

ISSN 2074-9201

# ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 4.1 (75) 2023

**Учредитель:**  
**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

**Редакционная коллегия:**

Главный редактор  
**д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.**  
Заместитель главного редактора  
**к.ю.н. Милов П.О.**  
Компьютерная верстка  
**Савеличев М.Ю.**

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574  
Подписку можно произвести на сайте агентства.  
Минимальный период подписки – 3 месяца

*Издатель:*  
**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

**Адрес редакции и издателя:**  
109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32, стр. 16, каб. 1010  
Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56  
<http://ideka.ru>  
e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL  
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



**В НОМЕРЕ:**  
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,  
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
Трибуна молодого ученого

Авторы статей несут полную ответственность за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал «Вестник Академии права и управления» обязательна. Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист», тел. 8 (495) 545-37-10

Подписано в печать 19.01.2024. Формат 60x84/8. Усл.-печ. л. 22. Печать цифровая. Заказ № 75 от 30.01.2024 г. Тираж 2000 экз.

ISSN 2074-9201



12+

### Члены редакционного совета:

#### 5.2. Экономика

**Лебедев Никита Андреевич**, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почётный работник науки и техники Российской Федерации;

**Макаров Иван Николаевич**, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмент и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

**Рагулина Юлия Вячеславовна**, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почётный работник науки и техники Российской Федерации;

**Салихов Борис Варисович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

**Солодуха Петр Викторович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

**Шкодинский Сергей Всеволодович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

#### 5.1. Право

**Агапов Павел Валерьевич**, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

**Бажанов Станислав Васильевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

**Волков Александр Михайлович**, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

**Гаврилов Борис Яковлевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Дорская Александра Андреевна**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

**Краснова Кристина Александровна**, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

**Кузнецов Петр Уварович**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

**Минбалева Алексей Владимирович**, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

**Нарутто Светлана Васильевна**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Пашенцев Дмитрий Алексеевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Полякова Татьяна Анатольевна**, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почётный работник юстиции;

**Радько Тимофей Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

**Тарасов Анатолий Михайлович**, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Ткачев Валентин Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почётный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Чернявский Александр Геннадьевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

#### Зарубежные члены редакционного совета:

**Анил Сарвал**, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

**Дэвид Рейнольдс**, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почётный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

**Мкртумян Арман Юрьевич**, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

**Пол Смит**, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

**Уоррен Кимбол**, доктор наук, почётный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

**Ю Синода**, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

#### Эксперты:

**Меськов Валерий Сергеевич**, доктор философских наук, профессор, профессор кафедры педагогики Высшей школы образования, профессор кафедры теологии филологического факультета, директор Учебно-научного центра Междисциплинарных проблем образования и когнитивистики Московского педагогического государственного университета;

**Скареднова Оксана Леонидовна**, Ph.D. по финансам (доктор философии) университета York (США), аудитор (аттестат Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ), член совета директоров АО Национальный банк сбережений (город Иваново), член совета кредитно-страховых организаций при Правительстве Ивановской области;

**Тихонов Александр Васильевич**, доктор социологических наук, профессор, действительный член Российской Академии социальных наук, руководитель Центра социологии управления и социальных технологий Института социологии Российской академии наук;

**Шеремет Игорь Анатольевич**, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой Информационная безопасность Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, член-корреспондент Российской академии наук, действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

<b>Бирюкова Эвелина Робертовна, Бирюков Кирилл Эдуардович,</b> МЕТОДЫ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ СОТРУДНИКАМИ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ, В ПРОЦЕССЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОПЕРАТИВНО-РАЗЫСКНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
<b>Evelina R. Biryukova, Kirill E. Biryukov,</b> METHODS OF PSYCHOLOGICAL INFLUENCE USED BY EMPLOYEES OF THE PENAL ENFORCEMENT SYSTEM IN THE PROCESS OF CARRYING OUT OPERATIONAL INVESTIGATIVE ACTIVITIES .....	7
<b>Валикарамов Денис Джалилович,</b> К ВОПРОСУ О ПРОИСХОЖДЕНИИ ПРАВОВОЙ КОНВЕРГЕНЦИИ: ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ	
<b>Denis D. Valikaramov,</b> ON THE QUESTION OF THE ORIGIN OF LEGAL CONVERGENCE: THEORETICAL AND LEGAL ASPECTS.....	11
<b>Кочергина Наталья Валерьевна,</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА КОММЕРЧЕСКИЙ ПОДКУП В ПЕРИОД СТАНОВЛЕНИЯ РУССКОГО ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ГОСУДАРСТВА И В ЭПОХУ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ	
<b>Natalia V. Kochergina,</b> IMPROVING THE ELEMENTS OF CRIMINAL LIABILITY FOR COMMERCIAL BRIBERY DURING THE FORMATION OF THE RUSSIAN CENTRALIZED STATE AND IN THE ERA OF THE RUSSIAN EMPIRE .....	16
<b>Кузнецов Андрей Олегович, Кунашев Юрий Маркович,</b> ПРАВООСВЕТИТЕЛЬСКАЯ КОММУНИКАЦИЯ ПРОКУРАТУРЫ РОССИИ: К ВОПРОСУ О МНИМОСТИ АДРЕСАЦИИ	
<b>Andrei O. Kuznetsov, Yury M. Kunashev,</b> COMMUNICATION OF PROSECUTOR'S SERVICE OF RUSSIA TO RAISE LEGAL AWARENESS – REVISITING THE ISSUE OF PRETENDED TARGETING .....	22
<b>Милов Павел Олегович,</b> БАНКРОТСТВО ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ: ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ, ТРАНСФОРМАЦИЯ И СОВРЕМЕННАЯ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА	
<b>Pavel O. Milov,</b> BANKRUPTCY OF INDIVIDUALS: PROBLEMS OF IMPLEMENTATION, TRANSFORMATION AND MODERN LAW ENFORCEMENT PRACTICE.....	28
<b>Недорезков Вячеслав Викторович, Хасанова Аиша Руслановна,</b> ПОВЕДЕНЧЕСКИЙ НАДЗОР БАНКА РОССИИ В СИСТЕМЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯ- ТЕЛЬНОСТИ	
<b>Vyacheslav V. Nedorezkov, Aisha R. Khasanova,</b> BEHAVIORAL SUPERVISION OF THE BANK OF RUSSIA IN THE SYSTEM OF LEGAL REGULATION OF FINANCIAL ACTIVITIES.....	33
<b>Помазкова Светлана Ивановна, Ходор Сергей Игоревич,</b> К ВОПРОСУ О ПРАВОВОЙ ПРИРОДЕ ОТНОШЕНИЙ ПРИ ПЕРЕВОДЕ ДОЛГА	
<b>Svetlana I. Pomazkova, Sergey I. Khodor,</b> TO VOLOS ABOUT THE LEGAL NATURE OF RELATIONS IN THE TRANSFER OF DEBT.....	38

<b>Тришкина Виктория Станиславовна,</b> ОСОБЕННОСТИ ПРИЧИН И УСЛОВИЙ НАСИЛЬСТВЕННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ ПО МОТИВАМ УТВЕРЖДЕНИЯ ИЛИ САМОУТВЕРЖДЕНИЯ, СОВЕРШАЕМЫХ ОСУЖДЕННЫМИ	
<b>Victoria S. Trishkina,</b> FEATURES OF CAUSES AND CONDITIONS VIOLENT CRIMES FOR REASONS OF AFFIRMATION OR SELF-AFFIRMATION, COMMITTED BY CONVICTS.....	42

## ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

<b>Груздева Виктория Викторовна, Гирина Татьяна Сергеевна, Ключева Юлия Семеновна,</b> ЦИФРОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ КАК УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ АГРАРНОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	
<b>Victoria V. Gruzdeva, Tatiana S. Girina, Julia S. Klyueva,</b> THE DIGITAL POTENTIAL OF RURAL AREAS AS A CONDITION FOR THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE .....	48
<b>Делия Виктор Павлович, Железнякова Юлия Александровна, Малашкина Валерия Валентиновна, Кульгачев Иван Петрович, Романова Марианна Михайловна,</b> СОБЫТИЙНЫЙ ТУРИЗМ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ СФЕРЫ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ	
<b>Viktor P. Delia, Yulia A. Zheleznyakova, Valeria V. Malashkina, Ivan P. Kulgachev, Marianna M. Romanova,</b> EVENT TOURISM AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF THE TOURISM SECTOR OF THE VLADIMIR REGION.....	53
<b>Доценко Илья Сергеевич,</b> СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ	
<b>Ilya S. Dotsenko,</b> STRATEGIES FOR ENSURING THE FINANCIAL STABILITY OF DOMESTIC INDUSTRIAL ENTERPRISES UNDER SANCTIONS.....	62
<b>Клишин Александр Сергеевич, Ширинкина Елена Викторовна,</b> НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ВОСТОЧНЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ	
<b>Alexander S. Klishin, Elena V. Shirinkina,</b> DIRECTIONS OF ECONOMIC SECURITY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE EASTERN REGIONS OF RUSSIA.....	74
<b>Карсунцева Ольга Владимировна,</b> СОВРЕМЕННЫЕ ИННОВАЦИИ НА РЫНКЕ ОБРАЗОВАНИЯ: ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ	
<b>Olga V. Karsuntseva,</b> MODERN INNOVATIONS IN THE EDUCATION MARKET: MANAGEMENT PROBLEMS AND PROSPECTS FOR REGIONAL DEVELOPMENT.....	82
<b>Ланец Тамара Николаевна,</b> ПОИСК И ПОДБОР ПЕРСОНАЛА: ТРАДИЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ И НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В КАДРОВОЙ РАБОТЕ НА ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМ РЫНКЕ ТРУДА	
<b>Tamara N. Lanets,</b> PERSONNEL SEARCH AND SELECTION: TRADITIONAL APPROACHES AND NEW TRENDS IN PERSONNEL WORK IN THE FAR EASTERN LABOR MARKET.....	90
<b>Литвина Кристина Яковлевна, Жукова Анастасия Геннадьевна,</b> ВЛИЯНИЕ РЕФОРМЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ РОССИИ НА ПРОЦЕССЫ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ УЧЕТА	

