmail.com

**Arkady A. Kozlov,**

Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economics,  
Russian New University (branch), Tambov,  
akozlov5656@mail.ru

## CONCEPTUAL FRAMEWORKS FOR HARMONIOUS DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN CONDITIONS OF ECONOMIC UNCERTAINTY

**Abstract.** *The purpose of this article is a theoretical understanding of the conceptual foundations of the harmonious development of enterprises in conditions of economic uncertainty. The objectives of the study arising from the goal are to identify problems that impede the harmonious development of Russian enterprises, as well as to develop proposals for their solutions. The relevance of this article stems from the fact that the current socio-economic and political situation in the world produces the formation of uncertainty, which impedes the harmonious development of enterprises. The author points out that currently global economic development is under the influence of challenges that previously were not significant factors limiting the activities of enterprises. Among these challenges, we can highlight the limits of business growth, focusing on short-term goals and the speed of production and economic processes; social inequality; restriction of economic activity, free movement of goods, services, capital, energy resources, which leads to economic stagnation and the formation of conditions for the transformation of competition into economic wars. Thus, the current situation requires a theoretical understanding of the problems of harmonious development of Russian enterprises, taking into account these externalities. To solve the identified problems, the author proposed the concept of harmonious development of enterprises in conditions of economic uncertainty, which allows us to obtain a holistic vision of harmonious development from the point of view of a systems approach, which involves the formation and use of such a system based on the identification of: spheres of harmonious development, outlining its main vectors and subject areas; elements detailing the areas and indicating the practical aspects of the activities of enterprises where initiatives for this development are being implemented; indicators systematized in the context of areas, elements and criteria of "performance", "development" and "interaction with stakeholders", providing an understanding of the current level of harmonious development of the enterprise, evolution and the state of establishing interaction and taking into account the needs of stakeholders; analysis tools that ensure the formation and use of a unique system of harmonious development.*

**Keywords:** harmonious development, concept, enterprise, problems, externalities, uncertainty, external environment, system, adaptation, business model.

**Гирина Татьяна Сергеевна,**

старший преподаватель кафедры Туризма и гостеприимства, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород, gts2009@yandex.ru

**Козлов Василий Дороевич,**

профессор кафедры Товароведения, управления качеством и экономики сферы услуг, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород, kozlov.kovado@yandex.ru

**Котылева Екатерина Александровна,**

старший преподаватель кафедры Товароведения, управления качеством и экономики сферы услуг, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород, rujik\_07@mail.ru

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

**Аннотация.** На современном этапе функционирования агропромышленного комплекса в России существует несколько проблем, которые затрудняют его эффективную работу и развитие. Выявление этих проблем и установление причин их возникновения, которые рассмотрены авторами в статье, дают возможность спланировать мероприятия, а также необходимые меры господдержки, позволяющие преодолеть имеющиеся трудности и вывести экономику страны на новый уровень.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, цифровизация, кадры, сельские территории, производство искусственный интеллект, технологии.

**Tatiana S. Girina,**

Senior Lecturer at the Department of Tourism and Hospitality, Institute of Food Technologies and Design – branch of the Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, gts2009@yandex.ru

**Vasily D. Kozlov,**

Professor at the Department of Commodity Research, Service and Quality Management, Institute of Food Technologies and Design – branch of the Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, kozlov.kovado@yandex.ru

**Ekaterina A. Kotyleva,**

Senior Lecturer at the Department of Commodity Science, Quality Management and Service Sector Economics, Institute of Food Technologies and Design – branch of the Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, rujik\_07@mail.ru

## PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

**Abstract.** At the present stage of development of the agro-industrial complex in Russia, there are several problems that impede its effective functioning and development. The identification of these problems and the establishment of the causes of their occurrence, which are discussed in the article, make it possible to plan activities, as well as the necessary state support measures to overcome existing difficulties and bring the country's economy to a new level.

**Keywords:** agro-industrial complex, agriculture, digitalization, personnel, rural areas, production, artificial intelligence, technologies.

**Демченко Татьяна Сергеевна,**

кандидат социологических наук, доцент, старший научный сотрудник кафедры Государственного и муниципального управления Высшей школы права, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, доцент кафедры Менеджмента, рекламы и связей с общественностью, Институт деловой карьеры, Москва, tstarshinova@mail.ru

**Капитанец Юлия Владимировна,**

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой Государственного и муниципального управления Высшей школы права, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Kapitanets.YV@rea.ru

**Будей Наталия Владимировна,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Государственного и муниципального управления Высшей школы права, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Buley.NV@rea.ru

## ИНТЕГРАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ СТРАН ЕАЭС В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

**Аннотация.** В статье обоснована необходимость интеграции образования стран ЕАЭС в условиях цифровой трансформации, доказана актуальность значимость этого процесса. Целью статьи является выявление научной проблемы, разработка основных задач и определение ожидаемых результатов исследования проблемы интеграции образования стран ЕАЭС в условиях цифровой трансформации. Теоретическую базу исследования составили: нормативные правовые документы России и государств-партнеров, научная литература. В исследовании использовались теоретические методы (синтез, анализ, моделирование) и эмпирические методы (наблюдение, контент-анализ, вторичный анализ научных данных). В исследовании раскрывается решение проблемы интеграции образования стран ЕАЭС в условиях цифровой трансформации и приводится обоснование соответствия актуальности решения проблемы, заявленной в статье, Стратегии Научно-технологического развития РФ и государственной программе РФ «Развитие образования». Выявлены диспропорции в образовательной миграции для стран ЕАЭС, определена необходимость разработать механизмы регулирования «экспорта»/«импорта» обучающихся в рамках союза. Результаты исследования необходимости процесса интеграции образования стран ЕАЭС в условиях цифровизации позволили определить системные задачи и ожидаемые результаты. Представлены конкретные результаты, которые могут применяться органами государственной власти стран ЕАЭС.

**Ключевые слова:** интеграция, трансформация, цифровизация, Евразийский экономический союз, ЕАЭС, образование, управление.

**Tatyana S. Demchenko,**

Ph.D. of Sociological Sciences, Docent, Senior Researcher at the Department of Public and Municipal Administration of the Higher School of Law, Plekhanov Russian University of Economics, Associate Professor at the Department of Management, Advertising and Public Relations, Institute of Business Career, Moscow, tstarshinova@mail.ru

**Yulia V. Kapitanets,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent Head of the Department of State and Municipal Administration of the Higher School of Law, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Kapitanets.YV@rea.ru

**Natalia V. Buley,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Public and Municipal Administration of the Higher School of Law, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Buley.NV@rea.ru

## INTEGRATION OF THE FORMATION OF THE EAEU COUNTRIES IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION: PROBLEMS, DEVELOPMENT PROSPECTS

**Abstract.** *The article justifies the need to integrate the formation of the EAEU countries in the context of digital transformation, proved the relevance of this process. The purpose of the article is to identify the scientific problem, develop the main tasks and determine the expected results of the study of the problem of integrating the education of the EAEU countries in the context of digital transformation. The theoretical basis of the study was: regulatory legal documents of Russia, regulatory legal documents of partner states, scientific literature. The study used theoretical methods (synthesis, analysis, modeling) and empirical methods (observation, content analysis, secondary analysis of scientific data). The study reveals the solution to the problem of integrating the education of the EAEU countries in the context of digital transformation and provides a justification for the relevance of the solution to the problem stated in the article, the Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation and the state program of the Russian Federation "Development of Education." Imbalances in educational migration for the EAEU countries were identified, the need to develop mechanisms for regulating the "export"/"import" of students within the union was determined. The results of the study of the need for the integration of the formation of the EAEU countries in the context of digitalization made it possible to determine the system tasks and expected results. Specific results are presented that can be applied by the state authorities of the EAEU countries.*