<b>Kristina Ya. Litvina, Anastasia G. Zhukova,</b> THE IMPACT OF THE REFORM OF THE PUBLIC FINANCE MANAGEMENT SYSTEM IN RUSSIA ON THE PROCESSES OF CENTRALIZATION OF ACCOUNTING.....	95
<b>Мельников Владислав Владимирович,</b> МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ <b>Vladislav V. Melnikov,</b> METHODOLOGICAL BASIS AND METHODOLOGICAL FEATURES OF PROJECT FINANCING .....	99
<b>Миловский Сергей Александрович,</b> ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БАНКОВ <b>Sergey A. Milovsky</b> RESULTS AND PROSPECTS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF BANKS.....	107
<b>Печерская Ольга Александровна, Свиридов Андрей Сергеевич, Кретинин Алексей Алексеевич,</b> МНОВОВАРИАНТНЫЙ ПОДХОД К ОБОСНОВАНИЮ ИСТОЧНИКА ИНВЕСТИРОВАНИЯ КАПИТАЛА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ <b>Olga A. Pecherskaya, Andrey S. Sviridov, Alexey A. Cretinin,</b> A MULTIVARIATE APPROACH TO SUBSTANTIATING THE SOURCE OF CAPITAL INVESTMENT INDUSTRIAL ENTERPRISES .....	111
<b>Подкопаев Олег Александрович,</b> ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ И КУЛЬТУРНО-МЕНТАЛИТЕТНЫЙ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ РОЛИ КУЛЬТУРЫ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКЕ <b>Oleg A. Podkopaev,</b> INSTITUTIONAL AND CULTURAL-MENTALITY APPROACHES TO RESEARCH ON THE ROLE OF CULTURE IN ECONOMIC SCIENCE.....	122
<b>Рустамов Вячеслав Исламович,</b> ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ <b>Vyacheslav I. Rustamov,</b> PROSPECTS FOR THE APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY .....	129
<b>Свиридов Андрей Сергеевич, Овчаров Артём Анатольевич, Будкова Светлана Викторовна,</b> СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ С УЧЁТОМ ИННОВАЦИОННОГО ХАРАКТЕРА ОБОРОННЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ РОССИИ <b>Andrey S. Sviridov, Artem A. Ovcharov, Svetlana V. Budkova,</b> STRATEGIC ASPECTS OF MANAGEMENT OF THE REGIONAL INDUSTRIAL COMPLEX, CONSIDERING THE INNOVATIVE NATURE OF RUSSIA'S DEFENSE NEEDS.....	135
<b>Фирсов Дмитрий Александрович,</b> ВЛИЯНИЕ СТРУКТУРЫ БЮДЖЕТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА УРОВЕНЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ <b>Dmitry A. Firsov,</b> INFLUENCE OF THE STRUCTURE OF BUDGET INVESTMENTS ON THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY .....	142
<b>Чжэн Синьсинь, Ян Юеин,</b> УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА <b>Zheng Xinxin, Yang Yueying,</b> MANAGING THE COMPANY'S COMPETITIVENESS BASED ON EDUCATIONAL POTENTIAL.....	149

## Трибуна Молодого Ученого

**Хасан Мохаммед Наджах Хасан,**

РОЛЬ ИНСТИТУТОВ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В СФЕРЕ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ  
В РОССИИ И РЕСПУБЛИКЕ ИРАК

**Hassan Mohammed Najah Hasan,**

THE ROLE OF CIVIL SOCIETY INSTITUTIONS IN THE FIELD  
OF ENVIRONMENTAL PROTECTION IN RUSSIA AND THE REPUBLIC OF IRAQ .....153

**Бирюкова Эвелина Робертовна,**

старший преподаватель кафедры Управления и административно-правовых дисциплин  
юридического факультета, Владимирский юридический институт Федеральной службы исполнения наказаний,  
город Владимир,  
evelina22g@yandex.ru

**Бирюков Кирилл Эдуардович,**

старший оперуполномоченный отделения розыска оперативного управления УФСИН России  
по Владимирской области, город Владимир,  
kirill.biruckow@yandex.ru

## МЕТОДЫ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ СОТРУДНИКАМИ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ, В ПРОЦЕССЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОПЕРАТИВНО-РАЗЫСКНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Аннотация.** В статье авторы рассматривают вопросы, связанные с применением различных методов психологического воздействия сотрудниками в процессе осуществления оперативно-разыскной деятельности. Данная тема вызывает особый интерес в связи с тем, что сотрудники оперативных подразделений уголовно-исполнительной системы ежедневно сталкиваются с осужденными, отбывающими наказания в исправительных учреждениях. Методы психологического воздействия на лиц, находящихся в местах лишения свободы, являются неотъемлемой составляющей профессионально-служебной деятельности сотрудника уголовно-исполнительной системы. Авторами проведена аналитическая работа по исследованию различных методов психологического воздействия. Делается акцент на рассмотрении таких методов, как: убеждение, информирование, внушение и принуждение. Делается вывод о том, что установление психологического контакта с осужденным является одной из основных задач оперативного работника оперативного отдела исправительного учреждения.

**Ключевые слова:** методы, сотрудники уголовно исполнительной системы, психологическое воздействие, психология, убеждение, информирование, внушение, принуждение, направленность, динамичность.

**Evelina R. Biryukova,**

Senior Lecturer at the Department of Management and Administrative and Legal Disciplines of the Faculty of Law,  
Vladimir Law Institute Federal Penitentiary Service, Vladimir,  
evelina22g@yandex.ru

**Kirill E. Biryukov,**

Senior operative at the Department of investigation of the operational Department of the Federal Penitentiary Service  
of Russia in the Vladimir region, Vladimir,  
kirill.biruckow@yandex.ru

## METHODS OF PSYCHOLOGICAL INFLUENCE USED BY EMPLOYEES OF THE PENAL ENFORCEMENT SYSTEM IN THE PROCESS OF CARRYING OUT OPERATIONAL INVESTIGATIVE ACTIVITIES

**Abstract.** In the article, the author examines the issues related to the use of various methods of psychological influence by employees in the process of carrying out operational investigative activities. This topic aroused particular interest due to the fact that employees of operational units of the penal enforcement system face a variety of individuals serving sentences in correctional institutions on a daily basis. Methods of psychological influence on persons in places of deprivation of liberty are an integral part of the professional and official activities of a criminal intelligence officer. Analytical work on the study of various methods of psychological influence has been carried out. The author focuses on the consideration of such methods as: persuasion, informing, suggestion and coercion. It is concluded that the establishment of psychological contact with the convict is one of the main tasks of the operative employee of the operational department of the correctional institution.

**Keywords:** methods, employees of the penal enforcement system, psychological impact, psychology, persuasion, informing, suggestion, coercion, orientation, dynamism.

**Валикарамов Денис Джалилович,**  
аспирант по направлению подготовки Юриспруденция Института права,  
Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,  
valikaramovdenis@mail.ru

## К ВОПРОСУ О ПРОИСХОЖДЕНИИ ПРАВОВОЙ КОНВЕРГЕНЦИИ: ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ

**Аннотация.** В рамках данной исследовательской работы были рассмотрены особенности происхождения конвергенции, проанализированы некоторые теоретико-правовые аспекты правовой конвергенции в разрезе транснационального взаимодействия и политико-правовой парадигмы. Актуальность тематики проводимых научных изысканий в данной области предопределяется необходимостью в совершенствовании института правовой конвергенции в целях эффективного и рационального разрешения правовых задач а posteriori на практике. Надлежащая регламентация конвергенционных процессов и профессиональное применение форм и методов правовой конвергенции при взаимодействии субъектов международного права будет являться ключевым элементом созидания транснационального взаимодействия. В своей работе автор проводит анализ особенностей происхождения конвергенции, анализирует некоторые теоретико-правовые аспекты правовой конвергенции в разрезе транснационального взаимодействия и политико-правовой парадигмы, сопоставляет теоретические и практические стороны данного вопроса.

**Ключевые слова:** взаимодействие правовых систем, путь сближения, интеграция правовых процессов, мирное сосуществование, правовая конвергенция, presumptio similitudini.

**Denis D. Valikaramov,**  
Postgraduate in the field of Law of the Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa,  
valikaramovdenis@mail.ru

## ON THE QUESTION OF THE ORIGIN OF LEGAL CONVERGENCE: THEORETICAL AND LEGAL ASPECTS

**Abstract.** Within the framework of this research work, the peculiarities of the origin of convergence were considered, some theoretical and legal aspects of legal convergence in the context of transnational interaction and the political and legal paradigm were analyzed. The relevance of the subject of ongoing scientific research in this area is determined by the need to improve the institution of legal convergence in order to effectively and rationally resolve legal problems a posteriori in practice. Proper regulation of convergence processes and professional application of forms and methods of legal convergence in the interaction of subjects of international law will be a key element in the creation of transnational interaction. In his work, the author analyzes the peculiarities of the origin of convergence, analyzes some theoretical and legal aspects of legal convergence in the context of transnational interaction and the political and legal paradigm, compares the theoretical and practical sides of this issue.

**Keywords:** interaction of legal systems, the path of convergence, integration of legal processes, peaceful coexistence, legal convergence, presumptio similitudinis.

**Кочергина Наталья Валерьевна,**  
старший эксперт организационного управления Договорно-правового департамента,  
Министерство внутренних дел РФ, Москва,  
natkg@mail.ru

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА КОММЕРЧЕСКИЙ ПОДКУП В ПЕРИОД СТАНОВЛЕНИЯ РУССКОГО ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ГОСУДАРСТВА И В ЭПОХУ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ

**Аннотация.** В статье рассматривается совершенствование элементов отечественного законодательства о коммерческом подкупе (в контексте взяточничества) в период становления русского централизованного государства и в эпоху Российской империи. Автор последовательно анализирует нормы, касаемые исследуемой темы, содержащиеся в Русской правде, Псковской и Новгородской судных грамотах, судебниках 15-16 веков, Стоглаве и Соборном уложении. Заканчивается статья рассмотрением свода законов Российской Империи и Уложения об уголовных и исправительных наказаний, подводятся итоги.

**Ключевые слова:** коммерческий подкуп, взяточничество, коррупция, история коммерческого подкупа, коммерческий подкуп в отечественном законодательстве.