**Keywords:** integration, transformation, digitalization, Eurasian Economic Union, EAEU, education, management.

**Камардина Ольга Владимировна,**

кандидат исторических наук, доцент, доцент кафедры Государственно-правовых дисциплин,  
Московский гуманитарный университет, Москва,  
dzhaksbaevaolga@gmail.com

**Клейменова Татьяна Николаевна,**

кандидат сельскохозяйственных наук, доцент кафедры Товароведения и таможенного дела,  
Российский университет кооперации, Калининград,  
tanja.56@list.ru

## ИНТЕРНЕТ-БАНКИНГ И БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

**Аннотация.** Статья посвящена изучению такого явления в банковской системе, как интернет-банкинг, перспективам развития сферы банковских услуг. Данная тема крайне актуальна в современном российском пространстве. В настоящее время практически каждый банк имеет свое приложение, через которое происходит взаимодействие с клиентом, что несомненно упрощает процесс получения банковских услуг. Банки постоянно создают новые продукты для привлечения клиентов и извлечения прибыли. Авторами статьи проведен анализ предоставления банками услуг посредством интернет-банкинга, представлена нормативно-правовая основа банковских операций. Сделана попытка анализа данного явления, обозначены проблемные моменты, предложены способы их устранения, рассмотрены перспективы развития. Также в статье представлена статистическая информация о деятельности самых востребованных банков России, деятельность которых важна как для граждан, так и для всего экономического пространства страны в целом.

**Ключевые слова:** интернет-банкинг, банковские услуги, банк, банковские продукты, мобильный банк, правовые документы, банковское обслуживание.

**Olga V. Kamardina,**

Ph.D. of Historical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Public Law Disciplines,  
Moscow University for the Humanities, Moscow,  
dzhaksbaevaolga@gmail.com

**Tatiana N. Kleimenova,**

Ph.D. of Agricultural Sciences, Associate Professor at the Department of Commodity Science and Customs,  
Russian University of Cooperation, Kaliningrad,  
tanja.56@list.ru

## INTERNET BANKING AND BANKING SERVICES: PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT

**Abstract.** The article is devoted to the study of such a phenomenon in the banking system as Internet banking, the prospects for the development of banking services. This topic is extremely relevant in the modern Russian space. Currently, almost every bank has its own application through which interaction with the client takes place, which undoubtedly simplifies the process of obtaining banking services. Banks are constantly creating new products to attract customers and make more profit. The author of the article analyzes the provision of services by banks through Internet banking, presents the regulatory framework for banking operations. An attempt has been made to analyze this phenomenon, problematic points have been identified, ways to eliminate them have been proposed, and development prospects have been considered. This article also provides statistical information on the activities of the most popular banks in Russia, whose activities are important both for citizens and for the entire economic space as a whole.

**Keywords:** Internet banking, banking services, bank, banking products, mobile banking, legal documents, banking services.

**Карсунцева Ольга Владимировна,**

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Экономики,  
Самарский государственный технический университет (филиал), город Сызрань,  
o.k.samgtu@mail.ru

**Буркина Татьяна Александровна,**

старший преподаватель кафедры Экономики,  
Самарский государственный технический университет (филиал), город Сызрань,  
burkina\_ta@mail.ru

**Ашмарина Наталья Антоновна,**

преподаватель кафедры Экономики,  
Самарский государственный технический университет (филиал), город Сызрань,  
samgtu209@mail.ru