**Natalia V. Kochergina,**  
Senior expert in Organizational Management Contract and Legal Department,  
Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, Moscow,  
natkg@mail.ru

## IMPROVING THE ELEMENTS OF CRIMINAL LIABILITY FOR COMMERCIAL BRIBERY DURING THE FORMATION OF THE RUSSIAN CENTRALIZED STATE AND IN THE ERA OF THE RUSSIAN EMPIRE

**Abstract.** The article considers the improvement of elements of domestic legislation on commercial bribery (in the context of bribery) during the formation of the Russian centralized state and in the era of the Russian Empire. The author consistently analyzes the norms concerning the topic under study contained in the Russian Pravda, Pskov and Novgorod judicial charters, the court books of the 15th-16th centuries, the Stoglav and the Cathedral Code. The article ends with a review of the Code of Laws of the Russian Empire and the Regulations on Criminal and Correctional Punishments, the results are summed up.

**Keywords:** commercial bribery, bribery, corruption, history of commercial bribery, commercial bribery in domestic legislation.

**Кузнецов Андрей Олегович,**

кандидат философских наук, заведующий кафедрой Философии, социально-гуманитарных дисциплин и физического воспитания, Университет прокуратуры Российской Федерации, Москва, a.o.kuznetsov@mail.ru

**Кунашев Юрий Маркович,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры Философии, социально-гуманитарных дисциплин и физического воспитания, Университет прокуратуры Российской Федерации, Москва, yurymkprivat@mail.ru

## ПРАВОПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ КОММУНИКАЦИЯ ПРОКУРАТУРЫ РОССИИ: К ВОПРОСУ О МНИМОСТИ АДРЕСАЦИИ

**Аннотация.** *Правопросветительская коммуникация, осуществляемая прокуратурой, обусловлена прямым указанием Генерального прокурора Российской Федерации. Системность этой деятельности подталкивает к выбору модельного подхода в качестве средства ее интерпретации. Циклические модели коммуникации не позволяют установить роль граждан в коммуникативном акте. Объяснительная возможность линейных моделей – выше. В статье авторами предпринимается попытка показать, как с помощью модельного подхода к оценке право-просветительской деятельности конкретного канала, поддерживаемого органом прокуратуры, можно сделать вывод о действительной и мнимой адресации контента. Материалом для анализа послужили сообщения телеграм-каналов прокуратур субъектов Российской Федерации.*

**Ключевые слова:** правовое просвещение, правовое информирование, прокуратура, линейная модель коммуникации, интернет-коммуникация, мнимая адресация.

**Andrei O. Kuznetsov,**

Ph.D. of Philosophy Sciences, Head of the Department of Philosophy, Social and Economic Studies and Physical Education, University of Prosecutor's office of the Russian Federation, Moscow, a.o.kuznetsov@mail.ru

**Yury M. Kunashev,**

Ph.D. of Economic Sciences, Senior lecturer at the Department of Philosophy, Social and Economic Studies and Physical Education, University of prosecutor's office of the Russian Federation, Moscow, yurymkprivat@mail.ru

## COMMUNICATION OF PROSECUTOR'S SERVICE OF RUSSIA TO RAISE LEGAL AWARENESS – REVISITING THE ISSUE OF PRETENDED TARGETING

**Abstract.** *Communication to raise legal awareness carried out by the prosecutor's office, is explicitly determined by a direct order of the Prosecutor General of the Russian Federation. Consistency of this work prompts using a model-based approach as a tool for interpretation. Circular models of communication fail to identify the role of members of society in communicative acts. Linear models of communication have a stronger illuminative potential. This article is an attempt to demonstrate that using model-based approach to interpret and assess the performance of a web-channel edited by an office of the prosecutor's service, can help conclude whether its targeting is genuine or pretended. The research is based on posts taken from Telegram channels edited by regional offices of the prosecution service of the Russian Federation.*

**Keywords:** raising legal awareness, prosecution service, linear model of communication, circular model of communication, internet communication, pretended targeting.

**Милов Павел Олегович,**

кандидат юридических наук, член-корреспондент РАЕН, доцент кафедры Гражданского права и процесса, Институт деловой карьеры, доцент кафедры Частного права, директор редакционно-издательского дома, Российский новый университет, Москва,  
nauka@ideka.ru

## **БАНКРОТСТВО ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ: ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ, ТРАНСФОРМАЦИЯ И СОВРЕМЕННАЯ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА**

**Аннотация.** В статье обоснована актуальность рассмотрения института банкротства (финансовой несостоятельности) в России в свете новой экономической и политической реальности. В ретроспективе рассмотрена история становления вопроса банкротства физических лиц в юридической плоскости с 2000-х годов. Показаны ключевые отличия процедуры упрощенного банкротства, урегулированного Федеральным законом № 289-ФЗ от 31.07.2020 от обычного банкротства (Федеральный закон № 127-ФЗ от 26.10.2002 «О несостоятельности (банкротстве)'). На основе данных Росстата РФ проведен анализ динамики изменения возбуждения внесудебных производств (доли возбуждений таких производств) по упрощенной процедуре банкротства за период 2020-2022 годы. Проанализированы изменения во внесудебной процедуре банкротства физических лиц, вступивших в силу с 03 ноября 2023 года. Сделан вывод, что процедура упрощенного банкротства граждан безусловно актуальна в современных экономических условиях, она постоянно совершенствуется и в достаточной степени востребована гражданами. А законодатель идет навстречу должникам, разрабатывая новые, более эффективные механизмы их финансовой реабилитации, при этом не забывая вводить и определенные ограничения.

**Ключевые слова:** банкротство, физические лица, внесудебное банкротство, законы, нововведения, Россия.

**Pavel O. Milov,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Corresponding member of the RANS, Associate Professor at the Department of Civil Law and Procedure, Institute of Business Career, Associate Professor at the Department of Private Law, Director of the Editorial and Publishing house, Russian New University, Moscow,  
nauka@ideka.ru

## **BANKRUPTCY OF INDIVIDUALS: PROBLEMS OF IMPLEMENTATION, TRANSFORMATION AND MODERN LAW ENFORCEMENT PRACTICE**

**Abstract.** The article substantiates the relevance of considering the institution of bankruptcy (financial insolvency) in Russia in the light of the new economic and political reality. In retrospect, the history of the formation of the issue of bankruptcy of individuals in the legal field since the 2000s is considered. The key differences between the simplified bankruptcy procedure regulated by Federal Law № 289-FZ of 31.07.2020 from ordinary bankruptcy (Federal Law № 127-FZ of 26.10.2002 "On Insolvency (Bankruptcy)") are shown. Based on the data of the Rosstat of the Russian Federation, an analysis of the dynamics of changes in the initiation of extrajudicial proceedings (the proportion of such proceedings) under the simplified bankruptcy procedure for the period 2020-2022 was carried out. The changes in the out-of-court bankruptcy procedure of individuals, which came into force on November 03, 2023, are analyzed. It is concluded that the procedure of simplified bankruptcy of citizens is certainly relevant in modern economic conditions, it is constantly being improved and is in sufficient demand by citizens. And the legislator is meeting debtors halfway, developing new, more effective mechanisms for their financial rehabilitation, while not forgetting to introduce certain restrictions.

**Keywords:** bankruptcy, individuals, out-of-court bankruptcy, laws, innovations, Russia.

**Недорезков Вячеслав Викторович,**

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Финансового и административного права  
Института права, Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,  
vvn2611@yandex.ru

**Хасанова Аиша Руслановна,**

студент 3го курса Института права, Уфимский университет науки и технологий, город Уфа,  
khas.pravo@mail.ru

## ПОВЕДЕНЧЕСКИЙ НАДЗОР БАНКА РОССИИ В СИСТЕМЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Аннотация.** В рамках научной статьи изучаются теоретические основы, и определяется практическая значимость правового регулирования финансовой деятельности, освещаются некоторые процедурные вопросы реализации поведенческого надзора Банком России. Актуальность темы исследования в значительной мере характеризуется необходимостью создания института государственного надзора с учетом процедурных аспектов в рамках правового регулирования финансовой деятельности. В настоящее время, справедливо утверждать, что данный институт обладает существенным влиянием на законность надлежащего обеспечения прав хозяйствующих субъектов финансовой деятельности. В данной связи, важно установить четкое толкование нормативных актов, содержащих положения об условиях регулирования финансовой деятельности. В рамках настоящего исследования авторы проводят анализ правового регулирования финансовой деятельности, а также определяют некоторые вопросы реализации поведенческого надзора Банком России, производят сопоставление между теоретической и практической сторонами поставленных вопросов.

**Ключевые слова:** поведенческий надзор, правовое регулирование финансовой деятельности, функции государства, банковские операции, задачи поведенческого надзора, формы надзора.

**Vyacheslav V. Nedorezkov,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Financial and Administrative Law  
of the Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa,  
vvn2611@yandex.ru

**Aisha R. Khasanova,**

3d year student of the Institute of Law, Ufa University Of Science and Technology, Ufa,  
khas.pravo@mail.ru

## BEHAVIORAL SUPERVISION OF THE BANK OF RUSSIA IN THE SYSTEM OF LEGAL REGULATION OF FINANCIAL ACTIVITIES

**Abstract.** Within the framework of this scientific article, the theoretical foundations are studied, and the practical significance of the legal regulation of financial activities is determined, some procedural issues of the implementation of behavioral supervision by the Bank of Russia are highlighted. The relevance of the research topic is largely characterized by the need to create an institution of state supervision, taking into account procedural aspects within the framework of legal regulation of financial activities. At present, it is fair to say that this institution has a significant impact on the legality of the proper provision of the rights of economic entities of financial activity. In this regard, it is important to establish a clear interpretation of regulations containing provisions on the conditions for regulating financial activities. Within the framework of this scientific work, the author of the study analyzes the legal regulation of financial activities, and also determines some issues of the implementation of behavioral supervision by the Bank of Russia.

**Keywords:** behavioral supervision, legal regulation of financial activity, state functions, banking operations, tasks of behavioral supervision, forms of supervision

**Помазкова Светлана Ивановна,**

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой Частного права,  
Российский новый университет, Москва,  
sip9@yandex.ru

**Ходор Сергей Игоревич,**

аспирант, Российский новый университет, Москва,  
sergey.khodor@gmail.com

## К ВОРОСУ О ПРАВОВОЙ ПРИРОДЕ ОТНОШЕНИЙ ПРИ ПЕРЕВОДЕ ДОЛГА

**Аннотация.** Проблемы перемены лиц в обязательстве интересовали цивилистов давно. Перевод долга изучался с точки зрения конструкции правоотношения и механизма передачи обязанностей другому лицу. Изменения в законодательстве, введение привативного и кумулятивного перевода долга вызвали к жизни новые публикации на эту тему. Но в исследованиях мало место отведено изучению правовой природы передачи долга, хотя в отношении уступки требования сложилась уже законодательная определенность. Настоящая статья посвящена анализу правоотношений, лежащих в основе перевода долга. Авторами делается вывод о его договорной природе.

**Ключевые слова:** перемена лиц в обязательстве, уступка права требования, перевод долга, первоначальный должник, новый должник, кредитор, непоименованный договор.

**Svetlana I. Pomazkova,**

Ph.D. of Juridical Sciences, Docent, Head of the Department of Private Law, Russian New University, Moscow,  
sip9@yandex.ru

**Sergey I. Khodor,**

Postgraduate, Russian New University, Moscow,  
sergey.khodor@gmail.com

## TO VOROS ABOUT THE LEGAL NATURE OF RELATIONS IN THE TRANSFER OF DEBT

**Abstract.** The problems of changing persons in the obligation have been of interest to civilists for a long time. The transfer of debt was studied from the point of view of the construction of the legal relationship and the mechanism of transferring responsibilities to another person. Changes in legislation, the introduction of privative and cumulative debt transfer have brought to life new publications on this topic. But in research, little space is devoted to the study of the legal nature of the transfer of debt, although legislative certainty has already developed with respect to the assignment of a claim. This article is devoted to the analysis of the legal relations underlying the transfer of debt, and the conclusion is made about its contractual nature.

**Keywords:** change of persons in the obligation, assignment of the right of claim, transfer of debt, original debtor, new debtor, creditor, unnamed contract.

**Тришкина Виктория Станиславовна,**  
аспирант кафедры Прокурорского надзора и криминологии,  
Саратовская государственная юридическая академия, город Саратов,  
Viktoriyatr@yandex.ru

## **ОСОБЕННОСТИ ПРИЧИН И УСЛОВИЙ НАСИЛЬСТВЕННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ ПО МОТИВАМ УТВЕРЖДЕНИЯ ИЛИ САМОУТВЕРЖДЕНИЯ, СОВЕРШАЕМЫХ ОСУЖДЕННЫМИ**

**Аннотация.** Актуальность заявленной темы обусловлена частотой совершения осужденными насильственных преступлений по мотивам утверждения или самоутверждения. Совершение преступлений детерминировано различными причинами и условиями. Поэтому в целях эффективного предупреждения данной группы преступлений следует проанализировать детерминанты, способствующие их совершению. Автором выявлены и рассмотрены причины и условия насильственных преступлений по мотивам утверждения или самоутверждения, установлены их особенности. Результаты исследования могут применяться законодателем при совершенствовании уголовного законодательства в указанной части и иного законодательства; правоприменителями – при выработке эффективных мер предупреждения насильственных преступлений по мотивам утверждения или самоутверждения, совершаемых осужденными; учеными – при дальнейшем изучении детерминации исследуемых деяний и выработке мер их предупреждения. В качестве выводов автором отмечается, что насильственные преступления по мотивам утверждения или самоутверждения, совершаемые осужденными, вызываются общими причинами – экономическими, социальными, культурно-нравственными и правовыми, а также специальными причинами – поведенческой зависимостью человека (осужденного) от себя; мотивационно-смысловыми образованиями. Условиями совершения рассматриваемых уголовных деяний служат: криминальная субкультура осужденных; состояние их фрустрации; недостатки уголовно-исполнительной системы России и др. При этом подчеркивается необходимость дальнейшего исследования причин и условий насильственных преступлений по мотивам утверждения или самоутверждения, совершаемых осужденными, в целях выработки эффективных мер предупреждения данных деяний.

**Ключевые слова:** причины и условия преступлений; насильственные преступления; преступления, совершаемые осужденными; мотив преступления; утверждение; самоутверждение.

**Victoria S. Trishkina,**  
Postgraduate at the Department of Prosecutor's Supervision and Criminology, Saratov state law Academy, Saratov,  
Viktoriyatr@yandex.ru

## **FEATURES OF CAUSES AND CONDITIONS VIOLENT CRIMES FOR REASONS OF AFFIRMATION OR SELF-AFFIRMATION, COMMITTED BY CONVICTS**

**Abstract.** The relevance of the stated topic is due to the frequency of violent crimes committed by convicts on the grounds of affirmation or self-affirmation. The commission of crimes is determined by various causes and conditions. Therefore, in order to effectively prevent this group of crimes, it is necessary to analyze the determinants that contribute to their commission. The causes and conditions of violent crimes motivated by affirmation or self-affirmation are identified and examined, their features are established. The results of the study can be applied by the legislator when improving criminal legislation in this part and other legislation; by law enforcement officers – when developing effective measures to prevent violent crimes motivated by the assertion or self-assertion committed by convicts; by scientists - when further studying the determination of the acts under study and developing measures to prevent them. As a conclusion, it is noted that violent crimes motivated by affirmation or self-affirmation committed by convicts are caused by common causes - economic, social, cultural, moral and legal, as well as special reasons – behavioral dependence of a person (convict) from yourself; motivational and semantic formations. The conditions for the commission of the criminal acts in question are: the criminal subculture of convicts; the state of their frustration; shortcomings of the Russian penal system, etc. At the same time, the need for further investigation of the causes

*and conditions of violent crimes motivated by the assertion or self-assertion committed by convicts is emphasized in order to develop effective measures to prevent these acts.*

**Keywords:** causes and conditions of crimes; violent crimes; crimes committed by convicts; motive of the crime; affirmation; self-affirmation.

**Груздева Виктория Викторовна,**

профессор кафедры Туризма и гостеприимства, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород, lzogor242@mail.ru

**Гирина Татьяна Сергеевна,**

старший преподаватель кафедры Туризма и гостеприимства, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород, gts2009@yandex.ru

**Клюева Юлия Семеновна,**

заведующий кафедрой Туризма и гостеприимства, Институт пищевых технологий и дизайна – филиал Нижегородского государственного инженерно-экономического университета, Нижний Новгород, juliya\_klyueva@mail.ru

## ЦИФРОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ КАК УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ АГРАРНОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

**Аннотация.** В статье обосновывается с учетом специфики отрасли сельского хозяйства и происходящих в нем в современных условиях явлениях и процессах необходимость введения и изучения понятия «цифровой потенциал сельских территорий», и в связи с этим авторами предлагается дополнение, уточнение содержания понятия «потенциал сельских территорий» в условиях развития аграрнопромышленного комплекса. Также предлагается изучение содержание понятия «цифровой потенциал сельских территорий» и его составляющих.

**Ключевые слова:** аграрнопромышленный комплекс, цифровизация, цифровой потенциал, сельское хозяйство, сельские территории, социальная инфраструктура.

**Victoria V. Gruzdeva,**

Full Professor at the Department of Tourism and Hospitality, Institute of Food Technologies and Design – branch of the Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, lzogor242@mail.ru

**Tatiana S. Girina,**

Senior Lecturer at the Department of Tourism and Hospitality, Institute of Food Technologies and Design – branch of the Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, gts2009@yandex.ru

**Julia S. Klyueva,**

Head of the Department of Tourism and Hospitality, Institute of Food Technologies and Design – branch of the Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, Nizhny Novgorod, juliya\_klyueva@mail.ru

## THE DIGITAL POTENTIAL OF RURAL AREAS AS A CONDITION FOR THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE

**Abstract.** The article substantiates, taking into account the specifics of the agricultural sector and the phenomena and processes occurring in it in modern conditions, the need to introduce and study the concept of “digital potential of rural territories” and, in this regard, supplement and clarify the content of the concept of “potential of rural territories” in the context of agro-industrial complex development. It is proposed to study the content of the concept of “digital potential of rural areas”, its components.

**Keywords:** agro-industrial complex, digitalization, digital potential, agriculture, rural areas, social infrastructure.

**Делия Виктор Павлович,**

доктор экономических наук, профессор кафедры Туризма, Московский государственный университет спорта и туризма, Москва,  
deliav52@icloud.com

**Железнякова Юлия Александровна,**

студент Высшей школы менеджмента, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
mulashka1010@mail.ru

**Малашкина Валерия Валентиновна,**

студент Высшей школы менеджмента, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
lera.malashkina@mail.ru

**Кульгачев Иван Петрович,**

кандидат философских наук, доцент кафедры Гостиничного и туристического менеджмента, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
kulg-ivan@yandex.ru

**Романова Марианна Михайловна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры Гостиничного и туристического менеджмента, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва,  
rmm2002@mail.ru

## СОБЫТИЙНЫЙ ТУРИЗМ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ СФЕРЫ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ

**Аннотация.** При анализе состояния туристской индустрии Владимирской области были использованы как экспертные оценки профессионалов туристической сферы, так и официальная статистическая информация, а также материалы средств массовой информации региона. В статье аргументированно показано, что одним из факторов развития сферы туризма в регионе является событийный туризм. Количество проводимых событийных мероприятий, их широкая тематика, заинтересованность в их продвижении исполнительной власти региона, туристического и некоторых других видов бизнеса свидетельствует о сложившейся тенденции. В то же время регион, несмотря на имеющиеся возможности, не входит в число самых посещаемых туристических дестинаций России. В ходе исследования авторами выявлены упущенные возможности, имеющие место проблемы, требующие решения, препятствующие более ускоренному развитию сферы туризма во Владимирской области, которая, в свою очередь, могла бы стать одним из локомотивов развития его экономики. В статье предложены рекомендации, позволяющие оптимизировать отдельные аспекты организации и продвижение событийного туризма в регионе.