## МЕХАНИЗМ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ИННОВАЦИОННОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация.** Проблема существующего разрыва между научными организациями и бизнесом считается одной из основных в инновационном секторе экономики России. Несовершенство механизмов трансфера и проблемы взаимодействия академических (научно-исследовательских) учреждений с коммерческими структурами препятствуют эффективному внедрению инноваций в реальный сектор экономики. В результате большой объем инновационных разработок остается лишь на этапе научных исследований и не находит последующего практического применения в бизнес-среде, что является главной причиной возникающих упущенных возможностей в рамках курса, направленного на развитие новых технологий (продуктов). В статье предложен организационно-экономический механизм научно-производственного взаимодействия в инновационном секторе экономики, представляющий из себя сложно организованную совокупность взаимосвязанных факторов, бизнес-процессов и экономических отношений, направленных на выполнение задачи эффективной передачи результатов научных исследований от организации-донора к получателю инновации с последующим внедрением новшества в производственную деятельность. Доноры инноваций представлены научно-исследовательскими институтами и лабораториями, университетами и другими образовательными учреждениями, конструкторскими организациями, опытными производствами, государственными исследовательскими структурами, инжиниринговыми и прочими организациями, в том числе научными социальными сетями как эффективным способом осуществления взаимодействия исследователей из различных научных сообществ. Реципиенты инноваций представлены компаниями в различных отраслях промышленности, от малого бизнеса до крупных корпораций, использующих инновационные продукты, услуги в своей деятельности для достижения стратегических целей хозяйствования и улучшения показателей эффективности работы. За процесс трансфера инноваций отвечают различного рода организации, выполняющие роль посредников в рамках передачи инновационных продуктов и их успешного применения на практике, в том числе технологические парки и инкубаторы, технологические брокеры, технологические трансферные центры, инновационные агентства, технологические трансферные офисы университетов.

**Ключевые слова:** научно-производственная кооперация, трансфер инноваций, технологии, государственное регулирование, инновационная деятельность, государственно-частное партнерство.

**Olga V. Karsuntseva,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Professor at the Department of Economics,  
Samara state technical university (branch), Syzran,  
o.k.samgtu@mail.ru

**Tatyana A. Burkina,**

Senior Lecturer at the Department of Economics, Samara state technical university (branch), Syzran,  
burkina\_ta@mail.ru

**Natalya A. Ashmarina,**

Lecturer at the Department of Economics, Samara state technical university (branch), Syzran,  
samgtu209@mail.ru

## MECHANISM OF SCIENTIFIC AND INDUSTRIAL COOPERATION IN THE INNOVATIVE SECTOR OF THE ECONOMY

**Abstract.** *The problem of the existing gap between scientific organizations and business is considered one of the main problems in the innovative sector of the Russian economy. The imperfection of transfer mechanisms and the problems of interaction between academic (research) institutions and commercial structures hinder the effective introduction of innovations into the real sector of the economy. As a result, a large volume of innovative developments remains only at the stage of scientific research and does not find subsequent practical application in the business environment, which is the main reason for the missed opportunities arising within the framework of the course aimed at the development of new technologies (products). The article proposes an organizational and economic mechanism of scientific and industrial interaction in the innovative sector of the economy, which is a complexly organized set of interrelated factors, business processes and economic relations aimed at fulfilling the task of effectively transferring the results of scientific research from the donor organization to the recipient of innovation, followed by the introduction of innovations into production activities. Innovation donors are represented by research institutes and laboratories, universities and other educational institutions, design organizations, pilot plants, government research structures, engineering and other organizations, including scientific social networks as an effective way to interact researchers from various scientific communities. The recipients of innovations are represented by companies in various industries, from small businesses to large corporations, using innovative products and services in their activities to achieve strategic business goals and improve performance indicators. Various organizations that act as intermediaries in the transfer of innovative products and their successful application in practice are responsible for the process of innovation transfer, including technology parks and incubators, technology brokers, technology transfer centers, innovation agencies, technology transfer offices of universities.*

**Keywords:** scientific and industrial cooperation, transfer of innovations, technologies, government regulation, innovative activity, public-private partnership.