**Ключевые слова:** туризм, статистика, перспективы, событийный туризм, инклюзивный туризм.

**Viktor P. Delia,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Tourism,  
Moscow State University of Sports and Tourism, Moscow,  
deliav52@icloud.com

**Yulia A. Zheleznyakova,**

Student of the Graduate School of Management, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
mulashka1010@mail.ru

**Valeria V. Malashkina,**

Student of the Graduate School of Management, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
lera.malashkina@mail.ru

**Ivan P. Kulgachev,**

Ph.D. of Philosophy Sciences, Associate Professor at the Department of Hotel and tourism management,  
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
kulg-ivan@yandex.ru

**Marianna M. Romanova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Hotel and tourism management,  
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,  
rmm2002@mail.ru

## **EVENT TOURISM AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF THE TOURISM SECTOR OF THE VLADIMIR REGION**

**Abstract.** *When analyzing the state of the tourism industry in the Vladimir region, expert assessments of tourism professionals, as well as official statistical information, as well as materials from the mass media of the region, were used. The article argues that one of the factors in the development of tourism in the region is event tourism. The number of events held, their wide range of topics, the interest in their promotion of the executive power of the region, the hotel and tourism business indicates the current trend. At the same time, the region, despite the existing opportunities, is not among the most visited tourist destinations in Russia. The study revealed missed opportunities, existing problems that need to be addressed, which impede the more accelerated development of the tourism sector in the Vladimir region, which could become one of the locomotives for the development of its economy. The article offers recommendations to optimize certain aspects of the organization and promotion of event tourism in the region.*

**Keywords:** tourism, statistics, prospects, event tourism, inclusive tourism.

**Доценко Илья Сергеевич,**  
аспирант, Российский новый университет, Москва,  
idotsenko@mail.ru

## СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

**Аннотация.** Актуальность статьи ощущается острее с каждым днем, ведь экономические санкции оказывают существенное воздействие на российские промышленные предприятия, вынуждая их пересматривать свои стратегии и адаптироваться к новым реалиям. В условиях ограничений и санкционного давления необходимость в разработке эффективных подходов к обеспечению финансовой стабильности становится жизненно важной. Для достижения поставленных целей автором были использованы разнообразные методы исследования. Был проведен анализ актуальной литературы, чтобы выявить основные тенденции и подходы в области обеспечения финансовой устойчивости в условиях санкций. Была осуществлена оценка влияния санкций на российские промышленные предприятия, а также их реакции на ограничения. Исследование также поддержано анализом конкретных примеров средств, примененных российскими предприятиями для обеспечения устойчивости. Такой подход предоставляет не только теоретические сведения, но и практические навыки и инсайты, которые могут быть весьма ценными в реальной бизнес-среде. Особое внимание уделяется автором альтернативным стратегиям, таким как диверсификация рынков сбыта, развитие внутреннего производства и поиск новых финансовых инструментов. Приводятся конкретные образцы мер, которые предприятия могут предпринять для обеспечения устойчивости, включая поиск альтернативных поставщиков и рынков, использование параллельного импорта и оптимизацию логистических цепей. Исследование представляет не только аналитический обзор текущей ситуации, но и содержит практические рекомендации для руководителей промышленных предприятий. Оно помогает им более осознанно принимать решения в условиях вызовов санкций, стремясь обеспечить финансовую стабильность и развитие своих организаций. В целом, статья предоставляет ценную информацию для тех, кто ищет пути преодоления санкционных трудностей и эффективного управления в сложных экономических условиях.

**Ключевые слова:** санкции, финансовая стабильность, промышленность, промышленность, импорт, экспорт, экономика, Украина, Запад.

**Ilya S. Dotsenko,**  
Postgraduate, Russian New University, Moscow,  
idotsenko@mail.ru

## STRATEGIES FOR ENSURING THE FINANCIAL STABILITY OF DOMESTIC INDUSTRIAL ENTERPRISES UNDER SANCTIONS

**Abstract.** The relevance of this article is felt more acutely every day, because economic sanctions have a significant impact on Russian industrial enterprises, forcing them to revise their strategies and adapt to new realities. In the context of restrictions and sanctions pressure, the need to develop effective approaches to ensure financial stability becomes vital. To achieve the set objectives, a variety of research methods were used. First, the current literature was analyzed to identify the main trends and approaches in the field of financial stability under sanctions. Then, the impact of sanctions on Russian industrial enterprises was assessed, as well as their reaction to the restrictions. The study is also supported by analyzing case studies of measures applied by Russian enterprises to ensure sustainability. This approach provides readers not only with theoretical information, but also with practical skills and insights that can be very valuable in a real business environment. Special attention is paid to alternative strategies such as diversifying markets, developing domestic production and finding new financial instruments. Specific examples are given of measures that businesses can take to ensure sustainability, including finding alternative suppliers and markets, using parallel imports and optimizing supply chains. The study provides not only an analytical overview of the current situation, but also practical recommendations for managers of industrial enterprises. It helps them to make

*more informed decisions in the face of sanctions challenges, seeking to ensure financial stability and development of their organizations. Overall, the article provides valuable information for those who are looking for ways to overcome sanctions difficulties and manage effectively in a challenging economic environment.*

**Keywords:** sanctions, financial stability, industry, industry, imports, exports, economy, Ukraine, West.

**Клишин Александр Сергеевич,**

старший преподаватель кафедры Менеджмента и бизнеса,  
Сургутский государственный университет, город Сургут,  
nauka@ideka.ru

**Ширинкина Елена Викторовна,**

доктор экономических наук, заведующий кафедрой Менеджмента и бизнеса,  
Сургутский государственный университет, город Сургут,  
shirinkina86@yandex.ru

## НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ВОСТОЧНЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ

**Аннотация.** Актуальность настоящего исследования обусловлена тем, что обеспечение экономической безопасности эффективного инновационного развития – задача, поставленная перед каждым регионом Российской Федерации, которая в современных условиях приобретает особое значение. С одной стороны, это связано с требованиями мирового рынка, на котором инновация является признанным инструментом повышения конкурентоспособности и решения социально-экономических проблем общества. С другой стороны, это необходимо в связи с возрастающими перекосами ключевых показателей регионального инновационного развития страны, что требует принятия мер по сохранению устойчивого развития высокоинновационных территорий и интенсификации отстающих с учетом отраслевой и иной специфики их функционирования. Данное исследование включает анализ возможностей восточных регионов России в обеспечении эффективного инновационного развития. Авторами представлены ключевые направления совершенствования механизма экономической безопасности при управлении инновационным пространством регионов России с учетом дифференциации регионального экономического пространства в направлении установления качественной и устойчивой системы взаимодействия между объектами и субъектами инновационного пространства на основе выделенных приоритетов. Практическая значимость заключается в определении особенностей организационной схемы управления экономической безопасностью инновационного развития регионов и драйверов инновационного развития в условиях новой реальности.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, инновационное развитие, потенциал инновационного развития, ресурсы, регионы, устойчивое развитие, условия новой реальности.

**Alexander S. Klishin,**

Senior Lecturer at the Department of Management and Business, Surgut State University, Surgut,  
nauka@ideka.ru

**Elena V. Shirinkina,**

Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of Management and Business, Surgut State University, Surgut,  
shirinkina86@yandex.ru

## DIRECTIONS OF ECONOMIC SECURITY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE EASTERN REGIONS OF RUSSIA

**Abstract.** The relevance of this study is due to the fact that ensuring the economic security of effective innovative development, a task set for each region of the Russian Federation, is of particular importance in modern conditions. On the one hand, this is due to the requirements of the global market, in which innovation is a recognized tool for increasing competitiveness and solving socio-economic problems of society. On the other hand, this is necessary in connection with the increasing imbalances in the key indicators of the country's regional innovative development, which requires taking measures to maintain the sustainable development of highly innovative territories and intensify those lagging behind, taking into account the sectoral and other specifics of their functioning. This study includes an analysis of the capabilities of the eastern regions of Russia in ensuring effective innovative development. The author presents the key directions for improving the mechanism of economic security when managing the innovation space of Russian regions, taking into account the differentiation of the regional economic space in the direction of establishing a high-quality and sustainable system of interaction between objects and

*subjects of the innovation space based on the identified priorities. The practical significance lies in determining the features of the organizational scheme for managing the economic security of innovative development of regions; the drivers of innovative development in the conditions of the new reality are identified.*

**Keywords:** economic security, innovative development, potential for innovative development, resources, regions, sustainable development, conditions of the new reality.

**Карсунцева Ольга Владимировна,**

доктор экономических наук, профессор кафедры Экономики, Самарский государственный технический университет (филиал), город Сызрань,  
o.k.samgtu@mail.ru

## СОВРЕМЕННЫЕ ИННОВАЦИИ НА РЫНКЕ ОБРАЗОВАНИЯ: ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

**Аннотация.** Пандемия коронавирусной инфекции стала мощным драйвером развития мирового рынка образовательных услуг, особенно в онлайн-формате – заключаются миллиардные сделки, акции компаний, реализующих образовательные технологии (EdTech-компаний), стремительно растут, потребители стали уделять большое внимание перспективам постоянного обучения. В статье обсуждаются основные инновационные тренды на рынке образовательных услуг, ожидаемые в ближайшие годы. В современном обществе образование все более начинает осознаваться как непрерывный процесс личностного развития индивидуума. «Общество знания» постепенно трансформируется в «обучающееся общество», наблюдается тренд на изменение функций «хранителей знания» на роль «соискателей знания», а традиционные образовательные центры уступают место нетрадиционным и даже виртуальным образовательным учреждениям. Термином EdTech часто называют онлайн образование, однако данное понятие намного шире и включает в себя все цифровые технологии, которые помогают повысить эффективность обучения. Помимо онлайн школ EdTech включает в себя использование больших данных, VR и AR технологий, применение роботов и искусственного интеллекта в образовательном процессе и т. д. Несмотря на большое количество и разнообразие научных направлений в изучении различных аспектов внедрения технологий онлайн-образования (EdTech-технологий), данный сегмент рынка продолжает оставаться малоизученным. Основные современные тренды в мировом онлайн образовании связаны, в первую очередь, с повышением качества предлагаемых услуг, развитием направления внедрения мобильных курсов, элементов кейс-обучения и геймификации, комбинированного обучения, расширением линейки инновационных образовательных продуктов и форматов, в том числе предлагаемых для различных возрастных категорий. Наблюдается тенденция роста объема технологических инноваций в образовании.

**Ключевые слова:** рынок образовательных услуг, инновации, онлайн-обучение, EdTech-компании, цифровизация, эффективность.

**Olga V. Karsuntseva,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Economics,  
Samara State Technical University (branch), Syzran,  
o.k.samgtu@mail.ru

## MODERN INNOVATIONS IN THE EDUCATION MARKET: MANAGEMENT PROBLEMS AND PROSPECTS FOR REGIONAL DEVELOPMENT

**Abstract.** The coronavirus pandemic has become a powerful driver of the development of the global educational services market, especially in the online format - billions of dollars of deals are being concluded, shares of companies implementing educational technologies (EdTech companies) are growing rapidly, consumers have begun to pay great attention to the prospects of continuous learning. The article discusses the main innovative trends in the educational services market expected in the coming years. In modern society, education is increasingly becoming recognized as a continuous process of personal development of an individual. The "knowledge society" is gradually transforming into a "learning society", there is a trend towards changing the functions of "knowledge keepers" to the role of "knowledge seekers", and traditional educational centers are giving way to non-traditional and even virtual educational institutions. The term EdTech is often referred to as online education, but this concept is much broader and includes all digital technologies that help improve learning efficiency. In addition to online schools, EdTech includes the use of big data, VR and AR technologies, the use of robots and artificial intelligence in the educational process, etc. Despite the large number and variety of scientific directions in the study of various aspects of the introduction of online education technologies (EdTech technologies), this market segment continues to be poorly studied. The

*main modern trends in global online education are primarily related to improving the quality of services offered, developing the direction of introducing mobile courses, elements of case learning and gamification, combined learning, expanding the range of innovative educational products and formats, including those offered for various age categories. There is a growing trend in the volume of technological innovations in education.*

**Keywords:** educational services market, innovations, online learning, EdTech companies, digitalization, efficiency.

**Ланец Тамара Николаевна,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Менеджмента и государственного управления,  
Дальневосточный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации, город Хабаровск,  
tamlan@yandex.ru

## ПОИСК И ПОДБОР ПЕРСОНАЛА: ТРАДИЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ И НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В КАДРОВОЙ РАБОТЕ НА ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМ РЫНКЕ ТРУДА

**Аннотация.** В практике работы с персоналом происходят трансформационные процессы в виде смены традиционных кадровых технологий на инновационные. В статье отражено влияние этих процессов на поиск и подбор персонала для крупных компаний нефтегазового сектора на дальневосточном рынке труда.

**Ключевые слова:** персонал, поиск, подбор, удаленный поиск, критерии отбора, кадровая работа, рынок труда, традиционные и инновационные кадровые технологии.

**Tamara N. Lanets,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Management and Public Administration, Far Eastern Institute of Management – branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, Khabarovsk,  
tamlan@yandex.ru

## PERSONNEL SEARCH AND SELECTION: TRADITIONAL APPROACHES AND NEW TRENDS IN PERSONNEL WORK IN THE FAR EASTERN LABOR MARKET

**Abstract.** In the practice of working with personnel, transformational processes are taking place in the form of a change from traditional personnel technologies to innovative ones. The article reflects the impact of these processes on the search and selection of personnel for large companies in the oil and gas sector in the Far Eastern labor market.

**Keywords:** personnel, search, selection, remote search, selection criteria, personnel work, labor market, traditional and innovative personnel technologies.

**Литвина Кристина Яковлевна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры Отраслевой экономики и финансов,  
Российский государственный педагогический университет имени А.И. Герцена, Санкт-Петербург,  
litvinaky@yandex.ru

**Жукова Анастасия Геннадьевна,**

доктор экономических наук, доцент кафедры Проектного менеджмента и управления качеством,  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург,  
Jukova\_AG@vodokanal.spb.ru

## ВЛИЯНИЕ РЕФОРМЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ РОССИИ НА ПРОЦЕССЫ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ УЧЕТА

**Аннотация.** Статья посвящена анализу централизации и стандартизации вспомогательных процессов компаний путем передачи в специально созданные организации или структурные подразделения компаний – общие центры обслуживания. Автор отмечает, что наиболее активно осуществляется перевод в общие центры обслуживания функций бухгалтерского, налогового и кадрового учета, делопроизводство, логистика и информационные технологии. Делается вывод, что в общие центры обслуживания, по-прежнему, выводятся уже традиционные для этого функции, но экспертный функционал, как правило, остается в головной компании. Проведена аналитическая работа по исследованию проектов создания общих центров обслуживания в Российской Федерации.

**Ключевые слова:** общие центры обслуживания, централизованная бухгалтерия, общественные финансы, централизация учета, бухгалтерский учет, бюджетный учет.

**Kristina Ya. Litvina,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Industrial Economics and Finance,  
Herzen State Pedagogical University of Russia, Saint Petersburg,  
litvinaky@yandex.ru

**Anastasia G. Zhukova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Project Management and Quality Management,  
St. Petersburg University of Economics, St. Petersburg,  
Jukova\_AG@vodokanal.spb.ru

## THE IMPACT OF THE REFORM OF THE PUBLIC FINANCE MANAGEMENT SYSTEM IN RUSSIA ON THE PROCESSES OF CENTRALIZATION OF ACCOUNTING

**Abstract.** The article analyzes of centralization and standardization of auxiliary processes of companies by transferring them to specially created organizations or structural divisions of companies - common service centers. The author notes that the transfer of accounting, tax and CAD accounting functions, office work, logistics and information technologies to common service centers is most actively carried out. It is concluded that the traditional functions are still being brought to the general service centers, but the expert functionality, as a rule, remains in the parent company. Analytical work was carried out on the study of projects for the creation of common service centers in the Russian Federation.

**Keywords:** general service centers, centralized accounting, public finance, centralization of accounting, accounting, budget accounting.

**Мельников Владислав Владимирович,**

кандидат экономических наук, основатель ООО «Группа Компаний «Точка Центр», Москва,  
v.melnikov@gc.center

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

**Аннотация.** Целью статьи является дальнейшее осмысление вопросов методико-методологического характера, возникающих в области проектного финансирования. Методической основой данной статьи является системный подход к исследованию методико-методологических оснований проектного финансирования, а также методика систематизации и декомпозиции элементов, образующих предметную сторону проектного финансирования. В статье определено, что методология и методика проектного финансирования является взаимосвязанной совокупностью элементов, образующих финансовый механизм. Основными элементами, определяющими суть системы финансирования строительного комплекса, являются: объекты финансирования, субъекты системы – участники процесса, источники финансирования, инструменты финансирования, организационные формы, принципы и механизмы финансирования. С этих позиций, обращаясь к перечисленным выше элементам, в данной статье автором рассмотрены методологические основы и методические особенности проектного финансирования. Автором определено, что целью проектного финансирования выступает наиболее эффективная схема реализации финансовых отношений, возникающих в процессе реализации проекта. В методологическом плане проектное финансирование является специфической формой финансовой и инвестиционной активности, которая направлена исключительно на финансовое обеспечение такой специфической деятельности, каковой является проект. В данном аспекте выделяются такие важные элементы методологии проектного финансирования как его цель, объект и предмет. Объектом проектного финансирования является совокупность элементов, образующих содержательную сторону проектной деятельности, нуждающихся в соответствующем ресурсном обеспечении. В свою очередь предметом проектного финансирования следует считать организационные и методические основы, позволяющие достигать целей проектного финансирования, а также повышающие общую эффективность процесса реализации и эксплуатации различных проектов.

**Ключевые слова:** финансирование, проект, методология, методика, цель, объект, предмет, принципы.

**Vladislav V. Melnikov,**

Ph.D. of Economic Sciences, Group of Companies LLC «Tochka Center» (founder), Moscow,  
v.melnikov@gc.center

## METHODOLOGICAL BASIS AND METHODOLOGICAL FEATURES OF PROJECT FINANCING

**Abstract.** The purpose of the article is to further comprehend the issues of a methodological nature arising in the field of project financing. The methodological basis of this article is a systematic approach to the study of the methodological and methodological foundations of project financing, as well as a methodology for systematization and decomposition of the elements that form the subject side of project financing. The article defines that the methodology and methodology of project financing is an interconnected set of elements that form a financial mechanism. The main elements defining the essence of the financing system of the construction complex are: objects of financing, subjects of the system – participants in the process, sources of financing, financing instruments, organizational forms, principles and mechanisms of financing. From these positions, referring to the elements listed above, in this article the author examines the methodological foundations and methodological features of project financing. The author has determined that the purpose of project financing is the most effective scheme for the implementation of financial relations arising in the process of project implementation. In methodological terms, project financing is a specific form of financial and investment activity, which is aimed solely at providing financial support for such specific activities as a project. In this aspect, such important elements of the methodology of project financing as its purpose, object and subject are highlighted. The object of project financing is a set of elements that form the content side of project

*activities that need appropriate resources. In turn, the subject of project financing should be considered organizational and methodological foundations that allow achieving the goals of project financing, as well as increasing the overall efficiency of the implementation and operation of various projects.*

**Keywords:** financing, project, methodology, technique, goal, object, subject, principles.

**Миловский Сергей Александрович,**

банковский эксперт, аспирант, Московский государственный гуманитарно-экономический университет, Москва,  
sergey.milovskiy@gmail.com

## ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БАНКОВ

**Аннотация.** В статье рассматриваются особенности цифровой трансформации банков. Выделены основные тренды цифровизации кредитно-финансовых организаций, такие как мобильные приложения, онлайн банкинг, искусственный интеллект, автоматизация и роботизация, блокчейн, цифровой рубль. Отмечена связь использования передовых технологий и рентабельности финансово-кредитных организаций. Также автором отмечены сложности, вызванные цифровизацией банков. В статье упоминаются планируемые Центральным банком РФ минимальные индикаторы цифровизации и их значения.

**Ключевые слова:** банк, цифровизация, передовые технологии, цифровой рубль, блокчейн, онлайн банкинг, мобильный банк.

**Sergey A. Milovsky**

Banking expert, Postgraduate, Moscow State University of Humanities and Economics, Moscow,  
sergey.milovskiy@gmail.com

## RESULTS AND PROSPECTS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF BANKS

**Abstract.** The article discusses the features of digital transformation of banks. The main trends of digitalization of credit and financial organizations are highlighted, such as mobile applications, online banking, artificial intelligence, automation and robotics, blockchain, digital ruble. The connection between the use of advanced technologies and the profitability of financial and credit organizations is noted. The difficulties caused by the digitalization of banks are also noted. The article mentions the minimum digitalization indicators planned by the Central Bank and their values.