**Лисова Екатерина Валерьевна,**

кандидат социологических наук, доцент кафедры Государственного и муниципального управления  
и конституционного права, Институт деловой карьеры, Москва,  
lisovaekaterina78@gmail.com

## СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ЦЕНТРАЛЬНО-ЧЕРНОЗЕМНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЙОНА

**Аннотация.** Основной целью статьи является исследование уровня социального развития регионов Центрально-Черноземного экономического района. Отмечается обособленная роль регионального социального развития в отличие от традиционных подходов к развитию социально-экономическому. Выделяются наиболее значимые факторы, обосновывающие данный подход. Описан обобщенный алгоритм определения интегрального показателя уровня социального развития, подробно рассмотрены все его этапы. На примере регионов Центрально-Черноземного экономического района реализована авторская методика определения интегрального показателя уровня социального развития, определены его числовые значения.

**Ключевые слова:** социальное развитие регионов, Центрально-Черноземный экономический район, индикаторы социальной направленности, алгоритм нахождения обобщенного показателя, числовые значения интегрального показателя.

**Ekaterina V. Lisova,**

Ph.D. of Sociological Sciences, Associate Professor at the Department of State and municipal administration  
and Constitutional law, Institute of business career, Moscow,  
lisovaekaterina78@gmail.com

## SOCIAL DEVELOPMENT OF THE REGIONS OF THE CENTRAL CHERNOZEM ECONOMIC REGION

**Abstract.** The main purpose of this article is to study the level of social development of the regions of the Central Chernozem Economic Region. The separate role of regional social development is noted, in contrast to traditional approaches to socio-economic development. The most significant factors justifying this approach are highlighted. A generalized algorithm for determining the integral indicator of the level of social development is described, and all its stages are considered in detail. Using the example of the regions of the Central Chernozem Economic Region, the author's methodology for determining the integral indicator of the level of social development is implemented, its numerical values are determined.

**Keywords:** social development of regions, Central Chernozem economic region, indicators of social orientation, algorithm for finding a generalized indicator, numerical values of the integral indicator.

**Макарова Дарья Дмитриевна,**

кандидат экономических наук, доцент высшей школы туризма и гостеприимства,  
Российский государственный университет туризма и сервиса (РГУТИС), Москва,  
Rbd6@mail.ru

## **ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И НЕЙРОСЕТИ: ПОНЯТИЯ И ОСОБЕННОСТИ, ПРИМЕРЫ АДАПТАЦИИ БИЗНЕСА И РАЗВИТИЕ КИБЕРСОЦИАЛИЗАЦИИ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются различные трактовки понятий: искусственный интеллект, нейросети, киберсоциализация, практические примеры адаптации бизнеса к инновационным технологическим инструментам. В современном мире всё чаще применяются новые технологии, которые помогают облегчить жизнь и освободить человека от выполнения части рутинных обязанностей. И одной из наиболее популярных в последнее время технологий является искусственный интеллект, который применяется во многих сферах, начиная от простых действий в программах и интернете, заканчивая медицинскими или военными задачами. Благодаря многофункциональности, удобству и универсальности, искусственный интеллект пользуется активным спросом в сферах обслуживания, развлечения и коммуникации.

**Ключевые слова:** искусственный интеллект, нейросеть, киберсоциализация, искусственный интеллект в бизнесе, инновационная деятельность, нейросеть в бизнесе.

**Darya D. Makarova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Higher School of Tourism and Hospitality,  
Russian State University of Tourism and Service (RGUTIS), Moscow,  
Rbd6@mail.ru

## **ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND NEURAL NETWORKS: CONCEPTS AND FEATURES, EXAMPLES OF BUSINESS ADAPTATION AND THE DEVELOPMENT OF CYBERSOCIALIZATION**

**Abstract.** The article discusses various interpretations of concepts: artificial intelligence, neural networks, cybersocialization, practical examples of business adaptation to innovative technological tools. In the modern world, new technologies are increasingly being used to help make life easier and free people from performing some of their routine duties. And one of the most popular technologies recently is artificial intelligence, which is used in many areas, ranging from simple actions in programs and the Internet, to medical or military tasks. Thanks to its versatility, convenience and versatility, artificial intelligence is in high demand in the areas of services, entertainment and communications.