**Keywords:** bank, digitalization, advanced technologies, digital ruble, blockchain, online banking, mobile banking.

**Печерская Ольга Александровна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры Экономики и финансов, Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова, город Воронеж,  
olga-pecherskaya@mail.ru

**Свиридов Андрей Сергеевич,**

доктор экономических наук, профессор кафедры Менеджмента, Российский новый университет, Москва,  
sviridov2010@mail.ru

**Кретинин Алексей Алексеевич,**

аспирант, Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова, город Воронеж,  
lexak210677@yandex.ru

## МНОВОВАРИАНТНЫЙ ПОДХОД К ОБОСНОВАНИЮ ИСТОЧНИКА ИНВЕСТИРОВАНИЯ КАПИТАЛА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** Ни один хозяйствующий субъект не может обходиться без вложения денежных средств в свою деятельность. Ему на постоянной основе необходимы финансовые ресурсы для того, чтобы обновлять имеющиеся основные фонды, пополнять оборотные фонды, проводить модернизацию оборудования, тем самым повышая эффективность своей работы и укрепляя финансовое положение и позиции на рынке в условиях конкуренции. Предприятию необходимо анализировать факторы и источники, возможность их комбинирования или использования по отдельности перед тем, как принять окончательное решение относительно финансирования тех или иных инвестиционных проектов. Авторами статьи были представлены результаты многовариантного расчета эффекта финансового левериджа при четырех вариантах величины заемного капитала, а также динамика денежных средств инвестиционного проекта с использованием банковского кредита и лизинга. Сделан прогноз показателей прибыли и финансовой состоятельности по инвестиционному проекту при различных вариантах.

**Ключевые слова:** инвестиции, экономическая эффективность, источники финансирования, предприятие.

**Olga A. Pecherskaya,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics and Finance,  
Morozov State Forestry Engineering University, Voronezh,  
olga-pecherskaya@mail.ru

**Andrey S. Sviridov,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Management, Russian New University, Moscow,  
sviridov2010@mail.ru

**Alexey A. Cretinin,**

Postgraduate, Morozov State Forestry Engineering University, Voronezh,  
lexak210677@yandex.ru

## A MULTIVARIATE APPROACH TO SUBSTANTIATING THE SOURCE OF CAPITAL INVESTMENT INDUSTRIAL ENTERPRISES

**Abstract.** No business entity can do without investing money in its activities. It constantly needs financial resources in order to update existing fixed assets, replenish revolving funds, modernize equipment, thereby increasing the efficiency of its work and strengthening its financial position and market position in a competitive environment. The company needs to analyze the factors and sources, their possibility of combining or using them separately before making a final decision on financing investment projects. The authors of the article presented the results of calculating the effect of financial leverage with four options for the amount of borrowed capital, the dynamics of the funds of the investment project using a bank loan and leasing; a forecast of profit and financial viability indicators for the investment project was made for various options.

**Keywords:** investments, cost-effectiveness, sources of financing, enterprise.

**Подкопаев Олег Александрович,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Экономики и управления социально-культурной деятельностью Самарский государственный институт культуры, город Самара,  
podkopaev@smrgaki.ru

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ И КУЛЬТУРНО-МЕНТАЛИТЕТНЫЙ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ РОЛИ КУЛЬТУРЫ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКЕ

**Аннотация.** Рассмотрение влияния культуры на экономику и роль культурных факторов в обеспечении устойчивого экономического роста является одной из целей данной статьи. Автор также обобщает различные подходы, связанные с этой взаимосвязью. Вместе с тем, особое внимание уделяется фактору культуры в контексте экономической науки и его отражению в отдельных направлениях экономической мысли. Изучение экономических проблем, связанных с приобщением к культурным ценностям и улучшением культурного потенциала населения, является важным аспектом экономики культуры. Экономика культуры рассматривается как самостоятельное направление экономической науки, которое исследует проблемы, связанные со сферой культуры, где происходит распространение культурных ценностей среди широких слоев населения и улучшение культурной составляющей человеческого потенциала в целом. Включение культуры в современные экономические исследования обосновывается тем, что она влияет на экономическое поведение и выбор хозяйствующих субъектов через систему ценностей, а также формирует векторы развития современной системы общественного устройства, определяя качество институтов.

**Ключевые слова:** культура, экономика, экономика культуры, экономическая наука, институциональный и культурно-менталитетный подходы, процесс культурной деятельности, экономические отношения.

**Oleg A. Podkopaev,**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Associate Professor at the Department of Economics and Management Social and Cultural Activities, Samara State Institute of Culture, Samara,  
podkopaev@smrgaki.ru

## INSTITUTIONAL AND CULTURAL-MENTALITY APPROACHES TO RESEARCH ON THE ROLE OF CULTURE IN ECONOMIC SCIENCE

**Abstract.** Considering the influence of culture on the economy and the role of cultural factors in ensuring sustainable economic growth is one of the goals of this article. It also summarizes the different approaches associated with this relationship. At the same time, special attention is paid to the cultural factor in the context of economic science and its reflection in certain areas of economic thought. The study of economic problems related to the introduction to cultural values and the improvement of the cultural potential of the population is an important aspect of the cultural economy. Cultural economics is seen as an independent direction of economic science that explores problems related to the field of culture. In this area, they are responsible for the spread of cultural property among the general population and improving the cultural component of human potential in general. The inclusion of culture in modern economic research is justified by the fact that it affects economic behavior and the choice of economic entities through a system of values, and also forms vectors for the development of the modern system of social structure, determining the quality of institutions.

**Keywords:** culture, economy, culture economics, economic science, institutional and cultural-mentality approaches, cultural activity process, economic relations.

**Рустамов Вячеслав Исламович,**  
аспирант, Московский инновационный университет, Москва,  
latinafon@mail.ru

## ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация.** В статье рассматриваются актуальные вопросы использования Искусственного интеллекта в ходе цифровой трансформации в Российской Федерации. При проведении исследования установлено, что Искусственный интеллект представляет собой такую научную область, которая включает разнообразные методики, технологии, приемы и инструменты, позволяющие создавать интеллектуальные системы, функционирующие и действующие как человек. Технологии Искусственного интеллекта постоянно развиваются и имеют дальнейшую перспективу применения в различных сферах деятельности. Автором широко представлены результаты исследований российских специалистов с применением Искусственного интеллекта. Проведен анализ опыта развития технологий Искусственного интеллекта в Китае. Установлено, что на сегодняшний день инструменты Искусственного интеллекта активно применяются в различных сферах человеческой деятельности. Лидерами по внедрению систем Искусственного интеллекта в России сегодня являются банковские структуры, промышленные предприятия, а также телекоммуникационные компании. Перспективными областями применения Искусственного интеллекта в России являются логистика и капитальное строительство, где благодаря ему можно значительно сократить текущие затраты, оптимизировать запасы, регулировать поставки и т. п. В России при внедрении технологий Искусственного интеллекта важно исходить из анализа успешного иностранного опыта, прежде всего, Китая, являющегося одним из мировых лидеров по использованию Искусственного интеллекта и показывающего значительную динамику в развитии различных систем Искусственного интеллекта.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, Искусственный интеллект, технология, Китай, динамика.

**Vyacheslav I. Rustamov,**  
Postgraduate, Moscow Innovation University, Moscow,  
latinafon@mail.ru

## PROSPECTS FOR THE APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY

**Abstract.** The article deals with topical issues of using Artificial Intelligence in the course of digital transformation in the Russian Federation. During the study, it was established that artificial intelligence is such a scientific field that includes a variety of methods, technologies, techniques and tools that allow you to create intellectual systems that function and act like a person. Artificial intelligence technologies are constantly evolving and have a further perspective of application in various fields of activity. The author widely presents the results of research by Russian specialists using artificial intelligence. The analysis of the experience of developing artificial intelligence technologies in China was carried out. It has been established that today AI tools are actively used in various fields of human activity. The leaders in the implementation of artificial intelligence systems in Russia today are banking structures, industrial enterprises, and telecommunications companies. Promising areas of application of Artificial Intelligence in Russia are logistics and capital construction, where, thanks to AI, it is possible to significantly reduce current costs, optimize inventories, regulate supplies, etc. In Russia, when introducing artificial intelligence technologies, it is important to proceed from the analysis of successful foreign experience, primarily China, which is one of the world leaders in the use of artificial intelligence and shows significant dynamics in the development of various artificial intelligence systems.

**Keywords:** Digital Economy, Artificial Intelligence, technology, China, dynamics.

**Свиридов Андрей Сергеевич,**

доктор экономических наук, профессор кафедры Менеджмента, Российский новый университет, Москва, sviridov2010@mail.ru

**Овчаров Артём Анатольевич,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры Экономики и менеджмента, Воронежский филиал Государственного университета морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова, город Воронеж, ya.ar82@yandex.ru

**Будкова Светлана Викторовна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры Экономики и менеджмента, Воронежский филиал Государственного университета морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова, город Воронеж, svb262@gmail.com

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ С УЧЁТОМ ИННОВАЦИОННОГО ХАРАКТЕРА ОБОРОННЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ РОССИИ

**Аннотация.** Целью данной статьи является исследование стратегических аспектов управления региональным промышленным комплексом с учётом инновационного характера оборонных потребностей России. Для достижения поставленной цели авторами в работе использовались методы, позволяющие реализовать системный подход (анализ, обобщение, классификация), а также методы ретроспективного анализа экономических явлений, методы структурирования статистической и управленческой информации, стратегического планирования в процессе определения приоритетных стратегий инновационного развития оборонного комплекса России. Говорится о том, что потенциал развития оборонных промышленных комплексов, расположенных на территории России, различен, в связи с чем невозможно определить единую универсальную стратегию инновационного развития для всех оборонных предприятий и для всех регионов России, занятых в решении задач, связанных с повышением уровня обороноспособности страны. При этом высокие рейтинги инновационности региональных оборонных комплексов прямо коррелируют с общей рейтинговой позицией инновационности регионов России, что позволяет сделать выводы о том, что высокие показатели инновационности регионального развития определяют и высокие показатели инновационности оборонной промышленности. Авторами делается вывод, что в настоящее время в России назрела острая необходимость в модернизации предприятий оборонного комплекса с целью выпуска инновационной продукции военного назначения, способной удовлетворить потребности вооруженных сил с учётом современных тенденций технологизации боевых действий. И что в решении данной задачи основное место отводится региональным структурам управления промышленной деятельностью, которые должны способствовать развитию оборонного комплекса через создание инновационного пространства экономического развития регионов.