**Keywords:** artificial intelligence, neural network, cybersocialization, artificial intelligence in business, innovation, neural network in business.

**Морозова Наталья Степановна,**

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Туризма и гостиничного дела,  
Российский новый университет, Москва,  
sks@rosnou.ru

**Морозов Михаил Анатольевич,**

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Гостиничного и туристического менеджмента,  
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
mmorozov@bk.ru

## РАЗВИТИЕ УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ

**Аннотация.** В статье рассматриваются актуальные вопросы применения в России новых инструментов, отвечающих принципам устойчивого развития, к которым относят зеленые облигации, устойчивые инвестиционные фонды, ESG-депозиты и др. Показано, что устойчивое финансирование является ключевым трендом развития мировой финансовой системы и неизбежно его распространение и на российском финансовом рынке. Проведен анализ выпуска зеленых облигаций, размещенных на Московской бирже с 2016 по 2023 год и сделан вывод о том, что пока основными эмитентами являются крупные институциональные инвесторы с государственным участием. Показано, что ESG-финансирование приносит не только финансовый результат для компаний-инвесторов, но и способствует повышению имиджа и укреплению репутационного рейтинга.

**Ключевые слова:** устойчивые финансы, зеленые финансы, ответственное финансирование, ESG-принципы, устойчивое развитие, зеленые облигации.

**Natalia S. Morozova,**

Doctor of Economics Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Tourism and Hospitality,  
Russian New University, Moscow,  
sks@rosnou.ru

**Mikhail A. Morozov,**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Professor at the Department of Hotel and Tourism Management,  
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
mmorozov@bk.ru

## DEVELOPMENT OF SUSTAINABLE FINANCE IN RUSSIA

**Abstract.** The article discusses topical issues of using new instruments in Russia that meet the principles of sustainable development, which include green bonds, sustainable investment funds, ESG deposits, etc. It is shown that sustainable financing is a key trend in the development of the global financial system and it is inevitable that it will spread to Russian financial market. An analysis of the issue of green bonds placed on the Moscow Exchange from 2016 to 2023 was carried out and it was concluded that so far the main issuers are large institutional investors with state participation. It has been shown that ESG financing not only brings financial results for investor companies, but also helps to improve the image and strengthen the reputation rating.

**Keywords:** sustainable finance, green finance, responsible finance, ESG principles, sustainable development, green bonds.

**Петрова Алина Викторовна,**  
заместитель генерального директора по правовым и имущественным отношениям,  
Фонд поддержки социальных инициатив ПАО «Газпром», Москва,  
petrova.av@socialfondgaz.ru

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И УПРАВЛЕНИЕ В БРИТАНСКИХ КОМПАНИЯХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНТЕРЕСОВ (ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ)

**Аннотация.** Функционирующая с 2004 года британская правовая модель социального предприятия – компания общественных интересов (Community interest company, CIC) концептуально базируется на понятии «community interest» (интерес сообщества), который, однако, британским законодателем никак не определен. Гражданско-правовые принципы разумности, вменяемости и добросовестности, лежащие в основе «community interest test» способны обосновать теоретическую модель, но, фактически игнорируя мнение местного сообщества, сложны в практической реализации. Британское социальное предприятие, имея в приоритете общественные цели, направляя «излишки» на них и своё развитие, а не на максимизацию прибыли, сближается с концепцией «народного капитализма». В отличие от итальянского закона 1991 года, ориентирующего на трудоустройство социально уязвимых категорий населения и их обеспечение товарами и услугами, британский – ориентирует на рыночную эффективность социальных предприятий. Таким образом, британский CIC это гибрид, не полностью коммерческое предприятие, но и не НКО (not-for-profit). Британскую модель отличают простота и доступность процедуры создания и регистрации CIC, аналогичная процедуре учреждения любой компании с ограниченной ответственностью. Субъекты предпринимательства сами выбирают подходящий себе статус. Для обеспечения устойчивого развития и управления в британских компаниях общественных интересов закон не требует специальных внутренних институтов, так как устойчивость заложена в идеологии и статусе этих организаций.

**Ключевые слова:** компания общественных интересов, Community interest company, CIC, устойчивое развитие, устойчивое корпоративное управление, Великобритания, социальное предпринимательство.

**Alina V. Petrova,**  
Deputy Director General for Legal and Property Relations, Gazprom Social Initiatives Support Fund, Moscow,  
petrova.av@socialfondgaz.ru

## SUSTAINABILITY AND GOVERNANCE IN UK PUBLIC INTEREST COMPANIES (INSTITUTIONAL PERSPECTIVE)

**Abstract.** The British legal model of a social enterprise, a community interest company (CIC), operating since 2004, is conceptually based on the concept of “community interest”, which, however, is not defined in any way by the British legislator. The civil law principles of reasonableness, sanity and good faith that underlie the “community interest test” are able to substantiate the theoretical model, but, actually ignoring the opinion of the local community, are difficult to implement in practice. The British social enterprise, having priority social goals, directing “surplus” to them and its development, and not to maximizing profits, is moving closer to the concept of “people’s capitalism”. Unlike the Italian law of 1991, which focuses on the employment of socially vulnerable categories of the population and their provision of goods and services, the British law focuses on the market efficiency of social enterprises. Thus, the British CIC is a hybrid, not a fully commercial enterprise, but not a non-for-profit either. The British model is distinguished by the simplicity and accessibility of the procedure for creating and registering a CIC, similar to the procedure for establishing any limited liability company. Business entities themselves choose the status that suits them. To ensure sustainable development and management of British public interest companies, the law does not require special internal institutions, since sustainability is embedded in the ideology and status of these organizations.

**Keywords:** public interest company, Community interest company, CIC, sustainable development, sustainable corporate governance, UK, social entrepreneurship.

**Хайрутдинов Антон Тофикович,**

аспирант кафедры Экономики и управления, Уральский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Екатеринбург,  
toha507@mail.ru

## ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ УСПЕШНЫХ СТРАТЕГИЙ ДОМОХОЗЯЙСТВ В ЭКОНОМИЧЕСКИ РАЗВИТЫХ СТРАНАХ

**Аннотация.** Для каждого государства актуальной задачей является рост эффективности экономики и сохранение её инвестиционной привлекательности. В решении данной проблемы необходимо задействовать все доступные ресурсы государства: финансовые и трудовые ресурсы, интеллектуальные способности населения. В этом плане крайне важным ресурсом представляется сфера, где происходит непрерывное воспроизводство человеческого капитала – домохозяйства. В представленной статье рассматривается передовой опыт успешных стратегий домохозяйств в экономически развитых странах. Целью работы является анализ передового опыта успешных стратегий домохозяйств в экономически развитых странах. В ходе анализа собранной информации установлено, что развитие домохозяйств и приумножение их ресурсов является одним из приоритетных направлений внутри-экономической политики государства. Полученные результаты анализа передового опыта домохозяйств могут быть использованы в сфере государственного управления и финансов. Вывод: в передовых странах домохозяйства не только обеспечивают страну необходимой рабочей силой и стимулируют развитие экономики посредством колебания спроса на товары, но и обеспечивают рост производства, необходимого для удовлетворения спроса. Кроме того, в секторе домохозяйств содержатся определенные финансовые и инвестиционные ресурсы в виде личных гражданских сбережений, которые государство может использовать для развития социально-экономической системы.

**Ключевые слова:** экономика, домохозяйства, стратегии экономического развития, экономические ресурсы, финансовая система государства.