**Ключевые слова:** оборонная промышленность, регионы, рейтинг, инновации, технологический уклад, стратегия, модель, потенциал.

**Andrey S. Sviridov,**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Management, Russian New University, Moscow, sviridov2010@mail.ru

**Artem A. Ovcharov,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics and Management, Branch of Admiral Makarov State University of the Sea and River Fleet, Voronezh, ya.ar82@yandex.ru

**Svetlana V. Budkova,**

Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economics and Management, Branch of Admiral Makarov State University of the Sea and River Fleet, Voronezh, svb262@gmail.com

## STRATEGIC ASPECTS OF MANAGEMENT OF THE REGIONAL INDUSTRIAL COMPLEX, CONSIDERING THE INNOVATIVE NATURE OF RUSSIA'S DEFENSE NEEDS

**Abstract.** *The purpose of this article is to study the strategic aspects of managing the regional industrial complex, taking into account the innovative nature of Russia's defense needs. To achieve this goal, the authors used methods that make it possible to implement a systematic approach (analysis, generalization, classification), as well as methods of retrospective analysis of economic phenomena, methods of structuring statistical and managerial information, methods of strategic planning in the process of determining priority strategies for innovative development of the Russian defense complex. It is said that the potential for the development of defense industrial complexes located on the territory of Russia is different, and therefore it is impossible to determine a single universal strategy for innovative development for all defense enterprises and for all regions of Russia engaged in solving tasks related to increasing the level of defense capability of the country. At the same time, high ratings of the innovativeness of regional defense complexes directly correlate with the overall rating position of the innovativeness of the regions of Russia, which allows us to conclude that high indicators of the innovativeness of regional development determine high indicators of the innovativeness of the defense industry. The authors conclude that currently in Russia there is an urgent need to modernize the enterprises of the defense complex in order to produce innovative military products capable of meeting the needs of the armed forces, taking into account modern trends in the technologization of combat operations. And that in solving this task, the main place is given to regional industrial management structures, which should contribute to the development of the defense complex through the creation of an innovative space for the economic development of regions.*

**Keywords:** defense industry, regions, rating, innovation, technological structure, strategy, model, potential.

**Фирсов Дмитрий Александрович,**

доктор экономических наук, заведующий лабораторией макроэкономического анализа и прогнозирования,  
Институт проблем рынка Российской академии наук, Москва,  
firsov\_d@mail.ru

## ВЛИЯНИЕ СТРУКТУРЫ БЮДЖЕТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА УРОВЕНЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

**Аннотация.** Исследованы инструменты обеспечения экономической безопасности применительно к бюджетным инвестициям. Предложена оптимизация пропорций капитальных работ и приобретений в их общей структуре. В текущей сложной экономической и политической ситуации предложено продолжать уже имеющуюся тенденцию наращивания доли капитальных приобретений в промышленности в структуре бюджетных инвестиций для минимизации рисков и угроз экономической безопасности, а также в целях обеспечения устойчивого роста.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, бюджетные инвестиции, технологическая структура инвестиций, капитальные работы, капитальные приобретения.

**Dmitry A. Firsov,**

Doctor of Economic Sciences, Head of the Laboratory of Macroeconomic Analysis and Forecasting, Institute of Market Problems of the Russian Academy of Sciences, Moscow,  
firsov\_d@mail.ru

## INFLUENCE OF THE STRUCTURE OF BUDGET INVESTMENTS ON THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY

**Abstract.** The instruments for ensuring economic security in relation to investments have been studied. An optimization of the proportions of capital works and acquisitions in the overall structure of budget investments is proposed. In the current difficult situation, it is advisable to continue the existing trend of increasing the share of capital acquisitions in industry in the structure of budget investments in order to minimize risks and threats to economic security, as well as to ensure sustainable growth.

**Keywords:** economic security, budget investments, technological structure of investments, capital works, capital acquisitions.

**Чжэн Синьсинь,**

аспирант кафедры Экономической теории и менеджмента,  
Московский педагогический государственный университет, Москва,  
xinxin1110@yandex.ru

**Ян Юеин,**

аспирант кафедры Экономической теории и менеджмента,  
Московский педагогический государственный университет, Москва,  
yueindiane@gmail.com

## УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА

**Аннотация.** В условиях ускоряющихся темпов цифровых трансформаций во всех сферах деятельности общества образование, приобретение и развитие компетенций кадрового состава организаций, становится определяющим фактором конкурентоспособности компании. Работники организации, владеющие уникальными знаниями, способные генерировать идеи и реализовывать их на практике, минимизируя затраты, приносят высокие дивиденды бизнесу и обеспечивают рост его конкурентоспособности. В свою очередь, величина и продолжительность отдачи от использования человеческого капитала зависит от заинтересованности бизнеса в получении и развитии компетенций работников, а также от вложений в организацию образовательных процессов и создания образовательной инфраструктуры. Организация образовательных процессов совместными усилиями бизнеса, образовательных учреждений среднего профессионального образования и высших учебных заведений, научно-исследовательских институтов, обучающих центров и государства создает платформу для получения высоких результатов всеми субъектами экономической деятельности. Эффективность взаимодействия бизнеса и сферы образования должна строиться на основе образовательной стратегии компании, на разработанной системе взаимодействия образовательных учреждений с бизнес-структурами, основанной на взаимовыгодном сотрудничестве. В долгосрочной перспективе способность компании получать высококвалифицированных специалистов, и особенно поддерживать их знания в соответствии с собственными потребностями, определяет её конкурентоспособность на рынке.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, образование, экономика, производственный процесс, компания, компетенция, человеческий ресурс, потенциал, развитие, цифровые технологии, инновации.

**Zheng Xinxin,**

Postgraduate at the Department of Economic Theory and Management,  
Moscow Pedagogical State University, Moscow,  
xinxin1110@yandex.ru

**Yang Yueying,**

Postgraduate at the Department of Economic Theory and Management,  
Moscow Pedagogical State University, Moscow,  
yueindiane@gmail.com

## MANAGING THE COMPANY'S COMPETITIVENESS BASED ON EDUCATIONAL POTENTIAL

**Abstract.** In the conditions of accelerating rates of digital transformations in all spheres of the company's activity, education, acquisition and development of competencies of the personnel of organizations, becomes the determining factor of the company's competitiveness. Human resources that possess unique knowledge, are able to generate ideas and implement them in practice, minimizing costs, bring high dividends to business and ensure the growth of its competitiveness. In turn, the magnitude and duration of the return on the use of human capital depends on the interest of business in obtaining and developing the competencies of employees, as well as on investments in the organization of educational processes and the

*creation of educational infrastructure. The organization of educational processes by joint efforts of business, educational institutions of secondary vocational education and higher educational institutions, research institutes, training centers and the state creates a platform for obtaining high results by all subjects of economic activity. The effectiveness of interaction between business and education should be based on the company's educational strategy, a developed system of interaction between educational institutions and business structures based on mutually beneficial cooperation. In the long term, the company's ability to obtain highly qualified specialists, and especially to maintain their knowledge in accordance with its own needs, determines its competitiveness in the market.*

**Keywords:** competitiveness, education, economy, production process, company, competence, human resource, potential, development, digital technologies, innovations.

**Хасан Мохаммед Наджах Хасан,**  
аспирант кафедры Конституционного и муниципального права,  
Саратовский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского, город Саратов,  
mohammednajah2016@gmail.com

## РОЛЬ ИНСТИТУТОВ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В СФЕРЕ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В РОССИИ И РЕСПУБЛИКЕ ИРАК

**Аннотация.** Статья посвящена изучению роли институтов гражданского общества в сфере охраны окружающей среды в России и Республике Ирак. Автор отмечает, что охрана окружающей природной среды является важной задачей не только для государства, но и для институтов гражданского общества. В статье сделан вывод, что в настоящее время Россия и Республика Ирак относятся к числу государств, в которых важную роль в вопросах охраны окружающей среды играют институты гражданского общества. При этом отмечается, что в России уже существуют и успешно развиваются различные общественные объединения и организации, занимающиеся природоохранной деятельностью. Проведен эмпирический анализ, который позволил определить значимую роль институтов гражданского общества в решении экологических проблем и в охране окружающей среды в целом, а также выявить существующие в данной части проблемы. Автором сделаны выводы, о том, что требуется дальнейшее совершенствование данного института в Российской Федерации путем внесения соответствующих изменений в действующее законодательство, а также о целесообразности внедрения в Ираке института общественных инспекторов при заимствовании в данной части положительного российского опыта.

**Ключевые слова:** экологическая политика, кризис, окружающая среда, нормирование, экологические проблемы, общественный контроль.

**Hassan Mohammed Najah Hasan,**  
Postgraduate at the Department of Constitutional and Municipal Law,  
Chernyshevsky Saratov State University, Saratov,  
mohammednajah2016@gmail.com

## THE ROLE OF CIVIL SOCIETY INSTITUTIONS IN THE FIELD OF ENVIRONMENTAL PROTECTION IN RUSSIA AND THE REPUBLIC OF IRAQ

**Abstract.** The article is devoted to the study of the role of civil society institutions in the field of environmental protection in Russia and the Republic of Iraq. The author notes that environmental protection is an important task not only for the state, but also for civil society institutions. The article concludes that at present Russia and the Republic of Iraq are among the states in which civil society institutions play an important role in environmental issues. At the same time, it is noted that various public associations and organizations engaged in environmental protection activities already exist and are successfully developing in Russia. An empirical analysis was carried out, which made it possible to determine the significant role of civil society institutions in solving environmental problems and in protecting the environment in general, as well as to identify existing problems in this part. The author concludes that further improvement of this institution in the Russian Federation is required by making appropriate changes to the current legislation, as well as the expediency of introducing the institute of public inspectors in Iraq while borrowing positive Russian experience in this part.

**Keywords:** environmental policy, crisis, environment, regulation, environmental problems, public control.