**Anton T. Khairutdinov,**

Postgraduate at the Department of Economic Sciences and Management,  
Ural Institute of Management – branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation, Yekaterinburg,  
toha507@mail.ru

## BEST PRACTICES FOR SUCCESSFUL HOUSEHOLD STRATEGIES IN ECONOMICALLY DEVELOPED COUNTRIES

**Abstract.** For each state, the urgent task is to increase the efficiency of the economy and maintain its investment attractiveness. In solving this problem, it is necessary to use all available resources of the state: financial and labor resources, intellectual abilities of the population. In this regard, an extremely important resource is the sphere where the continuous reproduction of human capital occurs - the household. This article examines the best practices of successful household strategies in economically developed countries. The purpose of the work is to analyze the best practices of successful household strategies in economically developed countries. During the analysis of the collected information, it was established that the development of households and the increase in their resources is one of the priority areas of the state's internal economic policy. The results of the analysis of the best practices of households can be used in the field of public administration and finance. Conclusion: in advanced countries, households not only provide the country with the necessary labor force, not only stimulate economic development through fluctuations in demand for goods, but also ensure the growth of production necessary to meet demand. In addition, the household sector contains certain financial and investment resources in the form of personal savings of citizens, which the state can use to develop the socio-economic system.

**Keywords:** economy, households, economic development strategies, economic resources, state financial system.

**Ширинкина Елена Викторовна,**

доктор экономических наук, заведующий кафедрой Менеджмента и бизнеса,  
Сургутский государственный университет, город Сургут,  
shirinkina86@yandex.ru

**Салихов Марат Рафикович,**

аспирант кафедры Менеджмента и бизнеса, Сургутский государственный университет, город Сургут,  
salikhovm98@mail.ru

## РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ СТАНДАРТОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

**Аннотация.** Актуальность исследования обусловлена тем, что одной из важнейших задач, стоящих перед современными промышленными предприятиями, является достижение определенного уровня человеческого капитала, необходимого для поддержания соответствующей инновационной деятельности и совершенствования бизнес-процессов. Между тем, на промышленных предприятиях масштабы системы управления персоналом предполагают ряд повторяющихся операций, например, связанных с массовым отбором персонала и установлением квалификационных требований для отдельных массовых категорий промышленно-производственного персонала. Авторами рассмотрена теория применения стандартов на промышленных предприятиях, определены ключевые факторы, влияющие на внутренние процессы стандартизации. Целью исследования стала разработка модели рекомендаций по составлению стандарта управления персоналом на промышленном предприятии, формирующего основу для развития человеческого капитала организации. Рассмотрены эффективные условия внедрения стандартизации в системе бизнес-процессов организации, среди которых важную роль играют этические принципы и принципы уважения к личности, возможность руководства прислушиваться к отзывам своих сотрудников наряду с использованием традиционного прагматического подхода к управлению персоналом.

**Ключевые слова:** персонал, управление, человеческий капитал, бизнес-процессы, стандартизация, модель.

**Elena V. Shirinkina,**

Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of Management and Business, Surgut State University, Surgut,  
shirinkina86@yandex.ru

**Marat R. Salikhov,**

Postgraduate at the Department of Management and Business, Surgut State University, Surgut,  
salikhovm98@mail.ru

## DEVELOPMENT OF A SYSTEM OF STANDARDS IN THE FIELD OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AT ENTERPRISES

**Abstract.** The relevance of the study is due to the fact that one of the most important tasks facing modern industrial enterprises is to achieve a certain level of human capital necessary to maintain appropriate innovation activities and improve business processes. Meanwhile, in industrial enterprises, the scale of the personnel management system involves a number of repetitive operations, for example, those associated with the mass selection of personnel and the establishment of qualification requirements for certain mass categories of industrial production personnel. The author examines the theory of application of standards at industrial enterprises and identifies key factors influencing internal standardization processes. The purpose of the study was to develop a model of recommendations for drawing up a standard for personnel management at an industrial enterprise, which forms the basis for the development of the organization's human capital. Effective conditions for the implementation of standardization in the system of business processes of an organization are considered, among which ethical principles and principles of respect for the individual, the ability of management to listen to the feedback of their employees along with the use of a traditional pragmatic approach to personnel management play an important role.

**Keywords:** personnel, management, human capital, business processes, standardization, model.